

جامعة باتنة 1 كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية قسم علوم الإعلام والاتصال وعلم المكتبات



دور الاتصال التسويقي في الترويج السياحي للجزائر -دراسة ميدانية على عينة من مديريات السياحة بالشرق الجزائري-

أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه طور ثالث في علوم الإعلام والاتصال تخصص إعلام سياحي

إشراف:

إعداد الطالبة:

د. زين العابدين معو

علية بوبيدي

أعضاء لجنة المناقشة

الصفة	الجامعة الأصلية	الدرجة العلمية	الاسم واللقب
رئيسا	جامعة باتنة 1	أستاذ محاضر أ	د. سهام بوزيدي
مشرفا ومقررا	جامعة باتنة 1	أستاذ محاضر أ	د. زين العابدين معو
عضوا مناقشا	جامعة باتنة 1	أستاذ محاضر أ	د. خديجة بريك
عضوا مناقشا	جامعة خنشلة	أستاذ محاضر أ	د. طارق سعيدي
عضوا مناقشا	جامعة سطيف 2	أستاذ محاضر أ	د. رفاس الوليد

السنة الجامعية: 2022-2021

حال الله تعالى:

الآية 114 سورة طه

شكر وعرهان

الحمد لله الذي فتح علي دربا من دروب العلم..وشرفني بهذه المكانة العلمية التي لطالما كانت حلما وطموحا، وهي اليوم فخر ومسؤولية.." فاللهم زدني علما "

الحمد لله الذي لولاه ما كان هذا العمل وما تم..الحمد لله الذي أعانني على نجاوز الصعوبات وتذليلها " فالحمد لله حتى يبلغ الحمد منتهاه "

وانطلاقا من قول النبي صلى الله عليه وسلم: (من لا يشكر الناس لا يشكر الله)

وتأدبا بأدب الشكر الذي يطيب للمسلم التجمل به، فإنني أتقدم بخالص الشكر والامتنان للأستاذ المشرف الأستاذ الدكتور زين العابدين معو على توجيهاته ونصائحه ودعمه العلمي والنفسي، وعلى حسن المعاملة وكل ما قدمه لهذا العمل، فلولاه لما اكتمل ولما نجح، فألف شكر لك أستاذي الكريم.

الشكر كذلك لكل الأساتذة أعضاء لجنة المناقشة والأساتذة الذين قاموا بتحكيم استمارة البحث.

الشكر موصول للأستاذة الكرام: د. منال كابور، د. مريم نريمان نومار ود. باديس لونيس على كل توجيهاتهم ودعمهم.

كل الشكر والاحترام لصديقتي د. سلمى مساعدي.

أسمى عبارات الامتنان والعرفان لوطني الصغير عائلتي كل باسمه.

شكرا لكل من ساعد في انجاز هذا العمل من قريب أو بعيد، لكل من دعمني وتمنى لي التوفيق.

.

داعــــا

إلى ملاكي في الحياة..إلى معنى الحب وكل الحنان..إلى سر وجودي..إلى من كان دعاءها سبيلا لنجاحي ونجاحاتي وكل توفيقي في الحياة ما علمت منه وما لم أعلم..

إلى أغلى الحبايب...أمي حبيتي حفظها الله

إلى اللذان لم تمهلهما الحياة ليشاركاني بعض النجاح، الحاضران دائما في ذاكرتي

أبواي الحبيبان رحمهما الله

إلى من ينبضون لنبضى: سفيان، وسيلة، ليليان، رامى ووسيم

إلى رمز الفرح والابتسامة: ميلودة وأريج

إلى توأم روحي. البدر المنير . . . زوجي حبيبي وصديقي

إلى الروح التي أصبحت نبضنا المشترك، إلى حلاوة المنزل وقلبه، إلى الوجود المفعم بالبراءة، إلى من جعلني أحمل لقب "الأم"، ابني وقرة عيني "أيان"

إليكم جميعا أهدي ثمرة جهدي

الصفحات	العناوين
أ-ب-ج	مقدمة
68-4	الفصل الأول: موضوع الدراسة، إجراءاتها المنهجية وإطارها النظري
27–6	المبحث الأول: موضوع الدراسة
6	1-إشكالية الدراسة
11	2-أهداف الدراسة
12	3-أسباب اختيار الموضوع
13	4-أهمية الدراسة
14	5-المفاهيم الإجرائية للدراسة
15	6-الدراسات السابقة
52–28	المبحث الثاني: الإجراءات المنهجية للدراسة
28	1-نوع الدراسة ومنهجها
30	2-أدوات جمع البيانات
38	3- بحالات الدراسة
40	4- بحتمع البحث وعينة الدراسة
68-52	المبحث الثالث: الإطار النظري للدراسة "البنائية الوظيفية"
52	1-البنائية الوظيفية: الخلفية التاريخية
54	2-مفهوم البنائية الوظيفية وفروضها
58	3-فروض نظرية البنائية الوظيفية
59	4-استخدام التحليل الوظيفي في دراسات الاتصال
66	5-الانتقادات الموجهة لنظرية البنائية الوظيفية
67	6-اسقاط النظرية على الدراسة
98-69	الفصل الثاني: الاتصال التسويقي
71	مدخل
82–72	المبحث الأول: ماهية الاتصال
72	1-مفهوم الاتصال

72	2–أنواع الاتصال
75	3–مكونات عملية الاتصال
78	4-أهداف الاتصال
79	5-معوقات الاتصال في المؤسسة
97-83	المبحث الثاني: مدخل الى الاتصال التسويقي
83	1-مفهوم الاتصال التسويقي
83	2-أهداف وأهمية الاتصال التسويقي
87	3-وسائل الاتصال التسويقي
90	4-خطوات الاتصال التسويقي
92	5-عانصر نظام الاتصالات التسويقية
96	6-أنواع الاتصال الخارجي وعلاقته بالاتصال التسويقي
98	خلاصة
184-99	الفصل الثالث: الترويج السياحي
101	مدخل
134–102	المبحث الأول: مدخل عام للسياحة
102	1-مفهوم السياحة
111	2-أنواع وخصائص السياحة
119	3-أركان صناعة السياحة ومعايير نجاحها
123	4-الخدمات السياحية: أنواعها وخصائصها
134	5-عناصر الخدمات السياحية
158–135	المبحث الثاني: التسويق السياحي
135	1-مفهوم الاتصال والاعلام السياحي وأوجه الاختلاف بينهما
138	2-أهداف الاعلام السياحي
142	3-مفهوم التسويق السياحي وأهدافه
146	4-ركائز التسويق السياحي
149	5-المزيج التسويقي التقليدي
155	6-المزيج التسويقي المستحدث للخدمات السياحية

183-159	المبحث الثالث: الترويج السياحي	
159	1-مفهوم الترويج السياحي	
160	2-أهداف ومحاور الترويج السياحي	
163	3-معايير اختيار المزيج الترويجي	
163	4-خطوات عملية الترويج السياحي	
165	5-عناصر الترويج السياحي	
182	6-مقومات نجاح عملية الترويج السياحي	
184	خلاصة	
349–185	الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة	
187	مدخل	
214–188	المبحث الأول: تقديم عن مديريات السياحة والصناعات التقليدية	
188	1-مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة	
192	2- مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة	
199	3-مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف	
205	4-مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة	
210	5- مهام مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من الولايات: بسكرة، باتنة، سطيف	
	وقسنطينة	
322–215	المبحث الثاني: عرض ومناقشة بيانات الدراسة الميدانية	
215	1-موقع الاتصال التسويقي في برامج مديريات السياحة والصناعات التقليدية	
235	2- دور عناصر المزيج التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية	
281	3- دور عناصر المزيج الترويجي في تنشيط السياحة الجزائرية	
358–323	المبحث الثالث: عرض ومناقشة بيانات الدراسة التحليلية	
324	1-مضامين المنشورات السياحية ضمن صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	
342	2-الخصائص الشكلية للمنشورات السياحية ضمن صفحات مديريات السياحة والصناعات	
	التقليدية	
305–359	المبحث الرابع: النتائج العامة للدراسة	
359	1-النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة	
359	-1النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة الميدانية	

364	2-1-النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة التحليلية
369	2-استنتاجات عامة
306	خاتمة
	قائمة المراجع
	الملاحق
	ملخص الدراسة

	فهرس الجداول		
رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول	
43	عدد موظفي مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة	01	
45	عدد الموظفين عينة الدراسة في مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل	02	
	الدراسة		
47	عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة	03	
	على موقع الفيسبوك		
48	عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة على	04	
	موقع الفيسبوك		
49	عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف	05	
	على موقع الفيسبوك		
50	عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة	06	
	على موقع الفيسبوك		
51	عدد منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل	07	
	الدراسة خلال الفترة الزمنية المحددة (جوان، جويلية، أوت وسبتمبر 2021)		
87	علاقة مراحل النموذج التدريجي بأهداف الاتصال	08	
89	أنواع الاتصال التسويقي بحسب الأهداف	09	
175	أوجه الشبه والاختلاف بين الدعاية السياحية والاعلان السياحي	10	
215	مصلحة مديريات السياحة من وجود قسم خاص بالاتصال التسويقي ضمن	11	
	إدارتها		
216	خدمة الاتصال التسويقي للترويج السياحي للمنطقة على مستوى مديريات	12	
	السياحة		
217	المسؤول عن عملية الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة	13	
219	سيرورة الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة	14	
222	سير الاتصال التسويقي داخل أقسام مديريات السياحة لإنجاح الترويج	15	
	السياحي		
224	مساهمة عناصر الاتصال التسويقي في بناء صورة حسنة عن مديريات السياحة	16	

226	العناصر الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة	17
228	اهداف الاتصال التسويقي بمديريات السياحة	18
231	النشاطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة للترويج للسياحة	19
	بالمنطقة	
234	مساهمة الاتصال التسويقي في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة	20
236	وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة	21
238	تحليل المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة	22
239	الاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة	23
241	تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة	24
243	توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات	25
	السياحة	
245	السرعة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحة	26
247	الحرص على تقديم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات	27
	السياحية	
248	متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية	28
250	عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها	29
252	توزيع الجحلات الدورية بمدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية	30
254	استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية	31
255	وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية	32
256	المشاركة في مختلف المعارض السياحية	33
258	وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة	34
259	وجود موقع خاص بها لعرض المعلومات والخدمات السياحية	35
260	سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	36
262	توزع الموظفين داخل مديريات السياحة	37
264	مناسبة ساعات العمل المعتمدة من قبل مديريات السياحية للسائحين	38
266	خبرة موظفي مديريات السياحة في مجال الاتصال	39
268	اكتفاء مديريات السياحة بعدد موظفيها لتقديم الخدمات السياحية	40
269	توفر سمات ايجابية في موظفي مديريات السياحة	41

271	توفر مديريات السياحة على أماكن انتظار مريحة وكافية	42
272	توفر مديريات السياحة على مواقف امنة ومناسبة للسيارات	43
273	توفر مديريات السياحة على التجهيزات الحديثة	44
275	استطلاع راي الزبائن حول الخدمات السياحية	45
277	توفير الخدمة السياحية للسائح بأسرع وقت	46
279	وجود جسور التعاون بين مديريات السياحة والهيئات والمنشئات السياحية	47
281	عمل مديريات السياحة على نشر الوعي السياحي لدى المواطنين	48
283	سعي مديريات السياحة لترقية السياحة	49
285	اهمية عنصر الترويج في مجال السياحة الداخلية	50
286	الوسائل الاتصالية الأكثر استخداما وفعالية في الترويج للسياحة	51
289	المعايير المستخدمة في انتقاء الوسائل الاتصالية	52
291	استخدام مديريات السياحة لوسائل جديدة للترويج للسياحة	53
293	اعتماد موقع الفيسبوك للترويج للسياحة	54
296	الاعلان أكثر الوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة	55
298	الوسائل الاتصالية المستخدمة للإعلان عن الخدمات السياحية	56
301	مساهمة الإعلان السياحي في تقديم المعلومات وإقناع الجمهور	57
303	اعتماد مديريات السياحة على لوحات إعلانية مروجة لمناطق الجذب	58
	السياحي	
304	القيام بعروض سياحية في المواسم والأعياد الخاصة	59
306	دعم مديريات السياحة للمعارض والمؤتمرات السياحية المحلية	60
307	مساهمة أدوات تنشيط الخدمات التي تنتهجها مديريات السياحة في بناء صورة	61
	جيدة للسياحة	
309	دعم العلاقات العامة للتدفق السياحي نحو مناطق الجذب السياحي	62
311	مساهمة العلاقات العامة في التطور المستمر للترويج السياحي	63
313	دور العلاقات العامة داخل مديريات السياحة	64
316	انتهاج العلاقات العامة لبرنامج من أجل استقطاب السائحين	65
318	امتلاك مديريات السياحة لمواقع الكترونية	66

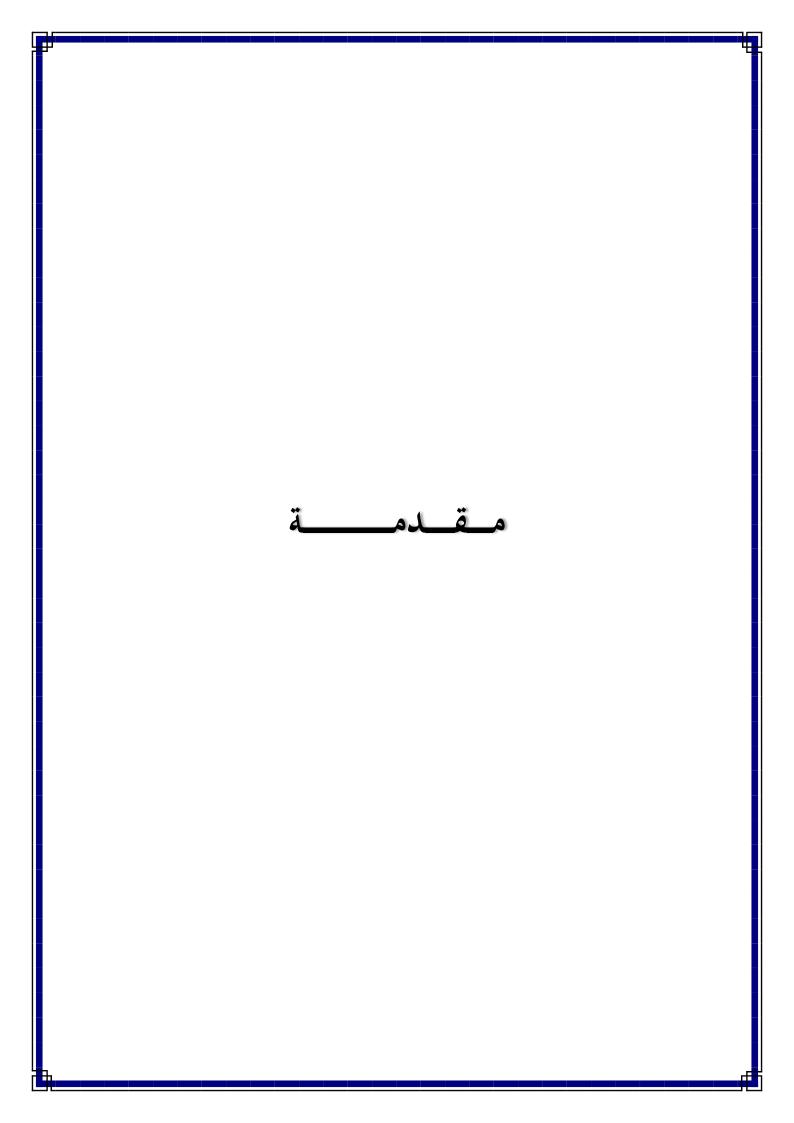
319	مساهمة نشر الأخبار الصادقة عن واقع السياحة بالمنطقة في تكوين صورة	67
	طيبة عنها	
321	مساهمة الدعاية السياحية في التأثير على سلوك السواح	68
323	بيانات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة	69
324	مواضيع منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	70
326	أهداف منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	71
329	أساليب الكتابة في منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات	72
	التقليدية	
332	الأساليب الاقناعية المعتمدة في مناشير صفحات مديريات السياحة	73
	والصناعات التقليدية	
335	مصادر معلومات المناشير على صفحات مديريات السياحة والصناعات	74
	التقليدية	
337	الجمهور المستهدف من قبل صفحات مديريات السياحة والصناعات	75
	التقليدية	
340	القيم المنشورة عبر صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	76
343	شكل المواضيع التي يتم نشرها على صفحات مديريات السياحة والصناعات	77
	التقليدية	
346	اللغة المستخدمة في مناشير صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	78
349	تفاعل متصفحي صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	79
352	ألوان المناشير التي تم عرضها على صفحات مديريات السياحة والصناعات	80
	التقليدية	
353	توقيت النشر الذي تعتمده صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	81
356	الروابط التشعبية الموجودة على صفحات مديريات السياحة والصناعات	82
	التقليدية	

فهرس الأشكال		
رقم الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
44	عدد موظفي مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة	01
45	عدد الموظفين عينة الدراسة في مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل	02
	الدراسة	
46	خطوات تحديد عينة الدراسة الميدانية.	03
48	عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة على	04
	موقع الفيسبوك	
49	عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة على	05
	موقع الفيسبوك	
50	عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف	06
	على موقع الفيسبوك	
51	عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة	07
	على موقع الفيسبوك	
52	عدد منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة	08
	خلال الفترة الزمنية المحددة (جوان، جويلية، أوت وسبتمبر 2021)	
92	عناصر نظام الاتصالات التسويقية	09
110	أنواع السواح	10
118	أهم أنواع السياحة	11
120	تصنيف أركان الصناعة السياحية	12
214	الهيكل التنظيمي لمديريات السياحة والصناعات التقليدية	13
215	مصلحة مديريات السياحة من وجود قسم خاص بالاتصال التسويقي ضمن	14
	إدارتها	
217	خدمة الاتصال التسويقي للترويج السياحي للمنطقة على مستوى مديريات	15
	السياحة	
218	المسؤول عن عملية الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة	16
220	سيرورة الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة	17

العناصر الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة العدامات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة للترويج للسياحة النشاطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحية للترويج للسياحة المبلطقة مساهمة الاتصال التسويقي في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة السياحة كيل المعطيات الحاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة الموجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة وخدمات السياحية المؤوجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة وخدمات سياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة وخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة السياحة السياحية الموجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة السياحة السياحة السياحية المورضة في تقليم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية السياحية الإقل سعرا والترويج لها عرض الخدمات السياحية الإقل سعرا والترويج لها السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المعارض السياحية وحود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود عرفع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وجود الموقع المغراق المعرض المعلومات والخدمات السياحية وجود الموقع المغراق المعرض المعلومات والخدمات السياحية وحود عرفق خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وحود عرفق خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وحود عرف الموافق المغراق المعرف المعرض المعرض المعلومات والخدمات السياحية وحود عرف المعرض المغراق المعرف المعرض المعرض المعرض المعرض المعرض المعرض المعرض المعرض المعرف المعرض الم	18	سير الاتصال التسويقي داخل أقسام مديريات السياحة لإنجاح الترويج	222
العناصر الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة المداول التسويقي بمديريات السياحة الترويج للسياحة التساطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة للترويج للسياحة المنطقة المساهة الاتصال التسويقي في تنشيط المخدمات السياحية بالمنطقة وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة السياحة المعتملة بمودة الحدمات السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة المعتملة بمودة الحدمات السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة الموجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة وخدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة السياحة السياحة السياحة السياحة السياحة الموجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة السياحة السياحة السياحة السياحة السياحة السياحة المعروضة من قبل مديريات السياحية المحرص على تقلتم الخدمات السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية المعرض الخدمات السياحية القلامات السياحية الإقل سعرا والترويج لها عرض الخدمات السياحية الإقل سعرا والترويج لها السياحية المعرض وضع عروض وخصومات على الحدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الحدمات السياحية وحود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وحود موقع خاص بما لعرض المعلومات والمعاد السياحية وحود علاقات مع وسائل العرض المعلومات والمعاد السياحية وحود علاقات مع وسائل العرض المعلوم المعلوم المعلوم المعلوم العرب المعرف المغروم المعرف المغروم المعروم المعروم المعروم المعروم		السياحي	
المداف الاتصال التسويقي بمديريات السياحة للترويج للسياحة للترويج للسياحة النشاطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة للترويج للسياحة المنطقة المساهة الاتصال التسويقي في تنشيط الخدامات السياحية بالمنطقة وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة المسياحة المحدامة بالاتصال التسويقي بمديريات السياحة المحدامة بمودة الخدامة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة الموجة المنطقة من قبل مديريات السياحة الموجة المنطقة من قبل مديريات السياحة وفر خدامات سياحية الموجة المنطقة من قبل مديريات السياحة السياحية الموجة المنطقة من قبل مديريات السياحة السياحة السياحية المساحية السائحين من قبل مديريات السياحة السياحية المحدامات السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية الحرص على تقديم الاسعار رفقة المخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية الموجة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض المخدمات السياحية المواسلة تمويف الجمهور بالحدمات السياحية المواسلة تمويف الجمهور بالحدمات السياحية المفارض المسياحية المفارض السياحية المفارض السياحية وضع عروض وخصومات على المخدمات السياحية وحود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود علوق الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحية وجود موقع خاص بحال للموقع الجغرافي لمديريات السياحية وجود موقع خاص بحال للموقع الجغرافي لمديريات السياحية المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحية المهولة الوصول للموقع الجغرافي المديريات السياحة السياحية المهولة الوصورة الجغرافي المديريات السياحية المهولة الوصورة المغرافية المغربات السياحية المهولة الوصول للموقع الجغرافي المديريات السياحة المهولة الوصورة المغربة المغربات السياحية المهولة الوصورة المغربة المغربة المغربة المغربة المغربة المغربة المعربة المغربة الم	19	مساهمة عناصر الاتصال التسويقي في بناء صورة حسنة عن مديريات السياحة	224
النشاطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة للترويج للسياحة المتوافقة المسلمة الاتصال التسويقي في تنشيط الحدمات السياحية بالمنطقة عصط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة علي المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة الموجة المقدمة من قبل مديريات السياحة توفير خدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة توفير خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة السياحة المروحة المناحية المعارومة وحماية المائحين من قبل مديريات السياحة السياحية المعارومة وحماية السياحية المعارومة من قبل مديريات السياحية السياحية المعارومة من قبل مديريات السياحية الحرص على تقديم الاسعار رفقة الحدمة السياحية المعارومة من قبل مديريات السياحية متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الحدمات السياحية الاقلات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الحدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود عروض وخصومات على الحدمات السياحية وجود عروض وخصومات على الحدمات السياحية وجود موقع خاص بحا لعرض المعتلفات السياحية وجود موقع خاص بحا لعرض المعتلفات السياحية وجود موقع خاص بحا لعرض المعتلومات والخدمات السياحية وجود موقع خاص بحا لعرض المعتلفات السياحية وجود موقع خاص بحا لعرض المعتلومات والخدمات السياحية وجود موقع خاص بحا لعرض المعتلومات السياحية وجود موقع خاص بحا لعرض المعتلومات والخدمات السياحية وجود موقع خاص بحا لعرض المعتلومات السياحية وسياحة المعتلومات السياحة السياحة السياحة المعتلومات السياحة وسياحة السياحة وسياحة المعتلومات السياحة وسياحة المعتلومات السياحة السياحة وسياحة المعتلومات السياحة وسياحة المعتلومات السياحة وسياحة المعتلوم المعتلو	20	العناصر الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة	226
المنطقة الاتصال التسويقي في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة مساهمة الاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة ألحكمات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة المنطقة من قبل مديريات السياحة المنامام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة السياحية المروحة للمنطقة من قبل مديريات السياحة السياحية المروحة للمنطقة من قبل مديريات السياحة السياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة السياحة السياحية المسائحين من قبل مديريات السياحية الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية الخرص على تقلتم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والزويج لها السياحية الاقل سعرا والترويج لها استخدام لوحات السياحية الاقل سعرا والترويج لها السياحية المعارض السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وحود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وحود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وحود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحة وحود موقع خاص بما لعرض المعلومات والعرب السياحة وحود موقع خاص بما لعرض المعلومات والعرب السياحة وحود موقع العرض المعلومات والعرب المعرب المعلومات والعرب المعرب	21	اهداف الاتصال التسويقي بمديريات السياحة	229
عمد مساهمة الاتصال التسويقي في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي مديريات السياحة الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي مديريات السياحة الخدمات السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة السياحة السياحة السياحية المسائحين من قبل مديريات السياحة السياحة السياحة السياحية السياحية السياحية المسائحين من قبل مديريات السياحية المسائحين من قبل مديريات السياحية السياحية المسائحية المعروضة من قبل مديريات السياحية المسائحية وضع الخدمات السياحية المسائحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية المسائحية المسائح	22	النشاطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة للترويج للسياحة	232
236 وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة 238 غايل المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة 240 الاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة 242 تنويع الخدمات السياحية الموجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة 244 السياحة 246 السياحة 247 السياحة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحة 246 السياحية المعاور رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية 247 السياحية 248 السياحية 250 متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية 251 عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 253 توزيع المجلات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية 254 استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية 255 وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية 256 المشاركة في مختلف المعارض السياحية 258 وحود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة 260 المسولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحية 261 المساحية المحرف المعرف المعر		بالمنطقة	
238 أعلى المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة 240 الاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة 242 تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة 244 توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة 246 السياحة 247 السياحة ألله السياحية السياحية السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحة 247 السياحية الإسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات 249 متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية 251 عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 252 توزيع المجالات اللورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية 253 وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية 255 استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية 255 المشاركة في مختلف المعارض السياحية 258 وحود علاقات مع وسائل الإعلام المختلفة 260 وحود موقع خاص بحا لعرض المعلومات والخدمات السياحية 261 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	23	مساهمة الاتصال التسويقي في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة	234
240 الاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة 242 تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة 244 توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وجماية السائحين من قبل مديريات السياحة 246 السياحة 30 السياحية في تقليم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحية 40 الحرص على تقليم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعوضة من قبل مديريات 249 متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية 251 عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 251 توزيع المخلات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية 253 استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية 254 وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية 255 المشاركة في مختلف المعارض السياحية 258 وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة 259 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحية 260 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	24	وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة	236
242 تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة السيعة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحة السياحية السياحية مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 251 توزيع المجلات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية توزيع المجلات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بحا لعرض المعلومات والخدمات السياحية مهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة مسهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	25	تحليل المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة	238
244 توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة السياحة السرعة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحية الحرص على تقديم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية عرض الحدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها توزيع المجلات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية مسهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	26	الاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة	240
246 السياحة السرعة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحية السياحية السياحية متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 251 توزيع المجالات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المحتلفة وجود موقع خاص بها لعرض المعلومات والخدمات السياحية مسهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	27	تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة	242
246 السرعة في تقليم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحية المحروضة من قبل مديريات السياحية السياحية السياحية السياحية السياحية السياحية مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 251 عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 253 توزيع المجلات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية السياحية مهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة السياحية السياحية السياحية المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة السياحة السياحة السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة السياحة السياحة السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة السياحة السياحة السياحة السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة السياحة السياحة السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة السياحة السياحة السياحة المغرافي المؤليات السياحة السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة السياحة السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة السياحة السياحة السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي المؤلية المهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة المهولة الوصول للموقع الجغرافي المؤلية الم	28	توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات	244
247 الحرص على تقديم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها توزيع المجلات الدورية بمدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية مهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة		السياحة	
السياحية متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها توزيع المجلات الدورية بهدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	29	السرعة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحة	246
249 متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية 251 عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 253 توزيع المجلات الدورية بمدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية 254 استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية 255 وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية 257 المشاركة في مختلف المعارض السياحية 258 وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة 250 وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية 260 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة 261 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	30	الحرص على تقديم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات	247
251 عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 253 توزيع المجلات الدورية بحدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية 254 استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية 255 وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية 257 المشاركة في مختلف المعارض السياحية 258 وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة 259 وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية 260 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة 261 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة		السياحية	
253 توزيع المجلات الدورية بحدف تعريف المجمهور بالخدمات السياحية 254 استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بحا لعرض المعلومات والخدمات السياحية سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	31	متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية	249
254 استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية المشاركة في مختلف المعارض السياحية وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود موقع خاص بها لعرض المعلومات والخدمات السياحية سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	32	عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها	251
255 وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية 257 المشاركة في مختلف المعارض السياحية 258 وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة 260 وجود موقع خاص بها لعرض المعلومات والخدمات السياحية 261 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	33	توزيع المحلات الدورية بمدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية	253
257 المشاركة في مختلف المعارض السياحية 258 وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة 260 وجود موقع خاص بها لعرض المعلومات والخدمات السياحية 261 سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	34	استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية	254
وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة ووجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	35	وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية	255
وجود موقع خاص بها لعرض المعلومات والخدمات السياحية 260 مهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة 261	36	المشاركة في مختلف المعارض السياحية	257
ت سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة على الموقع الجغرافي المديريات السياحة	37	وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة	258
	38	وجود موقع خاص بما لعرض المعلومات والخدمات السياحية	260
ع توزع الموظفين داخل مديريات السياحة	39	سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة	261
	40	توزع الموظفين داخل مديريات السياحة	263
مناسبة ساعات العمل المعتمدة من قبل مديريات السياحية للسائحين	41	مناسبة ساعات العمل المعتمدة من قبل مديريات السياحية للسائحين	265

خبرة موظفي مديريات السياحة في مجال الاتصال	42
اكتفاء مديريات السياحة بعدد موظفيها لتقديم الخدمات السياحية	43
توفر سمات ايجابية في موظفي مديريات السياحة	44
توفر مديريات السياحة على أماكن انتظار مريحة وكافية	45
توفر مديريات السياحة على مواقف امنة ومناسبة للسيارات	46
توفر مديريات السياحة على التجهيزات الحديثة	47
استطلاع راي الزبائن حول الخدمات السياحية	48
توفير الخدمة السياحية للسائح بأسرع وقت	49
وجود جسور التعاون بين مديريات السياحة والهيئات والمنشئات السياحية	50
عمل مديريات السياحة على نشر الوعي السياحي لدى المواطنين	51
سعي مديريات السياحة لترقية السياحة	52
اهمية عنصر الترويج في مجمال السياحة الداخلية	53
الوسائل الاتصالية الأكثر استخداما وفعالية في الترويج للسياحة	54
المعايير المستخدمة في انتقاء الوسائل الاتصالية	55
استخدام مديريات السياحة لوسائل جديدة للترويج للسياحة	56
اعتماد موقع الفيسبوك للترويج للسياحة	57
الاعلان أكثر الوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة	58
الوسائل الاتصالية المستخدمة للإعلان عن الخدمات السياحية	59
مساهمة الإعلان السياحي في تقديم المعلومات وإقناع الجمهور	60
اعتماد مديريات السياحة على لوحات إعلانية مروجة لمناطق الجذب السياحي	61
القيام بعروض سياحية في المواسم والأعياد الخاصة	62
دعم مديريات السياحة للمعارض والمؤتمرات السياحية المحلية	63
مساهمة أدوات تنشيط الخدمات التي تنتهجها مديريات السياحة في بناء صورة	64
جيدة للسياحة	
دعم العلاقات العامة للتدفق السياحي نحو مناطق الجذب السياحي	65
مساهمة العلاقات العامة في التطور المستمر للترويج السياحي	66
دور العلاقات العامة داخل مديريات السياحة	67
انتهاج العلاقات العامة لبرنامج من أجل استقطاب السائحين	68
	اكتفاء مديريات السياحة بعدد موظفيها لتقليم الخدمات السياحية توفر سمات ايجابية في موظفي مديريات السياحة وكافية توفر مديريات السياحة على أماكن انتظار مريحة وكافية توفر مديريات السياحة على مواقف امنة ومناسبة للسيارات وفر مديريات السياحة على التجهيزات الحديثة استطلاع راي الزبائن حول الخدمات السياحية المساحية للسائح بأسرع وقت توفير الخدمة السياحية للسائح بأسرع وقت مل مديريات السياحة الملائح بأسرع وقت مل مديريات السياحة لترقية السياحة الهيئات والمنشئات السياحية الهية عنصر الترويج في بحال السياحة الداخلية الوسائل الاتصالية الأكثر استخداما وفعالية في الترويج للسياحة الماعيير المستخدمة في انتقاء الوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة استخدام مديريات السياحة لوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة الاعلان أكثر الوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة الوسائل الاتصالية المستخدمة للإعلان عن الخدمات السياحية الوسائل الاتصالية المستخدمة للإعلان عن الخدمات السياحية التمام مديريات السياحة على لوحات إعلانية مروحة لمناطق الجذب السياحي القيام بعروض سياحية في المواسم والأعياد الخاصة القيام بعروض سياحية في المواسم والأعياد الخاصة حماديريات السياحة المعارض والمؤتمرات السياحية الحلية السياحة علم الموات العلاقات العامة للتدفق السياحي نحو مناطق الجذب السياحي حيدة للسياحة مساهمة العلاقات العامة في التطور المستمر للترويج السياحي

318	امتلاك مديريات السياحة لمواقع الكترونية	69
320	مساهمة نشر الأخبار الصادقة عن واقع السياحة بالمنطقة في تكوين صورة طيبة	70
	عنها	
321	مساهمة الدعاية السياحية في التأثير على سلوك السواح	71
325	مواضيع منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	72
327	أهداف منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	73
330	أساليب الكتابة في منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	74
333	الأساليب الاقناعية المعتمدة في مناشير صفحات مديريات السياحة والصناعات	75
	التقليدية	
335	مصادر معلومات المناشير على صفحات مديريات السياحة والصناعات	76
	التقليدية	
338	الجمهور المستهدف من قبل صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	77
340	القيم المنشورة عبر صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	78
344	شكل المواضيع التي يتم نشرها على صفحات مديريات السياحة والصناعات	79
	التقليدية	
347	اللغة المستخدمة في مناشير صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	80
350	تفاعل متصفحي صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	81
352	ألوان المناشير التي تم عرضها على صفحات مديريات السياحة والصناعات	82
	التقليدية	
354	توقيت النشر الذي تعتمده صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية	83
356	الروابط التشعبية الموجودة على صفحات مديريات السياحة والصناعات	84
	التقليدية	



مقدمة

يعتبر الاتصال نشاط إنساني بحت، لذا فهو يعد حلقة وصل التي تربط ما بين الأفراد والجماعات وبالتالي أدت إلى نشوء العلاقة الاجتماعية بينهم، والحاجة إليه جعلته يمر بعدة مراحل أساسية نحو التطور المستمر، حيث مكنتهم من تنظيم وتنسيق الأعمال والنشاطات فيما بينهم هذا من خلال تبادل ونقل المعلومات. وفي ظل هذه التطورات التي عرفتها البشرية تم تحويل مسار الاتصال ونقله إلى بعد آخر، مما أدى إلى ظهور أنواع جديدة له، لكن رغم اختلاف أنواعه وطرقه وحتى وسائله يبقى المصدر الأول والجوهر الأساسي الذي تندرج ضمنه مختلف الفروع المتعلقة بالأنشطة الإنسانة المتعددة .حيث يمثل الاتصال التسويقي جزء منه، والذي يقوم بنقل المعلومات والأفكار حول منتجات وخصائصها ووظائفها ومميزاتها، وفق خطط محكمة وعبر مختلف وسائله الأكثر فعالية لتحقيق أهداف المؤسسة المنشودة، إذ توجه جميع أنشطتها لإشباع حاجات ورغبات الزبائن من خلال أربع عناصر هي :المنتج والسعر والتوزيع والترويج، مما يؤدي إلى تحقيق مستوى عالى من الأرباح يضمن لها النمو و القدرة على المنافسة واقتحام الأسواق من خلاله تتفاعل المنظمة مع بيئتها الخارجية، فهو يؤدي وظيفة رئيسية هي إخبار وإقناع الجمهور المستهدف والتأثير عليه ليتبني موقفا ايجابيا اتجاه الرسالة التسويقية، فهي تركز على نقل المستهلكين من مرحلة الانتباه للمنتج والتعرف عليه لينتقل إلى مرحلة الشراء وحتى الوصول إلى رضا المستهلك، الذي هو على استعداد لان ينفق ويستهلك الكثير إذا كان راضيا عن السلعة أو الخدمة، ومع الثورة التسويقية تغير كل شيء نحو أن يكون الزبون مركز الاهتمام والاستقطاب والابتكار، وهذا بفضل الاتصالات التسويقية المطبقة من قبل الشركات بمدف إعلام الزبون بشكل مباشر أو غير مباشر حول منتجاتها وعلامتها التجارية التي ترغب في بيعها والتي تراها ملائمة لجمهورها وتساهم بترسيخها وكذا تحسين صورتها في أذهانهم.

تعد السياحة أحد القطاعات الأكثر أهمية وديناميكية عبر العالم، فهي قادرة على جلب مداخيل هامة من العملة الصعبة وامتصاص البطالة والمساهمة في الدخل الوطني وزيادة الإيرادات للدولة وترقية مناطق بأكملها، ولهذا كثير من الدول جعلت من هذا القطاع حجر أساس اقتصادها الوطني واهتمت كثيرا بالتسويق السياحي الذي يعتبر اداة فعالة وذات دور واضح في توجيه تدفقات السياح نحو وجهة سياحية ما، فمع توفر المقومات والموارد السياحية بمختلف أنواعها، لا يكفي لأن نقول عن دولة ما أأنها أصبحت مركز للجذب السياحي، حيث تشير الكثير من الإحصائيات ان الجزائر بلد سياحي بلا سواح، وهي مفارقة كبرى بين المقومات السياحية التي تزخر بها وحجم

م ق دم ة

الطلب السياحي المحتشم، ذلك لأن الوفود السياحية المتدفقة على الوجهة الجزائرية لا تزال ضئيلة، ولا تعكس حجم وصورة الوجهة السياحية سواء الداخلية أو الخارجية، وهو ما يتطلب جهود كبيرة لتدارك ذلك.

إن التعريف بالوجهة الداخلية خاصة يتطلب سياسات ترويجية لتسويقها داخليا وخارجيا من خلال الهيئات الموجودة ذات الصلة بالقطاع السياحي، كالوكالات السياحية والديوان البلدي للسياحة، فضلا عن الهيئة الرسمية الممثلة لمديرية السياحة على المستوى الوطني، ولعل السبب الأكبر وراء ذلك هو الاهتمام الكبير الذي بدأت توليه الدول لهذا النوع من السياحة بالإضافة الى مساهمة عناصر مزيج الاتصال التسويقي، حيث ان بناء استراتيجية اتصالية تسويقية فعالة تشكل اهم محفز للسفر من خلال ما تقدمه السياسات من مواد ترويجية جذابة حول الخدمات والمرافق السياحية، ولتحقيق ذلك لا بد من تكثيف الجهود الترويجية الحالية وتطويرها من خلال بناء عروض سياحية تسمح بزيادة التدفق السياحي الداخلي من خلال جهود إعلامية لقلب اتجاهات السائح الداخلي من خلال تجزئة السوق السياحي لا بد ان تستحيب الى مختلف شرائح المجتمع الداخلية، وتقدم صورة أفضل للسائح الداخلي، ولن يتحقق هلا ذلك إلا من خلال تكثيف الجهود التسويقية وإيجاد آليات جديدة لتطوير السياحة الداخلية على غرار البلدان العربية الجاورة.

وفي إطار البحث في هذا النوع من الاتصال ألا وهو الاتصال التسويقي الممارس في مديريات السياحة والصناعات التقليدية على اعتبارها واجهة ومرآة السياحة في الجزائر، جاءت هذه الدراسة لتتعامل مع الدور الذي يقوم به الاتصال التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية، إلى جانب معرفة أهداف هاته المديريات من انشاء صفحات الكترونية على موقع الفيسبوك وكذا الاتصالات التسويقية التي تقوم بها عبر مناشيرها لأجل تنشيط السياحة بالمنطقة.

وقد تم توزيع الدراسة على أربعة فصول، يُعنى أولاها بتحديد موضوع الدراسة وإجراءاتها المنهجي، فيما خُصص الفصل الثاني للاتصال التسويقي، حيث تعرض في جزئه الأول الى تناول ماهية الاتصال من حيث التعريف والأنواع وكذا المكونات الأساسية لعملية الاتصال، بالإضافة الى أهم الأهداف التي يسعى الاتصال الى تحقيقها وصولا الى المعوقات التي يواجهها الاتصال في المؤسسة، بينما أفرد المبحث الثاني من هذا الفصل للمدخل المفاهيمي عن الاتصال التسويقي ووسائله وكذا أهدافه، وخطواته وأهم عناصر نظام الاتصالات التسويقية. أما الفصل الثالث فقد عني بالترويج السياحي، حيث خصص الجزء الأول منه للسياحة من حيث المفاهيم والأنواع وعناصر الخدمات السياحية، فيما يتحدث الجزء الثاني من هذا الفصل حول التسويق السياحي بينما يتحدث الجزء الثالث عن عناصر الترويج السياحي ومقومات نجاح هذه العملية. أما الفصل الرابع فاحتص بالجانب التطبيقي للدراسة، فاهتم الجزء

الأول منه بشق الدراسة الميدانية حيث عرض تحليل النتائج الخاصة بممارسة الاتصال التسويقي داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية، أما الجزء الثاني فاختص للشق الثاني وهو الدراسة التحليلية حول صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية على موقع الفيسبوك بعرضه لتحليل نتائجها التفصيلية، وفي الأخير تم استعراض النتائج العامة للدراسة في ضوء الاجابة على تساؤلات الدراستين التحليلية والميدانية.

الفصل الأول:

موضوع الدراسة، إجراءاتها المنهجية واطارها النظري.

المبحث الأول: موضوع الدراسة.

1- إشكالية الدراسة.

2- أهداف الدراسة.

3- أسباب اختيار الموضوع.

4- أهمية الدراسة.

5-لمفاهيم الإجرائية للدراسة.

6- الدراسات السابقة.

المبحث الثاني: الإجراءات المنهجية للدراسة.

1- نوع الدراسة ومنهجها.

2- أدوات جمع البيانات.

3- محتمع البحث وعينة الدراسة.

4- وحدات وفئات التحليل.

5- إجراءات الصدق والثبات.

المبحث الثالث: الإطار النظري للدراسة " البنائية الوظيفية ".

1- البنائية الوظيفية: الخلفية التاريخية.

2-مفهوم البنائية الوظيفية وفروضها.

3- استخدام التحليل الوظيفي في دراسات الاتصال.

4- النقد الموجه للبنائية الوظيفية.

5- اسقاط النظرية على الدراسة.

المبحث الأول: موضوع الدراسة

1–إشكالية الدراسة

يعد الاتصال أحد السلوك الإنساني وأقدم أوجه النشاط الإنساني، يسعى الإنسان من خلاله الى الاتصال مع ذاته أو مع الآخرين قصد تبادل الأفكار والآراء والمعتقدات على أساليب مختلفة تتوافق كل واحدة منها مع طبيعة المرحلة الحضارية التي تمر بما البشرية.

من أجل تسهيل العملية الاتصالية وتحقيقها بفاعلية فانه يمكن استخدام جملة من الوسائل وذلك حسب طبيعة الموقف الذي يملي عليه الاتصال ومن هذه الوسائل نذكر منها السياحة التي تبدو أهميتها من الناحية الاجتماعية واضحة كونها وسيلة فعالة من وسائل الاتصال الفكري بين الشعوب لتبادل الثقافات العادات والتقاليد من أجل خلق جو مشبع بروح التفاهم والتسامح.

ان قطاع الخدمات اقتصاد بحد ذاته لبعض الدول المتقدمة، حيث شهدت أسواق هذا القطاع منافسة حادة بين المؤسسات الناشطة فيه، في محاولة منها لإشباع احتياجات المستهلكين، وتحقيق رضاهم والتمتع بالمزايا التنافسية التي تمكنهم من الحفاظ على موقعهم في الخدمات التي يقدمونها، وقد أدت هذه الظروف الى زيادة اعتناق المؤسسات لفلسفة المفهوم التسويقي والتركيز على المستهلك كمدخل لنجاح العملية التسويقية.

ظهرت أهمية الاتصال التسويقي كعنصر رئيسي في المزيج التسويقي للخدمات، حيث يمثل الاتصال التسويقي جزء مهما في تسويق الخدمات، ويعتبر قلب الخدمة الجيدة، وهذا راجع لطبيعة الخدمة وخصائصها، وظروف انتاجها، حيث لا يمكن تجربتها ولا الحكم عليها الا بعد شرائها، مما يرفع درجة الخطر المدرك لدى العميل اتجاهها، وسعيا منه لتخفيض هذا الخطر، فهو يسعى جاهدا للبحث عن المعلومات الكافية والمقنعة عن هذه الخدمة ومقدمها، ولهذا اتجهت معظم المؤسسات الخدماتية الى الاهتمام بنوعية وحجم وجودة اتصالاتها التسويقية لتحقق تواصلا جيدا مع عملائها، ومدهم بمختلف المعلومات اللازمة عنها وعن خدماتها المقدمة، ولتعزيز علاقتها بهم وكسب رضاهم وولائهم لها، وفي الوقت نفسه تكوين صورة موحدة ومتكاملة للمؤسسة وحمايتها على المدى الطويل من الهجوم التنافسي المختم. 1

_

¹⁻ تامر البكري، الاتصالات التسويقية و الترويج، عمان، دار الحامد للنشر و التوزيع، ط2، 2008، ص 70.

لقد أدركت المؤسسات الاقتصادية بصفة عامة والخدماتية بصفة خاصة الدور الكبير الذي يلعبه الاتصال التسويقي في تحقيق التفاعل مع البيئة الخارجية للمؤسسة، وحتى الداخلية منها.

احتل التسويق في الآونة الأخيرة مكانة هامة في أغلب الهياكل التنظيمية باعتباره من الوظائف الرئيسية التي تمارسها المؤسسات على اختلاف أنواعها لأن بقاءها واستمرارها في السوق يعتمد بصفة أساسية على مدى تسوية منتجاتها بفضل الخدمات التي تقدمها للزبائن عن طريق دراسة سلوك ثم الحل على ترجمة هذه الاحتياجات الى منتجات فعلية بالاعتماد على مجموعة من الإجراءات و السياسات التسويقية خاصة في المجال السياحي الذي صار في الآونة الأخيرة يتمتع بأهمية كبيرة بالنسبة للبلدان التي تتمتع أراضيها بمواقع أثرية وسياحية يتم التردد عليها وزيارتما من قبل الأفراد كالسياح والجهات ذات العلاقة بأسرار السياحة ومشاريعها المختلفة، ومن أجل ابراز قدراتما الحدماتية في مجال التسويق السياحي تعتمد على استراتيجيات علمية مبنية على أسس تسويقية صحيحة تمثل نقطة البداية وانطلاق أي جهد سياحي هادف لاجتذاب المزيد من السياح وبالتالي الوصول الى غاية جذب المستهلك السياحي بفضل تقريبه وايصال الخدمة اليه. مما يبين أهمية التسويق السياحي الذي أصبح يلعب دورا مهما في اقتصاديات الدول، لذا تعمل على كسب المربد من المستهلكين بفضل حدمات ترويجية مدروسة تعمل على كسب المستهلك وإيصال الفكرة والخدمة له في الوقت المناسب، حيث أن الترويج هو أحد المفاتيح بعناصره المختلفة التي تؤثر على المستهلك أينماكان وحيثما حل.

لم يعد مفهوم السياحة بالمفهوم الجديد للإنسان سواء في الدول المتقدمة أو في الدول السائرة في طريق النمو لأن الانسان بطبعه محب للسفر والتحوال بالفطرة والانتقال من منطقة الى أخرى ليتعرف على معالم ومناطق جديدة، ولم تعد السياحة بالنسبة للأشخاص مجرد نزهة بعد أن أصبحت تكتسي أهمية كبيرة نظرا للدور الذي تلعبه في شتى المجالات، فهي فضلا عن كونها نشاطا اجتماعيا تعد أيضا نشاطا اقتصاديا، لهذا زاد الاهتمام بها في القرن العشرين باعتبارها أحد الموارد الاجتماعية والاقتصادية الذي يجب الاهتمام به على أكمل وجه، حيث أن هناك بعض الدول ذات الإمكانات الضعيفة والتي تتميز بمقومات طبيعية جيدة استطاعت أن تنتمي اقتصادها بالاعتماد على القطاع السياحي. 1

7

¹⁻ براهيمي وهيبة، إشكالية ترقية المنتوج السياحي في الجزائر، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص نقود مالية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر،2003/2002، ص 19.

ومع انتشار ظاهرة السياحة أصبحت كل الدول السياحية تسعى الى تطوير قطاعها السياحي من خلال التسويق السياحي بشكل كبير وذلك ببذل جهود تسويقية كبيرة وجيدة للنهوض به وازدهاره. وقد ازداد الاهتمام بالاتصال التسويقي مؤخرا بشكل كبير من قبل المنشآت السياحية، حيث أصبحت تعطي أهمية كبيرة لعناصر المزيج التسويقي السياحي التي تعتبر القلب النابض لعملية التسويق، والذي يهتم بدوره بجميع متطلبات واحتياجات السائح لتقديم مزيج تسويقي ملائم يلبي رغباته.

تعد السياحة في مختلف دول المعمورة قطاعا صناعيا ذا بعد استراتيجي وظاهرة اقتصادية عالمية هامة، أثبتت بخاحا كبيرا عندما استفادت من قنوات الاتصال المتنوعة، واعتمدت على الموارد الطبيعية والبشرية، الى جانب معطيات أخرى بيئية وهو ما جعل الدول المتقدمة تبحث عن أسواق جديدة، و تتنافس لكي تقدم برامج، خدمات ومنتجات سياحية ذات نوعية راقية وقدرة كبيرة على جذب السياح لضمان استمرارية العطاء السياحي الذي تقوم به طيلة السنة، والذي يكون عن طريق تبني اتصال فاعل وقادر على تصريف هذه المنتجات وتكرار عملية بيعها، بالاعتماد على رسائل ترويجية هادفة ضمن استراتيجية تسويقية متطورة تسعى للوقوف في وجه المنافسة المتزايدة في السوق العالمية للسياحة والمستثمرين. 1

من الناحية المحلية تمثل الكنوز السياحية المتنوعة في الجزائر ثروة ثانية محل الثروة النفطية التي تقوم بدر مليارات الدولارات سنويا للخزينة الجزائرية، إذا ما تم الاهتمام بتطوير هذا الجانب بالشكل السليم من الناحيتين الإدارية والاتصالية، ذلك أن المؤهلات السياحية التي تزخر بها بلادنا وتراثنا الفني ومناخنا المتنوع وصحراءنا الجميلة وفضاءاتما الطبيعية الهائلة التي تشكل عوامل أساسية في اعداد منتوجات سياحية متميزة وفريدة من نوعها. بالتالي لا بد من وجود مبادرات ومشاريع وخطط اتصالية تسويقية مدروسة لتطويرها والترويج لها بالشكل العلمي الصحيح، كما أن مستقبل الجزائر الاقتصادي يتوقف على مدى الاستفادة من هذه الكنوز (الطبيعة الخلابة، الأماكن الأثرية، الشريط الساحلي، الأماكن الصحراوية، الحمامات....)

ان تحقيق التوازن بين العرض والطلب السياحيين يعتبر مطلبا أساسيا وملحا، ولعل وجود أساليب علمية مبنية على أسس تسويقية صحيحة هي بداية لإنجاح الجهود الرامية لاجتذاب المزيد من السياح وبالتالي المزيد من الإيرادات المالية، وذلك من خلال الرسائل الترويجية التي تعدف الى إيصال خصائص المنتوج السياحي وأسعاره الى المستهلكين المستهدفين، مع التحسين المستمر لمستوى الخدمات السياحية بما يعزز الصورة الذهنية للمنتوج السياحي أي أنه لا

2

¹⁻ براهيمي وهيبة، المرجع السابق ذكره، ص20.

يمكن لأي مجهودات أو أنشطة في الجحال السياحي أن تنجح إلا بوجود أسلوب مناسب خاصة على المستوى التسويقي بعناصره المختلفة وعلى رأسها الترويج.

لا بد من التأكيد على حقيقة مفادها أن تمكين السائح من التعرف على مزايا المناطق السياحية وتلبية حاجاته ورغباته لا تتم الا من خلال آلية تسويقية فعالة ألا وهي الترويج السياحي الذي هو عنصر من عناصر المزيج التسويقي السياحي.

وفي هذا الإطار فان الترويج السياحي ومن خلال عناصره يشكل الأداة الرئيسية التي تساهم في خلق وتعزيز الطلب على الخدمات السياحية من خلال الكشف عن الحاجات النفسية والفيزيولوجية لدى السائحين والعمل على تحويلها الى دوافع للسلوك الشرائي للحصول على هذه الخدمات التي تساهم في اشباع الحاجات والرغبات وتحقيق مستويات عالية من الرضا على الخدمات المعروضة في السوق السياحي.

ان السياحة في الجزائر بدأت تشق طريقها نحو التطور كصناعة حيوية وهو ما يتطلب عملا وجهدا على جميع المستويات من أجل الترويج لهذه الصناعة الضخمة، ما يفرض زيادة مجهود من قبل كل الأطراف الفاعلة في الشبكة السياحية ومن ذلك المجهود الإعلامي، دور مديريات السياحة عبر التراب الوطني في جلب السياح و الأجانب وتقديم بديل سياحي عبر تنظيم رحلات الى مختلف أرجاء الوطن الزاخر بفضاءات طبيعية خلابة تنافس ما تملكه دول مجاورة، فالسياحة مورد متكامل يتطلب التخطيط، التنفيذ والترويج وهو ما توصلت اليه بعض البلدان السياحية التي اعتمدت هذا الأخير.

وهو ما تذهب اليه هذه الدراسة التي تستهدف الكشف عن دور الاتصال التسويقي في ترويج السياحة في الجزائر وذلك بالإجابة على التساؤل المحوري الآتي: ما هو دور الاتصال التسويقي بمديريات السياحة في الترويج للسياحة بالجزائر؟

والذي قامت الباحثة بتقسيمه الى جملة من التساؤلات الفرعية، حيث جاءت على هذا المنوال:

❖ تساؤلات الدراسة الميدانية:

بغرض معرفة طريقة عمل وأهداف مديريات السياحة عينة الدراسة إل جانب الكشف عن طريقة الترويج للسياحة في الجزائر، عملت الدراسة على إيجاد مؤشرات علمية تمكننا من بلوغ الهدف خصوصا في ظل وجود هامش

⁻ صام حسن السعيدي، التسويق والترويج السياحي والفندقي، عمان، دار الراية للنشر والتوزيع، ط1، 2002، ص40.

واسع لوضع مؤشرات قد تختلف من باحث لآخر؛ حيث توجد العديد من الدراسات التي استهدفت دراسة الاتصال التسويقي والنتائج المحققة منه، لكنها اختلفت من حيث الفئة المبحوثة من جهة، ومن جهة أخرى من حيث الهدف المرجو من ذلك. وعليه حاولت الباحثة استثمار تلك الدراسات لاشتقاق مؤشرات من شأنها تحديد تساؤلاتنا من جهة والمساعدة في الإجابة عنها من جهة أخرى. وهكذا تم صياغة تساؤلات الدراسة الميدانية وفرضياتها كما يلي:

-1ما هو موقع الاتصال التسويقي في برامج مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة?

 « س 2 − ما هو دور عناصر مزیج الاتصال التسویقي المستخدمة علی مستوی أقسام مدیریات السیاحة والصناعات التقلیدیة عینة الدراسة؟

س3− ما هو دور عناصر المزيج الترويجي المستخدمة على مستوى أقسام مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة؟

• فرضياتها:

1-تعد مديريات السياحة الأداة التي تعمل على تطبيق الاتصال التسويقي للترويج للسياحة الجزائرية محليا ودوليا، أي أنها واجهة السياحة الجزائرية، لذا فهي تطبق سياسة اتصالية لتسويق خدماتها.

2-تتنوع عناصر مزيج الاتصال التسويقي، لكن الهدف منها هو التعريف بالسياحة المحلية والترويج للسياحة في المجزائر.

3-الهدف من الاستعانة بعناصر المزيج الترويجي بمديريات السياحة عينة الدراسة هو تنشيط السياحة في الجزائر.

❖ تساؤلات الدراسة التحليلية:

بعد وضع تساؤلات الدراسة التحليلية، وفي إطار بحثها عن مؤشرات أكثر دقة وملاءمة لها، استعانت الباحثة بعدد من الدراسات التي عنيت بتحليل محتوى الصفحات على موقع الفيسبوك ووسائل التواصل الاجتماعي والتي اختلفت بطبيعة الحال توجهاتها وأهدافها التحليلية عن دراستها، رغم وجود بعض الجزئيات التي قد تتقاطع بشكل أو بآخر بين الدراسات ذات التوجه المنهجي والموضوعي الواحد.

عموما وانطلاقا من هذه الدراسات وأخرى، تبنينا مجموعة من المؤشرات التي ستضطلع بمهمة توجيه تساؤلات الدراسة التحليلية نحو إجابات نأمل أن تحيط بأهم الجوانب المتعلقة بمحتوى وشكل الصفحات الفايسبوكية لمديريات

السياحة عينة الدراسة، قصد تمكيننا من الوصول لأهداف جزئية من شأنها وضعنا على المسار الصحيح في تحقيق الأهداف الكلية للدراسة، وتتمثل تساؤلات الدراسة التحليلية وفرضياتها في:

-1ما هي الخصائص الشكلية التي تميز صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة على موقع الفيسبوك؟

س2− ما هي الموضوعات التي تتناولها صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة على موقع الفيسبوك؟

-3 ما نوعية الجمهور الذي تستهدفه صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية على موقع الفيسبوك -4 ما هي القيم التي تحاول صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة على موقع الفايسبوك نشرها؟

• فرضياتها:

1-تعدكل من النصوص اللغوية والصور للمضامين السياحية المروج لها الأكثر بروزا ضمن صفحات المديريات السياحية عينة الدراسة على موقع الفيسبوك.

2-تتعدد المضامين المطروحة للاتصال والترويج للسياحة الجزائرية في أعين المتلقي على صفحات المديريات السياحية عينة الدراسة على موقع الفيسبوك ومن أبرزها المناظر الطبيعية والمؤهلات السياحية.

3-توجه صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة على موقع الفيسبوك مناشيرها للجمهور الداخلي والأجنبي معا.

4- تتعدد القيم المنشورة عبر صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة على موقع الفايسبوك ومن أبرزها نشر الوعي السياحي لدى الجمهور الداخلي.

2-أهداف الدراسة

لا يمكن بأي حال من الأحوال أ، تقوم دراسة علمية دون أهداف محددة يتوخى الباحث تحقيقها من خلال دراسته، وإذ ذاك سعت هذه الدراسة الى تحقيق جملة من الأهداف قسمت الى أهداف رئيسية وأخرى فرعية.

الأهداف الرئيسية للدراسة:

- الكشف عن دور الاتصال التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية على مستوى مديريات السياحة قيد
 الدراسة.
 - الكشف عن موقع الاتصال التسويقي في برامج مديريات السياحة عينة الدراسة
- الوقوف على الأنماط والطرق الاتصالية التي تستخدم للترويج للأنشطة السياحية المختلفة على مستوى مديريات السياحة عينة الدراسة
- معرفة آليات وتقنيات الاتصال التسويقي وكيفية تفعيلها في الترويج للخدمات السياحية على مستوى مديريات السياحة عينة الدراسة.

الأهداف الفرعية للدراسة:

- توضيح مفهوم الاتصال التسويقي وكذا أهميته والأهداف التي يسعى اليها للرقي بالمديريات قيد الدراسة وكذا مدى فعاليته في الترويج للسياحة في الجزائر.
- حديد مفهوم السياحة والتطور التاريخي لها في الجزائر وإبراز أهم أركان صناعة السياحة بالإضافة الى الوقوف على أهم معايير نجاح السياحة في الجزائر من أجل النهوض بما والسهر على تطويرها.
- الوقوف على توضيح مفهوم الاتصال السياحي وتحديد عناصر العملية الاتصالية في الخدمات السياحية، ذلك أن الاتصال هو محور العملية السياحية وبدونه لا يمكن التعامل مع السائحين أو الأطراف الراغبة في التمتع بمناطق الجذب السياحي.
 - 🖊 معرفة مفهوم التسويق السياحي وأهم ركائزه للنهوض بالسياحة في الجزائر.
 - 🖊 تحديد مفهوم الترويج وأهميته في التعريف بالسياحة وأهم مقومات نجاح عملية الترويج السياحي.

3-أسباب اختيار الموضوع

يمكن تلخيص الأسباب التي جعلت الباحثة تقوم باحتيار هذا الموضوع دون غيره في النقاط التالية:

3-1أسباب اختيار دراسات الاتصال:

تندرج الدراسة الحالية ضمن بحوث الاتصال، اذ تحتم بدراسة أحد أنواعه " الاتصال التسويقي" ويعود سبب اهتمام الباحثة بهذا المحال على اعتبار التخصص أولا، ثانيا الى اعتبار الاتصال حفلا خصبا ومجالا واسعا للبحث

فعلى الرغم من كم الدراسات التي حاولت تفسير الظواهر الاتصالية في شتى الجالات، الا ان اقترانها بالتطور التكنولوجي الهائل والسريع بطرح وبشكل متحدد ومستمر العديد من التساؤلات التي لا تتم الإجابة عنها سوى من خلال البحوث العلمية.

3-2أسباب اختيار موضوع الاتصال التسويقي:

أما عن احتيار الاتصال التسويقي بالتحديد، كنوع من أنواع الاتصال فقد جاء نتيجة لاعتقاد الباحثة بأهمية هذا النوع كموضوع بحث بإمكانه أن ينهض بالسياحة الجزائرية ذلك لأنه جاء بناء على تخطيط ووضع استراتيجيات اتصالية تسويقية من أجل الترويج للسياحة ومناطق الجذب السياحي بالجزائر.

إضافة الى ما سبق، فان ما يشهده العالم من انهيار في أسعار النفط، فقد أصبحت السياحة بديلا اقتصاديا للعديد من البلدان التي كان اقتصادها مصدره الأساسي وربما الوحيد هو النفط، وبعد أن أفل نجمه صار لابد التخطيط لبناء سياسة اتصالية تسويقية من أجل الترويج للسياحة لتصبح بذلك مصدرا مدرا للأموال من جهة وكذا التعريف بما تزخر به البلد من جهة أخرى.

3-3أسباب اختيار مديريات السياحة:

الاهتمام الشخصي للباحثة بموضوع السياحة عبر المديريات الخاصة بحا، والاعتقاد الدائم بأن مديريات السياحة تفتقر لعنصر التسويق والترويج للسياحة الجزائرية بالرغم من أنها تمثل اللبنة الأساسية والموجه بالدرجة الأولى في التعريف وإبراز الثروات التي تزخر بحا البلاد وكذا الترويج لها عن طريق سياسات واستراتيجيات مدروسة للوصول الى أكبر عدد ممكن من السائحين المحليين والأجانب. ان ظهور الاعلام الجديد والاعلام الرقمي جعل من السياحة أمرا سلسا ومرنا يمكن الترويج لها بأحدث التقنيات وبأبحى الصور.

الأمر الذي أثار لدى الباحثة تساؤلات حول مدى استغلال مديريات السياحة هذا التطور الحاصل من أجل الترويج للسياحة في الجزائر على اعتبارها مؤسسات أولى ومسؤولة على ذلك.

4-أهمية الدراسة

تنطلق أهمية هذه الدراسة من أهمية موضوعها الذي يتناول متغيرين أساسيين هما: الاتصال التسويقي من جهة والترويج السياحي من جهة أخرى، كما تستمد أهميتها من أهمية التساؤلات البحثية التي تثيرها.

بالنسبة للاتصال التسويقي باعتباره نشاطا وأسلوبا فعالا في الترويج للخدمات التي تعرضها المؤسسة، تعتقد الباحثة بأهميته كموضوع لا يزال يحتاج للبحث والتعمق خاصة مع ظهور المنافسة بين المؤسسات اذا لم يعد كافيا للمؤسسة الجزائرية أن تنتج منتوجات فقط، بل عليها اتباع طريقة وأسلوب اتصالي فعال من حيث الاعتماد على أشكال حديدة للاتصال بالجمهور ويتمثل ذلك في الاتصال التسويقي بأشكاله المتمثلة في الإعلان والعلاقات العامة وتنشيط المبيعات أو ترويج المبيعات والبيع الشخصي، وهنا تبرز الأهمية الكبيرة للاتصال التسويقي كسلاح أساسي لمواجهة المنافسة.

أما عن موضوع الترويج السياحي فيعتبر أحد الموضوعات القديمة الجديدة في آن واح، ستحاول هذه الدراسة ابراز الدور الفعال الذي يمكن أن يحققه الاتصال التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية وكوسيلة مساعدة لربط الجمهور بمديريات السياحة الموجودة بالشرق الجزائري، من خلال خلق علاقات طيبة مع الجمهور الداخلي والخارجي لها، وكسبهم والمحافظة عليهم، وكذا الوقوف على آرائهم وأخذها بعين الاعتبار، لأن الجديد في قطاع السياحة يكمن في أن تصب الأبحاث حول استخدام الاتصال بمختلف أشكاله وتقنياته، وكذلك من أجل معرفة الدور الإعلامي في تنمية الوعي السياحي الداخلي وذلك من خلال الأثار الإيجابية التي تتركها على فرص العمل وميزان المدفوعات وبالإضافة الى محاولة افادة القائمين بالجانب السياحي في الجزائر من خلال النتائج المتحصل عليها.

فالاتصال له أهمية بالغة باعتباره أسلوب حضاري واجتماعي تعتمد عليه مختلف الإدارات منها التربوية، التعليمية، الصحية والسياحية هذه الأخيرة التي تعتمد في نجاحها وفعاليتها على درجة التحكم في الاتصال من أجل بث المعلومات والخدمات التي تنتجها الإدارة السياحية الى أكبر قدر ممكن من جمهورها المستهدف بغرض التأثير عليه واقناعه بالمنتوج السياحي.

- -محاولة القاء الضوء على الترويج السياحي في القطاع السياحي.
- -محاولة تنبيه الرأي العام لضرورة الاهتمام أكثر بالقطاع السياحي وضرورة التركيز على بذل جهود أكبر للترويج السياحي.

5-المفاهيم الإجرائية للدراسة

تعد خطوة ضبط وتحديد مفاهيم الدراسة من أهم خطوات بناء موضوعها، ذلك أن المفاهيم هي البناء الرمزي الذي يستعين به الباحث للتعبير عن مختلف المعاني والأفكار التي يريد ايصالها، وباعتبار أن المفهوم الاجرائي هو

المفهوم الأساس في أي بحث لأنه يربط بين الشق النظري والشق التطبيقي الميداني، فقد ارتأت الباحثة اقتصار هذه الجزئية على تقديم المفاهيم الإجرائية فقط، لتقوم بعرض المفاهيم الاصطلاحية التي تعكس رؤى الباحثين في الفصول النظرية اللاحقة.

وبالنظر الى عنوان الدراسة يتبين بأنها تستند الى مفهومين رئيسيين: الاتصال التسويقي والترويج السياحي، الا أن الباحثة قد وقفت على مفهوم آخر لم يظهر في العنوان لكنه مرتبط ارتباطا مباشرا بموضوع البحث ألا وهو مفهوم التسويق السياحي.

5-1- مفهوم الاتصال التسويقي:

يعني حسب الباحثة: "هو تلك الأنشطة الاتصالية من اعلان وعلاقات عامة وبيع شخصي وتنشيط مبيعات تقوم بما مديريات السياحة مجال الدراسة بمدف التعريف بنفسها وبخدماتها وذلك لخلق ظروف حيدة لاستهلاك خدماتها من قبل السائحين.

5-2- مفهوم الترويج السياحي:

يعني حسب الباحثة: "هو عبارة عن مجموع الجهود المبذولة والمتضافرة من طرف أعضاء مديريات السياحة مجال الدراسة للتأثير على السائح المحلي، الوطني والأجنبي من أجل استقطابه للتمتع بمختلف المواقع السياحية بالبلد من أجل اشباع رغباته وتحقيق أهدافه السياحية وانشاء صورة سياحية إيجابية عن دولته.

5-3- مفهوم التسويق السياحي:

هو نشاط ينطوي على عملية اتصال اقناعي تقوم به مديريات السياحة مجال الدراسة بهدف التعريف بنفسها وبمنتجاتها ونقل معلومات متعلقة بالخدمة بهدف التأثير ذهنيا على السائح للحصول على الخدمات السياحية واستهلاكها.

6-الدراسات السابقة

ولأنه من الأهمية أن يطلع الباحث على التراث القديم أو الدراسات السابقة عن دراسته لما قد تختصره عليه من الوقت أو الجهد، فلا يضطر -إذا ما وُفق في الحصول على دراسات قريبة جدا من موضوعه- إلى وضع منهجية من الصفر، بل يكتفى بالتنقيح والتعديل المنهجى حسب ما تقتضيه حاجة دراسته، فيجعلها بذلك تتماشى مع

متطلبات بحثه وأهدافه، عدا عما قد توفره للباحث من رصيد علمي عبر الاستفادة من المراجع المعتمدة فيها، واستغلال النتائج المتوصل اليها، وطبعا اكتساب معلومات وأفكار من شأنها توسيع آفاق التحليل والاستدلال لدى الباحث، هذا من جهة، ومن جهة أخرى يهدف البحث عن دراسات سابقة حول الموضوع إما لتجنب أخطاء السابقين أو تفاديا للتكرار وإلا للاستنارة أكثر وتدعيم ما امتلكه الباحث من أفكار بخصوص موضوع بحثه.

إلا أن الباحث أحيانا قد لا يُوفق في الحصول على دراسات سابقة مطابقة لموضوعه بكل جزئياته، ولهذا يلجأ للاستعانة بدراسات مشابحة -إن صح القول- لأن التراث العلمي يستحيل ألا يكون قد تناول موضوع الباحث ولو من بعيد أو على سبيل الدقة من جوانب تختلف عما سيركز عليه هو.

ومن هذا المنطلق، سعت الباحثة منذ البداية لجرد كل الدراسات التي تعرضت لموضوع الاتصال التسويقي على سبيل الاطلاع قبل تقرير أقرب الدراسات لموضوعها، خاصة مع الوصول الى حقيقة انعدام أي دراسة مطابقة تماما لموضوع البحث بمختلف جوانبه، فما كان منها إلا التوقف عند تلك الدراسات التي اهتمت بموضوع الاتصال التسويقي من جانب، ومن جانب آخر تلك الدراسات التي اهتمت بالترويج السياحي، مع أخذ الدراسات التي اهتمت بالترويج للسياحة الجزائرية عبر مواقع التواصل الاجتماعي بعين الاعتبار للاستفادة منها في الجانب التحليلي للدراسة.

أولا: الدراسات العربية:

الدراسة الأولى:

دراسة دور شبكات التواصل الاجتماعي في الترويج الإعلامي للسياحة في الأردن من وجهة نظر السائحين المحليين والعرب *

أ- عرض الدراسة

هدفت هذه الدراسة بشكل عام إلى التعرف على دور شبكات التواصل الاجتماعي في الترويج الإعلامي للسياحة في الأردن.

حاول من خلالها الباحث الإجابة عن التساؤلات الفرعية الآتية:

^{*} أشرف عبد الرحيم الرفاعي، مذكرة ماجستير في الإعلام، قسم الصحافة، كلية الإعلام، جامعة الشرق الأوسط 2019.

- ما دور شبكات التواصل الاجتماعي في الترويج الإعلامي للسياحة في الأردن؟
- ما هي عادات وأنماط استخدام السياح المحليين والعرب لشبكات التواصل الاجتماعي؟
 - كيف يعتمد السياح على شبكات التواصل الاجتماعي كدليل سياحي للأردن؟
- ما مدى نجاح شبكات التواصل الاجتماعي في تعريف السياح بالمعالم السياحية في الأردن؟
- ما دور شبكات التواصل الاجتماعي على حركة السياحة الأردنية من وجهة نظر السياح المحليين والعرب؟

وقد اعتمد الباحث على المنهج الوصفي المسحي، من خلال دراسة مسحية لآراء السائحين المحليين والعرب، بحيث تم جمع البيانات والمعطيات اللازمة للدراسة عن طريق استمارة الاستبيان وزعت على عينة بلغت 359 مبحوثا.

وتوصلت الدراسة لجملة من النتائج من أبرزها ما يلي:

- غالبية أفراد عينة الدراسة سواء كانوا عرب أو محليين، يستخدمون شبكات التواصل الاجتماعي لمدة ساعة إلى ساعتين بنسب مئوية 50 % و46.80 % على التوالي تطبيق إيمو وواتساب بينما كان أقل هذه التطبيقات فيس بوك.
- أظهرت الدراسة وجود دور متوسط لشبكات التواصل الاجتماعي على حركة السياحة الأردنية من وجهة نظر السياح المحليين والعرب. 1
- أظهرت الدراسة وجود دور مرتفع لشبكات التواصل الاجتماعي في وصول الإعلانات السياحية إلى السياح المحليين والعرب.
- أظهرت الدراسة أن هناك دور مرتفع لشبكات التواصل الاجتماعي في نشر الأخبار والبيانات المتعلقة بالخدمات السياحية المقدمة للسياح.

ب أوجه الاستفادة من الدراسة

على الرغم من اختلاف هذه الدراسة عن موضوع بحثنا في مجتمع البحث، إلا أنها أفادتنا من المنظور التحليلي للبيانات، فقد توجهت هذه الدراسة الى متصفحى شبكات التواصل الاجتماعي للوصول الى نتائجها، على عكس

ما قامت به دراستنا وهو تحليل مضمون شبكات التواصل الاجتماعي لإثبات أو نفي دورها في الترويج للسياحة في الجزائر.

على اعتبار أن كل ما هو متجه الى الميدان فهو دراسة ميدانية، سواء ما تعلق بدراسات المضمون أو القائم بالاتصال أو الجمهور، فإن هذه الدراسة أفادت الباحثة في أخذ تصور عام حول مفاهيم شبكات التواصل الاجتماعي وكذا عادات وأنماط استخدام السياح لها، وما إذا كانت تشبع رغبتهم أم لا، هذا ما جعلها تصيغ فئات التحليل الخاصة بالدراسة التحليلية سواء تلك المتعلقة بالمضمون أو بالشكل، لتصل بذلك لخلق لبنة أساسية وقاعدة مفاهيمية اعتمدت عليها أثناء تحليلها للبيانات المجمعة.

الدراسة الثانية:

دراسة العلاقات العامة ودورها في تطوير التسويق السياحي: دراسة وصفية تحليلية تطبيقا على دائرة السياحة والتسويق التجاري بمدينة دبى *

أ- عرض الدراسة

تمحورت إشكالية الدراسة حول دور العلاقات العامة في تطوير التسويق السياحي بالتطبيق على نموذج رائد على المستوى العالمي وخاصة المستوى العربي: دبي أنموذجا عبر الدائرة الرسمية المسؤولة " دبي للسياحة"

حاول من خلالها الباحث الإجابة عن التساؤلات الفرعية الآتية:

- إلى أي مدى ساهمت إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال في تطوير القطاع السياحي؟
- ما هي الأنشطة والوظائف التي تمارسها العلاقات العامة لتحسين الصورة الذهنية حول السياحة في دبي؟
 - ما هي المعوقات التي تواجه إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال في دائرة السياحة بدبي؟
- ما هو تصور العاملين في إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال لطبيعة العلاقة بين العلاقات العامة والتسويق السياحي؟

^{*}بدر داري محمد عبد الله، مذكرة ماجستير في الإعلام والاتصال، تخصص علاقات عامة وإعلان، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، 2017.

- ما مدى مساهمة أجهزة العلاقات العامة ونشاطاتها في تنشيط وتفعيل السياحة من خلال البرامج والخطط المقدمة للجمهور؟
 - ما درجة ارتباط إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال في الدائرة بالإدارات العليا؟
- كيف ساهمت إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال في تشكيل صورة حسنة عن المؤسسات السياحية في دبي لدى جمهورها الخارجي؟
- هل ركز القائمون على العلاقات العامة السياحية بالدائرة على وسائل إعلانية وأدوات إعلامية محددة للتسويق السياحي كتطبيقات التواصل الاجتماعي مثلا؟
- كيف يكون التكامل الوظيفي بين الأدوات التقليدية للعلاقات العامة وأدوات الإعلام الجديد في التحربة الإعلامية السياحية؟

وقد اعتمد الباحث على المنهج الوصفي والمنهج التاريخي، إضافة إلى الاستعانة بالمنهج التكاملي من خلال توظيف منهج تحليل المحتوى والمنهج التحليلي والإحصائي لجدولة بعض المعلومات والبيانات.

حيث تمثل مجتمع البحث في إداريي ومستشاري دائرة السياحة في دبي والهيئات التابعة لها بمختلف إداراتهم ومستوياتهم اعتمادا على أسلوب الحصر الشامل، باستخدام أدوات جمع البيانات الآتية: الملاحظة، المقابلة واستمارة الاستبيان.

لتتوصل الدراسة لجملة من النتائج من أبرزها ما يلي:

- أثبتت الدراسة أن إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال تساهم بشكل كبير في مجال تحقيق السمعة الطيبة على مستوى القطاع السياحي في دائرة السياحة بدبي والهيئات الرسمية التابعة لها، ودلك عبر تحسينها للصورة الذهنية وتزويدها للمجتمع بآخر أحبار الدائرة، وكذلك عبر الإعلام عن أهداف الدائرة وأنشطتها السياحية والتجارية.
- توصلت الدراسة إلى وجود انطباع إيجابي كبير عن إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال في دائرة التسويق السياحي والتجاري بدبي لدى مختلف إداري ومستشاري الدائرة.

- توضح الدراسة أن أهم الأنشطة التي تقوم بما غدارة العلاقات الإعلامية والاتصال داخل الدائرة والهيئات التابعة لها هي ذات طابع تسويقي سياحي بامتياز وفق رأي إداريي ومستشاري الدائرة، حيث تعد الأنشطة المتصلة بالإعلان عن الأحداث السياحية وتنظيم المؤتمرات وتسويق المعالم السياحية من أهم أنشطة الإدارة بشكل عام.
- أثبتت الدراسة أن أبرز الوظائف التي تمارسها إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال داخل الدائرة والهيئات التابعة لها هي " وظائف التسويق السياحي وإدارة الإعلام التفاعلي والوظائف الإعلانية والترويجية " مما يؤكد بأن هناك دور كبير في النجاحات التسويقية السياحية في الدائرة قامت به العلاقات العامة على المستوى الإداري.
- توضح الدراسة أن الوظائف الإعلامية المتعلقة بالنشر والأخبار من أهم الوظائف التي تأخذ حيزا كبيرا
 من الاهتمام من قبل إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال داخل الدائرة.
- أثبتت الدراسة أن إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال داخل الدائرة لا تقوم بوظيفة البحث والدراسات الميدانية المتعلقة ببحوث التسويق كما يجب أن تكون عليه، أو بصيغة أخرى أنها ليست من الوظائف الأساسية التي تقوم بما الإدارة، وأنها موكلة بشكل مباشر أو أكثر فعالية إلى قسم التسويق رغم كونها مهمة من مهام العلاقات العامة الحديثة.
- توضح الدراسة أن إدارة قسم الإعلام السياحي والإعلان عن الأحداث السياحية تعد من أهم الأنشطة والمهام المرتبطة بالتسويق السياحي التي تقوم بما إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال في الدائرة.

ب أوجه الاستفادة من الدراسة

من بين عناصر المزيج الترويجي السياحي ما يسمى بالعلاقات العامة السياحية، هذه الأخيرة تلعب دورا مهما في خلق وبناء صورة طيبة عن المؤسسة، وعلى هذا الأساس تم اختيار هذه الدراسة من بين الدراسات القريبة من موضوع بحثنا، الذي يبحث في عناصر الترويج السياحي والتي تعتبر من الركائز الأساسية في عملية التسويق السياحي، وهو ما توصلت اليه هذه الدراسة، حيث أن عنصر العلاقات العامة يقوم بوظائف إعلامية، ترويجية وتسويقية من أجل ترقية السياحة بمدينة دبي.

هذه الدراسة كانت بمثابة نموذج مثالي يمكن لمديريات السياحة والصناعات التقليدية الاقتداء به، وهو ما عملت عليه الدراسة من خلال اقتراح بعض التوصيات التي من شأنها تطوير آفاق السياحة الجزائرية، إضافة الى الوصول الى اثبات أو نفي بعض النتائج التي يمكن أن تتقاطع مع دراستنا خاصة وأن عنصر العلاقات العامة كان له حيز من الأسئلة المطروحة حوله في استمارة الاستبيان باعتباره أحد عناصر المزيج الترويجي السياحي.

ثانيا: الدراسات الجزائرية:

الدراسة الأولى:

دراسة الاتصال التسويقي في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية: دراسة ميدانية بالمؤسسة الوطنية لأجهزة القياس والمراقبة سطيف *

أ- عرض الدراسة

انطلقت هذه الدراسة من إشكالية تمحورت حول الأسس العلمية لممارسة الاتصال التسويقي وتطبيقاته في المؤسسات الاقتصادية الجزائرية، والتي لخصها الباحث في التساؤل الرئيس الآتي:

حاول من خلالها الباحث الإجابة عن التساؤلات الفرعية الآتية:

- هل تستعين المؤسسة بأشكال الاتصال التسويقي؟
 - هل تتوفر المؤسسة على جهة مكلفة بالاتصال؟
- هل تعمل المؤسسة على توظيف متخصصين في الاتصال؟

ومن أجل معالجة حيثيات الموضوع استخدم الباحث المنهج الوصفي، كما تم الاعتماد على عدد من أدوات جمع البيانات وهي المقابلات الشخصية، الاستبيان، الملاحظة، التي طبقت على عينة من المبحوثين قدرت بـ 42 مبحوث.

وتوصلت الدراسة لجملة من النتائج من أبرزها ما يلي:

- هناك تباين في إعطاء المؤسسة أهمية لأشكال الاتصال التسويقي بحيث يأتي الإعلان في الدرجة الأولى.

^{*} نور الدين مبني، مذكرة ماجستير في الاتصال والعلاقات العامة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، قسم الإعلام والاتصال، جامعة قسنطينة، 2008-2009.

- رغم اعتماد المؤسسة على كافة عناصر الاتصال التسويقي، إلا أنها لا تولي العلاقات العامة حقها اللازم إذ حصرتها في المعارض التجارية والأيام الدراسية حول المنتج بالإضافة إلى المطبوعات، دون الاستعانة بالأبواب المفتوحة على المؤسسة وغيرها من الأنشطة المختلفة للعلاقات العامة.
- بالرغم من أن المستهلك النهائي هو المقصود من وراء إنتاج منتج القاطع الكهربائي فمعظم اتصالاتها كانت مع: شركات البناء، موزعين معتمدين، بغض النظر عن حاجة المستهلكين وميولهم وهو ما يعني تركيز المؤسسة على نوع واحد من الاستراتيجيات.
 - موقع مصلحة الاتصال في الهيكل التنظيمي حيوي نظرا لوجوده تحت إدارة المديرية العامة.
- عدم سعي المؤسسة لتطوير مصلحة الاتصال إلى إدارة مستقلة وتضم موظفين متخصصين مثلا: الإعلام الآلي، مصمم إعلانات، متخصص في العلاقات العامة.
 - اقتصار عملية التكوين على مندوبي البيع فقط، والعمال التنفيذيين.
 - عدم الاستعانة بوكالات إعلانية أو مكاتب استشارية إلا في حالات الطبع.

ب- أوجه الاستفادة من الدراسة

هذه الدراسة تتقاطع مع دراستنا في جزئية الاتصال التسويقي، لاهتمامها بهذا المتغير وجعله رئيسياكما هو الحال في دراستنا، وهذا ما سيساعدنا على التطلع حول الاتصال التسويقي كمفهوم وجمع كل التراث العلمي حوله، أيضا الكشف عن طريقة اعتماده من قبل المؤسسة الاقتصادية أثناء سير العمل بين موظفيها، لكن الأمر المعاكس لدراستنا هو العينة المختارة فدراستنا تحتم بالجانب الخدماتي لا الاقتصادي، ولكن رغم ذلك الا ما ستكون نقاط تقاطع في النتائج المتحصل عليها وهو ما ستحاول الباحثة اثباته أو نفيه خاصة وأن كلتا الدراستين اعتمدتا على استمارة الاستبيان من أجل جمع البيانات.

الدراسة الثانية:

دراسة تقييم واقع الاتصال التسويقي في المؤسسة الاقتصادية الخدمية: دراسة حالة مؤسسة اتصالات الجزائر للهاتف النقال موبيليس *

^{*} فؤاد بوجنانة، مذكرة ماجستير في علوم التسيير، تخصص تسويق، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2008-2009.

أ- عرض الدراسة

هدفت هذه الدراسة بشكل عام إلى التعرف على واقع الاتصال التسويقي ودوره في تحقيق أهداف المؤسسة الاقتصادية الخدمية.

حاول من خلالها الباحث الإجابة عن التساؤلات الفرعية الآتية:

- ما هي أهم خصوصيات الاتصال التسويقي في مجال الخدمات؟
- ما هي أهمية ودور عناصر المزيج الاتصالي التسويقي في المؤسسة الاقتصادية الخدمية؟
 - ما هو واقع إدارة وتسيير نشاط الاتصال التسويقي في المؤسسة محل الدراسة؟
 - ما هو واقع المزيج الاتصالي التسويقي في المؤسسة محل الدراسة؟

ومن أجل معالجة حيثيات الموضوع، استخدم الباحث المنهجين المستخدمين في الدراسات الاقتصادية عموما وهما المنهج الاستنباطي من خلال أسلوب الوصف والمنهج الاستقرائي من خلال أسلوب التحليل، حيث تم الاعتماد على عدد من أدوات جمع البيانات وهي المقابلات الشخصية، الاستبيان، الملاحظة، الوثائق الداخلية للمؤسسة، موقع المؤسسة الالكتروني.

أما عينة الدراسة فقد قسمت إلى: عينة خاصة بالموظفين على مستوى مؤسسة موبيليس وعينة أخرى من مستخدمي أو متعاملي موبيلس.

حيث بلغ عددها 50 موظفا في المؤسسة ما بين موظفين عاديين ورؤساء المصالح وكذا رؤساء بعض الوكالات التجارية التابعة للمؤسسة بقسنطينة.

أما عن المشتركين فقد تم احتيارهم عن طريق العينة العشوائية البسيطة والتي شملت 220 شخصا.

وتوصلت الدراسة لجملة من النتائج من أبرزها ما يلي:

- أثبتت الدراسة وجود ضعف في إدارة وتسيير المؤسسة لنشاطها الاتصالي التسويقي، حيث سجل الباحث تقصير المؤسسة في القيام ببحوث دورية ومنتظمة، واستخدام نتائجها في حملاتها الاتصالية التسويقية المستقللة.

- توصلت الدراسة إلى عدم كفاية الميزانية المخصصة للاتصال التسويقي مما يؤثر على حجم وجودة الأنشطة الاتصالية في المؤسسة، بالإضافة إلى بعض الصعوبات من الجانب التنفيذي.
- سجل الباحث نقص في استخدام المؤسسة لأحدث وسائل الاتصال التسويقي ومتابعة التطورات السوقية وتدريب إطاراتها المخصصة لذلك، والاهتمام بتطوير سياستها الاتصالية التسويقية باستمرار، كما سجلت قصور واضح في اتصالها التسويقي الداخلي وكذلك الخارجي رغم قيامها بدور تقييمي له.
- تستخدم مؤسسة موبيليس كل عناصر المزيج الاتصالي التسويقي ولكن بكثافة متفاوتة، حيث ركزت المؤسسة استخدامها على الإشهار وترويج المبيعات بالدرجة الأولى، في حين لم تمتم بشكل كاف بالبيع الشخصي والعلاقات العامة، والتسويق المباشر، كما أثبتت الدراسة إهمال وعدم وعي المؤسسة بأهمية اتصالات كلمة الشفاه المنقولة والاتصال التسويقي غير المعتمد على الكلمة.

ب- أوجه الاستفادة من الدراسة

اقتربت هذه الدراسة من موضوع بحثنا من خلال تسليطها الضوء على دور وواقع المزيج الاتصالي التسويقي في المؤسسة، وهو من أحد الجوانب البارزة في موضوع بحثنا، حيث خصصت الباحثة له محورا منفصلا من محاور استمارة الاستبيان، أين ستكشف من خلاله الدور الذي يلعبه في الترويج للسياحة الجزائرية. توصلت هذه الدراسة الى نتيجة مفادها أن مؤسسة موبيليس الخدماتية تستخدم كل عناصر المزيج الاتصالي التسويقي ولكن بكثافة متباينة، وهذا ما ستؤكده نتائج دراستنا أو ربما تختلف فيه.

الدراسة الثالثة:

دراسة دور إستراتيجية الترويج في تكييف وتحسين الطلب السياحي الجزائري مع مستوى الخدمات السياحية المتاحة خلال الفترة 2015-2015 *

أ- عرض الدراسة

تمحورت إشكالية الدراسة حول دور إستراتيجية الترويج في تكييف وتحسين الطلب السياحي الجزائري مع مستوى الخدمات السياحية المتاحة خلال الفترة الزمنية ما بين 1995-2015، وقد تم تلخيصها في التساؤل

^{*} عميش سميرة، شهادة دكتوراه في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة سطيف 1، 2014-2015.

الرئيسي الآتي: ما هو دور إستراتيجية الترويج في تكييف وتحسين الطلب السياحي الجزائري مع مستوى الخدمات السياحية المتاحة؟

حاول من خلالها الباحث الإجابة عن التساؤلات الفرعية الآتية:

- ما المقصود بالسوق السياحي بوجهيه المتمايزين الطلب السياحي من جهة والعرض السياحي من جهة أخرى؟
 - ما هي أهمية إستراتيجية الترويج السياحي؟ وما هو تأثيرها على الطلب السياحي؟
 - ما هي أهم خصائص القطاع السياحي الجزائري؟ وما هو واقعه وآفاقه؟ خلال الفترة الزمنية للدراسة؟
- هل هناك علاقة بين الطلب السياحي الجزائري وبين العرض السياحي الجزائري، وهل هما متناسبان مع أهداف السياحة الجزائرية؟
- كيف يمكن تطبيق إستراتيجية الترويج السياحي لتنشيط الطلب السياحي الجزائري خلال نفس الفترة الزمنية؟

وقد اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي لوصف وتحليل السوق السياحي الجزائري من حيث التدفق السياحي البشري والمالي في الفترة الزمنية محل الدراسة، وذلك لتحليل العلاقة بين العرض السياحي والطلب السياحي وتحديد الفجوة بينهما.

كما اعتمد الباحث على المنهج الاستنباطي لاستنتاج كيفية تطبيق الإستراتيجية الترويجية لسد الفجوة السياحية في السوق السياحي الجزائري.

أما أهم أدوات البحث فقد تمثلت في الاستعانة بالتقارير والإحصائيات والمنشورات والوثائق الصادرة من الجهات الرسمية للقطاع السياحي في الجزائر، حيث تم تحليل البيانات عن طريق بعض الدوال الرياضية البسيطة والنماذج الإحصائية، وذلك بالاستعانة ببرنامج .spss

وفي الأخير توصلت الدراسة إلى جملة من النتائج من أبرزها ما تعلق بإستراتيجية الترويج السياحي الجزائري، والتي يمكن إيرادها في الآتي:

تبين من خلال هذه الدراسة أن إستراتيجية التسويق السياحي قد تساهم في فتح أسواق جديدة، وقد تساهم كذلك في تنشيط الطلب السياحي في مختلف المناطق السياحية، سواء في الفترة الزمنية محل الدراسة أو مستقبلا، وذلك ما يتلاءم مع مستوى الخدمات السياحية المتاحة في تلك المنطقة السياحية وهو ما يؤكد صحة الفرضية.

كما توصلت الدراسة إلى نتائج جزئية هي:

-هناك العديد من الاستراتيجيات المحتملة لتنشيط السياحة والتي قد تركز على جوانب محددة لكن هدفها في النهاية هو إبراز أهمية السياحة ومدى مساهمة القطاع السياحي في الاقتصاد والمحتمع، وهذه الاستراتيجيات تم اقتراحها اعتمادا على الفكر الاستراتيجي وما تضمنه من أسس تحليل SWOt

-فالاستراتيجية السياحية الهجومية تركز على استراتيجيات الأصناف والأنواع السياحية المتاحة في الجزائر، كالسياحة الساحلية، الصحراوية، الحموية، الثقافة الرياضية، وسياحة الأعمال، أما الاستراتيجيات السياحية العلاجية فهي تركز على الاستثمار السياحي، العقار السياحي، التشريعات السياحية، النشاطات السياحية، الموارد البشرية، بينما الإستراتيجية العلاجية فتمس الهياكل السياحية، دراسات السوق السياحي، المنظمات والجمعيات، القطاع الخارجي. - عكن تقسيم كل من الإستراتيجيات السابقة من حيث ملاءمتها للأوضاع الداخلية والخارجية للقطاع السياحي الجزائري، وكذا الجدوى منها عند تنفيذها.

-إن نجاح أو فشل أية منطقة سياحية مهما كان مستوى العرض السياحي الذي تمتلكه فإنها تعتمد بالدرجة الأولى على قدرتها على إغراء الأسواق السياحية من جهة ومن جهة أخرى، مدى التركيز على متعهدي الأسفار وتنفيذ برامج تسويقية متكيفة ومتلائمة مع خصائص كل سوق سياحى.

-إستراتيجية الترويج السياحي في الجزائر نلاحظ بأن هناك إشارة لأهميتها لكنها تبقى في حدود ضيقة ولا يمكنها بهذا الشكل أن تفي بالغرض المطلوب ولا أن تخفف من الفجوة السياحية بين العرض السياحي والطلب.

-انحصار الترويج السياحي في الأجهزة السياحية الرسمية والاقتصار عليها فقط، لهذا من الضروري مشاركة القطاع السياحي الخاص في التسويق والترويج السياحي.

ب- أوجه الاستفادة من الدراسة

تقاطعت هذه الدراسة مع دراستنا في جزئية الترويج السياحي الذي يعتبر أحد أهم متغيرات موضوع بحثنا، وعليه تم الاستفادة بشكل كبير من هذه الدراسة فيما تعلق بالتراث العلمي، أين سهلت على الباحثة التعمق في مفهوم الترويج السياحي وكذا التعرف على الاستراتيجيات التي يعتمد عليها من أجل استقطاب أكبر قدر من السواح، إضافة الى تعرضها للتسويق السياحي، وهو أحد المفاهيم الأساسية في موضوع بحثنا على الرغم من عدم ظهوره في عنوان الدراسة الا أنه من المتغيرات الوسيطة التي بني عليها الموضوع، وبالتالي الوصول الى أكبر قدر من المعلومات والمعطيات المفاهيمية التي من شأنها تسهيل مهمة الباحثة في الجانب التوثيقي للدراسة وكذا التحليلي من خلال اكتساب المفاهيم والمصطلحات.

المبحث الثاني: الإجراءات المنهجية للدراسة

1- نوع الدراسة ومنهجها

إذا كان المنهج يعني ذلك "الطريق المؤدي إلى الكشف عن الحقيقة في العلوم بواسطة طائفة من القواعد العامة التي تهيمن على سير العقل وتحديد عملياته للوصول إلى نتيجة معلومة"1. فهو بذلك يشير إلى مجموعة الخطوات العلمية المحددة سلفا، والتي يسلكها الباحث بمدف الوصول إلى الحقيقة بخصوص المشكلة أو الظاهرة موضوع الدراسة، وعليه لا يتم اختيار المناهج عشوائيا إنما تحكمه عدة عوامل أهمها نوع الدراسة التي ينتمي إليها، موضوع البحث والهدف المرجو منه.

ولذلك وحب أولا تحديد نوع الدراسة، حيث تنتمي الدراسة الحالية إلى الدراسات الوصفية التي "تمتم بشرح وتوضيح الأحداث والمواقف المختلفة والمعبرة عن ظاهرة أو مجموعة ظواهر مهمة، ومحاولة تحليل الواقع الذي تدور عليه تلك الأحداث والوقائع، محاولة تحليل وتفسير الأسباب الظاهرية لتلك الأحداث بقصد الوصول إلى استنتاجات منطقية مفيدة، تسهم في حل المشكلات أو إزالة المعوقات أو الغموض الذي يكتنف بعض الظواهر من أجل تطوير الواقع واستحداث أفكار ومعلومات ونماذج سلوك جديدة. "2

يهدف هذا النوع من الدراسات إلى جمع المعلومات اللازمة لإعطاء وصف لأبعاد ومتغيرات الظاهرة المدروسة وذلك من خلال تحديد ماهية الأشياء، إذ تتفاوت درجة الوصف المطلوبة من دراسة لأخرى وفقا لهدف الدراسة وتساؤلاتها. 3

ولهذا فإن المنهج الأنسب لهذه الدراسة هو منهج المسح الميداني بالعينة الذي يعرف بأنه " جهد علمي منظم للحصول على بيانات ومعلومات وأوصاف عن الظاهرة أو مجموعة الظواهر موضوع البحث من العدد الحدي من المفردات المكونة لمحتمع البحث، ولفترة زمنية كافية للدراسة 4."

¹⁻محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدراسات الإعلامية، مصر، القاهرة، عالم الكتب، ط2،2004، ص 15.

²⁻ مصطفى حميد الطائي، خير ميلاد أبو بك، مناهج البحث العلمي وتطبيقاتها في الإعلام والعلوم السياسية، الإسكندرية، دار الوفاء، 2007، ص 95.

³⁻ محمد عبد العزيز الحيزان، البحوث الإعلامية: أسسها، أساليبها، مجالاتها، الرياض، ط2، 2004، ص24.

⁴⁻ محمد حسن سمير، دراسات في مناهج البحث العلمي بحوث الإعلام، القاهرة، عالم الكتب، ط2، 1995، ص67.

ويعتبر منهج المسح بالعينة أكثر التصميمات استخداما في دراسة جمهور المتلقين، دراسات الرأي العام، دراسة السوق، إذ يهتم بالدرجة الأولى بوصف خصائص المتلقين وأنماط سلوكهم من خلال عينات ممثلة للمجتمع الكلي. أوهناك الكثير من الأسباب التي جعلتنا نعتمد هذا المنهج دون غيره كطريقة للبحث أهمها:

- يسمح هذا المنهج بدراسة جمهور واسع أو عينة محددة منه كما هو الحال في موضوعنا الذي يستهدف دراسة عينة من مديريات السياحة بالشرق الجزائري وصفحاتها على موقع الفيسبوك.
- كما يسمح بوصف المتغيرات محل الدراسة وتحديد العلاقة التي تربط بينها ومن ثم تحليل وتفسير تلك المعطيات وصولا إلى نتائج دقيقة وعلمية.
 - ويمكننا أيضا هذا المنهج من الحصول على البيانات اللازمة للدراسة في أقل وقت وبأقل جهد.

أما بالنسبة للدراسة التحليلية فالمنهج المناسب هو المسح الوصفي التحليلي والذي يعرف بأنه "جهد علمي منظم للحصول على بيانات ومعلومات وأوصاف عن الظاهرة أو مجموعة الظواهر موضوع البحث من العدد الحدي من المفردات المكونة لمجتمع البحث ولفترة زمنية كافية للدراسة"2، بمعنى أنه "محاولة لجمع المعلومات من مفردات محتمع الدراسة من أجل التعرف على الوضع الراهن لذلك المجتمع في ظل متغير بحثى أو أكثر.3

ويستخدم منهج المسح في أبحاث الإعلام والاتصال في مجالات متنوعة مثل مجال مسوح الرأي العام التي تستهدف التعرف ميدانيا على الآراء، الأفكار والاتجاهات الخاصة بجمهور معين، وفي مجال تحليل المضمون المتعلق بتحليل المواد المنشورة في وسائل الإعلام قصد التعرف على ما قدم فيها من موضوعات. 4

وعليه يعد منهج المسح المنهج الأنسب إذا ما تعلق الأمر بمجال تحليل مضامين الرسائل الإعلامية وهو ما قامت به الباحثة في هذه الدراسة من خلال اجراء مسح لمختلف الصفحات الخاصة بمديريات السياحة المتواجدة بالجزائر على موقع الفيسبوك والمكونة لمجتمع البحث، بغية تحليل مضامينها تلك المتعلقة بالترويج للسياحة الجزائرية

¹⁶² ص عبد الحميد، المرجع السابق ذكره، ص -1

²⁻ سمير محمد حسين، دراسات في مناهج البحث العلمي بحوث الاعلام، القاهرة، عالم الكتب، ط2، 1995، ص67.

³⁻ محمد عبد العزيز الحيزان، المرجع السابق ذكره، ص92.

⁴⁻ أحمد بن مرسلي، مناهج البحث العلمي في علوم الاعلام والاتصال، الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، ط4، 2003، ص290.

وذلك من خلال عدد حدي من مفردات مجتمع البحث والمتمثل في صفحات كل من مديرية السياحة بولاية باتنة، بسكرة، قسنطينة وسطيف كعينة للدراسة التحليلية.

2-أدوات جمع البيانات:

إن نجاح أي بحث علمي يرتبط بمدى فاعلية الأدوات التي استخدمت في جمع بياناته، على اعتبار أنها وسيلة الباحث في تحقيق أهدافه من الدراسة، كما أن تطبيق هذه الأدوات بطريقة علمية وموضوعية يؤدي إلى التوصل إلى نتائج علمية تحيط بجميع جوانب الظاهرة المدروسة، وقد اعتمدت الباحثة في دراستها على مجموعة من الأدوات التي تتناسب والمنهج المتبع في الدراسة، هي أداتي: استمارة الاستبيان واستمارة تحليل المحتوى.

✓ استمارة الاستبيان: إذ يعد أسلوب الاستبيان من أكثر وسائل جمع البيانات شيوعا واستخداما في منهج المسح، لإمكانية استخدامه في جمع المعلومات عن موضوع معين، من عدد كبير من الأفراد، يجتمعون أو لا يجتمعون في مكان واحد¹. ويعرف الاستبيان بأنه عبارة عن استمارة تحتوي على مجموعة من الأسئلة المترابطة والمتسلسلة التي يتم الإجابة عليها وتعبئتها من قبل المبحوث لجمع المعلومات والبيانات حول الظاهرة أو مشكلة البحث.²

وقد اعتمدت الدراسة على استمارة ورقية تم توزيعها على موظفي مديريات السياحة عينة الدراسة.

وهكذا تم تقسيم محاور الاستمارة حسب تساؤلات الدراسة، لتتشكل من ثلاثة محاور هي:

المحور الأول: موقع الاتصال التسويقي في برامج مديريات السياحة عينة الدراسة.

المحور الثاني: دور عناصر مزيج الاتصال التسويقي المستخدمة على مستوى أقسام مديريات السياحة عينة الدراسة.

المحور الثالث: دور عناصر المزيج الترويجي المستخدمة على مستوى أقسام مديريات السياحة عينة الدراسة.

¹⁻ محمد عبد الحميد، دراسة الجمهور في بحوث الاعلام، عالم الكتب، مصر، ط1، 1993، ص183.

²⁻منال هلال المزاهرة، بحوث الاعلام الأسس والمبادئ، الأردن، دار كنوز المعرفة العلمية للنشر والتوزيع، 2010، ص203.

✓ <u>تحليل المضمون:</u> قدم فيه الباحثون تعريفات عديدة منذ بداية الأربعينيات والتي اتفقت في بعض محدداتها واختلفت في أخرى تمثل طموحا للباحثين في تجاوز الأهداف المحدودة والمقترنة بالمحتوى ذاته، إلى الاستدلال على عناصر العملية الإعلامية وكذلك السمات الخاصة بالظواهر ذات العلاقة بالمحتوى الإعلامي.

وتبعا لذلك يمكن أن نميز بين اتجاهين رئيسيين لتعريف تحليل المضمون:

الاتجاه الوصفي: وهو الاتجاه الذي عاصر فترة النشأة، ويركز أصحاب هذا الاتجاه على هدف الوصف للمحتوى الذي يتم على الظاهر فقط من هذا المحتوى، ومن أهم التعريفات في هذا المجال تعريف بيرنارد بيرلسون الذي يعرف تحليل المضمون بأنه" أحد أساليب البحث العلمي التي تعدف إلى الوصف الكمي، الموضوعي والمنهجي للمحتوى الظاهر للاتصال".2

الاتجاه الاستدلالي: يتخطى هذا الاتجاه حدود وصف المضمون الصريح كميا إلى محاولة استخلاص النتائج من المعطيات الكمية المحصل عليها، وذلك من خلال بناء جملة من العلاقات بين الأرقام الإحصائية المسحلة، 3 حيث يرى الباحثون ممن تبنوا هذا الاتجاه بأن التحليل يساعد على الإجابة على الأسئلة المتعددة المرتبطة بعملية الاتصال و تأتي ارتها، ذلك أن الاتصال ليس مجرد رسالة ثابتة ولكنه تفاعل متدفق، ولذلك فإن المحلل لا ينظر إلى الرسالة في حد ذاتها ولكن لكل التساؤلات المحيطة بعملية الاتصال وتأثيرها فالهدف الأساسي من عملية التحليل 4.

ومن أهم التعريفات في هذا المجال تعريف هولستي الذي يعرفه بأنه "أي أسلوب بحثي يرمي إلى للخروج باستدلالات عن طريق تشخيص صفات محددة للرسائل تشخيصا موضوعيا منظما"، ولعل هذا التعريف يؤكد معالجة السمات الكامنة من محتوى وسائل الاتصال...، ولعله أيضا يتخطى حدود الوصف الظاهر للمحتوى وهو الذي أكده بيرلسون، ففي ضوء تعريف هولستي يمكن للباحث أن يستنتج من المحتوى الذي أمامه أشياء يوحي بما النص ذاته. 5

 $^{^{-1}}$ محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدراسات الاعلامية، القاهرة، عالم الكتب، ط $^{-1}$ ، ص $^{-216}$.

²⁻ نسرين حسونة، تحليل المضمون: مفهومه، محدداته، استخداماته، متاح على الرابط ملابط (https://www.academia.edu/6926479). الساعة 18:16.

 $^{^{-3}}$ مد بن مرسلي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-3}$

⁴⁻محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدراسات الاعلامية، المرجع السابق ذكره، ص217.

⁵⁻ رشدي أحمد طعيمة، تحليل المحتوى في العلوم الانسانية: مفهومه، أسسه، استخداماته، القاهرة، دار الفكر العربي، 2004، ص70.

في حين يرى محمد عبد الحميد بأن تحليل المضمون يجمع بين كل من الاتجاهين الوصفي والاستدلالي ومتطلبات التحليل ومستوى النتائج التي يستهدف القائم بالتحليل تحقيقها، ولذلك فهو يرى بأن تحليل المضمون هو" مجموعة الخطوات المنهجية التي تسعى إلى اكتشاف المعاني الكامنة في المحتوى والعلاقات الارتباطية بهذه المعاني، من خلال البحث الكمى الموضوعي والمنظم للسمات الظاهرة في هذا المحتوى". 1

وتأسيسا لما سبق تعد أداة تحليل المضمون الأداة الأنسب لهذه الدارسة لعدة اعتبارات، منها كون هذه الأداة تندرج ضمن منهج المسح في الدراسات الوصفية، إضافة إلى كونها الأكثر شيوعا واستخداما إذا ما تعلق الأمر بدراسة الرسالة الإعلامية، وهو ما تذهب إليه دراستنا التي تهدف من خلال تحليل مضامين صفحات المديريات السياحية على موقع الفيسبوك إلى الاستدلال على أهم المواضيع المتصلة بالسياحة المطروحة ضمنها و كيفية طرحها من حيث الشكل والمضمون، وغيرها من الجوانب المختلفة التي من شأنها الإجابة على تساؤلات الدراسة تحقيقا لأهدافها.

إلا أن استخدام أداة تحليل المضمون كأداة لجمع البيانات ضمن بحوث الإعلام الجديد -إن صح التعبير- يحمل معه بعض الإشكالات المنهجية التي يجب الإشارة إليها بشكل من الأشكال، فعلى الرغم من أن "محتوى وسائط الإعلام الجديد لا يختلف عن نظيرتها التقليدية من حيث كونه مادة علمية قابلة للبحث، وفي هذا الشأن يصلح تحليل المضمون لأن يكون الأداة الأنسب لذلك مع اجراء بعض التعديلات على طريقة تطبيقه" ²، إلا أنه من الجدير التنويه بالفروق بين تحليل المحتوى السائد في دراسة الوسائل الإعلامية التقليدية ودراسة المواقع الإعلامية على شبكة الإنترنت والذي يمثل موقع الفيسبوك صورة تطبيقية لها، وينطبق عليها ما ينطبق على المواقع الإعلامية بصفة عامة في الوصف والتحليل والاستدلال، ذلك أن المحتوى المستهدف دراسته في المواقع الإعلامية لا يقف عند حدود النص في ذاته، لكنه يمتد ليشمل كل ما هو متاح على المواقع من معلومات تشمل النص أو النصوص التي تفيد في الكشف عن بنية النص أو النصوص و اتجاهاتها. ³

[.] 220 في الدراسات الإعلامية، المرجع السابق ذكره، ص-1

²⁻ ميسي نور الدين، الأطر النظرية والمنهجية لدراسة الميديا الجديدة: قراءات نقدية، ورقة بحثية مقدمة إلى المؤتمر الدولي الثاني الاعلام الجديد وقضايا المجتمع المعاصر، بسكرة، 2014، ص15.

³⁻محمد عبد الحميد، المدونات الاعلام البديل، القاهرة، عالم الكتب، ط1، 2009، ص246.

إضافة إلى أن محتوى تطبيقات الإعلام الجديد – وموقع الفيسبوك كجزء منها – يتسم بأنه في حالة تجدد وتغير شبه مستمر سواء كانت بالإضافة والتطوير أو بالحذف والاختفاء، الأمر الذي يضع إشكالية أمام الباحثين سواء عند اختيار وتحديد وحدات المعاينة أو عند الرغبة في تطبيق اختبارات الصدق والثبات، أو إعادة تحليل مضمون سبق وأن تم تحليله من قبل، كما يكشف قصور فئات التحليل التقليدية المتعارف عليها في أداة تحليل المضمون في تغطية متطلبات تحليل المحتوى المنشور عبر وسائط الإعلام الجديد. 1

وانطلاقا من تلك الاعتبارات حاولت الباحثة في هذه الدراسة تجاوز البعض من الإشكالات المرتبطة باستخدام أداة تحليل المضمون، وذلك بمراعاة صفحات مديريات السياحة قيد الدراسة على موقع الفيسبوك كمادة إعلامية محل التحليل، وبإجراء جملة من التعديلات التي من شأنها تلافي قصور فئات التحليل المعتادة في التوصل إلى دراسة محتوى رقمي كموقع الفيسبوك.

وقد اعتمدت الطالبة هذه الأداة في تحليل محتوى صفحات مديرية السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك ضمنيا وشكليا، على اعتبار أنها الأداة الأنسب في الحصول على ما تحتاجه الدراسة من بيانات متعلقة بالموضوعات التي تعالجها هذه الصفحات، القيم التي تحملها، أساليب عرضها وتقديمها، القوالب التي حررت بها....وغيرها من المحتلفة التي من شأنها الاجابة عن تساؤلات الدراسة وتحقيق أهدافها. وقد تم بناء استمارة تحليل المحتوى على النحو التالي:

1- وحدات التحليل: وهي الفقرة أو مجموعة الفقرات أو الموضوع المتكامل الذي يقوم الباحث بفحصه ودراسته للتعرف على وحدات التسجيل أو العد واستخراجها منه². حيث اعتمدت الدراسة على وحدة الفكرة التي تعد أكثر الوحدات شيوعا واستخداما في بحوث الاعلام، لأن تناول الفكرة كوحدة تحليل يفيد في تحديد الاتجاهات والأحكام التي تقع على محتوى الاعلام³، كما تعتبر إحدى الدعامات الأساسية في تحليل المواد الاعلامية والدعائية والاتجاهات والقيم والمعتقدات وهو ما يستهدفه التحليل في دراستنا. واستعملنا وحدات العد والقياس، لاكتشاف ما إذا كانت الفئات أو الوحدات موجودة أو غير موجودة في

 $^{^{-1}}$ مها عبد الجيد صلاح، الاشكالات المنهجية في دراسة تطبيقات الاعلام الاجتماعي: رؤية تحليلية، ورقة بحثية مقدمة لمؤتمر وسائل التواصل الاجتماعي التطبيقات والاشكالات المنهجية، جامعة الامام محمد بن سعود، الرياض، 2015، ص5.

²⁻سمير محمد حسين، تحليل المضمون تعريفاته ومفاهيمه ومحدداته، القاهرة، عالم الكتب، ط1، 1983، ص77.

³⁻محمد عبد الحميد، تحليل المحتوى في بحوث الاعلام، بيروت، دار ومكتبة الهلال للطباعة والنشر، 2009، ص140.

المحتوى المدروس، وحساب التكرارات التي تظهر من خلالها الفئات أو الوحدات واستخراج النسب المئوية من مجاميع التكرارات.

2- فئات التحليل: اعتمدت الباحثة في تحليل صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك على نوعين من الفئات؛ تمثل النوع الأول في فئة شكل تلك الصفحات أو تصميمها وعناصر عرض محتواها، أما النوع الثاني فتمثل في فئة مضمون الصفحات عينة الدراسة وما تحتويه من مواضيع وقضايا مطروحة، إذ تتضمن كل فئة مجموعة من الفئات الفرعية التي تسعى في مجملها للإجابة عن تساؤلات الدراسة وتحقيق الهدف من ورائها.

أولا: فئة المضمون: وهي فئة البيانات التي تجيب عن السؤال: ماذا قيل؟

وتتكون بدورها من فئات فرعية هي: فئة الموضوع، فئة القيم، فئة الأهداف، فئة أساليب الكتابة، فئة مصادر المعلومات، فئة الجمهور المستهدف وفئة الأساليب الاقناعية.

- أ. فئة الموضوع: وتعنى بتحديد نوع المواضيع التي ينشرها القائمون في هذه الصفحات على موقع الفيسبوك لمديريات السياحة عينة الدراسة وطبيعتها وهو ما تم تغطيته من خلال:
- ◄ بحالات الكتابة: أي نوع المواضيع المنشورة على صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك سواء كانت: معالما أثرية، تراث، مناظر طبيعية، رحلات استكشافية.
- ب. فئة القيم: وتشمل مجموعة القيم التي تعمل على نشرها صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك، كالتعايش، نشر الوعي السياحي، التعاون على النهوض بالسياحة الجزائرية، وتشارك الخبرات السياحية.
- ج. فئة الأهداف: ويقصد بما الأهداف التي ترمي صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك إلى تحقيقها من خلال محتواها، كأن تستهدف التذكير بالمناطق السياحية، اعلام المتصفحين بنيارة المنطقة السياحية وتعزيز أفكار المتصفحين حول السياحة بالمنطقة.
- د. فئة الأساليب المتبعة لعرض الأفكار وشرحها: أي الأساليب التي يتبعها القائمون على صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك عند طرح المحتوى السياحي، كالأساليب الدعائية، أساليب اعلانية، عرض للآراء والأفكار أو مجرد عرض سردي للمعلومات.

- ه. فئة مصادر المعلومات: وتضم ثلاث فئات أساسية هي: مصادر شخصية للقائم على صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك أو مصادر وزارية أو مصادر أخرى من مواقع إلكترونية أو كتب أو صحف أو وسائل الاعلام الأخرى.
- و. فئة الجمهور المستهدف: بمعنى هل صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك موجهة لجمهور عام أم أنها تستهدف فئات بعينها، وهنا تتحدد فئتين فرعيتين هما: الجمهور العام والجمهور الخاص.

ثانيا: فئة الشكل: وهي الفئة من البيانات التي تجيب عن السؤال: كيف قيل؟ وتشمل:

- أ. فئة طبيعة المادة المنشورة: وتعني طريقة عرض محتوى صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك ومدى الاستعانة بالوسائط المتعددة في ذلك؛ بين جعل المحتوى عبارة عن نص مكتوب فقط، نص مكتوب مرفوق بفيديو أو فيديو أو صورة ثابتة.
- ب. فئة طبيعة اللغة المستخدمة: أي لغة تقديم المحتوى المفضلة لدى القائمين على صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك بين العربية الفصحى، اللهجة المحلية، اللغة الفرنسية، وإلا مزيج لغوي أو منشورات دون لغة.
- ت. فئة التفاعلية: وتعني أشكال وطرق تفاعل المتصفحين مع منشورات مديريات السياحة والصناعات التقليدية على صفحاتها عبر موقع الفيسبوك، وهنا تتعدد الأساليب التفاعلية بين: الاعجاب، الاعجاب والتعليق، الاعجاب والتعليق والمشاركة.
- ث. فئة الألوان: وتعني الألوان المعتمدة في الصور والفيديوهات المنشورة على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عبر موقع الفيسبوك، وتشمل فئتين فرعيتين هما: منشورات بالأبيض والأسود أو منشورات ملونة.
- ج. فئة توقيت النشر: أي الفترة التي يتم النشر فيها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عبر موقع الفيسبوك، وتتحدد في: الفترة الصباحية أو الفترة المسائية.
- ح. فئة الروابط التشعبية: وتعني تلك الروابط التي يضيفها الناشر على منشوراته، فبمجرد النقر عليها تأخذنا الى تفاصيل أكثر حول الموضوع المنشور، فتتشعب فيه وتركز على تفاصيله مثل روابط اليوتيوب أو مواقع

الكترونية، أو صفحات خاصة أو حتى روابط لحسابات أشخاص... وقد تم تجزئتها الى فئتين فرعيتين: متوفرة أو غير متوفرة.

1-2 اجراءات الصدق والثبات:

مما لا شك فيه أن قيمة أي مقياس تعتمد على دقته في تحقيق ما يهدف اليه الباحث، وترتبط دقة المقياس بصورة عامة بتواجد ثلاثة شروط أساسية وهي الموضوعية، الصدق والثبات، ولضمان موضوعية المقياس ودقته ينبغي على الباحث التأكد من صدقه ودرجة ثباته أ. ولأن الباحث لا يستطيع بناء على تقديراته الذاتية فقط أن يقرر مدى مناسبة الأدوات البحثية التي صممها لطبيعة موضوع البحث ومدى اعتبارها مؤهلة فعلا لما يرغب بقياسه، فهو يلجأ في هذه الحالة الى الاستعانة بمعايير صدق وثبات الأدوات، وذلك إما باللجوء الى باحثين آخرين كمحكمين أو من خلال اختبارها وتجريبها، وهوما حاولت الباحثة انتهاجه مع أداتي بحثها: استمارة الاستبيان واستمارة تحليل المحتوى.

√ اختبار الصدق:

لجأت الباحثة لاختبار الصدق الظاهري، فيما يتعلق باستمارة الاستبيان الموجهة لموظفي مديريات السياحة عينة الدراسة، ففي إطار التحكيم النظري عرضت الباحثة الاستمارة على أساتذة محكمين* بعد تصميمها وانهائها، وبناء على ملاحظاتهم أجرت التعديلات اللازمة. أما لتحكيم الاستمارة الميداني فقد عمدت الباحثة لتجريبها على عينة تتكون من عشرة موظفين من العينة الكلية، بغرض اختبار صدق أسئلة الاستمارة، ومعاينة مدى وضوحها بالنسبة للمبحوثين ودرجة فاعليتها وخدمتها لأهداف البحث. وبناء عليه تم اجراء بعض التحسينات الطفيفة على عدد من الأسئلة التي بدت صياغتها مبهمة، لننتهي بذلك إلى الشكل النهائي للاستمارة واعتمادها في الدراسة، مكتفين بإجراءات الصدق باعتبارها كافية لضبط الاستمارة من جهة، ولضيق الوقت من جهة أخرى فيما يتعلق بتطبيق معايير الثبات فقد تتطلب جهدا ووقتا إضافيين من الباحثة.

¹⁻إحسان محمد الحسن، مناهج البحث الاجتماعي، عمان، دار وائل للنشر والتوزيع، ط1، 2005، ص309.

^{*}أ. د. زين العابدين معو، أستاذ محاضر أ، تخصص علوم سياسية جامعة باتنة 01.

أ.د. سمير رحماني، أستاذ التعليم العالى، تخصص اعلام واتصال، جامعة باتنة 01.

أ. د. سهام بوزيدي، أستاذ محاضر أ، تخصص اعلام واتصال، جامعة باتنة 01.

أ. د. محمد فدول، أستاذ محاضر أ، تخصص اعلام واتصال، جامعة باتنة 01.

أ. د. مصطفى هادف، أستاذ محاضر أ، تخصص اعلام واتصال، جامعة باتنة 01.

√ اختبار الثبات:

يشير مفهوم الثبات إلى اتساق أداة القياس أو إمكانية الاعتماد عليها وتكرار استخدامها في القياس، ما يثير التساؤل الآتي هل يحصل الباحث على نفس النتائج باستخدام أداة القياس أكثر من مرة؟ والإجابة أنه إذا لم يحصل على نفس النتائج فإن الأداة غير ثابتة...، وعموما هناك خطوات تساعد على توفير الثبات وهي بالنسبة لتحليل المضمون كما يلى: 1

أسلوب إعادة الاختبار وهو من أكثر الطرق مناسبة لتقدير الثبات في دراسات تحليل المحتوى، ويعني إجراء التحليل مرتين على مادة الاتصال نفسها وتحديد العلاقة بينهما في شكل درجة معينة تعتبر مؤشرا لمعامل الثبات، إذ تكشف عن مدى الاتفاق بين التحليلين وكلما كانت هذه الدرجة مرتفعة كان معامل الثبات عاليا²

وهم ما اعتمدته الباحثة من خلال تقديم استمارة تحليل المضمون المصممة لباحثين اثنين مرفقة بدليل التعريفات الإجرائية الخاصة بها حتى تتضح ملامح الدراسة للباحثين أكثر، ومن ثم إرفاقها بعينة تحليلية تجريبية قوامها التعريفات الإجرائية الخاصة بها حتى الدراسة أي 19 منشورا، وبالمقابل قامت الباحثة بتحليل نفس المنشورات، لتطبق لاحقا "معادلة هولستى" لحساب معامل الثبات كما يلى:

معامل الثبات = عدد المحكمين x متوسط الاتفاق بين المحكمين

1+(عدد المحكمين -1) x متوسط الاتفاق بين المحكمين

وقد تم تقدير درجة الثبات من خلال تطبيق معادلة هولستي والتوصل إلى النتائج الآتية:

عدد فئات التحليل المتعلقة بالشكل والمضمون هي 43 فئة موزعة بين 23 فئة متعلقة بالمضمون و20 فئة متعلقة بالشكل وبالتالي يصبح عدد المواد المحللة هو 817 متعلقة بحساب الثبات.

وبعد إجراء عملية التحليل من طرف الباحثين الثلاثة (أ، ب، ج) ودراسة عنصر الاتفاق، تحدد حجم الاتفاق كما يلى:

بین أ وب بـ: 638 مادة وهو ما نسبته 78.09%

¹⁻محمد منير حجاب، أساسيات البحوث الإعلامية والاجتماعية، دار الفجر للنشر والتوزيع، 2003، ص 154.

 $^{^{-2}}$ رشدي طعيمة، المرجع السابق ذكره، ص 177–178.

- وأما حجم الاتفاق بين ب وج فقدر بـ: 712 وهو ما نسبته 87.14 %
 - \sim أما حجم الاتفاق بين أ وج فقدر بـ: 691 وهو ما نسبته 84.57 \sim

إذن بحساب متوسط الاتفاق بين الباحثين تظهر نسبة مقدرة بـ: 83.26% ، وبالتالي فإن متوسط الاتفاق بين الباحثين فيما يتعلق بفئات الشكل والمضمون يساوي 0.83 بالتقريب.

وبالعودة إلى معامل الثبات حسب معادلة هولستي نحد:

وبما أن معامل الثبات = 0.93 وهي نسبة تقع في الجال الذي حدده الباحثون كمجال لتحقيق الثبات في الدراسات الإعلامية، فيمكن القول أن مستوى ثبات فئات الشكل والمضمون قد تحقق.

2-2 كيفية تحليل البيانات:

اتبعت الدراسة أسلوبي التحليل الكمي والكيفي، حيث اعتمدت الشكل الأول في تفسير البيانات تفسيرا كميا بحساب درجة تكرارها في أشكالها المختلفة، وبالتالي الوصف الكمي لها، أما الأسلوب الثاني فهو تحليل لا يهتم بلغة الأرقام في تفسير المضامين بل يتجاوز ذلك إلى الاستدلال والبحث في خصائص المضمون، ويستخدم في شرح المعطيات الرقمية وتحليلها ثم ربطها بالإطار النظري للدراسة، الأمر الذي يساعدنا في الكشف عن الدور الذي يقوم به الاتصال التسويقي في الترويج للسياحة في الجزائر وذلك من خلال مديريات السياحة عينة الدراسة.

وهكذا استخدمت الدراسة المعاملات الاحصائية التالية:

- ❖ حساب التكرارات.
- حساب النسب المئوية.
- ❖ حساب معامل الثبات وفقا لمعادلة هولستي، التي اعتمدت في اختبار ثبات أداة تحليل المحتوى على عينة الموضوعات المختارة للتجريب، من خلال طريقة إعادة التحليل باللجوء إلى محكمين.

3- مجالات الدراسة:

المجال البشري: يتكون الجال البشري للدراسة من الموظفين الذين يزاولون عملهم بمديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من ولاية بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة والذين يعملون في مختلف الأقسام المتواجدة بالمديريات كل حسب وظيفته ويشاركون في السير الفعال للمديرية من أجل الترويج للسياحة الوطنية والتعريف بما تزخر به المنطقة *.

المجال الزماني: امتدت الدراسة ككل من سنة 2017 إلى غاية 2021 أي دامت ما يقارب الخمس سنوات. ويمكن تقسيم المراحل التي مرت بها الدراسة إلى أربعة مراحل أساسية:

- ✓ المرحلة الأولى الممتدة من سنة 2017 إلى سنة 2018، وهي المرحلة الخاصة بالتكوين تحت اشراف أساتذة ودكاترة مختصين في المجال، أين تم تقديم نصائح وارشادات حول التخصص، وكذا الآفاق المفتوحة لطالب الدكتوراه بمجرد مناقشته للأطروحة والتخرج، وعليه كانت سنة تكوينية بيداغوجية وتعليمية.
- ✓ المرحلة الثانية الممتدة من سنة 2018 إلى سنة 2019، وهي المرحلة المكتبية التي يمر بها كل بحث علمي، حيث تنصب جهود الباحث خلالها على رسم الخطوط العريضة للموضوع، ووضع منهجيته المبدئية انطلاقا من مطالعات متنوعة واستنادا الى دراسات متقاربة، وصولا الى تحديد خطوات العمل الميداني تقريبا. وهو ما انتهجته الباحثة عبر هذه المرحلة المبدئية التي بحجم ما قد تفتحه من آفاق واسعة للموضوع المعالج وتثريه بالأفكار، بقدر ما قد تبرز خلالها صعوبات البحث وتحدياته على اختلافها. وهنا حاولت الباحثة وضع ملامح الفصل الأول للدراسة كإطار منهجي لها رغم تعديله في مناسبات عديدة لاحقا الى غاية الضبط النهائي له في آخر مراحل البحث. كما عملت قدر الامكان على جمع مراجع محتلفة وبلغات متعددة للاستفادة منها في البناء النظري للدراسة وكذا جوانبها التحليلية.
- ✓ المرحلة الثالثة الممتدة من 2019 الى سنة 2021، هي مرحلة البحث الميداني المعمق. ورغم أن المرحلة الأولى كانت مخيبة قليلا فيما يتعلق بالحصول على الدراسات السابقة وما شابها من تخوف نتيجة عدم العثور على دراسات مطابقة للموضوع بعد بحث موسع حسب المتاح، إلا أن المرحلة الثانية كانت مقلقة حدا بسبب ما واجهته الباحثة من صعوبات في العثور على عينة ملائمة ومناسبة لمجال التخصص وكذا ممثلة للدراسة، وهذا نتيجة عدم تجاوب العديد من المؤسسات والمنشئات التي حاولت الباحثة التواصل معها لاختيارها كعينة للدراسة، لكنه قوبل بالتجاهل أو التأخر في الرد مما جعل الباحثة تغير في مرات عديدة

^{*} سيتم تحديد نوع عينة البحث وطريقة الوصول اليها في الجزئية الخاصة بعينة البحث.

جزئيات الموضوع لتجنب تلك الصعوبات التي من شأنها تهديد جدوى الدراسة برمتها وامكانية تطبيقها من الأساس. الا أن الباحثة واصلت البحث وتمسكت بالموضوع وذلك ايمانا منها على أنه سيقدم فائدة علمية وعملية في بحوث الاعلام السياحي. وتميزت هذه المرحلة أيضا بتحرير الفصل النظري، بفضل مراجع اضافية ودراسات أكثر قربا من موضوع البحث.

✓ المرحلة الرابعة الممتدة من سنة 2021 الى غاية تقديم الأطروحة، هي المرحلة التي عملت خلالها الباحثة على الجانب الميداني من الدراسة فيما يخص استمارتي الدراسة الميدانية والتحليلية، وتفريغهما وتحليل البيانات وتحريرها، إلى غاية الصياغة النهائية لنتائج الدراسة وإخراجها في شكلها النهائي.

المجال المكاني: تعنى الدراسة بمديريات السياحة والصناعات التقليدية بالشرق الجزائري، ما يجعل من مجالها يرتبط بالضرورة بالجزائر. وعليه تم تحديد أربع مديريات للسياحة والصناعات التقليدية من الشرق الجزائري وهي: مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة، مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية تسنطينة، لتكون هذه السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة، لتكون هذه المديريات محل الدراسة الميدانية، أما الدراسة التحليلية فمحالها المكاني مرتبط كل الارتباط بالمحال المكاني للدراسة الميدانية، وعليه فالمحال المكاني تم إحراؤه على الانترنيت كفضاء الكتروني يحتضن صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة الميدانية.

4-مجتمع البحث وعينة الدراسة

1-3- تحديد مجتمع البحث

بعد جمع المعلومات والبيانات الكافية الضرورية لدراستنا، لا بد من تحديد مجتمع الدراسة الذي يعتبر الأساس الذي تقوم عليه الدراسة، كما أن نجاح أي دراسة يتوقف أساسا على مدى دقة اختيار الباحث للعينة التي تمثل المجتمع الكلي للدراسة.

ويقصد بمجتمع البحث: "جميع المفردات التي نريد معرفة حقائق عنها، والتي لها خصائص مشتركة والتي تميزها عن غيرها."¹

¹⁻محمد منير حجاب، الأسس العلمية لكتابة الرسائل الجامعية، القاهرة، دار الفجر للنشر والتوزيع، 2007، ص29.

أما عن مجتمع البحث في هذه الدراسة فقد انقسم الى شقين، بحكم أن الدراسة انقسمت الى قسمين: دراسة ميدانية ودراسة تحليلية.

فيما يخص مجتمع البحث الخاص بالدراسة الميدانية فقد تمثل في مديريات السياحة والصناعات التقليدية الموجودة بالشرق الجزائري، ذلك أن موضوع الدراسة يعني بدراسة دور الاتصال التسويقي الذي تمارسه مديريات السياحة في الترويج للسياحة الجزائرية.

أما عن الدراسة التحليلية فان مجتمع بحثنا يتعلق بشكل مباشر بذلك في الدراسة الميدانية، يقصد بمحتمع البحث في تحليل المحتوى مجموعة الرسائل المتماثلة والمعبرة في حوامل، يطلق عليها وسائل الاتصال والتي يريد الباحث معرفة خصائصها، فهو يمثل ذلك الكل من الوحدات التي يستقي منه الباحث العينة التي يريد دراستها، وبالتالي فهو يمتاز بكثرة العدد والانتشار إلى درجة يستحيل معها دراسته بالكامل، لذلك يستعين الباحث بالمجتمع المتاح الذي يمثل ذلك الجزء الذي يتم اختياره عن طريق المعاينة والذي يكون مماثل في خصائصه لمجتمع البحث باعتباره جزء مده 1

وعليه فان مجتمع البحث يتمثل في الصفحات الالكترونية لمديريات السياحة والصناعات التقليدية على موقع الفيسبوك.

2-3 تحديد عينة الدراسة

من أهم الخصائص المميزة للدراسات الإعلامية أنها تتعامل مع قاعدة معرفية عريضة أساسها الجمهور الكبير الحجم، وهذا ما يحول دون التعامل بأسلوب الحصر والرصد الشامل لكل مفرداتها، ويصبح بذلك التعامل بنظام العينات الأساس في الدراسات الإعلامية، فيلجأ الباحث إلى اختيار عدد محدود من المفردات تكون خصائصها مماثلة لسمات وخصائص المجتمع الأصلى.

تعرف العينة بأنها جزء من مجتمع البحث الأصلي يختارها الباحث بأساليب مختلفة وبطريقة تمثل المجتمع الأصلى وتحقق أغراض البحث³، كما تعرف بأنها عبارة عن عدد محدود من المفردات التي سوف يتعامل معها منهجيا

⁻ يوسف تمار، تحليل المحتوى للباحثين والطلبة الجامعيين، الجزائر، طاكسيج كوم للنشر والتوزيع، ط1، 2007، ص20-21.

²⁻ محمد عبد الحميد، المرجع السابق ذكره، ص129.

 $^{^{-3}}$ حوادث عزت عطوي، أساليب البحث العلمي، الأردن، دار الثقافة، 2000 ، ص $^{-3}$

ويسجل من خلال هذا التعامل البيانات الأولية المطلوبة ويشترط في هذا العمل أن يكون ممثلا لمجتمع البحث في الخصائص والسمات التي توصف من خلال هذا المجتمع. 1

1-2-3 عينة الدراسة الميدانية

تعتبر عملية اختيار العينة عملية حاسمة وأساسية في البحث العلمي؛ فهي تحدد وتؤثر على جميع خطوات البحث، فاختيار العينة بجب أن يتم بناء على إجراء يسمح لنا أن نقدر الدرجة التي يعتبر فيها أفراد العينة ممثلين للمجتمع الذي تم انتقاؤهم منه ، فيما يتعلق ببعض المتغيرات ذات الصلة بالبحث أو الدراسة التي نحن بصدد التخطيط لإجرائها . فما تعنيه كلمة "ممثلة" قطعا لا تشير إلى أن العينة مطابقة أو مماثلة تماما لمجتمع الدراسة، وإنما تعني أن اختيار العينة يتم بطريقة تجعلها مشابحة تقريبا لمجتمع الدراسة فيما يتعلق بالمتغيرات قيد الدراسة. بناء على ما سبق فستخضع عينة الدراسة الى عدة مراحل لانتقائها وهذا نظرا لكبر حجم مجتمع البحث الذي ستجرى عليه الدراسة، وعليه فان العينة المناسبة لهذه الدراسة هي عينة طبقية متعددة المراحل بطريقة التماثل، وتعرف هذه العينة على أنما صنف من المعاينة الاحتمالية الذي ينطلق من فكرة أن هناك خاصية أو عدة خصائص تميز عناصر مجتمع البحث والتي لا بد من أخذها بعين الاعتبار قبل الانتقاء. يسمح هذا الاجراء بإنشاء مجموعات صغيرة أو طبقات سيكون لها بعض الانسجام لأننا نعتقد أن العناصر المكونة لكل طبقة لها بعض التشابه وأن كل منها يتميز في نفس الوقت عن المجموعات الأخرى. 2

بناء على التعريف المقدم سابقا، ستقوم الباحثة بتقسيم مجتمع البحث الى طبقات على مراحل مرتبة على النحو التالى:

- ✓ المرحلة الأولى: وهنا قامت الباحثة بتعيين الطبقة الأولى من مجتمع البحث ألا وهي: مديريات السياحة والصناعات التقليدية المتواجدة عبر مناطق الجزائر الأربعة (شمال، جنوب، شرق وغرب).
- ✓ المرحلة الثانية: وهنا قامت الباحثة بتعيين الطبقة الثانية ألا وهي: مديريات السياحة والصناعات التقليدية بالشرق الجزائري.

¹⁻مصطفى حميد الطائي، خير ميلاد أبو بكر، مناهج البحث العلمي وتطبيقاتها في الاعلام والعلوم السياسية، مصر، دار الوفاء، دنيا الطباعة والنشر، ط1، 2007، ص105-106.

²⁻ موريس أنجرس، منهجية البحث العلمي في العلوم الإنسانية تدريبات علمية، الجزائر، دار القصبة للنشر، ط2، 2004-2006، ص 304.

- ✓ المرحلة الثالثة: قامت فيها الباحثة باختيار الطبقة الثالثة ألا وهي: مديريات السياحة والصناعات التقليدية
 لكل من ولاية بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة.*
- ✓ المرحلة الرابعة: تم فيها اختيار الطبقة الرابعة والمتمثلة في مجموع الموظفين الذين يقومون بمهمة الاتصال التسويقي داخل المديريات الأربع التي تم تحديدها في المرحلة الثالثة كطبقة ثالثة من مجتمع البحث الكلي. وستقوم الباحثة بعرض المعطيات حول عدد الموظفين الذين تم اختيارهم داخل المديريات قيد الدراسة.*

الجدول رقم (01): عدد موظفي مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة 1

مديرية السياحة	مديرية السياحة	مديرية السياحة	مديرية السياحة	مديريات السياحة
قسنطينة	سطيف	باتنة	بسكرة	عدد الموظفين
19	20	21	20	عدد الاناث
16	15	14	15	عدد الذكور
35	35	35	35	الجموع

^{*}تم اختيار مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من ولاية بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة كطبقة ثالثة من مجتمع البحث، والتي ستجرى عليها الدراسة بناء على ثلاث اعتبارات: يتعلق الأول بمحل الإقامة، تقطن الباحثة بالجهة الشرقية للجزائر، وعليه اتجهت الباحثة الى اختيار أربع مديريات من الشرق الجزائري قريبة من محل اقامتها.

أما الاعتبار الثاني فتعلق بما تملكه المناطق المختارة من موروث سياحي متنوع يجعلها مقصد سياحي لكل فرد من أفراد المجتمع الجزائري أو الأجنبي. في حين يتعلق الاعتبار الثالث بمحاولة من الباحثة للوصول الى عدة أنواع من السياحة، وهو فعلا ما عكسه اختيار المناطق الأربعة بالشكل التالي: ولاية بسكرة: عروس الزيبان وبوابة الصحراء الكبرى، بالتالي نجد فيها السياحة الصحراوبة.

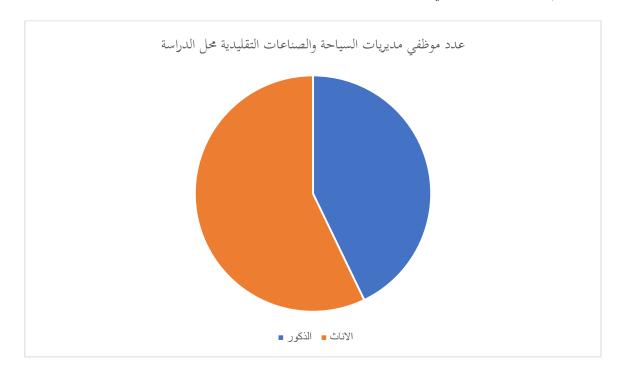
ولاية باتنة: عاصمة الأوراس، مهد الثورة والتاريخ، نستهدف من حلالها السياحة التاريخية.

ولاية سطيف: قلب الجزائر، تراث حضاري ومعماري، نذهب من خلالها الى السياحة الحضارية.

ولاية قسنطينة: عاصمة الثقافة، موروث حضاري وارث ديني، تأخذنا الى السياحة الثقافية والدينية.

^{*}تم الوصول الى عدد الموظفين عن طريق معطيات وبيانات تم رصدها من قسم المستخدمين داخل كل مديرية من مديريات السياحة قيد الدراسة. 1-المصدر: من اعداد الباحثة.

الفصل الأول: موضوع الدراسة، إجراءاتها المنهجية واطارها النظري. الشكل رقم (01): عدد موظفي مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة 1



يوضح الجدول أعلاه عدد الموظفين الذين يزاولون عملهم على مستوى مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من ولاية بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة، كل حسب وظيفته وموقعه داخل المديرية.

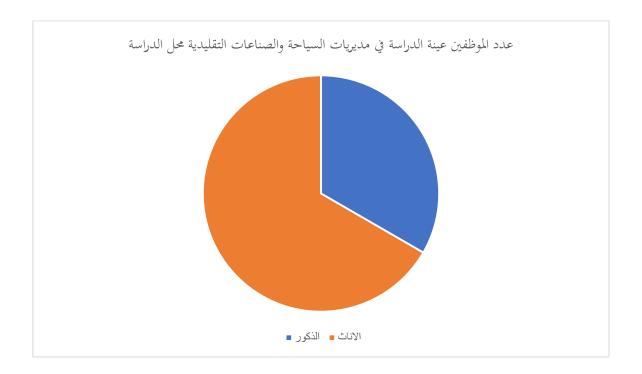
بعد أن قامت الباحثة بخرجة استطلاعية على مستوى مديريات السياحة قيد الدراسة، أدركت أن المديريات لا يوجد ضمن هيكلها التنظيمي قسم خاص بالاتصال أو التسويق أو العلاقات العامة، وبناء على بعض الأسئلة التي تم طرحها خلال الخرجة الاستطلاعية على رؤساء المصالح والمدراء، اتضح أن كل الموظفين داخل المديريات يزاولون نشاط الاتصال التسويقي كل حسب وظيفته ومهمته داخل المديرية، أي أن كل قسم من أقسام المديرية يكمل الآخر أثناء تأدية المهمة الاتصالية التسويقية، وعليه قررت الباحثة أن تأخذ كل موظفي المديريات على اعتبار أنها تقوم بالمهمة التي تستقصيها الدراسة، ولكنها استثنت خمسة موظفين من كل مديرية، وهؤلاء كانت وظيفتهم الحراسة وأعوان الأمن، لهذا تقرر أفم لا يشاركون في سير العملية الاتصالية التسويقية، وبناء على ذلك تقرر أن يكون مجموع الموظفين عينة الدراسة 30 موظف من كل مديرية من مديريات السياحة الأربع سيستوجب أن يكون عدد الموظفين عوظف ليمثلوا عدد العينة التي سيتم اجراء الدراسة عليها.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الجدول (02): عدد الموظفين عينة الدراسة في مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة 1

مديرية السياحة –	مديرية السياحة –	مديرية السياحة –	مديرية السياحة –	مديريات السياحة
قسنطينة–	سطيف–	باتنة–	بسكرة–	عدد الموظفين
19	20	21	20	عدد الاناث
11	10	09	10	عدد الذكور
30	30	30	30	الجموع

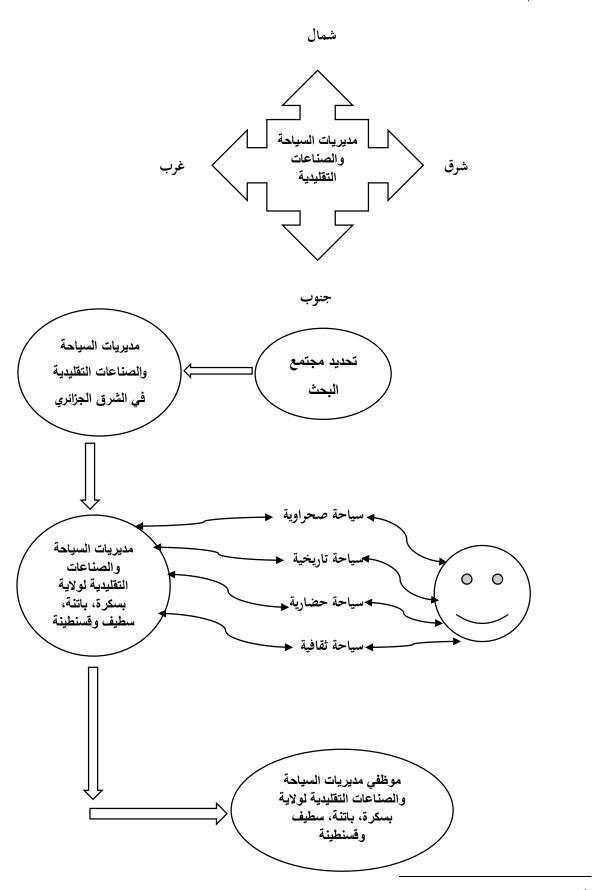
الشكل (02): عدد الموظفين عينة الدراسة في مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (03): يمثل خطوات تحديد عينة الدراسة الميدانية.*



^{*}المصدر: من اعداد الباحثة.

2-2-3 عينة الدراسة التحليلية:

تتعلق عينة الدراسة التحليلية تعلقا كاملا بتلك المحددة في الدراسة الميدانية، وعليه تم تحديد صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من ولاية بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة على موقع الفيسبوك كعينة للدراسة التحليلية، تم من خلالها تحليل منشوراتها خلال فترة زمنية تم ضبطها من قبل الباحثة*، ولأن وتيرة النشر متوسطة ان لم نقل ضعيفة على مستوى صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، توجب توسيع النطاق الزمني لمادة التحليل حتى يتسنى للباحثة جمع القدر الكافي من الموضوعات والمنشورات التي سيتم تحليلها للوصول الى نتائج ترضى الباحثة وتتناسب مع الموضوع.

وعليه سيتم تحليل 197 موضوعا لأربع صفحات لمديريات السياحة والصناعات التقليدية على موقع الفيسبوك، وفيما يلي سنوضح توزيع كل منشور على كل صفحة من صفحات المديريات قيد الدراسة.

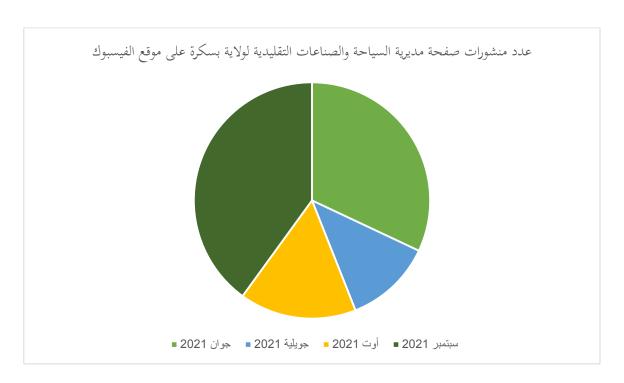
الجدول رقم (03): عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة على موقع الفيسبوك 1

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة					
سبتمبر 2021	أوت 2021	حويلية 2021	جوان 2021	الفترة الزمنية	
10	04	03	08	عدد المنشورات	
25				الجحموع	

^{*}تم ضبط الفترة الزمنية لجمع مادة التحليل في أربعة أشهر متتالية من سنة 2021 وهي: جوان، جويلية، أوت وسبتمبر. تزامنت هذه الأشهر مع بداية انطلاق الباحثة في الجانب التطبيقي للدراسة وهذا ما جعلها تتابع منشورات الصفحات قيد الدراسة أولا بأول ولاحظت ضعف وتيرة النشر من قبل القائمين عليها، ما جعلها تطيل في مدة جمع المعطيات ومادة التحليل، كذلك سيتضح من خلال الجداول أن كل صفحات مديريات السياحة قيد الدراسة ارتفعت وتيرة النشر فيها خلال شهري جوان وسبتمبر وهذا راجع الى اليومين الوطني والعالمي للسياحة على الترتيب: 25 جوان و 27 سبتمبر، ما جعل القائمين على الصفحات يكثفون عملية النشر للترويج للسياحة بالمنطقة والتعريف بمؤهلاتها السياحية للمتصفحين.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (04): عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة على موقع الفيسبوك 1



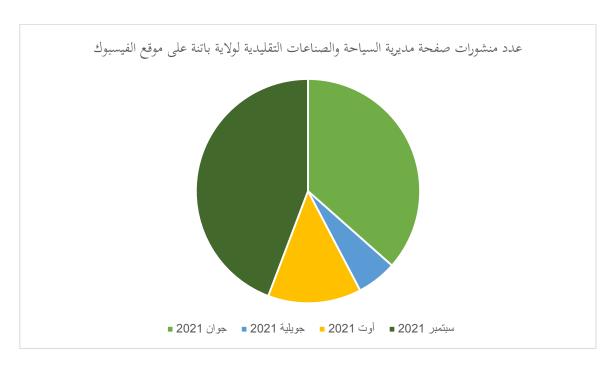
الجدول رقم (04): عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة على موقع الفيسبوك 2

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة				
سبتمبر 2021	أوت 2021	جويلية 2021	جوان 2021	الفترة الزمنية
23	07	03	19	عدد المنشورات
52				الجحموع

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (05): عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة على موقع الفيسبوك 1



الجدول رقم (05): عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف على موقع الفيسبوك 2

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف					
سبتمبر 2021	أوت 2021	حويلية 2021	جوان 2021	الفترة الزمنية	
28	07	06	24	عدد المنشورات	
	الجحموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (06): عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف على موقع الفيسبوك 1



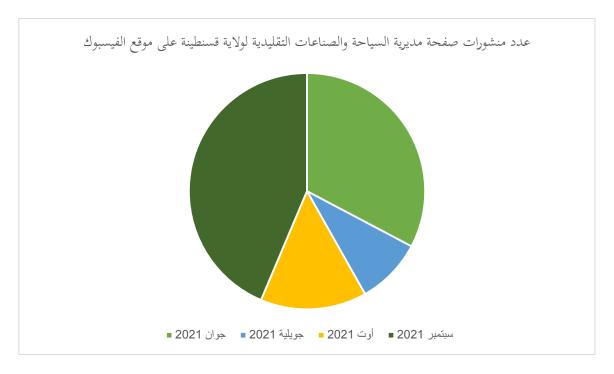
الجدول رقم (06): عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة على موقع الفيسبوك 2

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة					
رة الزمنية					
24	08	05	18	عدد المنشورات	
55				الجحموع	

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (07): عدد منشورات صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة على موقع الفيسبوك 1



بعد عرض توزيع منشورات كل صفحة مديرية من صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية قيد الدراسة، يتوجب علينا تحديد العدد الإجمالي لمادة التحليل خلال الفترة الزمنية المحددة من قبل الباحثة والمتمثلة في أربعة أشهر من عام 2021: جوان، جويلية، أوت وسبتمبر.

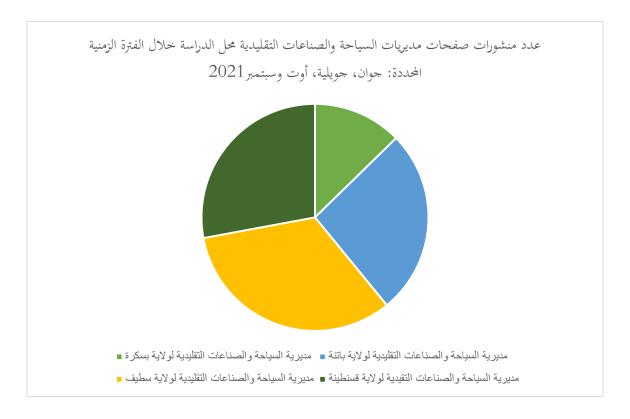
الجدول رقم (07): عدد منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة خلال الفترة الزمنية المحددة (جوان، جويلية، أوت وسبتمبر $(2021)^2$

صفحة مديرية السياحة	صفحة مديرية السياحة	صفحة مديرية	صفحة مديرية السياحة	اسم الصفحة
–قسنطينة–	-سطيف-	السياحة –باتنة–	–بسكرة–	
55	65	52	25	عدد المنشورات
	الجحموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (08): عدد منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة خلال الفترة الزمنية المحددة (جوان، جويلية، أوت وسبتمبر $(2021)^1$



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

المبحث الثالث: الإطار النظري للدراسة "نظرية البنائية الوظيفية"

تعتبر المداخل النظرية للدراسة أحد دعائم البحث العلمي، حيث تمثل المرشد في تحديد اتجاهات الباحث في دراسة الظاهرة أو المشكلة العلمية، كما توجه النظرية الباحث إلى تحديد التساؤلات الصحيحة، وبدونها تظل البيانات والمعلومات التي تم تجميعها مجرد رؤى وهذا على حد ما جاءت به مختلف تعاريف النظرية بأنها ذلك التصور أو الفرض أو ما شابه المبدأ، له قيمة التعريف على نحو ما يتسم بالعمومية وينظم علما أو عدة علوم ويقدم منهجا للبحث والتفسير، ويربط النتائج بالمبادئ، وتنطوي النظرية على مجموعة دعاوي وبديهيات أساسية إذا كان هيكلها مكونا من قضايا مترابطة منطقيا وقابلة للتحقيق الإمبريقي. أ

وسنستعرض في هذا الجزء الإطار النظري لدراستنا والمتمثل في نظرية البنائية الوظيفية، والتي سنتناولها من حيث نشأتها وتعريفها والفروض العامة لها، وأهم الانتقادات الموجهة لهذه النظرية.

1-الخلفية التاريخية للبنائية الوظيفية

ان فكرة البناء لمجتمع ما كمصدر لاستقراره لا تعد جديدة كفلسفة اجتماعية، "فأفلاطون" في جمهوريته يطرح القياس بين المجتمع والكائن العضوي، فكلاهما يعني نظاما من أجزاء مترابطة في توازن ديناميكي.

وفي المجتمع المثالي الذي وصفه أفلاطون، تقوم كل فئة من المشاركين في هيكل اجتماعي بإنحاز الأنشطة التي تساهم في تحقيق التناسق الاجتماعي العام.²

ولم تختلف إسهامات " هربرت سبنسر " في البنائية الوظيفية احتلافا كبيرا عن أفلاطون وهذا في مجال تشبيه الإنسان بالكائن العضوي، فكان سبنسر يؤكد دائما على وجود التساند الوظيفي والاعتماد المتبادل بين نظم المجتمع في كل مرحلة من مراحل التطور الاجتماعي، والغاية التي كان يهدف إليها هي إيجاد حالة من التوازن تساعد المجتمع على الاستمرار في الوجود، كان "سبنسر" أيضا يتصور المجتمع على أنه جزء من النظام الطبيعي للكون وأنه يدخل في تركيبه ولذا يمكن تصوره كبناء له كيان متماسك.

ورسمت البنائية الوظيفية معالمها من أفكار " دوركايم " و " مالينوفسكي " و " براون "، حيث اهتمت هذه الرؤى بدراسة كيفية احتفاظ المجتمعات على الاستقرار الداخلي والبقاء عبر الزمن وتفسير التماسك الاجتماعي

¹⁻محمد منير حجاب، نظريات الاتصال، القاهرة، دار الفحر للنشر والتوزيع، ط1، 2010، ص253.

 $^{^{2}}$ عماد حسن مكاوي، ليلى حسين السيد، الاتصال ونظرياته المعاصرة، الدار المصرية اللبنانية، ط 2 ، ص 2

والاستقرار وقد فسرت هذه الدراسات تلك الأمور واستنادا إلى مفهوم التضامن الاجتماعي الذي ركز عليه " دوركايم " واعتبره أساس بقاء المجتمعات، إذ يرى أن بقاء المجتمعات في طبيعتها تجنح نحو الانفصال ولذا فهي تتكون من أجزاء وأعضاء متكافئة تتحدد عن طريق القيم المشتركة والرموز الشائعة التي تشكل أنظمة للتبادل وتقوم هذه الأجزاء المتعددة بوظائفها معا للحفاظ على النظام الكامل عن طريق التضامن. 1

وقد تأثرت البنائية الوظيفية بالفكر السائد في المرحلة الثانية من مراحل تطور النظرية الاجتماعية، والتي كانت تمدف إلى بناء إطار نظري مستقر لعلم الاجتماع، إضافة إلى عدد من الاعتبارات والعوامل انعكست على بنيتها النظرية وأطرها التطبيقية.

هذا وقد طور أوائل علماء الاجتماع المعاصرين توجهات البنائية الوظيفية وتأثر بما الفكر الغربي وأصبحت هي الإطار المركزي لتحليل علماء الاجتماع الأوائل للنظرية، واستمرت مجموعة الافتراضات الخاصة بالمذهب البنائي تلعب دورا هاما في تطوير مناقشات علم الاجتماع الحديث من خلال كتابات" روبرت ميرتون " و " تالكوت بارسونز " وغيرهما كثيرون. 2

2-مفهوم البنائية الوظيفية

تشير البنائية الوظيفية إلى تحديد عناصر التنظيم والعلاقات التي تقوم بين هذه العناصر والأدوار التي يقوم بحا كل عنصر في علاقته بالتنظيم الكل وهو مدى مساهمة العنصر في النشاط الاجتماعي الكلي، ويتحقق الثبات والاتزان من خلال توزيع الأدوار على العناصر في شكل متكامل وثابت.3

ويتخلل النموذج التصوري للنظرية البنائية الوظيفية على عدد من المفاهيم الأساسية التي تشكل منطلقات فكرية يستند إليها الإطار النظري المفسر لمفهوم النظرية، وتعتبر التطبيقات وتناول المفاهيم الأساسية ومعانيها ومدلولاتها ضروريا لفهم البناء النظري الكلى.

1-2 مفهوم الوظيفة: يشير مفهوم الوظيفة إلى الدور الذي يلعبه الجزء في الكل أي النظام في البناء الاجتماعي الشامل أي أن درجة الاستمرار والاطراد في البناء هي التي تحقق وحدته وكيانه، ولا يمكن أن تتم إلا

 $^{^{-1}}$ ميرفت الطرابيشي، نظريات الاتصال، القاهرة، دار النهضة العربية، 2006 ، ص $^{-1}$

²⁻ حسن عماد مكاوي، ليلي حسين السيد، المرجع السابق ذكره، ص124.

 $^{^{-3}}$ مى العبد الله، نظريات الاتصال، لبنان، دار النهضة العربية، ط1، 2000 ، $^{-3}$

بأداء وظيفة في هذا البناء؛ أي: الحركة الديناميكية المتمثلة في الدور الذي يلعبه كل نظام أو نسق في داخل البناء وبهذا يتحقق التساند والتكامل بين أجزائه. 1

واتفق هذا المفهوم مع آراء الكثيرين من رواد هذه النظرية الذين أشاروا إلى تعريف الوظيفة ومنهم " باريتو " الذي استخدم الوظيفة بمعنى المنفعة ويستخدم هنا المنفعة مرتين، مرة على أنها إضافة وإسهام تقوم به الظاهرة بعينها لتأكيد هدف بعينه وانجازه مرة بوصفها إشباعا حقيقيا أو مفترضا بقصد توكيد الحالة الراهنة للنسق الاجتماعي والمحافظة عليه. 2

2-2- مفهوم البناء الاجتماعي: يشير مصطلح البناء الى الطريقة التي تنظم بها الأنشطة المتكررة والواقع أن السلوك الأسري والنشاط الاقتصادي والنشاط السياسي والعقيدة والسحر وغيرها من أشكال الأنشطة المجتمعية تعد على درجة عالية من التنظيم من وجهة النظر السلوكية، وهذا التعريف يشير إلى تصور النظرية البنائية الوظيفية للنظام الاجتماعي على أنه يتألف من مجموعة من الأدوار الاجتماعية المترابطة التي تنتظم مع بعضها لتسهم في تحقيق هدف معين. 3

وتتحدد مستويات البناء الاجتماعي وفق ما يلي:

المستوى الأول: ويتمثل في الدور الذي يقوم به فرد معين في إطار نظام احتماعي.

المستوى الثاني: يتمثل في ترابط الأدوار الاجتماعية في نطاق اجتماعي معين.

المستوى الثالث: وهو أعم المستويات ووحدته مستوى المجتمع ككل ويتحدد إذا نظرنا إلى بناء المجتمع على أنه كل يتألف من مجموعة من النظم السائدة 4.

2-3- مفهوم النسق الاجتماعي: النسق هو عدد من النظم الاجتماعية التي تتشابك وتتضامن فيما بينها في شكل منظم وتتألف هذه النظم من مجموعة من العناصر والأجزاء وتمثل الأنساق الفرعية تشمل الأدوار والمراكز الاجتماعية، الظواهر الاجتماعية والطبقات الاجتماعية ومظاهر السلوك الاجتماعي، العناصر الثقافية كالقيم والعادات والمعايير وتقوم بين هذه العناصر علاقات منتظمة، إذ تعتمد على بعضها البعض وتتكامل بنائيا من خلال

 $^{^{-1}}$ حسن عماد مكاوي، ليلي حسين السيد، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

²⁻ميرفت الطرابيشي، المرجع السابق ذكره، ص96-97.

⁴⁻ميرفت الطرابيشي، المرجع السابق ذكره، ص98-99.

منظومة القيم والمعايير المشتركة التي يلتزم بها أعضاؤه ومن خلال الروابط القوية بين عناصره والتي تحقق التكامل داخله.

2-4- مفهوم التوازن الاجتماعي: التوازن الاجتماعي لها صورتان: توازن استقراري وتوازن ديناميكي، وتعكس كل صورة معنى محدد للتوازن الاجتماعي، حيث تشير الأولى إلى قدرة تلاؤمية تسمى الظواهر الاجتماعية وتحكس كل صورة معنى مطالب وظيفية معينة تحقق التوازن والصورة الأخرى تمثل ميل النسق الاجتماعي عندما يطرأ عليه ما يؤدي إلى اضطراره أن يعود إلى حالته السابقة والمستوى الذي كان عليه من التوازن.

2-5- مفهوم الخلل الوظيفي: يستند مفهوم الخلل الوظيفي إلى النقد الذي وجهه " ميرتون " إلى مقولة الوحدة الوظيفية، حيث أن العناصر الثقافية والاجتماعية لا تكون بالضرورة وظيفية لكل مكونات النسق وإنما تختلف درجات وظيفتها من مستوى إلى آخر.

ولا شك أن التحقق من تأدية أو عدم تأدية حلل كل نظام جزئي وظائفه داخل نطاق المجتمع الكلي ومدى تأثير ذلك على استقرار أو عدم استقرار النظام الاجتماعي الجزئي والكلي يجب أن يخضع لدراسات علمية تؤكد أو تنفي وجود خلل وظيفي إذا كان مفهوم الخلل الوظيفي يعبر عن جزء من حقيقة مفادها أن بعض العناصر يمكن أن تكون غير وظيفية ضمن نسق ما، فان مفهوم البدائل الوظيفية يعبر عن الجزء الثاني الذي مفاده أن الوظيفة ونظرا إلى كونها حيوية لا يمكن الاستغناء عنها فانه من الممكن القيام بها بواسطة أطراف أحرى تتبادل هذه الوظيفة. 1

💠 اسهامات "دور كايم" في المدرسة الوظيفية

يعد دور كايم واحدا من رواد السوسيولوجيا الحديثة، ولد في 13 أفريل 1858 بمدينة إبينال بمقاطعة لوران بفرنسا، ينتمي لأسرة يهودية. اهتم بدراسة الاقتصاد والفنون والأنثروبولوجيا الحضارية، وعين أستاذا بجامعة بوردو بفرنسا، ينتمي السوربون 1902 التي اشتغل بها أستاذ كرسي التربية وعلم الاجتماع. تأثر دور كايم بالفكر السائد في عصره آنذاك خاصة بضرورة إقامة نظم حديثة يحكمها العلم، كما تأثر بأفكار أكولانج، إميل يوترو، كانط وأوجست كونت.

من أعمال دور كايم نجد رسالته في الدكتوراه عن تقسيم الهمل الاجتماعي 1893، قواعد المنهج في علم الاجتماع 1897، دراسته عن الانتحار وغيرها من الأعمال السوسيولوجية.

¹⁻ باديس لونيس، جمهور الطلبة الجزائريين والأنترنيت، مذكرة ماجيستير، جامعة قسنطينة، الجزائر، 2007-2008، ص28.

جمع دور كايم بين ثنائية تدريس علم الاجتماع وممارسة البحث الميداني. إذ امتازت أعماله بالتكامل المنطقي واتفق في أفكاره مع ما جاءت به كتابات سان سيمون عن ضرورة تطبيق مناهج العلوم الطبيعية في دراسة الظواهر الاجتماعية، ومع أفكار أوجست كونت أيضا واهتمامه بفكرة الاجماع واعتبار الأسرة الوحدة الاجتماعية الحقيقية. 1

وضع دور كايم نظرية تستند إلى التضامن العضوي بين أجزاء الجتمع، ورأى أن ذلك سيحقق نظام اجتماعي. يقوم على الاستقرار الاجتماعي. فتقسيم العمل وتقدم العلم والصناعة في نظره لن يترتب عنها تفكك اجتماعي. وقد أكد دور كايم على أهمية تحليل العلاقات المتبادلة بين النظم والحقائق والظواهر الاجتماعية. تلك الحقائق تتمثل في الوعي بالارتباط والتداخل والتساند بين الحقائق الاجتماعية. تلك الحقائق التي كانت تدرس كل منها على أنها مستقلة من غيرها، مشيرا إلى خطأ هذه النظرة، حيث يجب على عالم الاجتماع أن يربط كل حقيقة اجتماعية بوسطها الاجتماعي المحدد، فبدون هذا الرابط فإن تلك الظواهر الاجتماعية مثل: الدين والأخلاق والقانون والجوانب الاقتصادية تبقى وكأنها معلقة في فراغ، أي أن الفهم الموضوعي لهذه الظواهر لا يأتي إلا من خلال رؤيتها في علاقاتها مع بعضها البعض، وإدراك ارتباطها العضوي بواسطها أو إطارها الاجتماعي العام. 2

إن النظرة العضوية التي استند عليها دور كايم وحلل من خلالها الظواهر الاجتماعية وجدت طريقها فيما بعد في النظرية الوظيفية التي قامت على هذا الأساس من خلال اعتبار المجتمع مثله مثل الكائن العضوي تترابط أجزاءه المختلفة وتتساند فيما بينها للقيام بوظائفها تجاه المجتمع. ومن هنا يبرز لنا مدى إسهام دور كايم في النظرية الوظيفية من خلال هذه الزاوية واعتبار المجتمع ومنه باقي الظواهر الاجتماعية على أنها وحدات بنائية متكاملة وغير مستقلة تعمل مع بعضها البعض لبلوغ الأهداف المرجوة. فمثلما تتضامن أعضاء الكائن الحي فيما بينها كما يقول دور كايم فإن أنظمة المجتمع الفرعية ووحداته تتضامن هي الأخرى مع بعضها مؤدية وظائفها الأساسية.

من اسهامات دور كايم أيضا في النظرية الوظيفية نجد نظرته للمجتمعات على أنما عبارة عن أنساق اجتماعية مكونة من تنظيمات ووحدات ومؤسسات اجتماعية تسعى لتحقيق أهداف البقاء والاستمرار. فدور كايم يعتبر أن المجتمع بنائي بمعنى مشكل من أجزاء متضامنة وغير مستقلة كما كان يعتقد علماء الاجتماع من قبل، وهذه الأحرى تتلاحم فيما بينها لتحقيق التوازن والاستقرار الاجتماعي ونمو المجتمع وتقدمه.

⁻⁸²⁻⁸¹ حالد حامد، مدخل إلى علم الاجتماع، الجزائر، جسور للنشر والتوزيع، ط-2012، ص-81-82.

 $^{^{2}}$ خالد حامد، المرجع نفسه، ص 8 –85.

كما أن فكرة دور كايم عن تقسيم العمل أثرت في رواد النظرية الوظيفية وجعلتهم يستلهمون منها أحد المبادئ الوظيفية المهمة. فالنمو الصناعي والتقدم العلمي يؤديان إلى عملية التساند المتبادل بين الأفراد والجماعات في المجتمع. فبالرغم من أن استقلال الفرد أخذ يتزايد بوضوح، لكن اعتمادهم على المجتمع قد ازداد أيضا مما يؤدي إلى التضامن. وإذا عدنا إلى النظرية الوظيفية فنجدها اهتمت بمفهوم الوظيفة والبدائل الوظيفية وهاذين المفهومين استنبطهما الوظيفيون من دور كايم ومن فكرته عن تقسيم العمل داخل المجتمع، فمن خلال هذا التقسيم فإن كل عضو ووحدة اجتماعية سيصبح لها دور ومن ثم وظيفة تؤديها بمعنى تقسيم الوظائف بين وحدات المجتمع وأنظمته الفرعية، إذ يصبح لكل منها وظيفته المنوطة به. أما عن مفهوم البدائل الوظيفية فلو نتأمل جيدا في فكرة دور كايم عن التساند الوظيفي فنحد أنها هي الأخرى نابعة منها. إذ يرى دور كايم في التساند الوظيفي قد يغطي عجز المحتمع وتكاملها مع بعضها البعض رافضا بذلك استقلالها وانفصالها عن بعضها، فالتساند الوظيفي قد يغطي عجز أو فشل أحد عناصر المجتمع في أداء وظيفته.

ومن هنا وبناء على هذه الفكرة جاء مفهوم البدائل الوظيفية عند الوظيفيين القائم على إمكانية تأدية أحد العناصر أو تساند باقي العناصر فيما بينها للقيام بوظيفته العنصر الذي أصيب بالعجز أو الخلل الوظيفي.

3-فروض نظرية البنائية الوظيفية:

تقوم فروض هذه النظرية على مجموعة من العناصر هي:

- ✓ تنظيم المحتمع وبناؤه هو ضمان استقراره وذلك نظرا لتوزيع الوظائف بين عناصر هذا التنظيم بشكل متوازن يحقق الاعتماد المتبادل بين هذه العناصر.
- ✓ التنظيم في رأي هذه النظرية هو غاية كل بناء في المجتمع حتى يحافظ هذا البناء على استقراره وتوازنه ولا يسمح التنظيم بوجود أي خلل في هذا البناء سواء من حيث العلاقات أو الوظائف يؤثر على التوازن والاستقرار.
 - ✔ النظر إلى المجتمع على أنه نظام يتكون من عناصر مترابطة وتنظيم لنشاط هذه العناصر بشكل متكامل.
- ✓ يتجه المجتمع في حركيته نحو التوازن ومجوع عناصره تضمن ذلك، بحيث لو حدث أي خلل في هذا التوازن
 فان القوى الاجتماعية سوف تنشط لاستعادة على هذا التوازن.
 - ✔ كل عناصر النظام والأنشطة المتكررة فيه تقوم بدورها في المحافظة على استقرار النظام.

✓ الأنشطة المتكررة في المجتمع تعتبر ضرورة استمرار وجوده وهذا الاستمرار مرهون بالوظائف التي يحددها المجتمع للأنشطة المتكررة تلبية لحاجاته.¹

كما أجمع رواد الوظيفية على افتراضات أساسية حصرها " فاندن برج " فيما يلي:

- ✓ النظرة الكلية للمجتمع باعتباره نسقا يحتوي على مجموعة من الأجزاء المتكاملة بنائيا والمتساندة وظيفيا لبلوغ النسق لأهدافه.
 - ✔ استناد العملية الاجتماعية لتعدد العوامل الاجتماعية وتبادل التأثير فيما بين تلك العوامل.
 - ✓ إن الأنساق الاجتماعية تخضع لحالة من التوازن الديناميكي والذي يشير لقيام حالة الاستجابة التلاؤمية للتغير الخارجي من خلال تكامل الأدوار.
 - ✔ أن الانحراف والقصور الوظيفي يمكن أن يحدث داخل النسق، غير أن حدوث التغير بصفة تدريجية أكثر
 مما يحدث بصفة مفاجئة.
 - ✓ يأتي التغير من مصادر ثلاثة رئيسية تتمثل في تلاؤم النسق وتكيفه مع المتغيرات الخارجية والنمو الناتج عن الاختلاف الوظيفي والثقافي والتجديد والإبداع من جانب أفراد المجتمع وجماعته.
 - ◄ العامل الأساس والمهم في إيجاد التكامل الاجتماعي يتمثل في الاتفاق العام على القيم.
- \checkmark اعتبار النظام الإعلامي أحد النظم الفرعية أو العناصر الفرعية لبناء المجتمع، والذي يقوم لتحقيق عدد من الوظائف الاجتماعية في إطار مفهوم البنائية الوظيفية. 3

4-استخدام التحليل الوظيفي في دراسة الظواهر الإعلامية والاتصالية:

لاحظنا فيما سبق أن الوظيفية تعد من أهم النظريات الحديثة في علم الاجتماع فهي تفسر الجتمع على أساس أنه مجموعة من الوحدات المترابطة فيما بينها. وكل وحدة تؤدي وظيفتها في المحافظة على استقرار وتوازن المجتمع، كما قد تشكل هذه الوحدات أنظمة اجتماعية. ويعتبر النظام الإعلامي واحدا من أهم الأنظمة الاجتماعية على غرار النظام الاقتصادي والسياسي والثقافي....الخ. والذي يؤدي مجموعة من الوظائف للحفاظ على استقرار

¹⁻مي العبد الله، المرجع السابق ذكره، ص175-176.

 $^{^{2}}$ ميرفت الطرابيشي، المرجع السابق ذكره، ص 9

³⁻ محمد عبد الحميد، نظريات الاعلام واتجاهات التأثير، عالم الكتب، ط3، 2004، ص31.

المجتمع. وتتجسد هذه الوظائف في وظيفة الاخبار والتوجيه والتثقيف والترفيه والاعلان....الخ. ومن خلال تكرار وسائل الاعلام والاتصال لهذه الوظائف السابقة داخل المجتمع قانها تحافظ على توازنه.

ان التحليل الوظيفي لوسائل الاعلام والاتصال الذي تبنته النظرية الوظيفية ينظر لهذه الوسائل على أنها عبارة عن بناءات اجتماعية كغيرها من البناءات الأخرى السائدة في المجتمع كالمؤسسات التربوية والسياسية والاقتصادية وتؤدي وظائف محددة تكمن في المحافظة على النسق العام للمجتمع. ومادام أن وسائل الاعلام والاتصال عبارة عن بناءات اجتماعية فإنها تعمل على التنسيق والتعاون والتكامل مع باقي البناءات الاجتماعية الأخرى حتى تضمن التوازن والاستقرار الاجتماعي الذي هو غاية الوظيفيين.

ويركز التحليل الوظيفي في إطار النظرية الوظيفية على ظواهر خاصة تتحرك داخل النظام الاجتماعي الكلي، ويحاول تبيان كيف أن هذه الظواهر يمكن أن تؤدي إلى نتائج تسهم في المحافظة على استقرار النظام بكليته، أو تؤدي إلى عكس ذلك. وعندئذ تصبح الوظيفة خللا وظيفيا. أولكن لابد من الإشارة إلى أن مسألة وجود أو عدم وجود خلل تبقى مسألة نسبية مرتبطة بإيجابية أو سلبية المحافظة على الاستقرار أو التحرك نحو التغيير في مجتمع ما في مرحلة تاريخية معينة.

لقد اهتمت هذه النظرية بالتحليل الوظيفي للاتصال الجماهيري واعتمدت في ذلك على التحليل النظري بمقارنة مختلف الأدوار والوظائف التي يمكن أن تؤديها هذه الوسائل، فنجد لازويل يرى أن وسائل الاعلام تؤدي ثلاث وظائف أساسية تتمثل في مراقبة المحيط، نقل التراث الاجتماعي والعمل على تماسك المحتمع. وقد أضاف إليها تشارلز رايت فيما بعد وظيفة الترفيه. أما الباحث ولبر شرام يرى أن وظائف الاتصال تكمن في الاعلام، التعليم، الامتاع والاقناع. كما اعتمدت الوظيفية أيضا على التحليل الميداني للتعرف على الخصائص والسمات العامة لوسائل الاتصال الجماهيري وبآثارها المختلفة على الفرد والمجتمع.

🖊 نموذج تشارلز رايت للتحليل الوظيفي:

جاءت مساهمات تشارلز رايت في تحليله الوظيفي لوسائل الاتصال الجماهيري والتي حاول فيها أن يضع نظرية وظيفية مصغرة لدراسة الآثار والنتائج المترتبة على استخدام وسائل الاعلام والاتصال الجماهيري باعتبارها نموذجا للاتصال الجمعي الحديث، الذي تطور بنائيا ووظيفيا على أنماط الاتصال الانساني التقليدي الذي عرفته

¹- فريال مهنا، علوم الاتصال والمجتمعات الرقمية، سوريا، المطبعة العلمية، ط1، 2002، ص132.

البشرية في بداياتها، واستعان رايت من خلال نموذجه بعدد من الأفكار النظرية لعدد من رواد الوظيفية أمثال بارسونز وميرتون ودور كايم على وجه الخصوص. وذلك من أجل بناء دليل وظيفي للاتصال الجماهيري، لتحديد عمل الوظائف الظاهرة والكامنة لها، وتحديد أوجه النتائج والآثار التي تتركها هذه الوسائل على الفرد والجماعة وأدوارها ووظائفها من الناحية الإعلامية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية.....الخ.

ان التحليل الوظيفي كما أشار تشارلز رايت يهتم بدراسة المهام التي تؤديها أي ظاهرة من الظواهر في النظام الاجتماعي الاجتماعي. وفي هذه الحالة تعد وسائل الاتصال الجماهيري من الظواهر التي تؤثر بلا شك على النظام الاجتماعي أو على أدائه لمهامه، وقد أضاف تشارلز رايت إلى نموذج هارولد لازويل المتعلق بالأسئلة الخمس الخاصة بدراسة الاتصال الجماهيري والتي تحتم بدراسة من يقول؟ أي المرسل، ماذا؟ أي الرسالة، لمن؟ أي الجمهور، كيف؟ أي الوسيلة، وبأي تأثير؟ أي تأثير الجمهور بالمحتوى أو الرسالة. فقد أضاف رايت معاني ومفاهيم جديدة حيث يشير أن هناك مهام ظاهرة مقصودة ومهام خفية غير مقصودة، لكل مادة إعلامية يتم نقلها بواسطة وسائل الاتصال الجماهيري وأن أي اتصال له فوائد إيجابية ونتائج سلبية على النظام الاجتماعي، الذي يحدث في إطاره وعلى المحاعات والأفراد وعلى النظم الثقافية والقيمية، ويطرح تشارلز رايت السؤال الأساسي عن نتائج أو تأثيرات وسائل الاعلام بهذا الشكل: ما هي المهام الظاهرة أو الكامنة للأخبار والافتتاحيات أو المقالات والثقافة والتسلية، التي يتم نقلها بوسائل الاعلام على المجتمع، والجماعات الفرعية والأفراد والنظم الثقافية والقيمية. أ

فالوظائف الظاهرة والجلية لوسائل الاعلام تتبعها وظائف حفية أو كامنة، والتي لا يمكن اكتشافها إلا من خلال استخدام التحليل الوظيفي. فوظيفة التسلية مثلا من مهامها الظاهرة إزالة قلق وتوتر الجمهور جراء ضغوط العمل والحياة اليومية، لكن مدلولها الخفي يوحي بأنها تعمل على إلهاء الجمهور عن التفكير في قضايا سياسية واحتماعية مهمة. أما وظيفة الإحبار فظاهرها إعلام الجمهور بما يحدث وتكريس حقه في الإعلام، لكن هذه الأحبار قد تكون مضللة للجمهور وتم تكييفها بما يدعم استقرار النظام السياسي، من خلال اعتماد أسلوب التعتيم الإعلامي.

ويعد الإعلام الجماهيري بطبيعة الحال نظاما اجتماعيا جزئيا تكراري الطابع، يعمل داخل النظام الاجتماعي الكلي ويتفاعل مع مختلف الأنظمة الاجتماعية الجزئية الأخرى الموجودة في المجتمع. ولذلك يمكن استخدام النظرية الوظيفية لدراسة النظام الإعلامي وطبيعة وظائفه أو الخلل الوظيفي الذي يمكن أن يصاب به، فليس من المستحيل

61

¹⁻ بلقاسم براون، وسائل الاعلام والمحتمع، الجزائر، دار الخلدونية، ط1، 2007، ص110-111.

وإن كان من الصعب إعداد فئات ووحدات نصية لتحليل مضامين الإعلام والتعرف بوضوح على المواد الإعلامية الهابطة التي يمكن اصطفاؤها من خلال حجم أو عدد المواقف الأكثر سلبية تجاهها، ويمكن بصورة عامة تقسيم مضامين كل وسيلة إعلامية حسب الفئات التالية:

- مضامين ذات مستوى هابط: وتسمى بالمضامين الهابطة وهي المواد التي ينشرها ويبثها الإعلام على أوسع نطاق والتي يتابعها جمهور إعلامي عريض. ويعد هذا النوع من المضامين الأكثر تعرضا لهجوم النقاد على غرار البرامج والحصص الإعلامية التي تحدد قيم ومعايير المجتمع وتساهم في إرساء التفسخ، فمستواها متدن لا يرقى للتعبير عن أجندة الجمهور وأولوياته. وقد شكل هذا النوع من المضامين محور بحث النظرية النقدية حينما أطلقوا عليها مسمى الثقافة الجماهيرية.
- مضامين غير مختلف فيها: وهي مضامين عادية لا ترقى إلى مستوى المضامين الراقية ولا تنزل إلى مرتبة المضامين الهابطة، أي لا تشكل موضوعا خلافيا، وهي مواد إعلامية واسعة الإنتشار وأكثر متابعة من المضامين الهابطة، أي لا تتعرض للهجوم من قبل النقاد، فهذا النوع من المضامين يناسب العامة من الجمهور ويلى حاجات مختلف الفئات الاجتماعية على اختلافها، كالبرامج الموجهة للعائلة.
- مضامين ذات مستوى فكري وثقافي رفيع: وهي المضامين الراقية وتنشر وتبث بكميات كبيرة ولكنها ليست متابعة من الجمهور العريض، ويرى النقاد في هذه المواد مضامين راقية من حيث الذوق والقدرة على رفع مستوى الأخلاقيات والتربية وإثارة اهتمام المتلقي بشكل إيجابي، ونجد منها البرامج التي تحتم بالفن الراقى والأدب وتسلط الضوء على النخب المفكرة في المجتمع....الخ.1

✓ نموذج ميلفين ديفلور: وسائل الإعلام كأنساق أو نظم اجتماعية:

اعتمد ميلفين دوفلر في دراسته حول محتوى الذوق الهابط في وسائل الإعلام الأمريكية على الإطار النظري البنائي الوظيفي الذي قدمه تالكوت بارسونز، بالإضافة إلى تحليلات وظيفية أخرى، فالتحليل الوظيفي لوسائل الإعلام باعتبارها نسقا اجتماعيا بعمل ضمن نظام خارجي معين، وهو مجموعة الظروف الاجتماعية والثقافية أو المجتمع ككل. 2 ويرى ديفلور أيضا أن تحليل الأنساق الاجتماعية وعلى الرغم من صعوبة التحديد الدقيق لحدود

¹⁻فريال مهنا، علوم الاتصال والمجتمعات الرقمية، سوريا، المطبعة العلمية، ط1، 2002، ص133-133.

²⁻ميفلين ديفلر، سوندرا بول روكيتش، نظريات وسائل الاعلام، القاهرة، الدار الدولية للنشر والتوزيع، 1993، ص123.

أي نسق واسهاماته وارتباطاته مع الأنساق الأخرى، على اعتبار تداخل الأنساق مع بعضها البعض بنائيا ووظيفيا، فإن هذا التحليل هو الإستراتيجية الأكثر إفادة في فهم ظاهرة وسائل الإعلام، أو أي ظاهرة إجتماعية أخرى.

إن التصور النسقي الذي يقترحه ديفلور يتفق مع تحليلات بارسونز للأنساق الاجتماعية باعتبارها تجريدات ومن ثم يوافقه الرأي في اعتبار هذا التجريد عائقا أمام وجود تفسيرات للدور الذي تلعبه وسائل الإعلام في المجتمع، وباعتبار وسائل الإعلام نسقا اجتماعيا ينتهى بديفلور إلى سلك اتجاهين في التحليل: 1

- دراسة وسائل الإعلام كنسق اجتماعي فرعي ضمن نسق اجتماعي أكبر يمثل بالنسبة له محيطا. وفي هذه
 الحالة فإن التحليل سيتركز على دراسة علاقات التبادل بين نسق وسائل الإعلام وهذا المحيط.
- دراسة وسائل الإعلام كنسق معزول بشكل مجرد، وبالتالي فإن التحليل سينصب على معرفة العناصر المكتوبة
 والمكونة لنسق وسائل الاعلام، والعلاقات الموجودة بينها، وجوانب الوظيفية وعدم الوظيفية فيها.

ففي الاتجاه الأول: يرى ديفلور بأن وسائل الإعلام كأنساق اجتماعية فرعية باتت مكونا لا يمكن الاستغناء عنه ضمن نسيج المجتمعات الحديثة، لأنها تقدم وظائفا لا غنى عنها لمختلف المؤسسات الاجتماعية، فعدم قدرة المجتمعات الحديثة على الاستغناء عن وسائل الاعلام يمكن تفسيره بدور الوظائف التي تقدمها هذه الوسائل حفاظا على استقرار وتوازن هذه المجتمعات، وإلغاء هذه الوظائف يعني انهيار الأنساق الاجتماعية.²

أما في الاتجاه الثاني: فقد اهتم ديفلور بتحديد مكونات النسق الاجتماعي لوسائل الإعلام، في إطار دراسته لدور محتوى الذوق الهابط. وأكد على أن عملية تحديد المكونات، وإن كانت تستهدف ميدانيا التلفزيون، فإنحا تستهدف نظريا تحديد مكونات مختلف الوسائل. وقدم ديفلور نظاما وصفيا يمكن تلخيصه في العناصر التالية: 3

• الجمهور: يعتبر العنصر الأساسي الأول للنظام الاجتماعي الخاص بالاتصال الجماهيري وأساسه، هذا العنصر مرده الحجم الكبير للجماهير، وتأثير هذا الحجم في تحديد طبيعة المحتوى، وذلك عن طريق تدخل اهتمامات واحتياجات أفراد الجمهور والطبقات الاجتماعية العديدة في تحديد المحتوى المنتقل، فأفراد الجمهور مختلفون عن بعضهم البعض وبالتالي لكل فئة خصائصها الاجتماعية والثقافية والنفسية، وهذا ما يؤثر في عملية اختيار المحتوى المناسب لكل فئة ، وحتى نفهم الجمهور جيدا ينبغي دراسته لتحديد خصائصه يؤثر في عملية اختيار المحتوى المناسب لكل فئة ، وحتى نفهم الجمهور جيدا ينبغي دراسته لتحديد خصائصه

¹⁻ ملفين دفلور، سوندرا بول روكيتش، المرجع السابق ذكره، ص186-187.

 $^{^{2}}$ ملفين دفلور، سوندرا بول روكيتش، المرجع نفسه، ص 2

[.] ملفين دفلور، سوندرا بول روكيتش، المرجع نفسه، ص 3

وسماته الديمغرافية والاجتماعية والثقافية والمعرفية، وهذا حتى يتسنى للقائمين على المؤسسة الإعلامية إعداد وتخطيط محتوى مناسب لكل فئة من فئات الجمهور.

- هيئات البحث: وتكون بمثابة وسيط بين مسؤولي وسائل الإعلام والجمهور، حيث تقوم ببحث اهتمامات واحتياجات الجمهور، ويعتبر ديفلور أن كلا من الجمهور وهيئات البحث يعتبران نظريا أنساقا وظيفية فرعية فعلا، لكن الارتباط بينهما يعتبر أحادي الاتجاه. إن وظيفة هيئات البحث هو جمع البيانات والمعلومات عن الجمهور وخصائصه وتركيبته في شكل دراسات وأبحاث وتقديمها لوسائل الإعلام بمدف صناعة محتوى إعلامي يناسب كل فئة.
- الموزعون: يقومون بنقل المحتوى إلى الجمهور ويختلف النسق الوظيفي للموزعين بحسب الوسيلة الإعلامية، وهناك ويندرج تحت هذا النسق أنساق فرعية أحرى، فهناك منافذ محلية مثل الصحف والإذاعات المحلية، وهناك منافذ كبرى مثل الصحف القومية والنقابات، لكن العلاقة بين الأنساق المحلية والأنساق الكبرى القومية ذات اتجاه ثنائي بحيث يساهم الموزع المحلي في عمل الموزع القومي والعكس صحيح. ويعتبر الموزعون بمثابة وسيط بين الوسيلة الإعلامية وجمهورها، وقد يأحذون شكل شبكات ومنافذ لتوزيع الصحف في المدن، أما في الإذاعة والتلفزيون فيعتبر الموزع كحلقة ثانية بحيث يقوم بشراء لمحتوى من الوسيلة أو مؤسسة الإنتاج وتوزيعه.
- المنتجون والممولون: يرتبط النسق الوظيفي للمنتج مع الأنساق الوظيفية لكل من الجمهور وهيئات البحث والموزعون والممولون، ليشارك في صياغة المحتوى، ويمكن التعرف على الكثير من الأنساق الفرعية التي تندرج تحت نسق المنتج، ومنها: الممثلون، المحرجون، الفنيون، المراسلون الأجانب. فمثلا لإنتاج برنامج معين تلجأ وسائل الإعلام إلى أصحاب المال ورجال الأعمال من أجل تمويلها ماديا لإعداد هذا البرنامج، ويأخذ شكل التمويل هنا تجهيز الوسيلة بأستوديو مناسب، التكفل بمصاريف الضيوف، تنقل الصحفيين شراء الوسائل.... في مقابل حصول هذا المنتج على حصته من الإشهار في هذه الوسيلة.
- وكالات الإعلان: وترتبط الأنساق السابقة كلها بوكالات الإعلان، التي تعمل على المساهمة في عمل كل نسق منها، بالإضافة إلى تقديمها لشكل محدد من المحتوى، فالمعلن يلجأ إلى وكالة الإعلان والإشهار لإعداد ومضة إشهارية حول منتوجه ومن ثم إبرام عقد مع الوسيلة الإعلامية أيا كان نوعها مكتوبة أو سمعية بصرية

 $^{^{-1}}$ ملفين دفلور، سوندرا بول روكيتش، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

أو حتى إلكترونية من أجل بث الإشهار. ومن هنا فالوكالات الإعلانية هي الأحرى تساهم في بناء النسق الإعلامي، وتحصل في الأخير كل من الوكالة الإعلانية والمؤسسة الإعلامية على حقوقها المادية من المعلن.

• أنساق الرقابة الفرعية: إلى جانب هذه المجموعة المعقدة من المكونات المترابطة، هناك نظم فرعية أخرى تقوم بالرقابة، ويندرج تحت نسق الرقابة أنساق فرعية عديدة مثل الهيئات التشريعية الحكومية، وهيئات التنظيم الرسمية التي تنفذ السياسات، وتبدو علاقة الترابط القوي بين نسق الرقابة والأنساق الوظيفية الأخرى قوية بوضوح في العلاقة بين نسق الرقابة ونسق الجمهور، حينما يتشكل الرأي العام الذي يؤثر على عمل الهيئات التشريعية.

لأن وسائل الإعلام ينظمها قانون يحدد الواجب والممنوع ويضبط علاقة النسق الإعلامي والاتصالي بالنسق الاجتماعي الكلي، فإذا ما رأت سلطة الضبط أن هذا المحتوى يهدد أمن وسلامة الدولة أو يخل بالمعايير الاجتماعية وقيم هذا المحتمع، فإنحا تعمل على إيقافه وتوجيه إنذار للمؤسسة الإعلامية أو إحالة القائمين عليها إلى العدالة.

تعتبر النظرية الوظيفية من أهم النظريات الاجتماعية التي سادت لفترة طويلة ومازالت، وماكان هذا ليتحقق لولا اسهامات دور كايم في الفكر الوظيفي من خلال ما قدمه من دراسات وأبحاث أثرت في الحقل الوظيفية وأضافت إليه وفتحت آفاقا واسعة لانتشار وتطور الفكر الوظيفي في أوروبا والعالم بأسره، فقد استطاعت الوظيفية أن تفسر وتقارب عديد الظواهر الاجتماعية، زمنها الظاهرة الإعلامية والاتصالية وذلك باستخدام التحليل الوظيفي لوسائل الاعلام ورسائلها المختلفة، وعلى اعتبار أن النظام الإعلامي والاتصالي هو أحد الأنظمة الاجتماعية الفرعية التي لا يمكن الاستغناء عنها أو تجاهلها. كما ساهمت النظرية الوظيفية أيضا في دراسة الظاهرة الإعلامية والاتصالية من منظور اجتماعي وتقديم تفسيرات وتحليلات لها، فلا يمكن انكار جهود الباحثين الوظيفيين في دراسة تأثير وسائل الاعلام على الجمهور من خلال البحوث والدراسات التي قاموا بما في هذا المجال، والتي ساهمت في تأسيس العديد من النظريات الإعلامية كالاستخدامات والإشباعات، نظرية التدفق على مرحلتين، نظريات التأثير الانتقائي ونظرية ترتيب الأولويات أو الأجندة.....1

ورغم الاسهامات الكبيرة التي قدمتها هذه النظرية لعلم الاجتماع حتى أن البعض من علماء الاجتماع وضعوا تخصصا جديدا لعلم الاجتماع وصفوه بعلم الاجتماع الوظيفي، إلا أن ذلك لم يمنع من تقييمها وتوجيه انتقادات لها والتركيز على الجوانب المبالغة أو القصور في هذه النظرية في نظرتها وتفسيرها للواقع الاجتماعي. ولم تكن هذه

35

¹⁻فريال مهنا، المرجع السابق ذكره، ص137.

الانتقادات من النظريات الأخرى على غرار نظرية الصراع الاجتماعي التي تختلف معها في الفكر والمنهج فحسب، بل حتى من داخل النظرية الوظيفية التي تفطن بعض روادها لجوانب القصور وحاولوا تصحيح ذلك، ونجد منهم على سبيل المثال لا الحصر روبوت ميرتون الذي انتقد الوظيفية المطلقة لعناصر النظام والنسق الاجتماعي وطرح ما يسمى بالخلل الوظيفي الذي قد يصيب أحد هذه العناصر إضافة إلى مفهوم البدائل الوظيفية.

5-الانتقادات الموجهة لنظرية البنائية الوظيفية

واجهت النظرية البنائية عدة انتقادات طالت بنيتها النظرية ومناهجها التحليلية خاصة بعد ظهور المدارس البنيوية ونظريات الصراع وقد صنفت هذه الكتابات النقدية على ثلاثة محاور:

المحور الأول: الانتقادات الموجهة إلى البناء الوظيفي للنظرية

في هذا الصدد وجه نقد لما أسماه الباحثون بالتفسير الغائي الذي يعني في جوهره اهتمام النظرية بفروض عامة غير قابلة للاختبار وأبرز "كوهين " هذا النقد في قوله " أن ما تقدمه الوظيفية من فروض يتطلب نوعا من التحقيق العلمي لا يوجد في علم الاجتماع وترتبط الانتقادات التي وجهت إلى القدرة التفسيرية للنظرية بعدم وضوح ما قدمته من قضايا وفروض وما تضمنته من مفاهيم تنقصها الدقة من جهة والاتفاق على مدلولاتها العلمية من جهة أخرى.

فالوظيفة تحفل بعدد كبير جدا من المفاهيم: كالبناء والوظيفة الواضحة والكامنة والميسر الوظيفي Eufunctional والمتوازيات الوظيفية Aquivalents والشروط Equilibrium والمتوازيات الوظيفية Equilibrium والاصطلاحات التي Structural continuity وغير ذلك من المفاهيم والاصطلاحات التي لم تصغ بدقة ووضوح كافيين مما يتنافى مع أهم خصائصها العلمية.

المحور الثاني: الانتقادات المتعلقة بجوهر النظرية وكيانها

- المبالغة في محاكاة العلوم الطبيعية: حيث أدى تفوق العلوم الطبيعية إبان نشأة النظرية إلى تأثير الوظيفية ومحاكاتها ورغم ما عكسه هذا التأثر من ايجابيات إلا أن المبالغة في تقليد هذه العلوم يؤدي إلى عدم إدراك الفروق الجوهرية بين طبيعة كل من الواقع الاجتماعي وظواهره وعلم الحياة.
- المبالغة في تقدير أهمية الاشتراك في القيم: إذ يرى أنصار النظرية البنائية الوظيفية أن أفراد المجتمع يشتركون في القيم التي ينتسبون لها وأن هذا الاشتراك هو السبيل لتحقيق تكامل من عناصر النسق الاجتماعي ومكوناته،

حيث أن المبالغة في تقدير أهمية الاشتراك في القيم يتعارض مع فكرة التكامل حيث يقتضي التكامل تساند الأنساق المكونة للبناء الاجتماعي بداء من التحيز إلى نسق بعينه.

-إهمالها لبعض أبعاد الواقع الاجتماعي: لقد أغفلت الوظيفية من أهمية بعض أبعاد الواقع الاجتماعي مما جعلها نظرية ذات منظور أحادي ثابت هو منظور النظام أو التكامل أو التوازن ولعل من بين أبعاد ذلك الواقع الذي لم توله النظرية اهتمامها ببعدي التغير والصراع. 1

المحور الثالث: ويرتبط محور هذا النقد في الجانب المتعلق بالتحيزات الأيديولوجية

التي اتضح بعضها من خلال المحورين السابقين، وذلك بالتأكيد على جوانب دون أخرى في البناء الاجتماعي والرغبة الملحة، والتشديد على الثبات ومحاولة إلغاء كل إرادة واعية للإنسان بدعوى مبالغ فيها لسمو المحتمع وتفوقه على كل أعضائه. وتلك النظرة تبلورت بشكل جلي عند تعرض " اوغيست كونت " و " بارسونز " الذي يرى أن أي خروج على القيم بعد انحراف يستوجب مزيدا من الضبط ومزيدا من الجزاء، فالوظيفة جاءت في بعض مواقفها تبريرية جندت نفسها للدفاع عن النظام الاجتماعي القائم والمصالح التي يدافع عنها.

ورغم هذه المآخذ والانتقادات الموجهة إلى البنائية الوظيفية وغيرها من الانتقادات تظل تشكل بعدا تنظيريا للكثير من تطبيقات الدراسات في مجال العلوم الإنسانية وخاصة ما تعلق منها بعلوم الإعلام والاتصال بحيث تعمل بالإضافة إلى نظريات أخرى جديدة على تدارك نقائص البنائية الوظيفية.

6-اسقاط النظرية على الدراسة:

تتمحور الدراسة حول الاتصال التسويقي وهو من أنواع الاتصال الخارجي للمؤسسة ونظرية البنائية الوظيفية تركز على أن المؤسسة كنسق سمكن القول عنه بالكل يضم أنساقا فرعية مرتبطة ببعضها وتتفاعل فيما بينها من جهة ومع البيئة الخارجية من جهة أخرى، وهنا تبرز ضرورة التكامل بين الاتصال التسويقي كوسيلة ورسالة موجهة إلى جمهور معين وبين القائم بالاتصال في المؤسسة.

¹⁻محمد عبد الحميد، نظريات الاعلام واتجاهات التأثير، المرجع السابق ذكره، ص31-33.

[.] 108-106 ميرفت الطرابيشي، المرجع السابق ذكره، ص-2

نوع الدراسة يتركز حول الاتصال التنظيمي أو المؤسساتي وهنا تطرح البنائية الوظيفية طريقة وهي معاينة مدى توافق عناصر سلسلة العملية الاتصالية في المؤسسة بمعنى توافق إعداد الرسالة الاتصالية والوسائل المختارة مع مكانة القائم بالاتصال وقدراته.

ان مديريات السياحة باعتبارها مؤسسات ذات نسق مفتوح يسعى للحصول على مدخلات وتحويلها لمخرجات، والاتصال التسويقي هو الآلية التي تسمح بجلب معلومات عن جمهور المؤسسة وعن البيئة المحيطة والسعي لتصميم رسالة اتصالية مبنية وفق المعلومات، والبيانات المحصل عليها حتى تتم العملية الاتصالية بنجاح ولأن من شروط نجاح العملية الاتصالية أو الرسالة مراعاة اهتمامات الجمهور المتلقي من جهة وكفاءة القائم بالاتصال من جهة أخرى، وكل هذا مرتبط بموضوع الرسالة والوسيلة التي تتحسد في الاتصال التسويقي للمؤسسة، فنلاحظ هنا الارتباط ما بين عناصر العملية الاتصالية هو الطريق المؤدي لنجاحها وتحقيق الأهداف منها.

المبحث الأول: ماهية الاتصال.

- 1- مفهوم الاتصال.
 - 2- أنواع لاتصال.
- 3- مكونات عملية الاتصال.
 - 4- أهداف الاتصال.
- 5- معوقات الاتصال في المؤسسة.

المبحث الثاني: مدخل الى الاتصال التسويقي.

- 1- مفهوم الاتصال التسويقي.
- 2- أهداف وأهمية الاتصال التسويقي.
 - 3- وسائل الاتصال التسويقي.
 - 4- خطوات الاتصال التسويقي.
- 5-عناصر نظام الاتصالات التسويقية.
- 6- أنواع الاتصال الخارجي وعلاقته بالاتصال التسويقي.

مدخــل

يعد الاتصال التسويقي من أهم العمليات التي تقوم بما المؤسسات على اختلاف مجالاتها، حيث بفضله تستطيع هذه الأخيرة تحقيق أهدافها المسطرة والحصول على نتائج أفضل، حيث يتم الاتصال التسويقي باستعمال وسائل عديدة تسمح للزبائن بالحصول على المعلومات والأفكار حول مختلف منتجات المؤسسة أو حدماتها، وبذلك يستطيع الزبون اتخاذ قرار شرائي مناسب.

ان الاتصال التسويقي لا يقتصر فقط على السلع بل يشمل كذلك الخدمات حيث يقام الاتصال التسويقي باستعمال وسائل عديدة تسمح للزبائن بالحصول على المعلومات والأفكار حول مختلف منتجات المؤسسة أو خدماتها، وبذلك يستطيع الزبون اتخاذ قرار شرائي مناسب، حيث على المؤسسة التحلي بالأخلاق التسويقية عند إجراء الاتصال التسويقي.

وهذا ما سيتعرض اليه هذا الفصل بمبحثيه، بعد التعرف على ماهية الاتصال من حيث المفهوم والأنواع والأهداف التي يحققها وكذا العراقيل والمعوقات التي يتعرض لها داخل المؤسسة، فيما اختص الشق الثاني بماهية الاتصال التسويقي من حيث المفهوم والأهمية التي يتحلى بها داخل المؤسسة، وكذا الأهداف التي بإمكانه تحقيقها وصولا الى الوسائل التي يستخدمها للاتصال بالجمهور، بالإضافة الى مكونات العملية الاتصالية التسويقية.

المبحث الأول: ماهية الاتصال

1-مفهوم الاتصال

يرجع أصل كلمة اتصال المترجمة عن الإنجليزية Communication إلى الكلمة اللاتينية Communication يذيع أو يشيع. 1 Communicare ومعناها Communicare التي تعني المشترك وفعلها

وبالتالي فإن الاتصال كعملية يتضمن المشاركة أو التفاهم حول شيء أو فكرة أو فعل ما.

والاتصال لغويا في القواميس العربية كلمة مشتقة من مصدر " وصل" الذي يعني أساسا بلوغ الغاية، أما قاموس أوكسفورد فيعرف بأنه " نقل وتوصيل أو تبادل الأفكار والمعلومات."²

ومفهوم الاتصال ليس مفهوما حديثا في علم الاجتماع، فقد استخدمه علماء الاجتماع الأوائل وخاصر تشارلز كولي، وجون ديوي، وكانوا يركزون على أنه عملية اجتماعية، تنتقل بما الأفكار والمعلومات بين الناس، وقد وضعت عدة تعريفات للاتصال في إطار علم الاجتماع، حيث يرى عالم الاجتماع تشارلز كولي: "بأن الاتصال يعني ذلك الميكانيزم الذي من خلاله توجد العلاقات الإنسانية وتنمو وتتطور الرموز العقلية بواسطة وسائل نشر هذه الرموز عبر المكان واستمرارها عبر الزمان."3

2-أنواع الاتصال

لقد كتب الكثير عن الاتصال، ولكن المصادر في هذا المجال لم يتفقوا على تصنيف واحد للأنواع المختلفة للاتصال، وبشكل عام هناك نوعان من الاتصال في أي مؤسسة وهما:

2-1- الاتصال الرسمى:

بالنسبة للاتصال الرسمي فإن إدارة المؤسسة هي التي تحدده وتضع خطوطه وقنواته المضمونة، ويتم عادة في إطار التنظيم، ويتعلق مباشرة بالعمل، ويسير وفق أساليب وإجراءات وقواعد رسمية محددة ومعروفة. كما أنه غالبا ما يكون موثقا بصور مكتوبة ورسمية للسلطات، والاختصاصات والوظائف، وقد تناسب المعلومات أو القرارات أو

[.] 22003 ولتوزيع، 2003، ص 1-

^{2 -}فضيل دليو، المرجع نفسه، ص22.

 $^{^{-3}}$ فضيل دليو، الاتصال – مفاهيمه، نظرياته، وسائله، القاهرة، دار الفجر للنشر والتوزيع، $^{-3}$

الأوامر من الإدارة العليا الى الإدارة الوسطى أو الدنيا، وتنتقل الاستفسارات والشكاوى والاقتراحات في الإدارة الدنيا أو الوسطى الى الإدارة العليا. وكذلك تنتقل المعلومات بشكل أفقى بين أعضاء الإدارة الواحدة، حيث نجد هناك:

1-1-1 الاتصال الصاعد: الاتصال الرسمي الرأسي، يتجه من المستوى الأدنى الى المستوى الأعلى في الهيكل التنظيمي، أين من المرؤوس الى الرئيس، ويكون في شكل تقارير وشكاوى واقتراحات وملاحظات وتغذية راجعة الى الإدارة العليا. كما أن هذا النوع من الاتصال يستخدم في نقل المعلومات اتي لدى المرؤوس الى الرئيس كي تساعده في اتخاذ القرارات الصائبة في الخطط والسياسات والبرامج والتعليمات التي تتبناها المؤسسة وتقوم بتنفيذها. 1

1-2-1-2-الاتصال النازل: وهو الاتصال من أعلى مستوى الى أدبى مستوى في المؤسسة، أي من الرئيس الى المرؤوس، ويكون هذا النوع من الاتصال في صورة خطب وقرارات وأوامر وأنباء ومعلومات وثناء وما الى ذلك. هذه الاتصالات الرسمية الضرورية لشرح الأهداف والسياسات وتنفيذ الخطط والبرامج وتحديد الاختصاصات وتوضيح الأعمال والبث في الأمور، كما أنها ضرورية في العلاقات العامة والعلاقات الإنسانية في المؤسسة، وهكذا فإن الاتصالات النازلة هي التي تنقل الأفكار ن مستوى الى مستوى أدبى منه، وبما يتمكن المرؤوس من التعرف على الحقائق المحيطة بموقف معين، ومن تفهم العلاقات بين هذه الحقائق، وبما يعرف ويتفهم العمل المطلوب منه آداءه. 2

1-2-3-1 الاتصال الأفقي: يتميز هذا النوع من الاتصالات بأنه يوفر عمليات التنسيق الضرورية للعمل بين الوظائف ذات المستوى الواحد، ولا تتصف بالاتصالات المتبادلة بين المتصلين بعلاقة الرئيس بالمرؤوس كما هو الحال في الاتصالات الصاعدة والنازلة، وعلى أية حال فإنما تبقى اتصالات رسمية لأنما تتم بحكم العلاقات الوظيفية ممن هم في مستوى واحد.

2-1-2 الاتصال المتقاطع: أو ما يسمى بالاتصال القطري، فيحدث عندما يتم الاتصال بين الأفراد في مستويات إدارية مختلفة، لزيادة سرعة وصول المعلومات، وتحسين الفهم وتنسيق الجهود لإنجاز الأهداف بسرعة وبأقل جهد ممكن ودون المرور عبر المستويات الإدارية المختلفة وما فيها من بيروقراطية، ويكون هذا الاتصال مائلا وليس صاعدا أو نازلا.

2-2- الاتصال غير الرسمى:

¹⁻ زكى مصطفى عليان، أسس الادارة المعاصرة، الأردن، دار صفاء للنشر والتوزيع، 2007، ص266-268.

²⁻ أحمد الخطيب، الإدارة الحديثة: نظريات ونماذج واستراتيجيات حديثة، الأردن، عالم الكتاب الحديث للنشر، 2009، ص323.

³³³⁻ أحمد الخطيب، المرجع نفسه، ص333.

ان الاتصال غير الرسمي يتم تلقائيا ما بين الجماعات سواء داخل التنظيم أو خارجه، كذلك حسب هذا الاتصال الموظفون لا يتصلون مع بعضهم البعض بحكم وظائفهم بقدر ما يتصلون بحكم علاقاتهم وصلاتهم الشخصية والصداقة والثقة وغير ذلك، وهذا الاتصال يساعد المنظمة في تحقيق أهدافها، والاتصال غير الرسمي لا يخضع لقواعد وإجراءات وقوانين إدارية مثبتة ومكتوبة ورسمية ومتفق عليه كما هو الحال في الاتصال الرسمي، ويتم غالبا عبر قنوات خارجية عن القنوات الرسمية داخل التنظيم، كما يتم بين مستويات إدارية مختلفة متخطيا خطوط السلطة الرسمية.

بالإضافة الى الاتصال الرسمي وغير الرسمي كنوعين رئيسيين هناك أنواع أخرى يمكن ادراجها ضمن الاتصال الرسمي أو غير الرسمي. 1

1- الاتصال الداخلي:

هو الذي يتم بين العاملين في المؤسسة وداخل نطاقها، سواء كان ذلك بين أقسامها أو فروعها المختلفة أو العاملين في جميع مستوياتهم، أي تتم داخل المؤسسة سواء على شكل اتصال هابط من خلال أوامر، توجيهات، قرارات وتعليمات أو على شكل اتصال صاعد من خلال شكاوى، اقتراحات وطلب اجازات أو ترقيات أو طلب معلومات أو قد تكون على شكل اتصال أفقي بين المدراء أو الرؤساء من نفس المستوى بقصد التنسيق والتشاور والتعاون من أجل أهداف المنشأة وتحقيقها.

2- الاتصال الخارجي:

إنّ هذا النوع من الاتصالات هو المرتبط أو الذي يهتم بتحقيق أهداف عمل المؤسسة الذي يتم أو يقام مع الأفراد أو الجماعة خارج المؤسسة. إذن هو ذلك الاتصال الذي يتم مع مجتمع المؤسسة والمتمثل في (الجهزون، الشركات الخدمية، الزبائن، الجمهور بشكل عام)

تحت هذا النوع من الاتصالات تقع جميع جهود المؤسسة سواء في مجال البيع المباشر أو في مجال الإعلان، أيضا تحت هذا النوع من الاتصالات يقع كل ما تقوم به المؤسسة باتجاه علاقاتها مع المجتمع فمن الواضح وبدون شك أي مؤسسة أعمال تعتمد على أفراد أو جماعات خارج المؤسسة في تحقيق نجاحها، وهذا يمكن تأكيده بأن

¹⁻ زكى مصطفى علين، المرجع السابق ذكره، ص266-267.

⁻⁵⁸عمد أبو سمرة، الاتصال الإداري والإعلامي، الأردن، دار أسامة للنشر والتوزيع، 2009، -58.

أي مؤسسة أعمال لا يمكن أن تحقق نجاحها ما لم تكن لديها القدرة على تلبية حاجات زبائنها، وعليه فإن المؤسسة يجب أن تقوم بالاتصال بشكل فعّال مع هؤلاء الزبائن وكما هو الحال بالنسبة للاتصالات الداخلية فان الاتصالات الخارجية تعتبر أساسية لعمليات المنظمة.

ومن جهة أخرى هناك نوعان آخران من الاتصال، هما: الاتصال الفردي والاتصال الجماعي.

1- الاتصال الفردي: يمكن أن يكون الاتصال الفردي رسميا أو غير رسمي، رسميا من خلال مقابلة المعلومات التي تكون مع الرئيس من أجل تزويده بمعلومات محددة أو تبادل المعلومات، وتكون المقابلة الفردية استشارية تتعلق باتخاذ القرار أو معالجة طارئة لأمر معين، ويكون تقييمها متعلقا بتقسيم سير العمل وغيرها من العمليات الرسمية داخل المؤسسة، وتكون انضباطية من خلال محاولة الرئيس إبداء ملاحظات عدم الرضا الجاه المسؤولين، ويكون توظيفه من خلال مقابلة التوظيف التي تقوم بما الإدارة لتوظيف يد عاملة جديدة، وتكون المقابلة الفردية من أجل الاستقالة بحيث التعبير من خلالها عن أسباب انهاء الخدمة.

2- الاتصال الجماعي: هو كذلك يمكن أن يكون رسميا من خلال اجتماعات العمل متعددة الأهداف والتي تحدد بناء على حدول الأعمال بحيث يمكن أن تكون يومية لبضعة دقائق فقط ويمكن أن تكون طارئة في حالات الصراعات والأزمات، أو أن تكون دورية أو غيرها. وفيها يتم مناقشة مشكلات تسيير المؤسسة والبحث الجماعي عن الحلول والاستماع الى الآراء المختلفة والى انشغالات العاملين، ويمكن أن تكون في شكل ندوات ومؤتمرات وأيام دراسية ومعارض، ويمكن أن تكون مع المساهمين ومختلف المتعاملين مع المؤسسة لضبط السياسات المشتركة.

3-مكونات عملية الاتصال

تعتبر عملية الاتصال عملية يستطيع من خلالها طرفان أو أكثر أن يشتركا في فكرة أو مفهوم أو عمل معين، وهذا يعني أن أحد الطرفين لديه معلومات أو مهارات أو أفكار معينة يريد نقلها الى الطرف الآخر، وتعتمد عملية الاتصال على مجموعة من العناصر المتصلة والمتداخلة والمتشابكة مع ظروف نفسية واجتماعية تؤثر على انتقال

¹⁻ صباح حميد علي، الاتصالات الإدارية: أسس ومفاهيم ومراسلات الأعمال، الأردن، دار عامد للنشر، 2007، ص24-24.

²⁻ ناصر قاسمي، الاتصال في المؤسسة -دراسة نظرية وتطبيقية-، الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، 2011، ص14-15.

الأفكار والمعلومات بين الأفراد والجماعات فهي تؤثر وتتأثر ببعضها البعض فلا بد من تكاملها، فلا تتم إذا غاب أحد هذه العناصر، وتشمل هذه العملية ما يلي:

أولا: المرسل: هو مصدر الرسالة أو النقطة التي تبدأ عندها عملية الاتصال، ويقصد به الشخص أو مجموعة الأشخاص أو الحيئة أو الجهاز الذي يود التأثير في الآخرين بشكل معين ليشاركوه في أفكار أو اتجاهات معينة ويتطلب هذا من المرسل أن يحدد الفكرة التي يرغب في توصيلها أثم القيام بدراستها وجمع المعلومات عنها وتنظيمها وتحديد الوسيلة التي يستعملها لنقلها ثم القيام بشرحها وتوضيحها.

ويتأثر ذلك بفهمه وإدراكه للأمور وبخبراته السابقة، واهتماماته وميولاته وقيمه وانفعالاته على الأفكار التي يقوم بإرسالها. ويحدد ديفيد برلو أربعة شروط يجب أن تتوفر في المرسل وهي:

- 1- مهارات الاتصال من مهارات الكتابة والقراءة والاستماع والقدرة على التفكير ووزن الأمور.
- 2- اتحاهات المصدر إذا كان سلبيا نحو ذاته أو إيجابيا، الثقة بالنفس تولد عند المتعاملين معه فيما يقوله أو يفعله.
 - 3- مستوى معرفة المصدر عن الموضوع تؤثر في رسالته.
 - 2 . النظام الاجتماعي والثقافي، فالقائم بالاتصال يتأثر بمركزه الاجتماعي والثقافي. 2

ثانيا: الرسالة: يمكن أن نقول أن الرسالة هي الموضوع أو المحتوى الذي يريد المرسل أن ينقله الى المستقبل، أو هي الهدف الذي تقدف عملية الاتصال الى تحقيقه، وهي المنبه الذي ينقله المصدر الى المستقبل، وتتضمن أفكار وآراء ومعاني تتعلق بموضوعات معينة يتم التعبير عنها رمزيا سواء باللغة المنطوقة أو غير المنطوقة ، وهي عبارة عن الرموز التي تحملها أفكا ومعلومات المرسل وتأخذ عدة أشكال، مثل: الكلمات والحركات والأصوات، الأرقام، الصور، تعبيرات الوجه والجسم وغيرها. وتتوقف فاعلية الاتصال على الفهم المشترك للموضوع واللغة التي تقدم بها.

 $^{^{-1}}$ سلوى عثمان الصديقي، الاتصال والخدمة الاجتماعية، الإسكندرية، دار المعرفة الجامعية، $^{-2005}$ ، ص $^{-36}$.

²⁻حسن عماد مكاوي، الاتصال ونظرياته المعاصرة، القاهرة، لدار المصرية، 2002، ص45.

 $^{^{20}}$ مرفت الطرابيشي، نظريات الاتصال، القاهرة، دار النهضة العربية، 2008 ، م

ثالثا: الوسيلة: هي القناة التي تمر من خلالها الرسالة من المرسل الى المستقبل فهي الوسيط بينهما وبدونها تتوقف عملية الاتصال، وتعرف بأنها قنوات الاتصال ونقل المعرفة¹، وعلى المرسل تحديد نوعية الوسيلة الأكثر تعبيرا وتأثيرا وفعالية على المستقبل، ومراعاة معرفة اتجاهاته وسلوكاته.

وهناك العديد من الوسائل الخاصة بالاتصال منها: الشفهية كالمقابلات الشخصية، الاجتماعات، الندوات والمؤتمرات، التلفون والمحادثات الشخصية، وهناك الاتصالات المكتوبة كالتقارير والمذكرات، المحلات، المنشورات الدورية، اللوائح وأدلة وإجراءات العمل²، وهي وسائل اتصال رسمية يعترف بما هيكل تنظيم المؤسسة، وهناك اتصالات غير رسمية تمر من خلال قنوات لا يعترف بما هيكل التنظيم كالأحاديث الودية، الاشاعات، المناقشات أثناء فترة الراحة.

رابعا: المستقبل: هو الجهة أو الشخص الذي توجه إليه الرسالة، ويستقبلها من خلال حواسه المختلفة، ويقوم بحل رموزها، ويختار وينظم المعلومات ويحاول أن يفسرها ويعطي لها معاني ودلالات³، وينعكس ذلك في أنماط السلوك المختلفة التي يقوم بها ويجب ألا يقاس نجاح عملية الاتصال بما يقدمه المرسل، ولكن بما يقوم به المستقبل سلوكيا، فالسلوك هو الدليل على نجاح الرسالة وتحقيق الهدف.

خامسا: رجع الصدى (التغذية العكسية): وهو يعني رد فعل المستقبل اتجاه الرسالة التي يتلقاها، الا أنه يعتبر في حد ذاته رسالة من نوع خاص تتعلق بتأثير رسالة سابقة 4، وهناك أربعة طرق للنظر الى رجع الصدى، فقد يكون إيجابيا او سلبيا، وقد يكون داخليا ينبع من إحساس المرسل بفاعلية الرسالة وتأثيرها، وقد يكون خارجيا ينبع من المتلقين، وقد يكون فوريا او مؤجلا، ويمكن ان يكون حرا يصل الى المستقبل بدون عوائق، وقد يكون مقيدا 5 أي يقوم المستقبل بناء على ما تلقاه من معلومات وفهمه وتفسيره لها بالرد عليها.

سادسا: بيئة الاتصال: يحيط بعملية الاتصال بيئة غزيرة في مكوناتها، فهناك عناصر أخرى بالمرسل والمستقبل، وهناك احداث ووقائع تتم اثناء الاتصال⁶ وتتمثل البيئة الاتصالية في المكان والزمان والأشخاص، ولا يمكن فصل

^{.44} صلوى عثمان الصدبقي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

²⁻ أحمد طاهر، كيف ترفع مهاراتك الإدارية في الاتصال، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2000، ص26.

 $^{^{-3}}$ أحمد ماهر، السلوك التنظيري مدخل بناء المهارات، الإسكندرية، الدار الجامعية، 2003 ، ص $^{-3}$

 $^{^{-4}}$ ميرفت الطرابيشي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-2}$

⁵¹ حسن عماد مكاوي، المرجع السابق ذكره، ص51

 $^{^{-6}}$ أحمد ماهر، السلوك التنظيمي مدخل بناء المهارات، مرجع سبق ذكره، ص $^{-6}$

السياق الاجتماعي والسياسي والثقافي عن عملية الاتصال، كل هذا قد يسهل او يعيق او يضيف او يحذف او يشوش على الاتصال.

4-أهداف الاتصال

تحقق عملية الاتصال أهدافا متعددة، تقدف الى تأثر المرسل في المستقبل ونقل رسالته إليه بهدف معين قد يكون إكساب او تعديل او تغيير اتجاهات المستقبل، او نقل فكرة إليه او إكسابه خبرات معينة أو مهارات.

1 - أهداف الاتصال بالنسبة للعاملين: إن أي اتصال داخل مؤسسة يجب ان يعمل على جعل الموظفين ملمين تماما بما يجري داخلها من أمور تحمهم، وهذا بقيام الإدارة علاقات مع الموظفين على أسس من التفاهم والثقة، وأن تزيد من انتاجيتهم عن طريق تزويدهم بالمعلومات الازمة سير العمل. 1

فالعاملون يهمهم أن يعرفوا نشاطات وعمليات المؤسسة، انتاجها ومستقبلها، القرارات المهمة المتخذة في المستوى الإداري الأعلى لأنها تؤثر على مستقبلهم ومستقبل مؤسستهم.

ومعلومات عن السياسة المتبعة لاسيما التي تؤثر على العاملين ومستقبلهم الوظيفي، والمعلومات التي تتصل ببعض المشاكل المصادفة لعمل المؤسسة مما قد تؤدي الى زيادة تضامنهم وتعاوضم لمواجهتها، ومعلومات تتصل بالنشاط الوظيفي من خلال تزويد العاملين بمهارات وخبرات ومعلومات جديدة، وتكون إجابات عن استفسارات العاملين المتصلة بنشاط المؤسسة، وانتاجيتها والظروف الاقتصادية المحيطة بما والتوقعات المستقبلية.

2- أهداف الاتصال بالنسبة للقيادات الإدارية: عادة ما تكون الأعمال التي يقوم بما المديرون على مختلف المستويات مترابطة، وعندما يتخذ أحد المديرين قرارا معينا فإنه عادة يقوم بالاتصال بمديري الإدارات الأخرى لتنسيق الجهود معهم ومعرفة ما يقومون به². والنظام المراد وضعه من أجل سير العمل في إدارة معينة يجب أن يكون متفقا عليه ومنسقا مع السياسة العامة للمؤسسة، وليتم التنسيق بين جهود القادة الإداريين لا بد أن يكون هناك نظام اتصالي فعال، يتيح انسياب قدر كاف من المعلومات والبيانات بين مختلف الإدارات، تساعد الإدارة العليا على اتخاذ القرارات المهمة، وتوصيلها الى العاملين وفي نفس الوقت معرفة آرائهم ووجهات نظرهم ومشاكلهم، ويمكن تحقيق هذا عن طريق نظام اتصال فعال ذو اتجاهين.

¹⁻ عبد العزيز شرف، نماذج الاتصال في الفنون والاعلام والتعليم إدارة الاعمال، القاهرة، الدار المصرية البنانية، 2003، ص190.

 $^{^{-2}}$ عبد العزيز شرف، المرجع السابق ذكره، ص $^{-2}$

3- أهداف الاتصال بالنسبة للجهود والعملاء: ان للاتصال بين المؤسسة وجمهورها وعملائها أهمية خاصة، فالمؤسسة يهمها إقامة نظام اتصال فعال معهم، يمكنها من توصيل حقيقة الجهود المبذولة لتحسين الإنتاج أو الخدمة التي تقدمها. فاستمرار المؤسسة ونموها وبقائها يتوقف على رضا الجمهور عنها وعن جهودها، والعملاء يمثلون عنصرا مهما، فتطورها وتحقيق الربح يتوقف على اقبالهم على شراء السلعة أو الخدمة التي تقدمها، وهذا بأساليب المؤسسة المختلفة ووسائلها والتعرف على رأي الجمهور والعملاء في نشاطها وجهودها واقتراحاتهم وشكاويهم لتحسين الإنتاج أو الخدمة. 1

5-معوقات الاتصال في المؤسسة

هناك مجموعة من العوامل التي تعمل كمعوقات للاتصال تؤدّي إلى التشويش عليه وفي أي خطوة من خطواته، يمكن أن تعترضه وتخفض من فعاليته، وهذا بظهور مجموعة من الحواجز أو الصعوبات الإنسانية والتنظيمية وغيرها، تؤدّي إلى تشويه المعاني أو انحراف الاتصال عن مسلكه بعبارة أحرى التأثير على فعاليته. وهذا ما يقودنا إلى الحديث عن معوقات الاتصال والتي يمكن تصنيفها إلى:

-معوقات نفسية: وتعتبر أحطر المعوقات لأنها أكثر خفاء، فكل فرد في المؤسسة يقاوم عادة الاعتراف بأوجه النقص والقصور في سلوكه وشخصيته، وهذا ما يجعله يقع في العديد من المشاكل دون أن يدري، فقد تكون هذه المعوقات ذاتية نابعة من المرسل أو المستقبل أو تكون ثنائية ناجمة من التفاعل بينهما.

1. معوقات خاصة بالمرسل:

• قصور القدرة على الصياغة الواضحة للرسالة: أهمّ نقطة هي عدم وضوح الهدف من الإرسال. في كثير من الأحيان لا يكون الهدف من العملية الاتصالية أو ما يطلب من المستقيل محدّدا، وهو ما يكون مدعاة للتشويش والتردد². وقد يكون الهدف واضحا ولكن يجد المرء نفسه محرجا للإفصاح عن قصده مخافة ردود فعل سلبية، وقد يخطئ القائم بالاتصال في تقدير قابلية المستقبل على الاستيعاب لأفكاره فقد تكون صعبة المنال لديه نظرا لأنها ليست مكيفة بشكل جيد مع مستواه الفكري أو العلمي وبالتالي لا يستطيع استيعاب كل شيء.

¹⁻ عبد العزيز شرف، المرجع السابق ذكره، ص192.

²⁻مصطفى حجازي، الاتصال الفعال في العلاقات الإنسانية والإدارة، لبنان، بيروت، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر، 2000، ص151.

- المعوقات الذاتية للمرسل: ترتكز حول صعوبات التفاعل مع الآخرين وإقامة علاقات متميزة معهم داخل المؤسسة فقد يكون المرسل إنسانا متأكّدا ممّا يجوزه من معارف بشكل يجعله يعتقد أن ما هو بديهيّ بالنسبة المؤسسة فقد يكون المرسل إنسانا متأكّدا ممّا يحون اهتمامه وقبوله سينال رضى الأطراف الأخرى دون شك أليه فهو كذلك بالنسبة للأفراد الآخرين، وأن ما يخصّ اهتمامه وقبوله سينال رضى الأطراف الأخرى دون شك ألى في حين أنه يظل في إطاره الاتصالي المحصور بفكره الخاص دون محاولة النظر إلى ما هو أبعد من ذلك، ويظل في قوقعته لا يرى سوى جدرانها الداخلية. الأمر الذي لا يسمح له بالتقدير الجيد لحاجات المستقبل ومواقفه عمّا يتمّ التواصل في شأنه أو عكس ذلك قد يكون المرسل في حالة عجز عن فهم ما يجري في ذاته، الأمر الذي يؤدي إلى عجزه عن فهم انعكاسات وضعه الذّاتي على عملية الاتّصال بالآخر 2. إضافة إلى ذلك يمكن أن تكون الدّافع لميل بعض الأفراد داخل المؤسسة إلى إقامة علاقات تنافسية بدل علاقات تعاون وهذا ما يؤدي إلى توليد مواقف صراع مع الأفراد الآخرين ممّا يؤدي إلى فوضى اتصالية.
- التحيزات والأحكام المسبقة اتجاه المستقبل: قد تكون هذه التحيزات عشائرية، قبلية عرقية أو مصلحيه، وتكمن خطورتما في أنها تؤدي إلى التعامل مع المستقبل ليس كشخص طبيعي أو كعضو في النظام الكلّي أو كإنسان له مواقفه المحترمة ولكن كرمز للشرّ أو مصدر للعدوان أو عرقلة الوصول للأهداف التي تسطّرها هذه التحيزات حسب طبيعتها 3. وبالتالي يتحوّل الموقف من هذا الأخير إلى إستراتيجية للدّفاع أو الهجوم على أساس أنه لن يصدر عنه إلا السّوء وقد يكون التحيز في انعدام القدرة على ال تقدير الموضوعي لحالة الشخص الآخر في اتجاه مهم أو العكس بمعنى الإفراط في الحطّ من قيمته مثلا، فهذا العائق غالبا ما يؤدي إلى ظهور تكتلات داخل المؤسّسة.

2. معوقات خاصة بالمستقبل:

• سوء التقاط الرسائل: التسرع في تأويل المقصود بالرّسائل وعدم التريث للاستيعاب التام لاستكمال الصّورة ووضوح الهدف، وقد يرجع سوء الفهم والتقاط الرّسائل إلى مشكلات حسّية إدراكية لدى المستقبل، أو يرجع إلى تشويش ذاتي كانشغال المستقبل بأمور أخرى أثناء استقباله للرّسالة ممّا يؤثر على استيعابه الجيد لها في المنتقبل وحود عادات استماع سيئة عند بعض المستقبلين ما يفسح المجال أمام الإشاعات أكثر.

 $^{^{-1}}$ مصطفى حجازي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

²⁻ مصطفى حجازي، المرجع نفسه، ص152.

 $^{^{3}}$ مصطفى حجازي، المرجع نفسه، ص 3

⁴⁻ مصطفى حجازي، المرجع نفسه، ص155.

• الادراك الانتقائي المفرط: وتعتبر من أخطر المعوّقات حيث أنّ المستقبل لا ينتبه لكل الحديث الموجه له، بل يركز على عناصر منتقاة فقط سواء كانت ايجابية أو سلبية 1. وفي الحالتين يؤدّي الإدراك الانتقائي إلى سوء تفسير وفهم وتغيير المقصود من الرّسالة، وبالتالي اضطراب عملية الاتصال.

-المعوقات التنظيمية: وتتمثل في عدم وضوح الهدف ومشاكل السلطة والتخصص ونقص المعلومات والبيانات، كما يؤثر حجم البناء التنظيمي على فعالية الاتصال²، وقد تكون ناجمة عن حالة التنظيم الرسمي الذي يتضمّن إشكالات تجعل انسياب الاتصال وحسن توزيعه متعثرا تشوبه الفوضى، ومن هذه الإشكالات غموض وعدم تحديد وحدة السلطة الآمرة ونطاق الإشراف، ومنها عدم احترام هذا التنظيم وبقائه مجرد وثيقة لا فعالية لها، وقد تكون ناشئة عن تفشّي التنظيم غير الرسمي وهو أكبر وأخطر مصدر لتشويه المعلومات واضطراب عملية الاتصال. وهو ما بطبيعته وفي أهدافه التي تخدم المصالح التحالفات والتكتلات يؤدي الأهداف الوظيفية والرسمية للمؤسّسة ويكون على حسابما ومعوقات نابعة من قنوات الاتصال فعدم مناسبة الوسيلة لحتوى الرسالة ولطبيعة الشّخص المرسل إليه تسبب في كثير من الأحيان فشل الاتصال، فيحب على المرسل انتقاء الوسيلة المناسبة سواء كانت شفوية أو مكتوبة، هذا من جهة ومن جهة أخرى، قد تكون هذه الأدوات غير كافية أو وتيرة العمل فيها بطيئة أو عدم كفاءة نظام حفظ واسترجاع المعلومات وتكوين بنك لذلك.

-المعوقات الثقافية:

- المعوقات اللغوية: وتؤدّي هذه المشاكل إلى احتمال تأثر مضمون الاتصال العكسي عند عجز المستقبل عن فهم معاني الكلمات أو المصطلحات المستخدمة في نقل الرّسالة 3، ويرجع الاختلاف اللّغوي إلى وجود فوارق واختلافات في المستويات التعليمية والثقافية.
- اختلاف البيئة الاجتماعية (العادات والتقاليد والقيم): يتمّ الاتصال إذا كان مضمون الرّسالة يعني بالنسبة للمرسل إليه حقائق مينة قصدها المرسل، فمن هنا يكون الاختلاف في البيئة الاجتماعية وما يترتب عن ذلك من اختلاف في القيم والعادات والتقاليد وأثره على عدم إتمام الاتصال بنجاح. فلو أن شخص ما قال لآخر ممن تدعوه تقاليده سيادة الرّجل على المرأة "أنتم تحكمكم امرأة" لثار هذا الأخير واعتبر ذلك

⁻¹مصطفى حجازي، المرجع السابق ذكره، ص-1

²⁻عبد الحميد عبد الفتاح المغربي، المهارات السلوكية والتنظيمية لتنمية الموارد البشرية، القاهرة، المكتبة المصرية للنشر والتوزيع، 2007، ص175.

 $^{^{2002}}$. الشرقاوي، العملية الادارية ووظائف المدير، الاسكندرية، دار الجامعة الجديدة، 2002 ، م 3

إهانة كبيرة. بينما لو قيلت لشخص أوروبي بهدف النيل منه فلن يجد فيها إهانة لأنّ تقاليده تسمح بذلك ومن تمّ فالاتصال حقّق أهدافه.

• اختلاف الأطر المرجعية: يشير اختلاف الأطر المرجعية إلى الاختلافات التي تحدث في صياغة الرّسائل الاتصالية وأيضا في تفسيرها بسبب اختلاف خلفية الناس أو خبراتهم الثّقافية أو الاجتماعية أو غيرها أو نتيجة اختلاف مراكزهم في المستويات التنظيمية 1. وعندما تختلف الأطر المرجعية الخلفيات الثقافية أو الاجتماعية مثلا لكل من المرسل أو المستقبل فمن المحتمل أن يحدث تشويه في المعنى.

-معوقات سوء استعمال السلطة في الهرم التسلسلي: ضعف الفهم الجيد للعملية الاتصالية الحديثة من طرف الإدارة العليا للمؤسسة وهو ما يؤدي إلى سوء استعمالها ونقص الاهتمام بالمعلومات المرتدة من الأسفل²، ممّا يؤدّي إلى انعزال الإدارة وهو ما يتطابق مع النوع البيروقراطي للإدارة. ويتميز بعض القادة بصفات شخصية غير ملائمة لأداء أدوارهم الاتصالية على وجه المطلوب، وهذا في مختلف المستويات مثل عدم تعاونهم، وضعف رغبتهم في الاتصال.

ويصنف **فليب كابين Philippe cabin** أربع معوقات رئيسية هي:³

- غياب الوثائق والإجراءات الرسمية داخل التنظيم.
- قيام الاتصالات الرّ سمية على حساب الجانب الإنساني.
 - غياب الاتصال الصّاعد.
 - إضافة إلى كثرة الحلقات المفرغة بين الإدارة والعمّال.

⁻¹ على الشرقاوي، المرجع السابق ذكره، ص-1

 $^{^{2}}$ ناصر دادي عدون، المرجع السابق ذكره، ص 2

³- Philipe cabine, la communication Etat des savoirs, 1 er édition, Paris, édition science hémines, 2008, p 254 – 256.

المبحث الثاني: مدخل إلى الاتصال التسويقي

1-مفهوم الاتصال التسويقي

يمكن تعريف الاتصال على انه «وضع جسور ربط بين عدد أفراد أو مجموعات، والاتصال يستلزم أيضا تبادل المعلومات». 1

وهو "عملية يتم من خلالها تحقيق معاني مشتركة بين الشخص الذي يقوم بالمبادرة بإصدار الرسالة من حانب، والشخص الذي يستقبلها من جانب أخر"

أما الاتصال التسويقي فيعرف على أنه: " تدفق وانسياب المعلومات من المؤسسة إلى الجمهور ومن الجمهور إلى المؤسسة عن طريق مختلف الوسائل الاتصالية التسويقية " 2 ويعرف على أنه " عملية تنمية وتنفيذ مجموعة من برامج الاتصالات المقنعة الخاصة بالمستهلكين وذلك عبر فترات زمنية محددة " 3

كما عرفه **Kortler** على أنه: " إدارة عمليات الشراء إلى المستهلك خلال عملية البيع وقبلها ومراحل استهلاك وما بعدها"⁴

من التعاريف السابقة نستنتج بأن الاتصال التسويقي هو عبارة عن مجموعة الأعمال التي تقوم بها المؤسسة للتعريف بنفسها أو منتجاتها وذلك لخلق ظروف جيدة لشراء منتجاتها من طرف المستهلكين.

2-أهداف وأهمية الاتصال التسويقي

2-1- أهمية الاتصال التسويقي:

يساهم الاتصال بالدرجة الكبيرة في زيادة فعالية المؤسسة سواء على المستوى الداخلي أو الخارجي، فعلى الصعيد الداخلي يلعب الاتصال دورا أساسيا في التخطيط وعملية اصدار القرارات والرقابة من ناحية أخرى، أما على الصعيد الخارجي فتكمن عملية الاتصال عموما في توفير كافة المعلومات عن الظروف المحيطة بالمؤسسة وإقامة

 $^{^{-1}}$ فريد كورتل، الاتصال التسويقي ، عمان، دار كنوز المعرفة العلمية لنشر و التوزيع ، ط 1 ، 2008 ، م $^{-1}$

 $^{^{-2}}$ فاطمة حسين عواد، الاتصال والإعلام التسويقي، عمان، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط $^{-2}$ ، ص $^{-2}$

 $^{^{3}}$ -فاطمة حسين عواد، المرجع نفسه، ص 64 .

^{4 -} تامر البكري، الاتصالات التسويقية و الترويج، عمان، دار الحامد للنشر و التوزيع، ط2، 2008، ص 68.

نظام اتصال يمكنها من توصيل المعلومات في الاتجاهين من الجمهور إلى المؤسسة ومن المؤسسة نحو جمهورها والعمل على ترسيخ صورة المؤسسة ومنتوجاتها لدى عملاءها والأنشطة التي تقام لتحسين حدمات المؤسسة.

- أهمية الاتصال التسويقي بالنسبة لجمهور المستهلكين أو المؤسسة:

🖊 بالنسبة للجمهور:

- خلق الرغبة: فأنشطة الترويج تمدف إلى الوصول إلى مشاعر المستهلكين واكتشاف رغباتهم.
- تحقيق تطلعات المستهلكين: يبنى الاتصال التسويقي أو الترويجي على آمال الناس وتطلعاتهم إلى حياة كريمة، بمعنى آخر يعتقد الناس أنهم يشترون مثل هذه التوقعات عند اقتناءهم لهذا المنتج فمثلا عندما يقتني المستهلك سيارة من ماركة معينة فهي عنده تعبر عن سهولة الحركة والسرعة وغيرها من المزايا التي يريدها المستهلك فالمؤسسة حاولت بناء تصور أو معنى لهذا المنتج أو الماركة عند جمهورها.

✓ بالنسبة للمؤسسة:

- امداد الجمهور بالمعلومات عن المنتجات/خلق المعرفة لدى المستهلكين
- اثارة الاهتمام بالمنتج (سلع، خدمات)، وفي هذه الحالة المنافسة التي تفرض توضيح مزايا المنتجات للمقارنة فيما بينها.
 - تغيير الاتجاه وحلق التفضيل لدى الجمهور للمؤسسة أو منتوجاتها.
 - التأثير في اتخاذ قرار الشراء ولرجال البيع دور كبير في تحقيق هذا الهدف.¹

2-2 أهداف الاتصال التسويقي

يهدف الاتصال التسويقي إلى حل مشكلة تتعلق بالجمهور وهي إما جهله بالمنتج أو بالمؤسسة أو العلامة التجارية أو الأسعار، وبالتالي فالهدف المنتظر من اتباع الاتصال التسويقي هو احداث نوع من التجاوب لدى الجمهور لجعله مستعدا لاقتناء المنتوج أو الاقتناع بفكرة معينة.

^{1 -} بشير عباس العلاق، على محمد ريابحة، الترويج والإعلان التجاري، أسس، نظريات، تطبيقات، عمان، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، ط1، 2007، ص 11.

- ❖ تنمية الحصة السوقية للمؤسسة أمام المنافسين الذين يسعون لزيادة الحصة السوقية وعليه فمن أدوات التنافس في جميع الأحوال هو الاتصال التسويقي.
- ❖ التعريف بعلامة المؤسسة وتنمية قبولها في السوق، وهذا بغية تمييزها عن باقي المنتوجات المنافسة لمنتوجات المؤسسة المعروضة في السوق.
- ❖ تقديم مختلف المعلومات المتعلقة بالمنتوج للمستهلكين الحاليين والمرتقبين في الأوقات المناسبة وبواسطة وسائل ملائمة، وهذا مهم حدا في حالة تقديم المنتجات الجديدة لأنه يهدف إلى تكوين مستوى معرفي والتشجيع على تجريب المنتج.
- ❖ اثارة الاهتمام بالمنتج من بين المنتوجات الأخرى المنافسة، وهنا يبرز دور توضيح المزايا للمستهلك للتأثير والاقناع لصالح المنتوج دون المنتجات الأخرى.
- ❖ تذكير العملاء بالمنتج بين فترة وأخرى لتعميق درجة الولاء والوقوف كحائل للتحول نحو المنتوجات المنافسة.
 - ❖ اقناع المستهلكين المستهدفين والمحتملين بضرورة اقتناء المنتوج لأنه يلبي حاجاتهم. ¹

ويراعي القائم بالاتصال التسويقي مراحل التأثير عند الجمهور وبناء على ذلك يقوم بتصميم الرسالة الاتصالية المناسبة بوضع نماذج معينة تعينه على معرفة المراحل التي يوجد فيها المستهلك: 2

- نموذج AIDA:

هذا النموذج قد أعطى اسمه من الاختصارات الأولى للكلمات التي تعبر عن مراحل الاستجابة. ووفقا لهذا النموذج فإن الفرد يمر بأربعة مراحل أساسية وهي:

- ✓ إثارة انتباه الفرد إلى الشيء موضوع الترويج Attention
- ✓ خلق درجة عالية من اهتمام الفرد بالشيء موضوع الترويج
- ✓ خلق الرغبة لدى الفرد للحصول على الشيء موضوع الترويج Desir

⁻ إسماعيل السيد، التسويق، مصر، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع، 1999، ص32-36.

²⁻ إسماعيل السيد، الإعلان ودوره في النشاط التسويقي، الإسكندرية، مصر، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع، 2004، ص 40-41.

مح قيام الفرد بالتصرف تجاه الشيء موضوع الترويج Action

وعادة ما يأخذ النشاط الاتصالي أهدافه من هذه المراحل. فقد يهدف النشاط الاتصالي إلى اثارة انتباه الفرد، أو قد يهدف إلى خلق الاهتمام أو خلق الرغبة أو الى دفع الفرد للقيام بتصرف معين تجاه الشيء محل الترويج.

ينبغي أن ندرك أن AIDAله مجموعة من الفوائد العملية بالنسبة لرجل التسويق وأهم هذه الفوائد ما يلي:

- يساعد هذا النموذج رجل التسويق على التفكير في المراحل المختلفة التي يمر بها المستهلك خلال عملية الاستجابة لنشاط الاتصال التسويقي الذي تقوم به المؤسسة.
- يذكر هذا النموذج رجل التسويق أن هذه المراحل لا تتوقف عند أي مرحلة بل قد لا تبدأ من الأصل. فإذا لم ينجح نشاط الاتصال التسويقي في لفت انتباه الفرد فلن يمر الفرد في أي مرحلة من هذه المراحل. كذلك قد ينجح نشاط الاتصال التسويقي في خلق الاهتمام ولكنه قد يفشل في الاخذ بيد الفرد إلى المرحلة التالية وهي مرحلة خلق الرغبة.
- إن الشيء الذي يزيد من احتمالات مرور الفرد بهذه الخطوات أو المراحل هو اقناع الأفراد وذلك من خلال التأثير على اتجاهاتهم تجاه الشيء موضع الترويج وهو الشيء الذي يشبع حاجاتهم ورغباتهم.

- نموذج التأثير المتدرج: Hierarchy of Effects Model

يعد هذا النموذج الذي قدمه كل من "ستاينر" و"لافيدجر" عام 1961 أكثر تفصيلا وتوضيحا للمراحل التي يمر بحا الفرد خلال عمليات الاستجابة لنشاط الترويج من ووفقا لهذا النموذج فإن الفرد يمر بستة مراحل أساسية وهي:

- ✔ مرحلة تعرف الفرد على الشيء موضع الترويج.
 - ✓ مرحلة المعرفة بالشيء موضع الترويج.
 - ✓ مرحلة اعجاب الفرد بالشيء موضع الترويج.
 - ✓ مرحلة تفضيل الفرد الشيء موضع الترويج.
- ✔ مرحلة القيام بالتصرف وقبول (شراء) الشيء موضع الترويج.

ويمكن القول بأن نشاط الاتصال التسويقي قد يتخذ هدفه مرحلة أو أكثر من المراحل السابقة. والعلاقة بين هذه المراحل الست وبين أهداف الاتصال التسويقي يوضحها الجدول الموالي:

الجدول رقم (08): يوضح علاقة مراحل النموذج التدريجي بأهداف الاتصال*

المرحلة في نموذج التأثير المتدرج	الهدف الترويجي
تعريف الفرد بوجود الشيء	الإخباري
المعرفة بالشيء	
الاعجاب	الإقناعي
التفضيل	
الاستعداد للتصرف الايجابي	التذكيري
التصرف (الشراء)	

ويتضح من هذا الجدول أن مرحلتي التعرف والمعرفة ترتبطان بالهدف الاخباري للاتصال التسويقي، أما مراحل الاعجاب والتفضيل والاستعداد فهي ترتبط بالهدف الإقناعي. وأخيرا فإن مرحلة التصرف فهي ترتبط بالهدف التذكيري.

أخيرا فإن أهداف نشاط الاتصال التسويقي يجب أن تكون متكاملة على مستوى عناصره.

3-وسائل الاتصال التسويقي وأنواعه

للقيام بعملية الاتصال التسويقي لا بد من استعمال وسائل مختلفة من اجل نجاح الاتصال، كما أن للاتصال أنواع مختلفة تتمثل فيما يلي:

3-1- وسائل الاتصال التسويقي:

وسائل الاتصال المستعملة من طرف المؤسسة كثيرة ومتعددة، وهناك تصنيفان اثنان لهذه الوسائل وهما التصنيف التصنيف الحديث.

3-1-1 التصنيف التقليدي لوسائل الاتصال:

^{*}المصدر: من اعداد الباحثة.

ينقسم الاتصال حسب هذا التصنيف إلى قسمين وهما اتصال إعلامي وأخر اتصال غير إعلامي.

🖊 الاتصال الإعلامي:

هو ذلك الاتصال الذي يعتمد على الوسائل التالية:

الصحف، الإذاعة، التلفزيون، السينما، المعلقات، الانترنيت

🗡 الاتصال غير الإعلامي:

وهو الاتصال الذي يحتوي على الوسائل المتبقية والمتمثلة في: 1

- التسويق المباشر: وهو التسويق الذي يمتد عن طريق الهاتف، أو استعمال خط اخضر.
- ترويج المبيعات: الترويج عن طريق السعر، أو المنتج، أو عن طريق الألعاب مثل المسابقات، الإشهار في أماكن البيع.
 - الرعاية: والتي تمارسها المؤسسات مثل رعاية مباراة، أو مسلسل...
- العلاقات العامة: وذلك بتنظيم أيام مفتوحة، زيارات للمؤسسة من طرف الزبائن، علاقات مع الصحف...
 - البيع الشخصي.
 - الدعاية والنشر

2-1-3 التصنيف الحديث لوسائل الاتصال:

 2 ينقسم الاتصال حسب هذا التصنيف إلى 4 أقسام وهي:

أولا: وسائل الاتصال بمعنى الكلمة: ونحد فيه:

﴿ الإعلان: ينقسم إلى قسمين: الإعلان باستعمال وسائل الإعلام أو باستعمال الانترنت. والإعلان في أماكن البيع.

^{.72} فاطمة حسين عواد، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

²⁻ هشام محمد رضوان، دراسة عن الاتصالات التسويقية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، فلسطين، 2010، ص41.

◄ الاتصال غير إعلاني: ويتمثل في الأنواع التالية: العلاقات مع الصحف، العلاقات العامة، الاتصال في المناسبات، الخدمات المقدمة للمستهلكين و المواقع الانترنت.

ثانيا: الوسائل الأخرى المهمة في الاتصال التسويقي: وبحد فيه:

- المنتج: اسم العلامة ورمزها، تقنيات التغليف وشكل المنتج.
- ◄ أدوات البيع: قوة البيع، تقنيات البضاعة، الترويج والتسويق المباشر.

ثالثا: اتصال المؤسسة مع موظفيها: وفيه:

- اتصال الموظفين مع المجتمع الخارجي.
 - اتصال مسيرو المؤسسة فيما بينهم.
- المظاهر الخارجية للمؤسسة (محلات، عقارات...) تعتبر شكل من أشكال اتصال المؤسسة.

رابعا: المصادر الخارجية للمؤسسة: وفيه:

الشخصيات المرموقة مثل الشخصيات الرياضية والسياسية، الموزعين والصحف والانترنت.

2-3- أنواع الاتصال التسويقي:

يأخذ الاتصال التسويقي أشكالا متعددة تبعا للأهداف المسطرة والوسائل المستعملة، وهذا كما يلي: $^{f 1}$

4-2-1 الاتصال التسويقي بحسب الأهداف:

يقسم الاتصال التسويقي تبعا للأهداف إلى نوعين موضحين في الجدول التالي 2 :

جدول رقم (09): يوضح انواع الاتصال التسويقي بحسب الأهداف

نوع الاتصال	الخصائص
	الهدف: التعريف بخصائص المنتج وتدعيم صورة
	العلامة.

 $^{^{-1}}$ فاطمة حسين عواد، المرجع السابق ذكره، ص 84

⁻² فاطمة حسين عواد، المرجع نفسه، ص

الجمهور المستهدف: المشتري الحالي والمحتمل.	الاتصال التجاري
الوسائل المستعملة: تعليق، تعبئة وتمييز المنتج الإعلان،	
تنشيط المبيعات، التسويق المباشر وبصورة اقل	
العلامات العامة.	
الهدف: التعريف بالمنظمة وتحسين صورتها	
الجمهور المستهدف: الجمهور الداخلي أو الخارجي.	
الوسائل المستعملة: عدة وسائل أهمها الإعلان	الاتصال المؤسساتي
والعلاقات العامة.	

ومنه فإن الاتصال التجاري يركز على المنتج والعلامة، بينما يركز الاتصال المؤسساتي الذي أصبح يأخذ كأنه أكثر أهمية مقارنة بالسنوات الماضية على المنظمة من خلال التوضيح والتعريف لسياستها وأهدافها، مشاريعها المستقبلية وأعمالها الموجهة للبيئة الاجتماعية، وتستعين المنظمة لتحقيق هذا الغرض بمختلف الأنشطة الإعلانية والأنشطة الخاصة بالعلاقات العامة

2-2-3 الاتصال التسويقي بحسب درجة الاعتماد على الوسائل:

وفي هذا الإطار، نميز بين نوعين من الاتصال التسويقي: 1

أ- الاتصال القائم على استعمال وسائل الاتصال الجماهيري: يعتمد هذا النوع من الاتصال على عدة وسائل أهمها: الإعلان في الصحافة، التلفاز، الراديو، الملصقات والسينما.

ب- الاتصال القائم على عدم استعمال وسائل الاتصال الجماهيري: يدخل ضمن هذا النوع من الأساليب
 الاتصالية منها تنشيط المبيعات، التسويق المباشر، الرعاية...

4-خطوات الاتصال التسويقي

إن عملية الاتصال التسويقي تتكون من الخطوات التالية: 2

1- الإدراك (Awarenes):

^{.85} صين عواد، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

^{.77} تامر البكري، الاتصالات التسويقية والترويج، المرجع السابق ذكره، ص77، 79.

لو كان الجمهور المستهدف يدرك حقيقة الهدف الذي يسعى إليه المتصل لأصبحت مهمة الاتصال سهلة ولكن حقيقة الأمر هو أن الجمهور يتباين ويختلف بعضهم إلى بعض في مستوى الإدراك للرسالة أو الهدف المطلوب في عملية الاتصال، وعليه فان صنع الإدراك لدى الجمهور ومن خلال الاتصال يحتاج إلى وقت وزمن وفعل مستمر.

2- المعرفة (knowledge):

وهي تعبير عن مقدار المعلومات التي يمتلكها الجمهور المستهدف من الشركة أو منتجاتها والتي تتباين أيضا فيما بينهم لذلك فإنما تسعى من خلال الاتصال إلى تحول الإدراك المتحقق من الجمهور إلى معرفة أوسع بما تقوم به من أعمال أو أنشطة أو منتجات مقدمة لهم.

3- الرغبة (liking):

وهي نقل المعرفة المتحققة لدى الجمهور المستهدف إلى مستوى أعلى من أن تكون لديهم معلومات فقط، وذلك من خلال تشجيعهم على أن يكون لديهم رغبات في ال تعامل مع الشركة أو منتجاتها لاش ك بأن تحقيق هذه الرغبة وزيادة درجة ميل المستهلك للتعامل معها يتحقق عبر اعتماد رسالة ترويجية دقيقة وواضحة من أجل ذلك، ومن خلال الاتصالات ال تسويقية المعتمدة من قبلها.

4- التفضيل: (prefrence):

الميل المتحقق إلى المشتري عن شركة ومنتجاتها لا يكون كاف لوحده في تحقيق الهدف في عملية الاتصال بل لابد من خلق مستوى من التفضيلات لديه، وعند هذه المرحلة فان المسوق عليه أن يروج منتجاته من خلال التركيز على الجودة القيمة، الأداء، السعر...الخ. وهذه المؤشرات يمكن أن تكون لدى المشتري ذات دلالات واضحة وصريحة للقياس الفعلى لمستوى وحقيقة المنتجات المقدمة له وبما يحقق لتأثير الفاعل المطلوب.

5-الاقناع: (Conruction):

وهي المرحلة المهمة والأحيرة من عملية التأثير المطلوب تحقيقها في عملية الاتصال وهي تعني عمليا خلق القناعة الكافية لدى المشتري بمضمون ومحتوى الرسالة الترويجية له عبر المؤشرات الحقيقية وال ص ادقة التي احتوتها الرسالة عبر عملية الاتصال، وهذا ما يجعل المشتري مهتم ومقتنع بأن قراره سيكون هو الأفضل اتجاه هذه المنتجات من بين البدائل الأخرى المتاحة له.

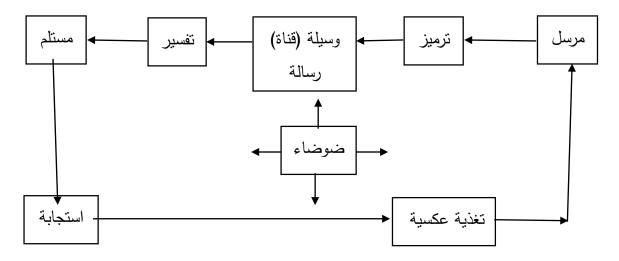
6- الشراء: (purchase):

وهي المرحلة الأخيرة من عملية الاتصال، والتي تمثل الفعل المتحقق لها، المعبر عن نتيجة واضحة تتأثر بعملية الشراء المتحققة من قبل المشتري، وتع د هذه المرحلة بمثابة مؤشر دقيق لدى فاعلية الاتصال المتحقق وسلامة التخطيط المعتمد في عملية الاتصال.

5-عناصر نظام الاتصالات التسويقية

يتكون نموذج عملية الاتصال من أربعة عناصر رئيسية تنظمها وتجعلها تؤدي المغزى من ورائها فهو إيصال المعلومة أو الرسالة إلى المستهدف من طرف المؤسسة واضحة ودقيقة، هذه العناصر هي: المرسل، الرسالة، الوسيلة قناة الرسالة، المستقبل (المرسل إليه)، ويعبر هذا الترتيب عن مراحل تدفق الرسالة.

الشكل رقم (09): عناصر نظام الاتصالات التسويقية.*



أولا: المرسل

يتمثل بالمسوق أو مجموعة الباعة أو الشركة أو أية مجموعة أخرى تكون هادفة إلى إيصال فكرة أو معلومة أو منتج أو خدمة معينة إلى ممهور مستهدف في السوق ألم وهو من يقوم بإرسال المعلومات إلى المرسل اليه ويحاول التأثير عليه من خلال ويحاول اختياره لرسالة والوسيلة الملائمة. أو التأثير عليه من خلال ويحاول اختياره لرسالة والوسيلة الملائمة.

^{*}المصدر: فريد كورتيل، الاتصال التسويقي، عمان، دار كنوز المعرفة العلمية للنشر والتوزيع، ط1، 2008، ص47.

 $^{^{-1}}$ فريد كورتل، الاتصال التسويقي، عمان، دار كنوز المعرفة العلمية لنشر والتوزيع، ط 1 ، 2008 ، ص $^{-1}$

²⁻ ثامر البكري، المرجع السابق ذكره، ص70.

والنقطة الجوهرية في هذا الأمر هو أن يكون هنالك هدف من وراء الاتصال والذي يعد نقطة البدء لعملية الاتصال أن يدرك تماما طبيعة المشكلة التي يكون بحا الطرف الآخر، وماهية المعرفة أو المنفعة التي سيحصل عليها من وراء عملية الاتصال هذه ومن خصائص: المصداقية، الجاذبية، التأثير ... الخ.

ثانيا: الترميز

وهي مجموعة من المعاني المحددة في عملية الاتصال، والتي تستخدم لتحديد فهم مشترك عند إيصال الرسالة واستلامها، وقد تكن هذه الرموز هي لغة، إشارات، كتابة، حروف...الخ، بحيث يكون فهمها مقبولا من الطريق. 1

ثالثا: الوسيلة أو قناة الاتصال:

والتي يتم عن طريقها نقل الرسالة من المتصل أو المرسل إلى المستقبل، وتختلف هذه الوسيلة وفقا لهذه الرسالة وطبيعة المتلقي لتلك الرسالة، ويتوقف اختيار وسيلة الاتصال على عدة عوامل منها: موضوع الرسالة، الهدف منها، طبيعة المستقبل لرسالة، مستوى فهم المستقبل وإدراكه وقدرته على استيعاب الرسالة والتفاعل معها وغيرها.

 2 وتنقسم الوسائل الاتصالية إلى نوعين، وهما:

1- الوسائل الشخصية:

ونعتمد على البيع الشخصي، ومديري المؤسسة والمستشارين وأفراد الأسرة والجيران والأصدقاء وهذه الوسائل تحتاج إليه خاصة إذا كانت السلعة التي يتم تسويقها مرتفعة السعر ومعدل شرائها منخفض وكانت لها صفة اجتماعية، وليست فردية كالسيارة.

2- الوسائل غير الشخصية:

وهي الوسائل الاتصالية واسعة النطاق، والتي تصل إلى أعداد كبيرة جدا من المرسل إليه، فهي تعد رسائل عامة لا تحمل الصفة الشخصية كإعلانات، الجرائد والمحلات والمذياع والتلفزيون والمناسبات الخاصة التي تقيمها بعض المؤسسات كالمعارض وحفلات الاستقبال.

رابعا: المستقبل

^{. 286} من ادارة التسويق، الأردن، دار اثراء لنشر والتوزيع، ط 4، 2010، ص $^{-1}$

²⁻هشام محمد محمد رضوان، المرجع السابق ذكره، ص7.

فنقصد به هنا الطرف المعني بالرسالة سواء كان ذلك شخصا أو مجموعة أشخاص أو جماعات، وعليه فالمستقبل يقع عليه دورا هاما في عملية الاتصال حيث يستقبل الرسالة المرتدة ويقوم بفك رموزها وفقا لإطارها المرجعي محاولا فهم الفكرة التي أراد المرسل إرسالها والتي تتوافق مع الهدف منها، وإن كان هناك تطابق بين فكر المرسل والمستقبل بالنسبة لرموز الرسالة أصبحا مشتركان في الفكرة وتكون خلية الاتصال في هذه الحالة ناجحة وفعالة أ.

خامسا: الرسالة

تعد أهم مكونات هذه العملية وأكثرها فعالية مثل مضمونه الذي ينتظم من خلال متصل، يترجمه في مجموعة رموز يرسلها إلى المستقبل من خلال قناة أو عدة قنوات، ويحاول تلقي التغذية العكسية الخاصة بها، للتأكد من أن رموزها قد ترجمت لدى المستقبل بنفس المعنى الذي صيغت به من قبل المرسل.

 2 وهناك عدة خصائص تزيد من تأثير الرسالة وتحقق الفعالية المرجوة منها:

1- الإعداد الجيد للرسالة:

وذلك من خلال التسلسل المنطقي المضمون الرسالة وتدعيمها من خلال تكامل منسق الرمزي بها، ومن خلال تدعيم عناصرها لبعضها البعض، وتأكيدها على الأفكار المطروحة بالإضافة إلى الاهتمام بالأسلوب ومراعاة مستوى المتلقي لها، كي تكون مفهومة لديه وواضحة ومستندة إلى ضرورة عاملة الناس على قدر عقولهم، ومستوى إدراكهم وطبيعة مفاهيمهم.

2- أسلوب تقديم وعرض الرسالة:

وذلك من خلال ترتيب العرض وطرح الأولويات وتحديدها في إطار الهدف، إضافة إلى ذلك القدرة على التأكيد على المفاهيم الواردة بالرسالة، عن طريق استخدام المؤثرات الحالة، ذلك مثل استخدام الإشارات ونبرة الصوت ... الخ، على أن تكون تلك الاستخدامات في اتجاه مدعم للهدف من هذه الرسالة فليس معارضا له.

سادسا: حل الرموز

¹⁻فريد كورتل، المرجع السابق ذكره، ص 49،48.

²⁻فريد كورتل، المرجع نفسه، ص 48،48.

وهي عملية استخلاص الفكرة من الرسالة بعد استقبالها من طرف الجمهور المستهدف كي يقوم بحل الرموز وتفكيكها فعندما عملية استلام المستقبل ل رسالة من الوسيلة المستعملة فانه يعطي معاني محددة لهذه الرسالة وهذه العملية أكثر دقة وصحة أي أن المستقبل يفهم الرسالة بالطريقة التي يرغبها المرسل وهذا عندما تكون هناك مجالات خبرة مشتركة بشكل كبير بين المرسل والمستقبل، وفشل بعض الرسائل يعود إلى تباين مجالات الخبرة الخاصة برجال التسويق عن الخاصة بالقطاع المستهدف.

سابعا: الاستجابة

وتتمثل في ردود فعل مستقبل الرسالة، ويأمر المصدر أن تكون هذه الردود ايجابية من خلال تفكير في الشراء فورا وفي القريب العاجل.

فعند استقبال الرسالة وإعطائها معنى محدد فإن المستقبل يقوم باستجابة معينة، وقد هذه الاستجابة صورة القيام بشراء المنتج المعلن عليه، أو قد تتمثل في تغيير المستهلك لاتجاهاته، أو تظهر في الإشارات البدنية كالابتسام هز الرأس، أو أي إشارة أحرى. 1

ثامنا: التغذية العكسية

تعد التغذية العكسية، والتي تسمى أيضا بالمعلومات المرتدة أو المرتجعة ركنا مهما في عملية الاتصال التسويقي لكونما توفر المعلومات التي يتم من خلالها تأثير مستوى التفاعل والفهم المتحقق من قبل المستلم لرسالة المرسلة إليه، وهي بنفس الوقت تمثل مقياس لمستوى الأداء التسويقي المتحقق في عملية الاتصال.²

تاسعا: الضوضاء

طالما تمر الرسالة في قناة للاتصال، ومهما كان شكلها فإنا تستعرض إلى درجة معينة من التشويش أو التأثير السالب على المسار المطلوب من عملية الاتصال المستهدف، وتحصل عملية الضوضاء في أي جزء من أجزاء نظام الاتصال التسويقي وكما يتضح في الشكل حيث أنها تؤثر سلبا على كل الأجزاء، فقد يكون التأثير السالب حاصل في عملية الاتصال التلفوني بين مذوب المبيعات والمشتري عندما يحدث هنالك تداخل في الاتصال أو عدم وضوح في الصوت، أو عند عرض الإعلان في التلفزيون ويتم عرض إعلان منافس مباشرة من بعده مما يؤثر على مستوى

^{.70} فاطمة حسين عواد، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

 $^{^{-2}}$ ثامر البكري، المرجع السابق ذكره، ص $^{-2}$

ودرجة التأثير أو الاستجابة المتحققة من الإعلان المشاهد أولا، أو في سوء الشكل الطباعي للإعلان عند استخدام الصحف أو المجلات وبما يحول دون عرض المزايا المطلوبة في صورة الإعلان 1...

أنواع الاتصال الخارجي وعلاقته بالاتصال التسويقي:

ينقسم الاتصال الخارجي للمؤسسة إلى ثلاثة أنواع: اتصال عملياتي، واتصال استراتيجي واتصال حول السمعة، ويعد الاتصال التسويقي كآلية من أليات تفصيل الاتصال الخارجي للمؤسسة إذ يعتمد على جميع أنواع الاتصال الخارجي في عملية اقناع العملاء (زبائن حاليين ومرتقبين وموردين مساهمين...)

1-6- اتصال خارجي عملياتي:

يكون هذا النوع من الاتصال من منطلق إحساس أعضاء المؤسسة وشعورهم بوجوب تقديم خدماتهم لها في نطاق اتصالي مباشر مع المحيط، لاعتبارهم ممثلين لهذه المؤسسة ومرآة عاكسة لها أمام الجمهور العام (بكافة أنواعه)، وذلك من خلال إعطاء صورة إيجابية عن المؤسسة ومحاولة الحصول على معلومات يتم دمجها ضمن شبكة المعلومات أو بنك المعلومات التي تستخدمه المؤسسة كمدخلات وتحويله إلى مخرجات.2

2-6- اتصال خارجي استراتيجي:

ويشمل هذا النوع صنفين من الاتصال:

❖ الصنف الأول:

يتولى انشاء وتكوين الشبكات لأن هدف المؤسسة هو البحث لها عن مكان في المحيط والتواجد وتحقيق الذات وتنمية علاقات نشيطة مع المحيط الخارجي، إذ يعتبر كوسيلة دفاعية ونظام انذار يمكن أن يخدم المؤسسة في حالة وجود صعوبات أو أزمات.

❖ الصنف الثاني:

¹⁻ثامر البكري، المرجع السابق ذكره، ص 75.

 $^{^{2}}$ عبد الفتاح محمد سعيد، التسويق، بيروت، لبنان، دار النهضة العربية، 1983، ص 1417.

ويسمى بالسمع الخارجي حيث تضع المؤسسات قنوات لجلب المعلومات من البيئة المحيطة وهذا بجمع معطيات عن المنافسين، والتطورات الحاصلة في البيئة والتغيرات الاجتماعية كل هذه تشكل مادة هامة يمكن الاستعانة بحا في عملية اتخاذ القرارات على المدى المتوسط والبعيد. 1

3-6- اتصال خارجي حول الصورة:

ويستعمل بكثرة لأنه يمثل الاتصال الخارجي للمؤسسة بكافة اشكاله، فهذا النوع من الاتصال محصور بنشاط المؤسسة لا بنشاط الافراد كل من منطلق مسؤوليته ويشتمل هذا النوع على ثلاثة أساليب للقيام به وهي:

الإعلان:

وهو أهم عنصر باعتباره الآلية التي تسمح بالتعريف بالمؤسسة ولفت الانتباه إليها باستخدام الأساليب لتعبيرية والملائمة لكل رسالة إعلانية.

العلاقات العامة:

ويتركز حل نشاطها في محاولة تكوين صورة إيجابية وطيبة للمؤسسة عند جماهيرها بالاستعانة بكافة الوسائل مثل الدعاية، التمويل، مساعدة الجمعيات الخيرية...إلى غيره من الأنشطة التي تجعل المؤسسة حاضرة في ذهن جماهيرها.

العلاقة بوسائل الاعلام:

يبرز دور المؤسسة هنا في كيفية جعل وسائل الاعلام تلعب دورا إيجابيا في المساعدة في تكوين صورة إيجابية عن المؤسسة، وتحويلها من أداة ضغط إلى أداة موالية لسياسات المؤسسة.

¹ -Annie Bartoli, Communication et Organisation, Paris, 1991, p 82.

خلاصة

بعد دراستنا لهذا الفصل توصلنا إلى أن الاتصال التسويقي عملية يتم من خلال نقل المعلومات والأفكار حول منتجات المؤسسة أو خدماتها إلى المستهلكين حيث يساعد المستهلك على اتخاذ قرار شرائي مناسب.

ولكي تتم عملية الاتصال التسويقي لا بد من توفر عناصر تتم بينهم عملية الاتصال وهم المرسل المستقبل الرسالة، القناة، الاستحابة، التغذية العكسية وغيرها بالإضافة إلى توفر وسائل بواسطتها تقام عملية الاتصال فهناك ما هي إعلامية كالتسويق المباشر، الرعاية، ترويج المبيعات...الخ.

كما يجب ان تسطر المؤسسة إستراتيجية فعالية حتى يكون الاتصال التسويقي فعال وكذا هناك أخلاقيات تسويقية على المؤسسة التحلي بها.

المبحث الأول: مدخل عام للسياحة.

- 1- مفهوم السياحة.
- 2- أنواع وخصائص السياحة.
- 3- أركان صناعة السياحة ومعايير نجاحها.
 - 4- تعريف الخدمات السياحية.
 - 5- أنواع وخصائص الخدمات السياحية.
 - 6-عناصر الخدمات السياحية.

المبحث الثاني: التسويق السياحي.

- 1- مفهوم الاتصال والاعلام السياحي وأوجه الاختلاف بينهما.
 - 2- أهداف الاعلام السياحي.
 - 3- مفهوم التسويق السياحي وأهدافه.
 - 4- ركائز التسويق السياحي.
 - 5- المزيج التسويقي التقليدي.
 - 6- المزيج التسويقي المستحدث للخدمات السياحية.

المبحث الثالث: الترويج السياحي.

- 1-مفهوم الترويج السياحي.
- 2- أهداف الترويج السياحي.
- 3–معايير اختيار المزيج الترويجي.
- 4- خطوات عملية الترويج السياحي.
- 5- مقومات نجاح عملية الترويج السياحي.
 - 6-عناصر الترويج السياحي.

مدخل

عرفت السياحة في القرن العشرين نموا وتوسعا كبيرا من خلال انتشارها حيث أصبح الأشخاص ينتقلون من مكان إلى آخر بدافع الترفيه أو التسويق لخدماتهم ولقد عرفت الجدمات السياحية تطورا كبيرا في الدول المتقدمة حتى أصبحت عنصرا فعالا في الاقتصاد العالمي، والتسويق ناتج عن حدة المنافسة في الأسواق، حيث يجعل مقدم الجدمة يسعى إلى تطويرها لتكون الأفضل من خلال تلبية رغبات السياح، فيقوم المسوق باستعمال كل عناصر المزيج الترويجي لكي يصل إلى ذهن السائح واقناعه بالجدمات السياحية التي يقدمها، كما تسعى كل المؤسسات السياحية إلى استعمال كل الوسائل والطرق الممكنة للترويج دون الاستغناء عن أي عنصر من عناصر المزيج الترويجي في ظل تزايد حدة المنافسة في الأسواق السياحية، باعتبار أن الجدمة السياحية غير ملموسة، هذا ما يدفع هذه المؤسسات إلى استعمال من خلال القيام بأنشطة تسويقية ترويجية.

هذا ما سنتناوله في هذا الفصل الذي قسمناه الى ثلاثة مبحث، اختص الأول بماهية السياحة من حيث المفهوم والانواع والخصائص وكذا معايير نجاح صناعة السياحة، في حين حدد المبحث الثاني مفهوم التسويق السياحي وأهدافه وكذا المزيج التسويقي المستحدث للخدمات السياحية، في حين جاء المبحث الثالث ليتحدث عن الترويج السياحي من حيث المفهوم والأهداف خطوات العملية الترويجية السياحية وصولا الى عناصر الترويج السياحي ومقومات نجاح عملية الترويج السياحي.

المبحث الأول: مدخل عام للسياحة

1-مفهوم السياحة

نظرا لأهمية الظاهرة السياحية وتطورها المتسارع ارتأينا التعرض الى التطور التاريخي للسياحة، وأهم تعريفاتها، بالإضافة إلى تعريف السائح.

1-1- النشأة والتطور التاريخي:

يصعب تحديد تاريخ السياحة غير أن تطورها كان عبر الزمن من خلال تعدد أشكالها وأهدافها فقد بدأ الإنسان الأول حياته وهو يسعى وراء الاستقرار على الأرض مما أدى إلى التنقل والترحال سائحا في أرجاء الكرة الأرضية وبعد أن استقر في مكان معين استمر يتنقل باحثا عن المتعة واكتساب ما يحيط به والاحتكاك بغيره من السكان، هذا التغير يوازيه تطور هائل في وسائل النقل والاتصال والمنشآت السياحية ويمكن تقسيم مراحل تطور السياحة إلى أربع مراحل¹:

المرحلة الأولى: مرحلة الحضارات القديمة:

تشمل هذه المرحلة الفترة الأولى من حياة الإنسان أي من العصر البدائي أين كان سفر الإنسان مربوط باستقراره والبحث عن وسائل العيش من توفر الأكل والأمن، ولم تكن هناك قوانين تحكم تصرف الإنسان وتحدد حقوقه وواجباته ولا تحد من ترحاله سوى قوانين الطبيعة ولم تكن هناك جيوش تحميه من الغزو والاعتداء عليه، ولم تكن العلوم قد تقدمت لتخدم الإنسان وتوفر له ما يحميه من الحر والقر ولا وسائل نقل تسهل السفر، فقد كان يتنقل الإنسان من الأرض القاحلة إلى الأرض الخصبة ومن المكان الذي يخاف فيه إلى المكان الآمن فلم يكن السفر يخضع للتعقيدات التالية، من ضرورة توفر وسيلة نقل، تأشيرة دخول بلد ما، مصاريف نقل، حواز سفر ...الخ، بل كان السفر ظاهرة طبيعية مرتبطة بوجود الإنسان ويهدف إلى إشباع نزواته واستيفاء احتياجاته الشخصية، وعندما قامت الحضارات أصبح السفر وسيلة تجارية والقيام بالحملات العسكرية، والتعلم والتعليم خاصة مع بداية تكون

¹⁻عبد الرزاق ابراهيمي، عبد الحفيظ مسكين، أثر ممارسة الأنشطة التسويقية في دعم وتنمية القطاع السياحي في الجزائر، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر-الواقع والآفاق- المركز الجامعي بالبويرة،11و12 ماي 2010، ص4.

الدول وقد كان للفينيقيين السبق في الاهتمام بالتجارة والتنقل، فقد عرفوا بحب المخاطرة والترحال البحري، بحثا عن المعرفة والكسب المادي، فالتجار الفينيقيين ركبوا البحر في كل الاتجاهات خاصة بعد القرن الثالث عشر قبل الميلاد بلغ نشاطهم الذروة خلال الفترة من القرن العاشر إلى منتصف القرن الثامن عشر قبل الميلاد إذ بلغت رحلاتهم شواطئ شبه جزيرة أييريا وبلاد الغال وملطة، وكورسيكا، وبحر البليار وشمال إفريقيا. من أبرز الرحلات السياحية في تلك الفود من اليونانيين القدماء وسكان الأقاليم الأوروبية المجاورة التي تأتي إلى حبال ألمبيا لمشاهدة الألعاب الأولمبية التي شرع في تنظيمها عام 776 قبل الميلاد، هذا التوافد شجع على بناء الفنادق لزوار أثينا وكان ذلك خلال القرن الرابع قبل الميلاد.

المرحلة الثانية: مرحلة العصور الوسطى:

بقيت السياحة في العصور الوسطى في الفترة من القرن الخامس إلى القرن الخامس عشر بمدلولها الحالي بجهولة لدى الشعوب، بل أن السفر والانتقال بقي بدائيا كما كان في العصور الأولى مع تطور يسير، إذ تميزت هذه الفترة بالصراعات مما أفقد الناس عنصر الأمان وساءت أحوال الناس ومن ثم نقص السفر والترحال وزاد الاهتمام بالكنيسة في هذه المرحلة مما جعله قبلة للكثير من الزوار، كما عرفت هذه الفترة قيام بعض المستكشفين بأسفار طويلة كان من نتائجها سنة 1492 ميلادي اكتشاف القارة الأمريكية من طرف كريستوفر كولومبوس.

في هذه الحقبة التاريخية كانت الحضارة الإسلامية في أوج ازدهارها فاهتمت بالعلوم والفنون والآداب والعمارة وزادت حركة الناس في مختلف أنحاء البلاد الإسلامية وقد ساهمت الحضارة الإسلامية في إنشاء عدد من المدن أصبحت قبلة للسواح من كل أصقاع العالم كبغداد وقرطبة فضلا على المنشآت السياحية والحمامات التي أنشأت في هذه الحقبة سيما في القاهرة الإسكندرية، البصرة، دمشق، والأندلس ... الخ، كما تميزت هذه الفترة بظهور بعض الجامعات العربقة بأوروبا مثل حامعة السربون بفرنسا وحامعة أكسفورد بإنجلترا مما حعل البلدين قبلة لعدد من طلاب العلم وبالتالي ظهور نوع من أنواع السياحة وهي السياحة التعليمية، غير أنه خلال هذه الفترة لم تكن هناك قوانين منظمة للانتقال ولا وسائل نقل متطورة، بل أن مصطلح السياحة بمدلوله الحالي لم يظهر بعد.

المرحلة الثالثة: السياحة في العصر الحديث¹:

تمتد هذه المرحلة بين القرن السادس عشر وبداية القرن التاسع عشر الميلاديين، فقد شهدت اكتشافات حديدة أهمها اكتشاف أستراليا عام 1605، ونيوزيلندا عام 1769، وعرفت كذلك بالرحلات الأوروبية إلى إفريقيا وتطور وسائل المواصلات والاتصالات، فقد ساعد ظهور السيارة والباخرة والطائرة والقطار على تسهيل عملية السفر، وان كان ذلك في الأول مقتصرا على الأغنياء، وعرفت المرحلة كذلك بعض القوانين المنظمة للنشاط السياحي نتيجة الحدود السياسية للدول فأصبح السفر يخضع للتأشيرات وجوازات السفر. العصر الحديث للسياحة شمل أيضا فترة الثورة الصناعية سيما في أوروبا وشهد العالم ارتفاعا في مستوى المعيشة وتطورا في وسائل النقل الأمر الذي ضاعف من الطلب السياحي وعرف العالم أول تنظيم لرحلة عام 1841 في بريطانيا، حيث قام بنقل مجموعة ضاعف من الطلب السياحية من خلال أشخاص من الطبقات الشعبية بواسطة القطار لزيارة البحر لمدة يوم واحد قاصدا إبعادهم عن حو الفقر والبؤس والعمل المزري الذي يمارسونه، كما قام أيضا بنشر مجلة في السفر لتعريف الناس بالجوانب المختلفة والاحتياجات الضرورية خلال الترحال.

المرحلة الرابعة: المرحلة المعاصرة أو مرحلة السياحة:

يعتبر القرن العشرين بما أحدثه من ابتكارات " قرن السياحة " كما أن النصف الأخير منه يوصف " بعصر السياحة " فرغم أن القرن عرف حربين عالميتين مدمرتين وعديد من الحروب في العالم، فيتنام، حرب الكوريتين، غزو الإتحاد السوفياتي لأفغانستان، إيران والعراق، فضلا عن الحرب الباردة بين المعسكر الشيوعي والرأسمالي، إلا أنه شهد تطور هائل في النشاط السياحي أو ما يعرف بالاقتصاد السياحي. ففي هذا العصر أصبح العالم فعلا قرية صغيرة يمكن أن تزور قاراتها الخمس في يوم واحد وعرف أيضا التطور الهائل في مجال المنشآت السياحية بمختلف أنواعها وظهرت الفنادق العملاقة جدا والسلاسل الفندقية التي ساهمت في تطوير حقيقي للنشاط السياحي في العالم، المرحلة تميزت أيضا بظهور المنظمات السياحية وأهمها المنظمة العالمية للسياحة التابعة لهيئة الأمم المتحدة، وتبقى هذه الفترة بمثابة العصر الذهبي للسياحة لعدة اعتبارات أهمها²:

 $^{^{-1}}$ عبد الرزاق ابراهيمي، عبد الحفيظ مسكين، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

²⁻ عبد الرزاق ابراهيمي، عبد الحفيظ مسكين، المرجع نفسه، ص6-7.

- ❖ التطور الكبير في وسائل النقل المختلفة سيما من جانب السرعة، الراحة وبالخصوص الأمن.
- ♦ التقدم الذي شهده قطاع الإعلام مما سهل عملية الاتصال وسرعة نقل المعلومات بين مختلف أنحاء العالم.
 - ارتفاع مستوى المعيشة لدى الكثير من شعوب العالم مما جعل رغبة المتعة والسفر تزداد لديهم.
- ❖ تنظيم العمل وظهور النقابات العمالية جعل العمال يستفيدون من العطل الأسبوعية والسنوية تقضى غالبا في السياحة والسفر.
- ❖ الاهتمام المتزايد للدول بالقطاع السياحي سيما الدول الضعيفة الموارد عملت على تطوير النشاط السياحي ومحاولة استقطاب السواح.
- ♦ ظهور المنظمات السياحية، المحلية، الإقليمية، والعالمية التي تعنى بتنظيم السياحة وتأطيرها وترقيتها، زيادة على الشياحة على مستوى جل دول العالم.

هذه العوامل وأخرى ساهمت في تطوير النشاط السياحي العالمي فقد كان حجم الإنفاق السنوي على السياحة سنة 2005 حوالي 750 مليار دولار.

1-2- تعريف السياحة:

تعددت التعريفات المختلفة للسياحة، ومن الصعب حدا تحديد تعريف يعطي توضيحا معنويا كافيا، نظرا لكون مفهوم السياحة مفهوم مجزأ، وواسع المدى، ومتعدد الأبعاد.

بالنسبة لتعريف السياحة حاول عدة باحثون تقديم تعريف يكون جامعا وشاملا إلا أنه وقع اختلاف بين هذه التعاريف انطلاقا من الاختلاف في التخصص العلمي وعناصر السياحة في حد ذاتها، لذا نورد تعريف السياحة للكاتب الألماني JOBERT FEULEUR جاء فيه:

السياحة بالمفهوم الحديث هي ظاهرة طبيعية من ظواهر العصر الحديث، والأساس منها الحصول على الاستجمام وتغيير المحيط الذي يعيش فيه الإنسان الوعي الثقافي المنبثق لتذوق جمال الطبيعة ونشوة الاستمتاع بحمال الطبيعة 1."

يتضح من خلال هذا التعريف أن السياحة هي ظاهرة طبيعية من ظواهر العصر الحديث والغرض منها الترفيه والاستجمام من خلال تغيير المكان الذي يعيش فيه الإنسان، وانبثقت هذه الظاهرة من الوعي الثقافي للإنسان ورغبته في الاستمتاع بجمال الطبيعة.

يرى هنزيكر W. Hunziker السويسري رئيس الجمعية الدولية لخبراء السياحة العلميين في بحث نشر له بألمانيا عام 1943 بأن السياحة: " مجموع العلاقات، والظواهر التي تترتب على سفر، وعلى إقامة لشخص أجنبي في مكان ما طالما أن هذه الإقامة المؤقتة لا تتحول إلى إقامة دائمة، وطالما لم ترتبط هذه الإقامة بنشاط يدر ربحا لهذا الأجنبي 2."

من خلال هذا التعريف يمكن اعتبار أن السياحة هي تلك العلاقات والظواهر الناتجة عن السفر والانتقال من مكان الإقامة إلى مكان آخر على شرط أن تكون الإقامة غير دائمة، وليس لها غرض القيام بنشاط لكسب دائم، أو مؤقت.

عرف مكينتوش وبيولدنر وريتشي (1955) السياحة على أنها: "حركة الناس قصيرة المدى إلى أماكن غير مكان إقامتهم الطبيعية، وعملهم الطبيعي بما في ذلك أنشطة الأفراد المسافرين ليقيموا في مواقع خارج أماكن إقامتهم،

2- عشي صليحة، الآثار التنموية للسياحة-دراسة مقارنة بين الجزائر، تونس والمغرب-، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، تخصص اقتصاد تنمية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير جامعة باتنة،2005/2004، ص9.

06

¹⁻عميروش تومية، السياحة المستدامة في الجزائر الإشكالية والمتطلبات-دراسة حالة مدينة بومرداس- مذكرة لنيل شهادة الماجستير في التسيير الايكولوجي للمحيط الحضري، تخصص: تسيير التقنيات الحضرية، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، 2008/2007، ص 11.

وعملهم ليس لأكثر من 12 شهرا، الأغراض: وقت الفراغ (الاستجمام، أو العطلة، أو الصحة، أو الدراسة، أو الدين، أو الرياضة)، والأعمال، الأسرة، البعثات، والاجتماعات" أ

من خلال هذا التعريف يمكن القول إن السياحة هي حركة الناس إلى أمكان غير مكان إقامتهم وعملهم على المدى القصير، وهذا ليس لأكثر من 12 شهرا، وذلك لغرض وقت الفراغ، والأعمال، والأسرة، والبعثات، والاجتماعات.

يعتبر هذا التعريف أشمل من التعريف الأول كونه حدد مدة الإقامة والتي لا تتجاوز 12 شهرا، كما حدد الغرض من القيام بالسياحة على عكس التعريف الأول فقد عرف السياحة على أنها مجموعة العلاقات والظواهر الناتجة عن السفر لكن لم يحدد فيما تتمثل هذه الظواهر والعلاقات، كما لم يحدد مدة الإقامة. نتيجة للتطور الذي عرفته السياحة فقد اقترح كل من ميدليك وبيركارت(Burkart and Medlik) وجوب التمييز بين المفهوم والتعريف التقني للسياحة ويقد ا رن أن هناك خمسة حصائص رئيسية للسياحة تميزها بشكل تصوري: 2

- ✔ أن السياحة ليست ظاهرة منفردة بل مجموعة من العلاقات والظواهر المعقدة.
 - ✓ تلك الظواهر والعلاقات تنشأ من تنقل الأفراد وإقامتهم بمناطق مختلفة.
- ✔ أن التنقل والإقامة هو في المناطق غير مناطق الإقامة الأصلية أو إقامة العمل.
 - ✓ أن التنقل مؤقت قد يدوم لأيام، أسابيع أو أشهر.
 - ✓ إن التنقل هو لغرض الزيارة وليس بغرض العمل المأجور.

- بودي عبد القادر، أهمية التسويق السياحي في تنمية القطاع السياحي بالجزائر-السياحة بالجنوب الغربي-، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه دولة في علوم التسيير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر،2006/2005، ص 44-45.

¹⁻ جاي ككندا مبولي، كوني موك، بيفيرلي سباركس، تعريب: د.م سرور علي إبراهيم علي إبراهيم سرور، إدارة وجودة الخدمة في الضيافة والسياحة ووقت الفراغ، دار المريخ للنشر والتوزيع، الرياض،2007، ص36.

نظرا للاختلاف في تعريف السياحة والناتج عن تطور دورها في المجتمع جعل المنظمة العالمية للسياحة تضع سنة 1993 تعريف خاص بالسياحة فعرفتها على أنها: " أنشطة الأشخاص المسافرين من أماكنهم والإقامة في أماكن خارج إقامتهم المعتادة لمدة لا تزيد عن سنة مستمرة لقضاء عطلة أو للأعمال أو لأغراض أخرى ".

كما أن هناك تعريف آخر والذي يعتبر من التعريفات الحديثة للسياحة، وهو كما يلي: "السياحة هي مجموعة العلاقات والخدمات المرتبطة بعملية تغيير المكان تغيرا وقتيا وتلقائيا وليس لأسباب تجارية أو حرفية 1."

من خلال التعاريف السابقة نستخلص أن مفهوم السياحة له أساسين، يختص الأول منها بضرورة انتقال الإنسان من موطنه الأصلي أو مقر عمله إلى دولة أو منطقة أخرى لسبب معين يرتكز على الانتفاع بوقت الفراغ، أما الأساس الثاني فيتمثل في أن عملية الانتقال تكون مؤقتة ولا تتجاوز السنة، أي أن الانتقال لا يكون بحدف الهجرة أو الإقامة الدائمة. السياحة عبارة عن نشاط مركب، يشمل العديد من القطاعات: النقل، الإيواء، الإطعام، التسلية، وتكون لأسباب عديدة: الترفيه، الراحة، العلاج، الأعمال، الرياضة، الديانة ...الخ، وهي تؤثر وتتأثر بالمحيط الاجتماعي، الثقافي، الاقتصادي، السياسي، البيئي التكنولوجي. 2

1-3- تعريف السائح:

اهتمام خبراء السياحة بتحديد تعريف السياحة جعلهم كذلك يهتمون بتحديد مفهوم السائح، ففي البداية نجد أن عصبة الأمم في عام 1937 قامت بتحديد مفهوم السياح على أفهم الأشخاص الذين يسافرون من المتعة أو لأسباب صحية أو أسباب خاصة، وكذا الأشخاص اللذين يسافرون من أجل حضور اجتماعات علمية، إدارية، سياسية، أو رياضية، أو غيرها، هذا بالإضافة إلى المسافرين في رحلات بحرية حتى ولو قضوا مدة أقل من 24 ساعة. وحسب هذا التعريف قانه لا ينطبق على الأشخاص اللذين يرغبون في الحصول على إقامة دائمة في الدولة أو الأشخاص اللذين يرغبون في الحصول على عمل³.

^{.4-}عبد الرزاق ابراهيمي، عبد الحفيظ مسكين، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

²⁻كواش خالد، نقلا عم "صلاح الدين عبد الوهاب"، أهمية السياحة في ظل التحولات الاقتصادية-حالة الجزائر-"، أطروحة للحصول على شهادة الدكتوراه في العالم الاقتصادية، فرع التخطيط، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2004/2003، ص14.

 $^{^{-3}}$ كواش خالد، المرجع السابق ذكره، ص $^{-3}$

وضعت المنظمة العالمية للسياحة O.M.T مجموعة من التعاريف وكان ذلك عام 1963، في مؤتمر نظمته حول السياحة الدولية، وهذه التعاريف هي¹:

هو كل شخص يتوجه إلى بلد يقيم فيه لأغراض مختلفة، وليس ممارسة مقابل أجر ويخص فئتين من الزوار:

أ- السواح:

تكون أسباب زيارتهم هي الترفيه، الراحة، قضاء العطل، الصحة، الدراسة، الرياضة، أو زيارة الأقارب، ويمكثون على الأقل 24 ساعة في البلد الذي يزورونه.

ب- المتنزهون:

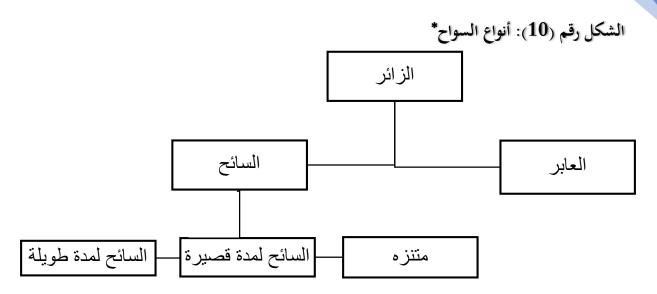
هم الذين لا تتعدى مدة إقامتهم 24 ساعة وهم:

- الأشخاص الذين يسافرون لحضور اجتماعات أو أداء مهمات.
- المشتركون في الرحلات البحرية على ظهور السفن، حتى وان تعدت مدة إقامتهم 24 ساعة.
 - المسافرون الذين يتوقفون في الطرق حتى ولو زادوا على 24 ساعة.

أما الأكاديمية الدولية للسياحة تقتصر على تعريف واحد للسائح وهو أنه: " شخص يسافر للمتعة". كما عرفت السائح منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية بأنه شخص ينتقل لمدة لا تقل عن 24 ساعة إلى بلدان أخرى غير البلد التي بما أي موطنه المعتاد. كما يمكن التمييز بين الأنواع المختلفة للسياح من خلال الشكل الموالي:

109

¹⁻ هدير عبد القادر، واقع السياحة في الجزائر وآفاق تطورها، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص: نقود، مالية وبنوك، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزار،2006/2005، ص10.



من خلال الشكل يمكن القول إن الزائر ينقسم إلى نوعين: العابر، والسائح، فالعابر يمكن أن يكون سائحا بالرغم من أن غرضه ليس السياحة، فهو مسافر يمكن أن يأخذ قسطا من الراحة قبل أن يصل إلى المكان المقصود في إحدى المحطات السياحية. والسائح بدوره ينقسم إلى ثلاثة أنواع: المتنزه، السائح لمدة قصيرة، والسائح لمدة طويلة، وهذه الأنواع مصنفة حسب مدة الإقامة.

السائح غرضه الأساسي من سفره هو السياحة، فعلى أساس مدة إقامته نجد:

- المتنزه: وهو الشخص الذي لا يقيم ولا ليلة واحدة خارج مكان إقامته.
- السائح لمدة قصيرة: وهو الشخص الذي تكون مدة إقامته لا تتجاوز 3 أيام.
- السائح لمدة طويلة: الشخص الذي تكون مدة إقامته على الأقل 4 أيام خارج مكان إقامته، ولا تتجاوز هذه المدة السنة.

ومن خلال ما سبق يمكن وضع تعريف شامل للسائح كما يلي: 1

^{*}المصدر: "دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ترقية ونمو القطاع السياحي دارسة حالة ولاية بومرداس"، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، فرع: تسيير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، كلية العلوم الاقتصادية، وعلوم التسيير والعلوم التحارية، حامعة أحمد بوقرة بومرداس، 2008-2008، ص30.

¹⁻ كواش خالد، المرجع السابق ذكره، ص19.

السائح هو الشخص الذي يقوم بزيارة منطقة معينة غير التي يقيم فيها عادة سواء للترويح عن النفس أو لأسباب عائلية أو صحية أو اقتصادية أو لحضور اجتماعات دولية أو لتمثيل بلاده، إداريا، دبلوماسيا، سياسيا، دينيا، أو رياضيا....، عن طريق البر أو الجو أو البحر لمدة تزيد 24 ساعة ولا تتجاوز السنة، لذا لا يعتبر سائحا كل من يفد إلى البلاد بغرض التوظف أو العمل أو التوطن.

2-أنواع السياحة وخصائصها:

2-1- خصائص السياحة:

تتميز السياحة بخصائص عديدة تجعلها مختلفة ومتميزة عن باقي الصناعات الأخرى، حيث تعتبر السياحة صناعة متميزة لاعتبارات متعددة أهمها1:

- ✓ تعتبر السياحة صادرات غير منظورة، فهي لا تتمثل في ناتج مادي يمكن نقله من مكان إلى آخر، وهي تعتبر واحدة من الصناعات القليلة التي يقوم فيها المستهلك، بالحصول على المنتج بنفسه من مكان إنتاجه، وعليه فإن الدولة المصدرة للمنتج السياحي "الدولة المضيفة " لا تتحمل نفقات نقل خارج حدودها، كما هو الحال بالنسبة للمنتجات الأخرى، التي تتطلب بالإضافة إلى تكاليف إنتاجها، تكاليف نقلها.
- ✓ المنتج السياحي المتمثل في عوامل الجذب السياحي : الموارد السياحية (الطبيعية، التاريخية، الأثرية) لا تباع إلا من خلال السياحة، فهذه الموارد لا تدر عائدا بطبيعتها، إلا إذا بيعت في شكل منتج سياحي وهذا المنتج لا يباع في معظم الأحوال من غير وجود سلع وخدمات مساعدة التي تتمثل في التسهيلات السياحية، التي يجب أن تتواجد جنبا إلى جنب مع الموارد السياحية ومنها : توفر الهياكل الأساسية" القاعدية: كشبكات النقل، الخدمات المرفقة (المياه، الكهرباء...)، وسائل الاتصال، توفر الأمن والاستقرار، توفر منشآت الإقامة: الهياكل الفندقية وغيرها من وسائل الإقامة التكميلية (المخيمات، القرى السياحية...)،

¹⁻كواش خالد، واقع وآفاق السياحة في الجزائر، ورقة عمل متقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر-الواقع والآفاق-، المركز الجامعي بالبويرة،11-12 ماي2010، ص 4-5.

توفر النقل: البري، البحري، الجوي، توفر المنشآت السياحية الترويجية: كدور اللهو، التسلية، محلات بيع الهدايا التذكارية والسلع السياحية.

- ✓ المنتج السياحي منتج مركب، فهو مزيج مشكل من مجموعة عناصر متعددة تتكامل مع بعضها البعض، وتؤثر وتتأثر بالقطاعات الأخرى في الجتمع. فالسواح يستهلكون مجموعة من السلع والخدمات منها التي تبيعها المنشآت السياحية كالإقامة الإطعام النقل الهدايا، التذكارات، واللهو والتسلية... الخ، ومنها ما يتعلق بالتي تبيعها المنشآت الأخرى (التحارية مثلا)، ومنها ما يتعلق بتسهيلات البنية الأساسية والخدمات الأخرى في البلد المضيف، وهذه المنتجات تتكامل مع بعضها البعض، بحيث لو انخفض مستوى السلعة أو الخدمة في الفنادق أو المطاعم أو النقل أو الإجراءات الجمركية، انخفض التدفق السياحي و تأثرت العناصر التي تساهم في تقديم المنتج السياحي، فصناعة السياحة صناعة متكاملة، وبالمثل لو ارتفع مستوى السلعة أو الخدمة ا زد التدفق السياحي وتأثرت العناصر وأثرت في القطاعات الأخرى (الدخل، العمالة...)
- ◄ السياحة الدولية منتج تصديري، يتعرض في بعض الأحوال إلى درجة من عدم الاستقرار، لأنه يتعلق بتأثيرات من القوى الخارجية، ومرونة عالية بالنسبة لكل من السعر والدخل بالإضافة إلى مشكل الموسمية التي تؤثر على النشاط السياحي.

كذلك صناعة السياحة لها عدة مزايا، نذكر منها 1

- ✓ تتطلب صناعة السياحة مستوى أكبر من الكفاءة والتأهيل في ظل وجود منافسة دولية متنامية وذلك في بعض الجالات السياحية كالفندقة مثلا.
 - ✔ السياحة تمثل حافزا للإبداع الثقافي والاجتماعي، كما تعتبر مجالا لاستخدام التكنولوجية المتطورة.
- ✓ صناعة السياحة تتطلب استثمارات مالية أقل نسبيا إذا ما قورنت بقطاعات إنتاجية أخرى مثل الصناعات الثقيلة وصناعة التعدين.

¹⁻ براهيمي وهيبة، إشكالية ترقية المنتوج السياحي في الجزائر، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص نقود مالية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر،2003/2002، ص 19-20.

- ✓ تعتبر السياحة أداة فعالة ومؤثرة للنظام العام لخلق تكامل اجتماعي وحضاري على المستوى الوطني والدولي، وهي سبيل لتنمية صناعات أخرى وبعث نوع من التفاهم الدولي بين مختلف الدول المتحاورة بوجه حاص وعلى المستوى الدولي بوجه عام.
- ✓ عدم سيادة المنافسة الصافية أي احتكار القلة في الكثير من الجالات وذلك بالنسبة للمقومات والموارد السياحية النادرة، وصعوبة قيام الدول أو المدن الأحرى بإنتاج سلع سياحية بديلة، مثلما هو الحال بالنسبة لصحراء الجزائر.

2-2- أنواع السياحة:

تختلف أنواع السياحة وتتعدد تبعا لتنوع الرغبات والاحتياجات المختلفة، كما ساهم التطور العلمي والاقتصادي والاجتماعي على هذا التنوع، فظهرت بذلك أنواع جديدة للسياحة لم تكن من قبل كسياحة المؤتمرات والمعارض والحوافز وغيرها، وقد صنفت أنواع السياحة تبعا للمعايير الآتية:

1- حسب طبيعة الرحلة السياحية: يتم تقسيم السياحة وفقا لهذا المعيار إلى قسمين هما:

1-1- السياحة الفردية:

تعني أن السائح يقوم بمفرده أو بصحبة مجموعة من الأشخاص بتنفيذ رحلته على حسابه الخاص، والحصول على الخدمات السياحية بشكل مباشر، كالحجز في شركات النقل وأماكن الإيواء. وفي الغالب تكون الرحلات الفردية أكثر تكلفة من الرحلات الجماعية.

1-2- السياحة الجماعية:

وهي تشمل السواح اللذين لا يميلون إلى تحمل مخاطر السفر، ولذلك هم يفضلون الرحلات المنظمة من قبل وكالات السفر والشركات السياحية المتخصصة. وفي هذا النمط من السياحة يحصل السائح على الخدمات السياحية بشكل غير مباشر، بحيث تكون الشركة هي الوسيط بينه وبين المشروعات السياحية.

- -2 حسب وسيلة النقل المستعملة: بالنسبة لهذا المعيار نحد ما يلي: سياحة برية، سياحة بحرية أو نحرية،
 سياحة جوية.
 - 3- حسب السن: طبقا لهذا المعيار نجد: 1
- ✓ سياحة الطلائع: وترتبط بالسن من 07- 14 سنة، وهي عادة ما تكون في إطار رحلات استكشافية، أو رحلات تعلم السياحة أو التعرف على الطبيعة وتنظم من طرف الشركات أو النقابات أو الجمعيات الخيرية.
- ◄ سياحة الشباب: في هذا النوع يكون هناك البحث عن الإثارة، والبحث عن الحياة الاجتماعية وهذا
 لارتباطه بالسن الذي يتراوح ما بين 15-21 سنة.
- ✓ سياحة الناضجين: وهي موجهة للذين تتراوح أعمارهم ما بين 35-55 سنة وهي سياحة المتعة والبحث عن الراحة والاستجمام.
 - 🗘 سياحة المتقاعدين: يشارك فيها كبار السن وتكون لفترات طويلة وأسعار مرتفعة.
 - 4- حسب مدة الإقامة: حسب هذا الصنف نحد الأنواع التالية:
- السياحة الموسمية: وهي سياحة تتعلق بقضاء السائح لعطلته في مكان وموسم معين ومدتها من شهر
 إلى ثلاثة أشهر، وتتميز بالدورية والتكرار.
- ◄ سياحة عابرة: تكون عن طريق تنقل السواح بالطرق البرية ومرورهم الاضطراري في طريقهم على بلد معين، أو الهبوط الاضطراري لطائرة في مطار ما.
 - 5- **حسب الجنس**: هناك نوعان:
 - سياحة الرجال: وهي السياحة التي يقوم بها الرجال من مختلف الطبقات والشخصيات.

 $^{^{-1}}$ هدير عبد القادر، المرجع السابق ذكره، ص $^{-30}$

- ◄ سياحة النساء: هي التي تقوم بها النساء مثلا كتنظيم رحلات للطالبات الجامعية.
- 6- حسب مستوى الإنفاق والطبقة الاجتماعية: حسب هذا الصنف هناك ثلاثة أنواع¹:
 - سياحة الذين لديهم دخل مرتفع فهم يسافرون بوسائلهم الخاصة.
- مسياحة الطبقة المتميزة التي تستخدم النوعيات الممتازة من الخدمات، فنادق خمسة نجوم ومقاعد الدرجة الأولى في الطائرات، وغيرها من وسائل النقل.
 - السياحة الاجتماعية أو العامة لذوي الدخول المحدودة.
 - 7- **حسب الحدود السياسية**: وهناك نوعين ?
- السياحة الداخلية: وهي حركة السياح المؤقتة من أماكن إقامتهم إلى أماكن أخرى سياحية داخل بلدهم
 ليلة على الأقل بحدف الاستمتاع بالجوانب الثقافية وغيرها.
- السياحة الخارجية: وهي حركة السياح المؤقتة من أماكن إقامتهم إلى أماكن خارج بلدهم ليلة على الأقل
 وهذا يتطلب عدة إجراءات للسفر.
 - 8- حسب الجنسية: حسب هذا الصنف نجد ما يلي³:
 - ◄ سياحة الأجانب (السياحة العالمية).
 - 🖊 سياحة المقيمين خارج البلد (المغتربين).
 - 9- حسب أغراض السياحة: وحسب هذا الصنف تصنف السياحة إلى الأنواع التالية: 4

 $^{^{1}}$ -هدير عبد القادر، المرجع السابق ذكره، ص 2 -31.

²⁻مسدوي دليلة، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ترقية ونمو القطاع السياحي دراسة حالة ولاية بومرداس، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير والعلوم التجارية، جامعة أحمد بوقرة بومرداس، 2009/2008، ص41.

^{.53} ماهر عبد العزيز، صناعة السياحة، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، 2008، ص $^{-3}$

⁴⁻هدير عبد القادر، المرجع السابق ذكره، ص33.

- ◄ سياحة المتعة (الترفيه والاستجمام): وهي لقضاء العطل، وتعد من أقدم أنواع السياحة التي عرفها العالم.
 - السياحة الثقافية: بزيارة الأماكن الأثرية والمتاحف والمعابد.
 - السياحة الاستشفائية: تحدف إلى العلاج أو قضاء فترات النقاهة.
 - ◄ السياحة الرياضية: تعدف إلى ممارسة الأنشطة الرياضية في بلدان أخرى.
 - ◄ السياحة الدينية: زيارة الأماكن المقدسة وذات الطابع التاريخي كمكة المكرمة.
- ✓ سياحة الأعمال: هي مجموعة رحلات محددة حسب النشاط الاقتصادي، تشمل سياحة الأعمال التنقلات الفردية لأغراض مهنية: الاجتماعات (كالملتقيات والندوات)، المشاركة في الصالونات كعارض أو كزائر، السفر من أجل الد راسة، وسياحة الحوافز !
 - 2- **حسب أماكن النوم**: وتنقسم إلى الأنواع الآتية: 2
- ◄ السياحة في الفنادق: تستخدم للنوم وللإقامة وهي من أكثر الأنواع استخداما وتفضيلا، خاصة من طرف السياح كبار السن والمتزوجين، وتؤمن ا رحة عالية وتقدم خدمات سياحية متكاملة تشمل الخدمات الأساسية.
- ◄ السياحة في الموتيلات: أصل كلمة موتيل أمريكي، هي اختصار للكلمتين " موتور و "أوتيل"، والموتيل عثل فندق للسياح الذين يصطحبون معهم مركباتهم أثناء السفر، وتطور هذا النوع من السياحة بداية في الولايات المتحدة الأمريكية في الفترة ما بين الحربين العالميتين، وبنيت على جوانب الطرق الطويلة ليستريح فيها المسافرين ويصلحون مركباتهم، ومدة إقامة المسافرين قليلة لا تزيد في العادة على ليلة واحدة.

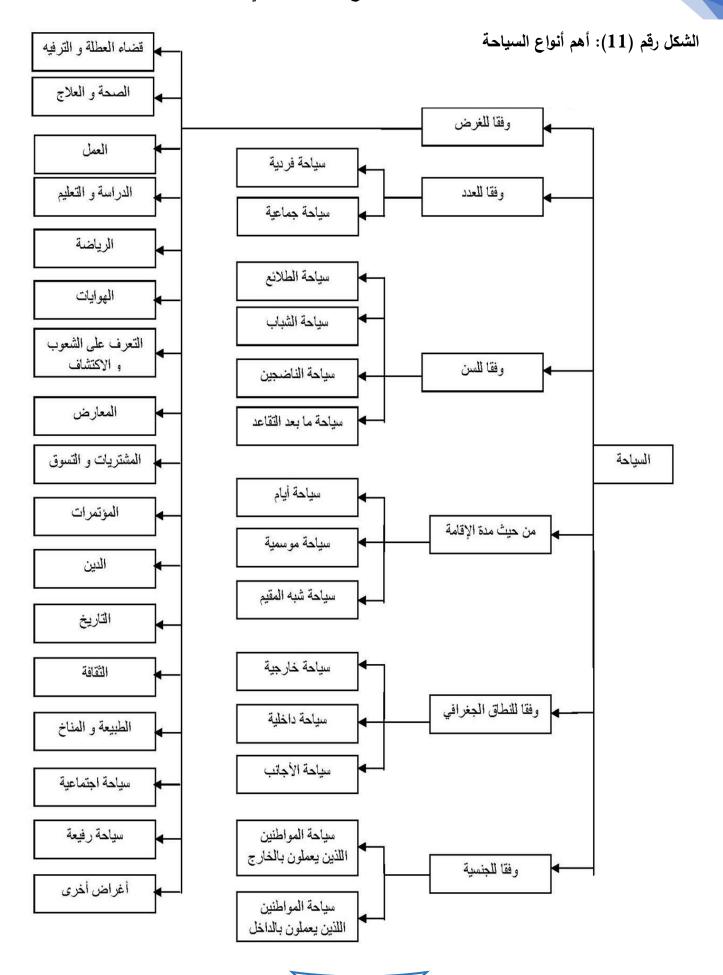
¹– «Le Tourisme à paris: chiffres clés 2008» ,Office du tourisme et des congrès, paris, edition 2009, p 34.sur le site http://www.parisinfo.com/uploads/9e//chiffres-cles-2009.pdf consulter le 01/01/2022. 10 30

²⁻ بزة صالح، تنمية السوق السياحية في الجزائر-دراسة حالة ولاية المسيلة، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير، تخصص: استراتيجية السوق، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، 2006/2005، ص8.

- ◄ السياحة في القرى السياحية: ظهرت القرى السياحية في البداية في فرنسا والنمسا بعد الحرب العالمية الثانية، وكانت مخصصة الأعضاء النوادي السياحية وأصبحت حاليا مواقع سياحية لجميع السياح وبنيت فيها المرافق الحديثة.
- ◄ السياحة في البانسيونات: وهي فنادق صغيرة ومعظم أصحابها ورثوها عن أجدادهم الأرستقراطيين، وهي تشمل بنيات كبيرة متكاملة، وهذا النوع من البانسيونات موجود بشكل كبير في فرنسا وايطاليا واليابان.
- ◄ السياحة في المخيمات: هذا النوع من السياحة يتطور بسرعة كبيرة جدا، وسبب هذا التطور هو أن الناس يحبون الاقت ا رب من الطبيعة والابتعاد عن الانزعاج والضحيج، وهذا النوع يعتبر رخيص للسياح الشباب الذين لا تتوفر لديهم الأموال اللازمة.

والشكل الموالي يلخص أهم أنواع السياحة *:

^{*}المصدر: برنجي ايمن، الخدمات السياحية وأثرها على سلوك المستهلك دراسة حالة مجموعة من الفنادق الجزائرية، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، الإدارة التسويقية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية، جامعة أحمد بوقرة بومرداس، 2009/2008، ص 46.



يوضح الشكل أن السياحة مقسمة إلى عدة أنواع وهذه الأنواع مصنفة حسب معايير معينة، قد تكون هذه المعايير ديموغرافية (كالسن، والجنس،)، ومعايير وفقا لمدة الإقامة، ووفقا للغرض من السياحة، وغيرها من المعايير، حيث أن معيار الغرض من السياحة ينقسم إلى سياحة العطلة والترفيه، السياحة العلاجية، سياحة التعليم، سياحة المؤتمرات، سياحة التسوق، وغيرها من الأنواع الأخرى. أما معيار العدد فهناك سياحة فردية وسياحة جماعية. أما بالنسبة لمعيار السن فتنقسم السياحة إلى سياحة الطلائع، سياحة الشباب، سياحة الناضجين، وسياحة ما بعد التقاعد. أما من حيث مدة الإقامة فهناك سياحة أيام، سياحة موسمية، وسياحة شبه مقيم. وبالنسبة لمعيار النطاق المغزافي فنجد سياحة حارجية، سياحة داخلية، وسياحة الأجانب. وأخير يتفرع من معيار الجنسية نوعين من المياحة المواطنين اللذين يعملون في الخارج، وسياحة المواطنين اللذين يعملون بالداخل. كما نلاحظ أن السياحة هما سياحة المواطنين اللذين يعملون في الخارج، وسياحة المواطنين اللذين يعملون المناع عديدة وكثيرة مقارنة بالمعايير الأخرى، وهذا نظرا لتنوع واختلاف احتياجات ورغبات واتجاهات السياح.

3-أركان صناعة السياحة ومعايير نجاحها:

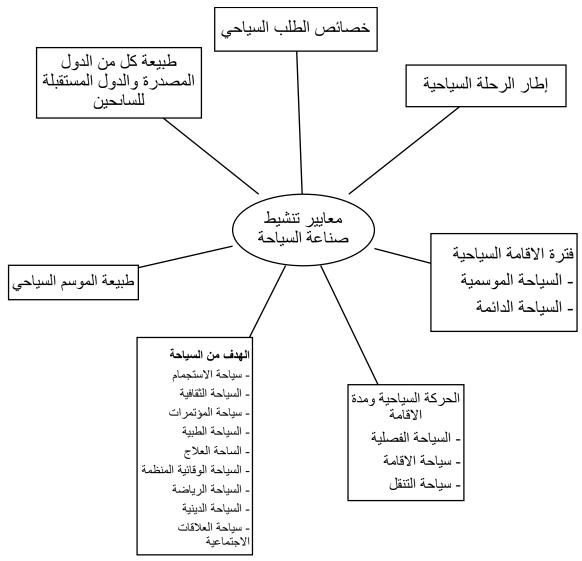
- 1-3- أركان صناعة السياحة: تتضح أركان أو أسس صناعة السياحة في نقطتين أساسيتين !
 - 1-الأسس الكمية: وهي تحدد السمات الكمية لصناعة السياحة وتشمل:
- ✓ الخصائص المكانية: والتي تتضمن طبيعة الموقع الجغرافي، ملامح البيئة الطبيعية البشرية بما في ذلك طرق ووسائل النقل التي تربط الموقع السياحي بغيره من أقاليم الدولة أو دول العالم المختلفة.
 - ◄ الأسس الوظيفية: يقصد بها عاملي الحركة (سفر السياح)، والإقامة (إقامة السياح).
 - 2- الأسس الكيفية: وهي تساهم في تحديد نوعية السياحة وأهيتها وثقلها ومحاورها تضم:
 - ◄ الأسس الترفيهية: تشمل المنشآت السياحية وأنشطة الاستحمام، ووسائل الراحة والمتعة والإثارة.

^{1 -} كواش زهية، بوزيان الرحماني حفيظة، صناعة السياحة-حالة الجزائر-، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر الواقع والآفاق -المركز الجامعي بالبويرة، 12/11 ماي، ص4.

✓ الأسس الثقافية: وهي أشمل وأعم من الأسس الترفيهية إذ تضم كل من الصفات والخصائص الثقافية التي يتمتع بما الموقع السياحي، كما تعمل على جذب السياح لزيادة المعارف وإثراء الثقافات.

تصنف هذه العناصر أو الأركان وفق معايير يوضحها الشكل الموالي*:

الشكل رقم (12): تصنيف أركان الصناعة السياحية



يتضح من الشكل أن صناعة السياحة تشمل عدة أشكال أو عناصر وهذه الأشكال مصنفة وفق معايير وأسس، وتتمثل هذه الأسس والمعايير في: خصائص الطلب السياحي، إطار الرحلة السياحية، فترة الإقامة، حيث

120

^{*}المصدر: إسماعيل جوامع، فايزة بركات، "صناعة السياحة في الجزائر...قراءة في البرامج وإشكاليات التطبيق"، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر -الواقع والآفاق- المركز الجامعي بالبويرة، 11-12 ماي 2010، ص 4.

تتفرع من هذا المعيار السياحة الفصلية، سياحة الإقامة، وسياحة التنقل، ومعيار الهدف من السياحة الذي تتفرع من هذا المعيار السياحة الفصلية، سياحة المؤتمرات، السياحة الطبية، لسياحة الرياضية، السياحة الدينية، والسياحة الاحتماعية، بالإضافة إلى معيار طبيعة الم وسم السياحي، وطبيعة كل من الدول المصدرة والمستقبلة للسياح، فمن خلال هذه المعايير يتم تحديد أشكال وأركان صناعة السياحة.

- 2-3- معايير نجاح صناعة السياحة: لكي تقوم صناعة سياحية قوية ودائمة لابد من العمل على تحقيق الأولويات التالية: 1
- ✓ تطوير البنية التحتية، والمتمثلة في الكهرباء والغاز، المياه، تحسين الطرقات، تحسين المرافق الصحية، قنوات صرف المياه، ... وكل ما يتعلق بتحسين وتطوير الظروف الاجتماعية للإنسان.
- ✓ تحديث التشريعات واللوائح المنظمة للعمل السياحي، أي لابد أن تكون التشريعات والقوانين المنظمة للعمل السياحي متماشية مع التطورات الحاصلة، كقوانين الاستثمار السياحي، وغيرها.
- ✓ إعداد وتنفيذ خطة سياحية محكمة، أي على الدولة السياحية السهر على إعداد خطة سياحية محكمة تضمن سير العمل السياحي بشكل ناجح.
- ✔ الترويج لعناصر الجذب والمقاصد السياحية، لابد من التعريف والترويج لعناصر الجذب السياحية الموجودة بالدولة السياحية من أجل استقطاب أكبر عدد ممكن من السياح مما يسمح بتطوير صناعة السياحة ككل.
 - ✔ زيادة الطاقة الإيوائية، حيث تعتبر من أهم الخدمات السياحية المقدمة للسياح.
- ✓ تطوير وتنمية الحياة البرية وحمايتها، والمقصود هنا المحافظة على الطبيعة والموروثات الطبيعية وحمايتها فهي جزء مهم من صناعة السياحة.
- ✓ تطوير المصنوعات اليدوية الت ا رثية، المحافظة على التراث والصناعات التقليدية وتطويرها يساهم بشكل كبير في نجاح صناعة السياحة.
 - ✔ تأمين المواقع، توفر الأمن في الدولة السياحية ضروري جدا لنجاح أي دولة في الجحال السياحي.

¹⁻كواش زهية، بوزيان الرحماني حفيظة، المرجع السابق ذكره، ص4-5.

- ✓ نشر ثقافة السياحة وتشجيع السياحة الداخلية، حيث هذا يؤدي إلى تطوير السياحة بصفة عامة من خلال كسب الرضا لدى السائح.
- ✓ إجراء المسح السياحي والخارطة الاستثمارية، حيث على الدولة السياحية أن تتوفر على جميع الخرائط والدلائل السياحية التي توفر المعلومات اللازمة عن المواقع السياحية.
- ✓ تفعيل العلاقات والاتفاقيات الدولية في مجال السياحة والحياة البرية، صناعة السياحة تتطلب علاقات دولية جيدة وقوية في المجال السياحي.

وليس من الممكن المفاضلة بين تقديم هذه الأولويات عن بعضها البعض بل يجب الانطلاق في تنفيذها دفعة واحدة وفي نفس الوقت وبنفس الاهتمام والدقة والجودة.

ولكي تكون السياحة صناعة فاعلة فانه ينبغي توفر الأولويات والشروط الأساسية التالية¹:

- 1- إيمان وقناعة بالسياحة من أعلى المستويات في الدولة المضيفة، أي ترسيخ وتنمية ثقافة سياحية في الدولة السياحية.
- 2- أن تكون السياحة نشاطا منظما ومنضبطا، أي أن تكون صناعة تعمل وفق خطط واستراتيجيات وتحكمها قواعد منضبطة.
- 3- أن تساهم السياحة في الحفاظ على البيئة الداخلية والخارجية، مثل الحفاظ على الطبيعة، والموروث الحضاري، والعادات والتقاليد والفولكلور الشعبي.
- 4- أن تتوفر لصناعة السياحة كوادر مؤهلة قادرة على إشباع رغبات السياح وتحقيق أعلى درجات الرضا لديهم،
 أي الاهتمام بتكوين الموارد البشرية في المحال السياحي.
 - 5- أن تملك صناعة الضيافة أخلاقيات للمهنة أسوة بالمهن الأخرى مثل الطب والمحاماة والتعليم.
- 6- أن تكون جزءا أساسيا لا يتجزأ من الاقتصاد الوطني، والاعتراف والإقرار بدورها كصناعة رائدة تكمل وتدعم الصناعات الأحرى في البلد المضيف.

122

⁻ حميد عبد النبي الطائي، مدخل إلى السياحة والسفر والطيران، الوراق للنشر والتوزيع، عمان، ط1، 2003، ص27.

- 7- أن تكون مبنية على أسس علمية وتكنولوجية صحيحة.
- 8- أن تتكيف مع المتغيرات بشكل ايجابي، أي أن تتصف صناعة السياحة بالمرونة من أحل ضمان الاستمرارية والنجاح في الحيط الذي تعمل فيه.
- 9- أن يتم تطويرها بشكل منظم ودوري، لابد من تطوير وتحسين صناعة السياحة وذلك لمواكبة التغيرات الحديثة الحاصلة في شتى الجالات.

4-الخدمات السياحية: أنواعها وخصائصها

4-1- تعريف الخدمات السياحية:

تعرف الخدمات السياحية على أنها: مجموعة من الأعمال والنشاطات توفر للسياح الراحة، والتسهيلات عند شراء واستهلاك المنتجات السياحية حلال وقت سفرهم أو وقت إقامتهم في المرافق السياحية بعيدا عن مكان سكنهم الأصلي 1 .

نلاحظ أن هذا التعريف يرتكز على نقطتين في تعريف الخدمات السياحية وهي:

- * الخدمات السياحية هي مجموعة من الأعمال والنشاطات.
- ❖ توفر الخدمات السياحية الراحة والتسهيلات للسياح أثناء شرائهم للمنتجات السياحية.

كما تعرف الخدمة السياحية على أنها تجربة زمنية معاشه من طرف السائح، من جهة أخرى تعرف على أنها توفير أنشطة في الشروط: الوقت المحدد، التكاليف، تسهيلات الدخول الجيدة، مرفقة بموقف من الاستعداد، الاستقبال، الاهتمام وجها لوجه للزبون من طرف الموظف المتصل به ?

من خلال هذا التعريف يمكن استنتاج ما يلي:

¹⁻ برنجي أيمن، المرجع السابق ذكره، ص80.

²– Walid ben chelkh, les techniques des tourismes: les services, les produits, et les attraits touristiques »2eme année guide touristique,2007/2008, p1 sur le site p://www.ihet.rnu.tn/download/guide%20ltouristique.pdf. Consulter le 06/01/2022 à 12:00.

- ✔ الخدمات السياحية هي مزيج من العناصر المادية والمعنوية.
- ✔ الخدمات السياحية تمثل المكونات الأساسية للعرض السياحي، وليس العرض السياحي بأكمله.
 - ✔ تعمل الخدمات السياحية على تلبية حاجات ورغبات السياح.
 - ✓ تتكون الخدمات السياحية من النقل، الإطعام، الأنشطة الثقافية، والأمن.

 1 ومن هنا يمكن القول إن عملية تقديم الخدمات السياحية عملية صعبة، وذلك للأسباب التالية:

- أن عملية إنتاج الخدمات ترتبط مباشرة بالقائم على تقديم الخدمة للمستهلك النهائي.
- في عملية إنتاج وتقديم الخدمات السياحية تتدخل منظمات حدمية مختلفة وعديدة، مثل: حدمات النقل والمواصلات، الخدمات الفندقية، حدمات الإطعام، حدمات الحجز والسفر والسياحة.
- كما أن في عملية تقديم الخدمات السياحية، تشارك منظمات سياحية مثل: الفنادق والوكالات السياحية، ومنظمات غير سياحية، مثل: منظمات صحية، المصارف، الجمارك، الاتصالات، وغيرها من عناصر البنية التحتية.

تعتبر الخدمات السياحية عملية طويلة ومتتابعة، حيث أن عملية الاستهلاك تتطلب تتابعا معينا ومحددا عند استخدام الخدمات. وهناك ثلاث مراحل أو عمليات تمر كما الخدمات السياحية لابد من ذكرها فيما يلي:

- 1- عمليات توفير وإنتاج الخدمات والسلع بحدف إيجاد وتوفير ظروف ملائمة ومريحة للسائح تساعده على
 الاختيار بحرية حسب متطلباته وقدراته المالية.
- عمليات إيجاد وإتمام البنية التحتية للسياحة وتحسين نوعيتها وجودتها بهدف تأمين الجو والوسط والوسائل
 الملائمة للسائح من أجل تسهيل استهلاك المنتجات السياحية.
- 3- عمليات تصريف وتقليم الخدمات والسلع التي بواسطتها يسهل على السائح بل ويحفزه على الاستهلاك اللباشر للمنتجات السياحية.

 $^{^{-1}}$ برنجي أيمن، المرجع السابق ذكره، ص $^{-80}$

4-2- أنواع الخدمات السياحية:

تتعدد وتتنوع الخدمات السياحية اللقدمة للسياح، حيث يمكن أن نميز في الخدمات السياحية، حدمات أساسية وأخرى تكميلية، وتتمثل فيما يلى:

1- الخدمات الأساسية: وتتمثل في:

🖊 خدمات النقل:

إن التنقل من أحد العناصر الأساسية للسياحة، حيث أنه لا يمكن لصناعة السياحة أن تعرف مثل هذه التطورات دون وسائل النقل المتطورة عبر العالم. وعلاوة على ذلك، هناك علاقة جد قوية بين عدد التنقلات عبر العالم وازدهار السياحة 1.

وتشمل جميع حدمات النقل ووسائله التي تساهم في نقل السائح إلى وجهته المرغوبة ومنها إلى بلاده، وكذلك تلك الخدمات والوسائل في داخل المنطقة السياحية. 2

إن مقدمي هذه الخدمات هم متعددين ومختلفين في أنشطتهم، حسب أهميتهم الاقتصادية، ويتمثل في النقل الجوي، النقل البحري، النقل البري. هذه الأنشطة تلعب دوار مهما في العرض السياحي، لأنها تمثل المتغير الرئيسي في الديناميكية السياحية، فهي الأنشطة التي تعرف أقوى موجات الابتكارات التكنولوجية (الراحة، السرعة، الأمن، وقدرة الاستقبال).

🗸 خدمات الإيواء (الإقامة):

¹ -Joel Raboteur, « introduction à l'économie du tourisme », L'Harmattan, paris,2000, p43.

^{.28} سراب الياس، حسن الرفاعي، محمود الديماسي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-2}$

³ -Walid ben cheikh Ahmed, « les techniques du tourisme: les différente catégories des services touristique »2eme année guide touristique,2007/2008,p1 sur le site http://www.ihet.rnu.tn/download/differentes catégories service touristiques,pdf,consulter le 12/12/2021 à 14:30.

الإقامة عموما مؤمنة من طرف الفنادق، أو من طرف هياكل مماثلة. الفنادق المعتمدة تنقسم إلى نوعين: فنادق مصنفة، وفنادق غير مصنفة. في الفنادق المصنفة نجد، من فندق نجمة واحدة، إلى فندق خمس نجوم. أما في الفنادق الغير مصنفة نجد، القرى السياحية، بيوت الشباب، وغيرها.

بالإضافة إلى الفنادق نحد: الموتيلات، الشاليهات، الأكواخ المؤقتة، قاطرات النوم، وحتى الشقق المؤجرة للسياح.

> خدمات الإطعام:

يعتبر الطعام من أهم الخدمات التي تختص بما المنظمات المستقبلة للسواح وحاصة الفنادق، والمطاعم الراقية، والتي تولي اهتماما بالغافي هذا الجحال، كما أصبح الإطعام مدلول آخر في مجال السياحة وهو التعريف بعادات وثقافات البلدان من خلال الأكلات الخاصة بكل منطقة ?

الخدمات التي تقدمها مؤسسات الإطعام تستند على اتصال مباشر مع الزبون، إنتاج الخدمة في وقت ومكان استهلاكها، ومساهمة الزبون في تقديم الخدمة، والتي تقوم بخدمة السياح في طريقهم إلى المنطقة السياحية وفي المنتجات السياحية. وهناك نوع آخر من المقاهي، وغيرها، ولكن حدماتها، (Fast-Food) الإطعام يتمثل في: الأكل السريع تبقى مرتبطة بإنتاج أطباق حفيفة وسريعة.

خدمات وكالات السياحة والأسفار:

تقوم مثل هذه المنظمات السياحية بتنظيم مختلف عمليات السفر والرحلات والتجوال عبر مختلف دول العالم، كما تسهل للسائح الحصول على الخدمة وتمكينه من تكوين صورة ذهنية مسبقة عن الرحلة قبل القيام بها، فتقوم بتنظيم طريقة التنقل عبر وسائل النقل المختلفة، بالإضافة إلى حجز غرف المبيت عبر مراكز الإقامة المختلفة مع ضرورة توفير الأمن والأمان. لذا تعد وكالات السياحة والسفر إحدى وسائل الاتصال التي تقوم بدورها بالإعلان والترويج للسياحة

^{.28} سراب الياس، حسن الرفاعي، محمود الديماسي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

²⁻ برنجي أمين، المرجع السابق ذكره، ص89.

³- walid ben cheikh Ahmed, «les techniques du tourisme: les différente catégories des services touristique»، déjà dit,p3.

في أي بلد سياحي يريد تسويق مقوماته السياحية. وتشير إحصائيات المنظمة الدولية للسياحة والأسفار، أن نسبة السياح اللذين يلجؤون في أسفارهم إلى حدمات وكالات السياحة والأسفار تتراوح ما بين 10 % إلى 40 % من مجموع التدفقات السياحية العالمية 1.

- 2- الخدمات التكميلية: تتعدد وتختلف الخدمات التكميلية للسياحة، حيث يمكن حصرها وتقسيمها إلى الخدمات التكميلية التالية: 2
- ◄ خدمات الرياضة والترفيه: تمكن السائح من المشاركة الفعالة في الأنشطة الرياضية المختلفة أو من مشاهدتها، ويمكن إدراج مصاعد التزلج تحت هذا البند على الرغم من اعتبارها وسيلة مواصلات.
 - ◄ مؤسسات التجارة: وهي تقدم تجهيزات للسائح ومواد استهلاكية في المنطقة السياحية.
 - 🖊 الخدمات الثقافية: المسارح، دور السينما، مواقع الاحتفالات، أماكن ومنشآت العبادة الدينية.
- ◄ الخدمات الخاصة للسياح: مثل محلات تصفيف الشعر، ورشات التصليح، المصانع، البنوك ومكاتب تبديل العملة.
 - خدمات الاستقبال والتنظيم: وتشمل مكاتب السفر، ودوائر أو مراكز الاستعلامات.
 - ◄ الخدمات الخاصة: مثل الجمارك وما شابهها.
- ◄ الخدمات العامة الاجتماعية: وهي تشكل جزء من البنية التحتية العامة، مثل المرافق الصحية، والحمامات العامة ومرافق الأمن، وتشمل كذلك الخدمات الإدارية في المنتجعات الإدارية، وشبكات المياه والكهرباء، وغيرها.

كما يمكن تصنيف الخدمات التكميلية إلى3:

◄ الخدمات المالية: وتتمثل في البنوك، والتأمين.

¹⁻برنجي أمين، المرجع السابق ذكره، ص87.

[.] 29-28 سراب الياس، حسن الرفاعي، محمود الديماسي، المرجع السابق ذكره، ص 2

³- Walid ben chelkh, déjà dît ¹p 3-4.

أ - البنوك ومكاتب البريد: وهي مؤسسات مالية، والتي يجب أن تكون حاضرة من أجل تسهي الإقامة للزبون أو السائح في عطلته إلى المقصد، من خلال الخدمات التالية : تبديل المال، عدادات أجهزة الصراف الآلي الدولية، تحويل المال.

• - التأمين: هو مهم حاصة أن التأمين على السفر أصبح إجباري في الرحلات المنظمة أو الفردية، من ناحية أخرى يجب على شرطة التأمين صالحة ومعترف بها في بلدان المقصد في حالة السفر خارج الحدود. كما يجب على التأمين المحلي أن يكون لديه عقد تعاون مع التأمين الأجنبي من أجل تسهيل التدخل والدعم المالي والمعنوي للزبون في عطلته إلى المقصد. التأمين يشارك أساسا في دعم وتكفل السياح في حالة حادث، أو موت، العودة إلى الوطن، ... الخ، أثناء عطلته أو أي نوع آخر من السياحة.

🖊 المساعدة في السفر:

وتنفذ حسب نوع السفر، إذا كان السائح يسافر عبر الباخرة أو الطائرة المساعدة تبدأ عند نقطة الانطلاق وإذا كان يسافر بوسائله الخاصة المساعدة تنفذ عند وصول السائح إلى المقصد. يتم توفير المساعدة من قبل أحد الموظفين، وتتمثل هذه المساعدة عامة في: المساعدة في الميناء أو المطار، والمساعدة في مكان الإقامة، حيث هناك شخص أو عدة أشخاص يتصلون مع السائح بلغته أو بلغة مشتركة بين الطرفين، هذا الشخص يقدم المعلومات الضرورية (العملة المحلية، الفرق الساعي اللغة المستعملة، العادات، ...)، ويستقبل السائح أثناء وصوله بإعطائه العلومات حول وسيلة النقل التي ستقله إلى مكان إقامته، كما أن في مكان الإقامة هناك شخص يعلم السائح بالمنتجات السياحية المتاحة له، ويسهل له الاتصال مع الموظفين، وأخيرا يقدم له المعلومات المتعلقة بسفره أثناء عودته .

التوجيه والتفسير (التواصل اللغوي):

الدليل السياحي هو وصلة جد مهمة في المنتج السياحي، حيث أنه اعتمادا على أدائه يستطيع السائح أن يقدر ويقيم المنتج السياحي. هو الذي له عبء يقدر ويقيم المنتج السياحي. هو الذي له عبء تنفيذه أو تشغيله واقتراحه للمستهلك النهائي (السائح) فمن خلاله يمر نجاح أو فشل كل العملية.

كما يمكن تحديد أنواع الخدمات السياحية كما يلي: 1

- الإيواء وتشمل الموتيلات والفنادق والشقق الفندقية والمخيمات.
- الاستجمام وتشمل الرحلات السياحية الطويلة أو القصيرة أو حدمة ترفيهية.
 - النقل وتشمل خدمات النقل بكافة فروعها.
 - خدمات أخرى مكملة.

وليس التمييز بين الخدمات الأساسية والتكميلية واضحا دائما، ويعتمد على ما يعتبره العملاء حدمات أساسية وتكميلية، فعند شراء حدمات وكيل للسفر يمكن أن تكون جودة النصيحة أكثر أهمية من المنظر الطبيعي لاستشاري السفر. أكثر من هذا تتنافس الكثير من المؤسسات السياحية على الخدمات التكميلية عن طريق إضافة المزيد منها إلى المنتج الرئيسي وذلك لتلبية احتياجات العميل وتوقعاته بصورة أفضل، وكسب الرضا الدائم للعميل.

4-3- خصائص الخدمات السياحية:

تتميز الخدمات السياحية بعدة حصائص، حيث هناك حصائص مشتركة بينها وبين الخدمات بصفة عامة، كما أن هناك حصائص أخرى تميزها عن الخدمات الأخرى، وفيما يلي نذكر أهم الخصائص التي تتميز بما الخدمات السياحية:

1- اللاملموسية:

وهذا يعني أنه لا يوجد بعد طبيعي لخدمات السياحة، فلا يمكن لمسها، أو رؤيتها، أو تذوقها، أو الشعور بها قبل شرائها مثل السلع المادية، مثال ذلك، لا يمكن أن يدرك المسافر إذا كانت تجاربه في العطلة ستكون آمنة، وممتعة قبل شرائه وقيامه بالرحلة. إلا أن قلة من حدمات السياحة تكون غير ملموسة بصورة نقية، أو ملموسة بصورة نقية، وتقدم معظم حدمات السياحة خليطا من العناصر الملموسة والغير ملموسة. ولتقليل بعض الصعوبات التي تتسبب فيها هذه الخاصية، يحاول عادة المسوقون زيادة خاصية الملموس فيها، مثال ذلك، عرض صور لمنتجع في

¹⁻جمال عبد اللطيف أحمد عبد الحق، توزيع وتخطيط المرافق السياحية في مدينة أريجا، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجيستير في التخطيط الحضري والإقليمي، كلية الدراسات العليا، جامعة النجاح الوطنية في نابلس، فلسطين، 2009، ص22.

^{.55} جاي ککندا مبولي، کوني موك، بيفير يسبارکس، المرجع السابق ذکره، ص-2

كراسات الترويج على السائحين المحتملين، والتي تشرح منافع الخدمات المقدمة للسائحين. كما يستخدم المشاهير أيضا في الترويج للخدمات السياحية لإنتاج ثقة في الخدمة لدى العميل وهو السائح¹.

2 - عدم قابلية فصل الإنتاج عن الاستهلاك:

يكون إنتاج الخدمات السياحية واستهلاكها غير قابلين للفصل، فلا يمكن إنتاج خدمات سياحية في أحد المواقع واستهلاكها في موقع آخر. فتباع الخدمات السياحية أولا، وتنتج بعد ذلك وتستهلك في نفس وقت ومكان إنتاجها، وبالتالي فيحب تواحد العميل وموفر الخدمة في نفس وقت ومكان إنتاج الخدمة. وتشمل عدم إمكانية فصل إنتاج الخدمات السياحية عن استهلاكها أن الإنتاج الغزير للخدمات السياحية يكون في غاية الصعوبة لأنه يتطلب أعداد كبيرة من السائحين، والمنتجين في وقت واحد ومكان واحد، لذلك يجب أن يكون مقياس عمليات السياحة محدودا بمستوى يمكن التحكم فيه 2.

3-عدم التجانس:

تكون الخدمات السياحية غير متجانسة، وتختلف في النمطية والجودة مع مرور الوقت. وتختلف الحصول على الخدمة كل مرة لأنها تختلف من موفر لموفر آخر، ومن عميل لعميل آخر. مثال ذلك تختلف الخدمات التي يوفرها نفس وكيل السفر على أساس شهري، أو أسبوعي، وحتى يومي اعتمادا على حالات استشاري السفر، ومشاعره، ومواقفه، ومزاحه، ومهاراته، ومعرفته. وبالمثل يختلف العملاء في احتياجاتهم ومتطلباتهم. أكثر من هذا لا يستطيع الموفرون الاحتفاظ بنفس أداء الخدمة، ففي موسم الذروة، عندما يوجد طلب كبير على خدمات السياحة لا يستطيع الموفرون أن ينفقوا الكثير من الوقت مع العملاء مثلما يكون الحال عليه في فترات الطلب المنخفض، لذلك يمكن أن تتغير جودة الخدمة بصورة معنوية.

¹⁻ جاي ككندا، كوني موك، بيفير سياركس، المرجع السابق ذكره، ص 55-56.

 $^{^{2}}$ جاي ككندا، المرجع نفسه، ص 5 5–50.

 $^{^{-3}}$ جاي ككندا، المرجع نفسه، ص $^{-3}$

4- القابلية للتلف:

تكون الخدمات السياحية قابلة للتلف، حيث لا يمكن تخزينها، أو الاحتفاظ بها. فالمنفعة للعديد من الخدمات السياحية لها حياة قصيرة، وأن معظم الخدمات تظهر وتزول خلال فترة معينة يصعب على المشتري الحصول عليها في فترات أخرى. فاستخدام سيارة النقل السياحية المؤجرة تبدو المنفعة من عملية استخدام السيارة والانتقال بها إلى مكان ما خلال فترة معينة، ولكن عقب هذه الفترة وبمغادرة السيارة فان المنفعة تزول. ومن ناحية أخرى فالطائرة المسافرة بأقل من العدد المخصص هي خسارة لا يمكن استردادها1.

5- الطلب المتذبذب:

يتميز الطلب على الخدمات السياحية بالتذبذب من يوم إلى آخر أيام الأسبوع بل من ساعة إلى أخرى في اليوم الواحد. فالسفر إلى المنتجعات السياحية الصيفية يتقلص كثيرا في الشتاء بينما يزدهر في الصيف. إن في حالة الطلب العالي لا تتوفر للمؤسسات الضيافة العرض الكافي من الطاقة الاستيعابية لسد الطلب وبهذا تخسر جزء من الطلب الذي يذهب إلى المؤسسات المنافسة في السوق السياحي، بالمقابل فان الطلب المنخفض يسبب أيضا خسارة ناتجة من أن الطاقة الاستيعابية المعروضة للبيع تبقى فارغة وغير مباعة.

6- الملكية:

لا ينتج عن شراء الخدمات السياحية واستهلاكها نقلا لملكية هذه الخدمات. فيستطيع السائح أن يمتلك منافع الخدمة، وليس الخدمة نفسها. مثال ذلك، لا ينتج عن شراء حدمات الفندق، أو الخطوط الجوية واستهلاكها امتلاك للخطوط الجوية، أو لسلسلة الفنادق، فيستطيع المسافر أن يمتلك منفعة تجربة الطيران، أو تسلية أثناء الطيران، أو ابتسامات مضيفي الطيران، أو فرصة التعرف الاجتماعي بمسافرين آخرين، لكن عند وصول المسافر إلى المقصد فانه لا يمتلك إلا تذكرة قديمة³.

 $^{^{-1}}$ أسعد حامد أبو رمان، أبو سعيد الديوه جي، التسويق السياحي والفندقي-المفاهيم والأسس العلمية-، دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، ط1، $^{-2}$

⁻² صفاء أبو غزالة، إدارة الخدمات السياحية، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، ط1،2006، ص14.

⁻³ حاي ككندا مبولي، كوني موك، بيفيلي سباركس، المرجع السابق ذكره، ص-3

7- المنافع المشتراة:

ينتج عن شراء خدمات السياحة شراء لعدد من المنافع من خلال التجربة التي تم إنتاجها للمستهلك، حيث يتم إنتاج هذه المنافع من مصادر متنوعة في نفس الوقت (كالمصادر المرئية والغير مرئية لمستهلك، والبيئة الطبيعية، وغيرها). فعلى سبيل المثال، يمكن أن يجد العميل أن تجربة تناول العشاء خارج المنزل سارة للنفس إذا كان العملاء الآخرون الموجودون في المطعم هادئون ومؤدبون، ويمكن أن تستمر المنافع (إذا كانت التجربة ايجابية)، أو عدم الرضا (إذا كانت سلبية) لفترة زمنية طويلة 1.

8- الاتصالات:

إن صفة اللاملموسية للخدمات السياحية تظهر عملية الاتصال مع زبائنها الحاليين وبشكل خاص مع زبائنها المختملين سريعي التأثر بالحالات التي تطرأ على طبيعة الخدمات وأسعارها، وهنا يلعب الإعلان والترويج دو ارفعالا في إظهار صورة بعض الأشياء وتعريفها لخلق ظواهر مؤثرة في ذهن هؤلاء الزبائن. إن هذه المهمة تحتاج إلى التركيز على إيضاح أو شرح المنافع الممكنة من الخدمات المقدمة ذاتها، ولكن يبقى هذا الأسلوب صعبا وهذه الصعوبة تكمن عندما ترغب المؤسسة بجذب زبائن جدد لخدمة قديمة، أو طرح حدمة جديدة في السوق.

9- صعوبة أكثر في مراقبة الجودة:

تكون مراقبة جودة الخدمات السياحية أكثر صعوبة من السلع الطبيعية. فعدم المقدرة على تخزين الخدمات السياحية، واتسامها بأنها غير ملموسة تجعل من الصعب اختبارها وتقويمها، كما أن بسبب عدم تجانس خدمات السياحة واعتمادها على الأداء البشري فمن الصعب تطبيق مواصفات نمطية للجودة وإلغاء أي انحرافات عن المعايير. فمن المعتاد شراء الخدمات السياحية دون اختبار مسبق لجودتها، كما أنه لا يمكن تصحيح الأخطاء في عملية الخدمة قبل إنتاجها واستهلاكها، ولا يمكن رفض الخدمة الضعيفة قبل أن تصل إلى العميل للاستهلاك. إلا أن الكثير من

 $^{^{-1}}$ جاي ككندا، المرجع السابق ذكره، ص $^{-6}$

²⁻صفاء أبو غزالة، المرجع السابق ذكره، ص18.

الأخطاء في صناعة السياحة تكون عفوية، وغير مرئية، كوقوع أحد الصحون من العامل في المطعم. ويجب أن تصحح هذه الأخطاء عن طريق استخدام استراتيجيات استرجاع محددة.

10- عدم الضمانات أو الكفالات:

من النادر أن يكون للخدمات السياحية أي ضمانات أو كفالات، لأنها أداء بدلا من كونها عناصر ملموسة. ولأن إنتاجها لا يعتمد على الموفرين فقط، وإنما يعتمد على شمول العملاء أيضا فعادة لا يستطيع العميل غير الراضي أن يطالب بإعادة نقوده بسبب الخدمة السيئة، أو يطالب بتعويض لأنه يكون جزءا من عملية الخدمة. لكن توجد بعض الاستثناءات، حيث يمكن تقديم وجبة أخرى للعميل غير الراضي 1.

11- الاعتماد على الناس، وحافز الشخصية:

يوفر الناس حدمات سياحية العملاء يقتسمون هذه الخدمات مع أناس آخرين، ويكون الناس جزءا من إجمالي المنتج السياحي المقدم. يستطيع الناس أن يعززوا جودة المنتج السياحي، أو يدمروها. على سبيل المثال، يمكن أن يقرر السائحون ألا يشتروا حزمة الرحلة إذا كان موظف السفر حشنا وغير مرحبا بحم. ونظرا لأن الخدمات السياحية كثيفة العمالة حدا، وتتسم بمستوى مرتفع حدا من الاتصال الشخصي بين موفري الخدمة والعملاء، وبين العملاء بعضهم بعضا فتؤثر حودة تداخلهم الاحتماعي على إدراكات الخدمة. وبصفة خاصة يكون لسلوك الناس، ومواقفهم بحضه بعضهم البعض، وسمائم الشخصية أهمية كبيرة في إنتاج الخدمات السياحية واستهلاكها وتطوير الإدراكات بالمنتج السياحي الشامل، لذلك يجب أن يتمتع العاملون بمهارات التعاملات الشخصية لتحنب الخلافات. وبالتالي يلعب تجنيد العاملين، واحتيارهم، وتوجيههم، وتدريبهم، والإشراف عليهم، وتحفيزهم دورا في غاية الأهمية في صناعة السياحة. 2

كما توجد خدمات سياحية تتسم بالاتصال المنحفض، وفي أغلب الأحيان لا يكون هناك اتصال وجها لوجه للعملاء مع موفرو الخدمة. مثال ذلك، يمكن ألا يرى المسافرون الطيار أبدا عندما يسافرون بالطائرة.

⁻⁵جاي ككندا، المرجع السابق ذكره، ص-6

 $^{^{2}}$ جاي ككندا، نفس المرجع، ص 66–67.

5-عناصر الخدمات السياحية:

تتطلب عملية تقديم الخدمات السياحية توفر عدة عناصر متتابعة ومتكاملة لذا يجب أن تشمل الخدمات السياحية على العناصر المهمة التالية¹:

- محاولة خلق واستكشاف الرغبة عند الزبون.
- اطلاعه على محتويات ومركبات المنتج وإعطائه صور دعائية للمنتج.
- 💸 تقديم معلومات وافية ودقيقة عن خصائص الموقع أو المنتج السياحي.
 - 💠 تقديم خرائط وشرح طريقة السفر.
- 💠 عرض الخدمات الإضافية والأنشطة الترفيهية المتوفرة لدى المؤسسات الخدمية.
 - إتمام عملية البيع بشكل بسيط وسهل.

ومن بين العوامل الكثيرة التي تؤثر على حجم الخدمات السياحية2:

- الطلب السياحي.
- 🖊 التقدم في الخدمات السياحية، مثل التطور في مجال النقل.
 - 🖊 الشروط الجغرافية التي تحدد نوع المنطقة.

 $^{^{-1}}$ -شويكات محمد، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

²⁻سراب الياس، حسن الرفاعي، محمود الديماسي، حسين عطير، تسويق الخدمات السياحية، دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، ط1، 2000، ص

المبحث الثاني: التسويق السياحي.

1-مفهوم الاتصال والإعلام السياحي وأوجه الاختلاف بينهما

يعد الاتصال السياحي من أشكال الاتصال الحديثة التي لقيت رواجا كبيرا في الفتَّرة الأخيرة لارتباطه بقطاع السياحة، الذي يعتبر محركا أساسيا للاقتصاد والتنمية.

1-1- تعريف الاتصال السياحي:

يعد الاتصال السياحي من المصطلحات الجديدة لدى الباحثين العرب وإن كان عدد منهم تناول بعض فنون الاتصال السياحي مثل الإعلام السياحي والدعاية السياحية والعلاقات العامة السياحية والإعلام السياحي، ويعد منير حجاب أول من وضع تعريفا له واصفا الاتصال السياحي بأنه: (تلك العملية الهادفة إلى نقل وتبادل المعلومات والأفكار والحقائق السياحية بين طرفي عملية الاتصال).

ويمكن إضافة جملة "عبر عدد من وسائل ومستويات الاتصال المختلفة " للتعريف السابق حتى يشمل عنصر "الوسيلة" التي هي أحد عناصر العملية الاتصالية الأساسية وعنصر " المستوى أو النمط الاتصالي" الذي يتضمن الاتصال الشخصى والجماهيري والوسائطي.

ويشير حجاب إلى التداخل الذي حدث بين مصطلح الإعلام السياحي والاتصال السياحي حيث ساد مصطلح الإعلاء السياحي بديلا عنه، على الرغم من الاختلاف في طبيعة ونشاط وخصائص كل منهما، فالإعلام السياحي جزء من كل يشمله مفهوم الاتصال السياحي، الذي يحتوي إلى جانب الإعلام السياحي على كل من العلاقات العامة السياحية والدعاية السياحية والإعلان السياحي، كما يستخدم الاتصال في مجالات أخرى بها علاقة بعلوم أخرى كالتربية مثل التعليم والتدريب السياحي.

الاتصال السياحي هو مصطلح جديد يرتكز على استخدام كافة الوسائل والأدوات الاتصالية المختلفة لتحسين قطاع السياحة وتفعيله من خلال التَّرويج، والتسويق، والدعاية والإعلان وغيرها.

¹⁻هباس بن رجاء الحربي، وسعود السيف السهلي: الإعلام السياحي مفاهيمه وتطبيقاته، عمان، دار أسامة للنشر والتوزيع، 2011، ص32.

1-2- مفهوم الإعلام السياحي:

يعرف محمد منير حجاب الإعلام بأنه يستخدم للدلالة على عمليتين في وقت واحد تكمل إحداهما الأخرى فهو يشير من جهة إلى: عملية استقاء واستخراج المعلومات والحصول عليها من خلال التواجد السريع والفوري في مكان الحدث.

ومن جهة أخرى الغوص في أعماق صاحب المعلومة طولا وعرضا لاستخلاص المعلومات "الإعلام السياحي هو مخاطبة الجمهور داخل البلاد وخارجها مخاطبة موضوعية وعقلية مستخدما عوامل الجذب والتشويق في تقديم المنتج السياحي بقصد إقناع الجمهور وإثارة اهتمامه بأهمية السياحة وفوائدها للفرد والدولة2".

"الإعلام السياحي هو كافة أوجه النشاط الاتصالية المخططة والمستمرة التي يمارسها إعلاميون متخصصون بحدف تزويد الجمهور بكافة الحقائق والأخبار الصحيحة والمعلومات السليمة عن القضايا والموضوعات والمشكلات ومحريات الأمور المتعلقة بالسياحة بطريقة موضوعية وبدون تحريف، عن طريق وسائل وأشكال الاتصال المختلفة وبكافة الأساليب الفنية للإقناع والتأثير من أجل تنمية الوعي السياحي لدى الجمهور من ناحية، ومن ناحية أخرى من أجل اجتذاب أكبر عدد من الأفراد للإقامة بعيدا عن مواطن إقامتهم سواء داخل البلاد أو خارجه" فخالإعلام السياحي له دور استراتيجي في تطوير الصناعة السياحية وترويجها في الداخل والخارج حيث أن وسائل الإعلام العديدة والمتنوعة التي تعتبر المنشورات الإعلامية، والبطاقات البريدية، والدلائل الصحافية بأنواعها المكتوبة والناطقة أو السمعية البصرية، وعالم الانترنيت من جملة التقنيات الإعلامية التي توضع في خدمة السياحة وتحسين صورة البلاد وتوقية المنتوج السياحي. 4

1-3- أوجه الاختلاف بين الاتصال السياحي والإعلام السياحي:

¹⁻ محمد منير حجاب، المعجم الإعلامي، دار الفجر، القاهرة، ط4، 2002، ص 71.

^{2 -} فؤاد البكري، الإعلام السياحي، دار نحضة الشروق، القاهرة، 2001، ص 101.

 $^{^{3}}$ مصر، 2002، ص 63. الإعلام السياحي، دار الفجر للنشر والتوزيع، مصر، 2002، ص 3

⁴⁻ صلاح الدين عبد الوهاب، التخطيط السياحي، الدار القومية للطباعة والنشر، مصر، ص77.

- * شمولية الاتصال السياحي لكافة أنماط الاتصال المعروفة (الشخصي، الجمعي، الجماهيري الوسائطي) فيما يعد الإعلام السياحي جزء من الاتصال الجماهيري، وهو يقتصر بذلك على استخدام وسائل الاتصال التي تتسم بالجماهيرية كالصحافة والإذاعة والتلفزيون.
- ❖ يستطيع كل شخص له علاقة مباشرة بالأنشطة السياحية كالسائح، والمرشد السياحي والبائع ومسؤول الفندق ممارسة بعض أشكال " الاتصال السياحي "كالاتصال الشخصي والجمعي بخلاف الإعلام السياحي الذي يمارسه إعلاميون متخصصون في معالجة قضايا السياحة عبر وسائل الإعلام والاتصال المختلفة.
- ❖ تتسم بعض أشكال الاتصال السياحي كالاتصال الشخصي بأنها قد تكون فردية وتلقائية غير مقصودة بين الأشخاص الداخلين في عملية الاتصال بعكس الإعلام السياحي الذي يتمثل في جهود مؤسسية مقصودة من قبل القائمين على السياحة.
- ❖ يخلط العديد من الباحثتين بين المصطلحين نتيجة للتلازم بينهما وبين حدودهما النظرية والعلمية كالتعريف والأهداف والوسائل، لذلك فإن من نافلة القول إن تعريف وأهداف ووسائل كل من الاتصال السياحي والإعلام السياحي يختلف تبعا لطبيعة وتعريف كل منهما فإذا تمت العودة للتعريف الأصلي لكل من مصطلح " الاتصال" و" الإعلام " فإنه يمكن فهم وحصر أهداف ووسائل كل منهما.
- فالإعلام إذا يعد شكلا من أشكال وأنماط الاتصال المعروفة، ويضعه (حسين) ضمن أنشطة عملية الاتصال مشيرا إلى أن: " الاتصال يمثل العملية الرئيسية التي يمكن أن تنطوي بداخلها عمليات فرعية أو أوجه نشاط طبيعة قد تختلف من حيث أهدافها ولكنها تتفق جميعا فيما بينها في أنها عمليات تختلف من حيث أهدافها ولكنها تتفق جميعا فيما بينها في أنها عمليات الإعلام، الدعاية، ولكنها تتفق جميعا فيما بينها في أنها عمليات اتصال بالجماهير، ومن هذه العمليات الإعلام، الدعاية، والعلاقات العامة والإعلام."

- ❖ ويشير محمود إلى أن الاتصال هو " الظاهرة النفسية الاجتماعية العامة، وأن الإعلام أسلوب من أساليب تلك الظاهرة" والذي يهتم بالأحبار الموضوعي الصادق بالحوادث والمعلومات على مستوى الجماهير وبغرض الإحبار والتثقيف والتعليم والتنشئة والتّقية.
- ❖ ونظرا للعلاقة الوثيقة كما يشتَ الموسى أو التماثل بين مصطلح الإعلام وأحد أنماط الاتصال وهو الاتصال الجماهيري، يتم تسمية الأخير في العالم العربي باسم الإعلام.
- ❖ وبعيدا عن الخوض في سرد الاختلاف بين الباحث في رسم حدود هذه المفاهيم وأهدافها والنماذج التي طرحها كل منهم في هذا الإطار يمكن القول" أن مبدأ الفصل −المادي− بين مفهوم الاتصال ومفهوم الإعلام هو الذي ساد في الغرب خاصة في بداية العشرينيات، وقبل أن تظهر وسائل الاتصال الجماهيرية بصورة واسعة، حيث ساعد ظهورها وانتشارها كما يشير محمود بصورة سريعة على عملية الخلط فيما بعد. ¹¹

2-أهداف الاعلام السياحي:

في إطار الوظائف السابقة يحقق الإعلام السياحي أهدافه سواء الأهداف الداخلية أم الأهداف الخارجية وذلك على النحو التالى:

2-1- أهداف الإعلام السياحي الداخلي:

أهداف الإعلام السياحي بالنسبة للحمهور الداحلي تختلف عنها بالنسبة للحماهير الأجنبية في بلدان الدول الأخرى كما تختلف هذه الأهداف وفق لقدرات الوسائل الإعلامية المستخدمة فأهداف الإعلام السياحي الصحفي غيرها بالنسبة للإذاعة والتلفزيون أو المعارض أو الرحلات أو الندوات وكذلك تختلف الأهداف وفقاً لطبيعة النشاط الإعلامي المستخدم. فأهداف العلاقات العامة السياحية غيرها بالنسبة للإعلان السياحي وللدعاية السياحية.

¹-هباس بن رجاء الحربي، وسعود السيف السهلي، المرجع السابق ذكره، ص 34- 33.

ورغم هذه الاختلافات إلا أن هناك أهداف عامة للإعلام السياحي الداخلي تتبلور حلولها كافة الجهود الإعلامية لتحقيق الجذب السياحي ويمكننا تحديد هذه الأهداف على النحو التالي:

1-إبراز الآثار الاقتصادية للسياحة: وذلك بان يركز الإعلام السياحي على الأفكار الآتية:

- ♦ أن السياحة تلعب دورا هاما في تحقيق التنمية الاقتصادية للدولة من خلال ما تحققه من مزايا وفوائد عديدة تعود على المجتمع بواسطة الاستثمارات المختلفة التي توجه لهذا القطاع.
- ♦ إن السياحة مصدر هام من مصادر الدخل القومي ...فهي أحد الصادرات الهامة غير المنظورة وعنصر أساسي من عناصر النشاط الاقتصادي للدولة.
 - 💠 إن السياحة مصدر هام من مصادر العملات الأجنبية.
- السياحة بضاعة تصديرية ...فهي تتمتع بمزايا وأنشطة التصدير وتتجنب الكثير من أعبائها بمعنى أن الخدمة السياحية يحضر مستهلكوها إليها ولا تذهب إليهم بعكس الصادرات الأحرى وعوائد السياحة أجورها أعلى من نظيراتها من أنشطة الاستهلاك المحلى. كما أنها تتجنب الكثير من أعباء التصدير كالنقل والتوجيه.
 - ❖ السياحة صناعة توفر فرص عمل كثيرة وتساعد بذلك في القضاء على البطالة والركود الاقتصادي.
 - 💠 نعمل على الترفيه والترويج النفسي والجسدي فيعود المواطن إلى عمله أكثر نشاطا وإنتاجية. 🏻
- 2- إبراز الآثار الاجتماعية للسياحة: ولتحقيق هذا الهدف يمكن للإعلام السياحي أن يركز على الجوانب الآتية:
- ❖ تسهل الاتصال والاحتكاك بثقافات وحضارات مختلفة بما يؤدي إلى التنمية الاجتماعية للمناطق المزدهرة سياحيا.
 - ❖ السياحة أداء لتعميق الانتماء القومي الاعتزاز بالوطن وتساهم في بناء الشخصية الإنسانية.

 $^{^{-1}}$ عمد منير حجاب، الاعلام السياحي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-2}$

- تساهم في تماسك المحتمع مما تنتجه من ألوان التآلف والتعاون.
- السياحة مصدر من مصادر التغير والتحول الطبيعي بين أفراد مجتمعات السياحية إذ تساعد الفئات التي ترتبط أعمالهم بالسياحة على الانتقال من طبقة اجتماعية إلى طبقة أعلى لما يحققونه من مكاسب وأرباح من العمل السياحي.
 - تساهم السياحة في نمو الحرف والفنون والصناعات المتصلة بها.
 - 💠 🏻 المحافظة على المواقع الأثرية والتاريخية والمعمارية.
- ❖ العمل على تضافر كل الجهود الرسمية والشخصية لتوفير كل الإمكانات لخدمة السائح منذ وصوله للبلاد وحتى مغادرته لها.

3- العمل على رفع مستوى الوعي السياحي بين أفراد المجتمع:

من خلال التوجيه والتوعية المستمرة عن طريق الأسرة ومن خلال المدخل التعليمي عبر المؤسسات التعليمية في مختلف وسائل التعليم وعبر الاهتمام بالتعليم السياحي المتخصص والتوسع في أقسام الإعلام السياحي ومن خلال التوعية بمختلف وسائل الإعلام وتشجيع السياحة الداخلية لزيادة المعارف العامة والثقافة السياحية !

4- مقاومة الشائعات والقضاء عليها:

فالإشاعات كما يقول حبراء مكافحة الإشاعات هي معلومات تنتقل بين الأفراد دون أن تكون مستندة إلى مصدر موثوق بصحتها وهي غالبا ما تستهدف فردا معينا أو مجتمع معينا وربما تستهدف المجتمع كله. وقد يكون لها طابع محلي أو قومي أو عالمي. كم ا قد تنتشر ببطء انتشارا ومرسوما ومحدد وفي مجال الإعلام السياحي يصبح من الأهداف الأساسية لهدا الإعلام مقاومة الشائعات التي تروج حول افتقاد الأمن أو انتشار الإرهاب أو سوء الخدمات أو ترويج السائحين للمخدرات أو إصابة بعضهم بأمراض كالإيدز...الخ ودور الإعلام هنا هو تقديم المعلومات الصحيحة والأخبار السليمة مدعمة بالأرقام والإحصاءات والحقائق.

¹⁻محمد منير حجاب، الاعلام السياحي، المرجع السابق ذكره، ص 88-89.

5 – مواجهة المنافسة الخارجية:

فالسياحة قاصرة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحر وراءها الأنشطة الأخرى ودورها في دعم الاقتصاد القومي للبلدان يجعلها أحد الصادرات الهامة غير المنظورة ويجعل المنافسة بين دول العالم المختلفة على اجتذاب اكبر عدد من السائحين أمرا في غاية الخطورة خاصة وأن معيار السبق في هذه المنافسة أصبح مرتبطا بعنصر الجودة السياحية. ولهذا فان دور الإعلام السياحي في مواجهة هذه المنافسة يصبح من الأدوار الأساسية للإعلام السياحي سواء في محالجة المشكلات والعوامل التي تواجه السياحة وتؤثر على هذه الجودة باعتبارها معيار السبق في عالمي اليوم والغد.

2-2- أهداف الإعلام السياحي الخارجي:

1- الإعلام بعناصر الجذب والمقومات السياحية:

وذلك بإبراز الآثار التاريخية والمعالم الحضارية والقرى السياحية والمنشآت الفندقية والسياحية الضخمة والصناعات اليدوية ...وإبراز السواحل والشواطئ المطلة على البحر الأبيض المتوسط وبعض المناطق الصحراوية ذات الطبيعة الخصية وغير ذلك من المغريات المائية والمغريات المتصلة بالظواهر الطبيعية باعتبارها من عوامل الجذب السياحية. مطابقة لغة الخطاب الإعلامي وفقا لنوعية السائحين وسماقم وخصائصهم والعوامل التي تؤثر على عملية اتخاذ قرار شراء السلعة السياحية فالإعلام السياحي الخارجي ينبغي أن يركز على جودة الخدمة وعلى أنواع السياحة الثقافية والتاريخية ... والإعلام الموجه يركز على جوانب السياحة الترفيهية وعلى إشباع الجوانب التسويقية والتأريخية وعلى الموازنة بين جودة الخدمات السياحية ومقدار ما تحققه من اشباعات وأسعار هذه الخدمات والبرامج السياحية. 1

ولضمان تحقيق الإعلام الخارجي لهذا الهدف يفضل الاعتماد على مواطنين من نفس البلاد باعتبارهم أقدر على مخاطبة مواطنيهم وأبصر بطرق الإقناع والتأثير في مواطنيهم.

2- جذب الاستثمارات الأجنبية:

¹⁻ محمد منير حجاب، الاعلام السياحي، المرجع السابق ذكره، ص 89-90.

فالسياحة الآن كصناعة تتجه بخطى سريعة نحو توظيف التقنيات الحديثة في كل جزئيات العمل السياحي سواء في: إعداد ونشر المعلومة، ترتيب وتنفيذ البرامج السياحية، إعداد وتأهيل الكوادر السياحية، بناء وتصميم المنشآت الفندقية والترفيهية للسائحين.

بالإضافة إلى الاستثمار في الجالات الأخرى المدعمة للنشاط السياحي ... ودور الإعلام يتلخص في توعية المستثمرين المواطنين والأجانب بأهمية الاستثمار في مجال السياحة والإعلام بالفوائد التي تعود عليهم من هذا الاستثمار. 1

3-مفهوم التسويق السياحي وأهدافه

3-1- مفهوم التسويق السياحي:

قبل التطرق إلى تعريف التسويق السياحي يجب علينا التعريف بالتسويق بصفة عامة للإلمام بمفهوم شامل للتسويق السياحي من خلال تعريفه وأهميته.

3-1-1 تعريف التسويق:

يعرف التسويق على أنه العملية التي تنطوي على تخطيط وتنفيذ المفاهيم أو التصورات الخاصة بالأفكار والسلع والخدمات وتسعيرها وترويجها وتوزيعها لخلق عمليات تبادل قادرة على تحقيق أهداف المنظمات وتحقيق رغبات الأفراد. 2

من المعروف أنّ المفهوم الحديث للتسويق يعتمد على ركائز ثلاث يمكن ايرادها هنا باحتصار وكما يلي:

دراسة الحاجات والرغبات والإمكانات والأذواق المتصلة بالمستهلكين أو المستخدمين في الأسواق
 المستهدفة للسلع والخدمات الخدمية محليا وخارجيا؟

^{1 -}محمد منير حجاب، المرجع السابق ذكره، ص 91-92.

²- http://aladdi!n.7olm.org/t117-topic, consulter le 10/12/2021, à 12:00.

- ◄ تحديد ذلك القدر من الاشباع الذي تقدر عليه مؤسسة انتاجية او تسويقية (او كلاهما معا) من تلك الحاجات والرغبات والأذواق المحددة من قبل العاملين أو الممارسين التسويقيين؟
- ◄ توجيه كافة الجهود والانشطة داخل المؤسسة وبإشراف مباشر من الإدارات العليا ونفوذ مقبول لإدارة التسويق لإيجاد المعادلة المتوازنة بين الحاجات والرغبات الخاصة بالمستهلكين المستهدفين وذلك من خلال توفير القدر الممكن منها والذي من الممكن تقديمه للمستهلكين على شكل سلع او خدمات وبأسعار مناسبة.

وبناء على ما تقدم فان التسويق السياحي يمكن تعريفه أو النظر إليه "بأنه كافة الجهود والأنشطة المنظمة والتي يتم تأديتها بتناغم مدروس من قبل كافة مقدمي الخدمة السياحية بعناصرها أو أجزائها المحتلفة والتي تحدف إلى إشباع أذواق المتلقين أو الراغبين في السياحة بشتى انواعها" أ

3-1-2 تعريف التسويق السياحي:

التسويق السياحي هو التنفيذ المنظم والمنسق للسياسات السياحية من خلال المؤسسات السياحية الحكومية والخاصة على المستوى المحلي الوطني والاقليمي أو الدولي لتحقيق الاشباع لدى الأسواق السياحية المستهدفة والحصول على عائد مناسب سواء كان تقديم حدمة، نمو سياحي أو دخل سياحي.... الخ

كما عرفه كويندروف على أنه التنفيذ العلمي والمنسق لسياسة الأعمال من قبل المشاريع السياحية، سواء كانت عامة أم خاصة أم على مستوى محلي أم إقليمي أم وطني أم عالمي لغرض تحقيق الإشباع الأقل لحاجات محموعات المستهلكين المحدين، وبما يحقق عائدا ملائما ?

يعتبر التسويق السياحي عاملا أساسيا لتحقيق التنمية السياحية نظرا لما يقوم به من دور هام في الترويج السياحي والخدمات السياحية، ويعتمد التسويق السياحي على مخاطبة العواطف، وايقاظ الخيال وكسب المشاعر

¹⁻ محمد عبيدات، التسويق السياحي "مدخل سلوكي"، عمان، واثل للنشر والتوزيع، ط2، 2008، ص2.

²⁻نعيم الظاهر، سراب إلياس، مبادئ السياحة (سلسلة السياحة والفندقة" 1")، عمان، دار الميسرة للنشر التوزيع، ط1، 2007، ص 250.

والاتحاهات من منطلقات سيكولوجية موجهة إلى الجوانب الغريزية والدوافع الأساسية والمكتسبة، مع عدم إغفال النواحي الموضوعية والفكرية. 1

2-3 أهداف التسويق السياحي:

لقد انطوت الأيام التي كانت أهداف التسويق فيها تركز على تحقيق الأرباح، وحديثا تعتبر مبادئ التسويق الحديثة إرضاء الزبون أو المستهلك نقطة جوهرية في عملية التسويق الناجح. بعض خبراء التسويق يطلقون عليها السم (عملية إرضاء الزبون) في حين يعتبرها آخرون أداة عمل لتدبر ودراسة وتحليل ومحاولة إشباع حاجات ورغبات العملاء على اختلاف أجناسهم وحاجاتم وألوانهم ومشاريهم، آخذين بالحسبان طبيعة الانفراد والتميز عند السياح المستهلكين باختلاف منابتهم وأصولهم وبما لديهم من حيرة وتردد فيما يرغبون وما لا يرغبون. ²والنقاط التالية توضح اهداف التسويق السياحى:

• ارضاء السياح:

إننا نعتبر التسويق هو عملية إرضاء السائح، وفي ضوء هذا الوضع فإن الهدف الأساسي من تطبيق مبادئ التسويق في تقديم الخدمات السياحية هو إرضاء المستهلكين، ومؤخرا لا نجد مؤسسات سياحية يمكن أن تفكر في حماية وجودها دون إرضاء العملاء، وبذلك يكون الازدهار والنجاح الاقتصادي لهذه المؤسسة ضرب من المستحيل. من خلال عملية التسويق المنظم، فإن السياح يحصلون على الخدمات المناسبة بأسعار منافسة في أوقات مناسبة، وبطريقة مرضية والخدمات تكون متلائمة ومتناغمة بشكل جيد مع توقعات وأذواق السياح.

• جعل الاقتصاد التشغيلي ممكنا:

إضافة إلى ما سبق فإن هناك هدفا مهما جعل الاقتصاد التشغيلي ممكنا، وذلك يستلزم الاستغلال الأمثل للموارد. إن التقدير لتوقعات المستهلكين يجعل من الممكن للمؤسسة إدارة الموارد والعرض السياحي بما يتناسب مع

[.] 237 والتوزيع، ط 1 والتسويق السياحي باستخدام 1 دار الورق للنشر والتوزيع، ط 1

²⁻مروان محمد نجيب، دور المزيج التسويقي السياحي في تحقيق الميزة التنافسية، دار شتات للنشر والتوزيع، القاهرة،2004، ص ص32،13.

³⁻ فراح رشيد، بودلة يوسف، "دور التسويق السياحي في دعم التنمية السياحية والحد من أزمات القطاع السياحي، مجله أبحاث اقتصادية وإدارية"، ع11، 2012، ص107.

الطلب، وهذا يقلل من الاستغلال غير الأمثل للموارد المتاحة. إضافة إلى ذلك فإن المؤسسة تظهر اهتمامها بأن تتفوق على المنافسة وتسيطر على المركز القيادي في السوق. من الطبيعي أن هذا الأمر يتطلب السيطرة على المخلفات والتآلف، لذا فإن التسويق المبنى على أساس التقدير السليم لحاجات وتوقعات السياح يجعل من السهل تنظيم أعمال ونشاطات المؤسسات السياحية بما يتناسب مع ذلك.

• تحقيق الارباح:

إن من أهداف التسويق السياحي مساعدة المؤسسة في تحقيق الأرباح، وبدون شك فإن هذا الهدف طويل الأمد في حين يعتبر الاقتصاد في التشغيل والتوسع في حجم السوق واعطاء صورة حيدة عن المؤسسة السياحية، كلها أمور ضرورية لتحقيق الارباح. ومن هنا فإن المؤسسات السياحية يجب أن تعمل وفق طريقة مخططة ومنظمة حتى يستمر السياح في استخدام خدماتها في غير انقطاع، وهذا الاستمرار بلا شك يساعد في تحقيق الأرباح.

• إبراز صورة واضحة:

إن هدف التسويق السياحي هو مساعدة المؤسسة في إبراز صورة واضحة وان مبادئ التسويق السياحي الحقيقي تعتبر مؤثرة في خلق أو التخلص من الانطباعات الدى السياح في الأسواق المستهدفة. إننا نجد عددا من الخالات التي تكون استراتيجيات التسويق فيها ناجحة في إزالة مشكلة الانطباع، وان ذلك يوصل إلى حقيقة هي أن وسائل الاتصال الفعالة تبسط عملية تعزيز الجوانب الإيجابية والتخلص من أو تخفيف حدة الجوانب السلبية حول المنطقة السياحية، بالطبع فإن هناك دور حاص وعميز لعناصر الترويج: الإعلان، الدعاية، العلاقات العامة، وتنشيط المبيعات...الخ، في التعريف بالنشاطات البرامج السياحية والتأثير على السياح الحاليين والمحتملين. فمن الضروري هذه الأيام التي أصبح فيها العالم قرية صغيرة، إقناع المستهلكين أنهم يحصلون على الصنف والمستوى العالمي المتوقع من الخدمات السياحية.

التفوق على المنافسة:

بالطبع إن هذا هدف مهم للتسويق السياحي، واليوم يعتبر التنافس أكثر حدة وتأثيرا مما سبق. إن الممارسات التسويقية تسهل إتباع استراتيجية مناسبة، حيث يتم إنجاز أهداف المؤسسات بمساعدة القرا رات التسويقية، ومن

خلال ذلك فانه غالبا ما تنجح المؤسسة السياحية في جعل منتجاتها في المركز الرائد مما يجعل من الصعب على المنافسين دخول الأسواق السياحية أو المنافسة فيها !

أهداف التسويق السياحي المذكورة سابقا توضح أن تسويق السلع والخدمات أصبح أكثر تعقيدا، على الأقل لأن حاجات ومتطلبات المستهلكين أنفسهم أصبحت أكثر تعقيدا مع زيادة الوعي لديهم عماكان عليه أسلافهم. ونتيجة للذلك فإن التقنيات المستخدمة مددن قبل المؤسسات السياحية تتغير باستمرار، وبالاستحابة للتغير السريع في البيئة والسوق السياحي، فإن التقنيات المستخدمة من قبل المؤسسات السياحية تتغير فان النمط المتبع هو التسويق أكثر مندده المبيعات. من الطبيعي أن هذا يحتاج إلى التغيير في الأهداف، لذا لابد للمؤسسات من تغيير تقنياتها وأهدافها باستمرار استجابة للظروف والمتغيرات البيئية الحالية والمتوقعة.

4-ركائز التسويق السياحي

تتضمن الركائز الأساسية للتسويق السياحي ما يلي:

1-4 التخطيط التسويقي:

وهو سلسلة منطقية من الأنشطة اللت ا ربطة التي تؤدي إلى وضع الأهداف التسويقية وصياغة الخطط اللازمة لتحقيق هذه الأهداف .

يعتبر التخطيط أحد الوظائف الإدارية الرئيسية لأي نشاط من الأنشطة ومرحلة مهمة من مراحل العملية الإدارية، فالتخطيط من وجهة النظر الجردة هو القدرة على التعامل مع أحداث متوقعة في المستقبل واتخاذ قرار يتعلق بحذه الأحداث فهو يقوم على النظر إلى المستقبل بعين وفكر الحاضر للوصول إلى أهداف محددة من خلال استخدام الأساليب العلمية لتحقيقها كالتنبؤ والتوقع وغيرها وذلك لمواكبة متغيرات العصر عاما بعد عام، فأصبح التخطيط ضرورة من ضروريات الحياة الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية لكل الشعوب والدول التي تسعى إلى التقدم

^{. 107–108} فراح رشيدة، بودلة يوسف، المرجع السابق ذكره، ص ص $^{-1}$

¹⁵ حالد مقابلة، المرجع السابق ذكره، ص-2

³- http://www.abahe.comuk/marketing and strategi-planning.eng /60720 marketing and its importance.html, consulter le 05/12/2021 à14:00.

والتنافس الذي يختلف من دولة إلى أحرى تبعا لنظمها السياسية والاقتصادية وأهدافها العامة والخاصة، فهو متنوع من حيث النطاق كالتخطيط الشامل الذي يضم كافة قطاعات الدولة والتخطيط الجزئي الذي ينحصر في قطاع معين بذاته ومن حيث الحدود الإقليمية كالتخطيط القومي الذي كافة المناطق والمحافظات والأقاليم للنهوض بمنطقة أو محافظة معينة من محافظات الدولة.

أما من حيث المدة فهو ينقسم إلى تخطيط طويل المدى ومتوسط المدى وقصير المدى، ويعتبر التخطيط التسويقي السياحي مطلبا رئيسيا من مطالب التنمية السياحية في الدولة خصوصا التخطيط بعيد المدى مما يساعد على التقليل من مخاطر التخمين واحتمالاته إلى أدبى درجة، وتطوير المنتج السياحي بشكل يحقق رغبات وطموحات الطلب السياحي له فأصبح من الواجب على الأجهزة والشركات السياحية أن تعمل حسابما للمستقبل وتعد العدة لمواجهة كل الاحتمالات المتوقعة إعدادا ذهنيا جيدا لأحداث غير مؤكدة من حيث حجم الحركة السياحية الوافدة من مختلف دول العالم وعدد الليالي السياحية المنتظر تحقيقها والدخل السياحي المتوقع خلال فترة زمنية معينة تكون في الغالب سنة واحدة، ولا يقتصر التخطيط على احتمالات الطلب السياحي التسويقي فالتسويق السياحي يجب أن يكون مسؤولية الجميع بداية من الأجهزة السياحية الرسمية ثم الشركات والمنشئات السياحية ذاتما إلى المجتمع بالماء السياحية الرسمية ثم الشركات والمنشئات السياحية ذاتما إلى المجتمع بالماء السياحية الرسمية أن يكون مسؤولية الجميع بداية من الأجهزة السياحية الرسمية ثم الشركات والمنشئات السياحية ذاتما إلى المجتمع بالماء المسلم الم

2-4 توفير المعلومات التسويقية:

المعلومات التسويقية هي كافة المعلومات التي تحتاجها العملية التسويقية، ويتم توفيرها من الأسواق الداخلية والخارجية وما يرتبط بها من متغيرات، وتختلف المعلومات التسويقية من بلد لآخر ومن مؤسسة إلى أخرى، وهي عملية مستمرة ومنظمة لجمع وتسجيل وتبويب وحفظ وتحليل البيانات الماضية والحالية والمستقبلية المتعلقة بأعمال المنشأة والعناصر المؤثرة فيها، والعمل على استرجاعها للحصول على المعلومات اللازمة لاتخاذ القرارات التسويقية في الوقت المناسب وبالشكل المناسب وبالدقة المناسبة وبما يحقق أهداف المنشأة.

¹⁻ محمد الصيرفي، التخطيط السياحي، الإسكندرية: دار الفكر الجامعي للنشر والتوزيع، ط1، 2007، ص 45.

²- http://www.onbusines.com/pub, consulter le 01/01/2022.

تعتبر المعلومات التسويقية السياحية الركيزة الثانية التي يعتمد عليها التسويق السياحي لأنما تمثل الأساس الذي يقوم عليه النشاط التسويقي بصفة عاملة، ذلك أن اتخاذ القرارات التسويقية يجب أن يكون مبنيا على معلومات وبيانات ووقائع محددة وواضحة وليس على بيانات غير مؤكدة أو معلومات غير صحيحة، ويمكن الوصول إلى هذا المستوى من البيانات والمعلومات من خلال مراحل مختلفة من التحليل والمراجعة بحدف الفصل بين الأحداث الحقيقية والفروض الخيالية التسويقية أكثر نجاحا وملائمة لتحقيق الأهداف العامة للمنشأة ويظهر ذلك واضحا في التسويق السياحي الذي يعتمد أساسا على بيانات خاصة بالسوق الخارجي الذي يمثل المصدر الرئيسي للحركة السياحية وكذلك بيانات عن السوق الداخلي الذي يضم مكونات العرض السياحي والمنشآت السياحية المنافسة، مما يتطلب أن يكون هناك تدفق مستمر من البيانات والمعلومات السياحية المنافسة التي تساعد الإدارة على اتخاذ القرارات

4-3 دارسة السوق السياحي:

السوق بصفة عامة هو أحد العناصر الرئيسية في العملية التسويقية حتى أنه يمكن القول إن هدف التسويق هو إيجاد الأسواق، وبدون تحقيق هذا الهدف يصبح التسويق مجردا من عناصره الأساسية التي تعمل على تطوره وتقدمه لذلك فإن التعرف على الأسواق وتشخيصها وفتح أسواق جديدة يعتبر من الغايات الهامة التي يسعى إلى تحقيقها التسويق السياحي.

والسوق السياحي يعني مكان التقاء الطلب السياحي بالعرض السياحي سواء في الدول المصدرة للسائحين أو الدول المستوردة لهم. ومعنى ذلك أن التقاء الطلب السياحي بالعرض السياحي يتم في مكانين مختلفين وهما:

المكان الأول: في الدول المصدرة للسائحين حيث يلتقي المشترين للحدمة السياحية مع بائعي هذه الخدمات أو وكلائهم من الدول المستقبلة لهم من خلال العمليات التسويقية والتنشيطية السياحية التي يقومون بها أو التعاقدات السياحية التي تتم بين رجال المبيعات السياحية والسائحين أنفسهم أو الشركات والوكالات السياحية في الدول الأخرى، ويسمى هذا السوق في هذه الحالة بالسوق السياحي الخارجي.

¹⁻ محمد الصيرفي، المرجع السابق ذكره، ص 46.

♦ المكان الثاني: في الدول المستوردة (المستقبلة) للسائحين حيث يلتقي أيضا المشترين (السائحين) مع المنشآت السياحية المختلفة التي تمثل العرض السياحي من خلال الخدمات السياحية التي تقدمها للسائحين في مختلف المناطق من الدول السياحية، ويسمى السوق بهذا الشكل السوق السياحي الداخلي. ¹

وتحتال دراسة السوق السياحي الركيزة الثالثة من الركائز الأساسية التي يجب أن يقوم عليها التسويق السياحي وتتضمن هذه الدراسة دراسة السوق السياحي الداخلي وتمثله الدولة السياحية المستقبلية للسائحين بقطاعاتها المختلفة وكذلك السوق السياحي الخارجي وتمثله الدولة المصدرة للسائحين وذلك تماشيا مع المفهوم الحديث للتسويق في العالم الذي يقوم على دراسة وفهم احتياجات المستهلكين السياحيين لتصميم البرامج السياحية التي تناسبهم وتشبع رغبتهم وميولهم وأهدافهم السياحية كذلك العمل على تطوير الخدمات السياحية المقدمة لهم في مناطق الزيارة.

5—المزيج التسويقي التقليدي

المزيج التسويقي هو تصميم ودمج عناصر التسويق في مزيج أو مخطط يستطيع من خلاله تقييم قوى التسويق، من خلال تقسيم الجهود لتحقيق أهداف المنظمة في وقت محدد (معين). 3

ويعرف المزيج التسويقي بأنه حليط أو مزيج من الأنشطة والأجزاء والعناصر مع بعضها البعض بغية الحصول على توليفة، يتم من خلالها د راسة المنتوج المقدم للسوق، ثم دراسة وتحديد السعر المناسب والتنافسي ثم الترويج له، ومن ثم توزيعه وايصاله إلى المكان وفي الزمان المناسب، من أحل إشباع حاجاته أو تلبية رغبته أو تقديم منفعة للمستهلك بأعلى مستوى ممكن وتحقيق مبرر وجود المنظمة.

¹⁻ زهير بوعكريف، التسويق السياحي ودوره في تفعيل قطاع السياحة، مذكرة ماجستير، علوم تجارية، تخصص تسويق، الجزائر: جامعة قسنطينة، 2012، ص 12.

^{.46} الصيرفي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-2}$

³ -Neil, B, **The Concept of Marketing Mix**, **Marketing Classic**, édi: Allym & Bacom, INC, Boston, 1970, P40.

⁴⁻ محمد فريد الصحن، التسويق (مفاهيم واستراتيحيات)، الدار الجامعية للنشر والتوزيع، الإسكندرية، 1998، ص250.

ويمثل المزيج التسويقي السياحي مجموعة مختلفة من العناصر الرئيسية التي تلعب دوار هاما في نجاح العمل التسويقي في المجال السياحي، نتيجة للتفاعلات التي تتم بين المتغيرات المتعددة في السوق السياحي والمنتج، فهذه المتغيرات تؤثر تأثيرا مباشرا في تصميم وتطوير المنتج السياحي، بالإضافة إلى دور الوظائف التسويقية في رفع قيمة هذا المنتج بمعنى تحقيق التوافق بين احتياجات الزبائن مع المنتجات السياحية المعروضة في الأسواق. 1

1- الخدمة (المنتج السياحي):

المنتج السياحي يمثل العنصر الأول من عناصر المزيج التسويقي السياحي، وهو خليط من الظروف الطبيعية بالإضافة إلى القومات الصناعية كالآثار التاريخية القديمة والمعالم الحضارية الحديثة والمرافق الأساسية والخدمات والتسهيلات السياحية، فالمنتج السياحي عبارة عن مجموعة من العناصر التي تتوافر لدى الدولة فتكون مصدرا مهما للجذب السياحي الذي تعتمد عليه في إثارة الطلب السياحي الخارجي.

يلاحظ أن منتج الخدمة يتطلب من مؤسسة الخدمة أن تعير اهتماما لعدة جوانب تتعلق بالخدمة مثل مدى أو نطاق الخدمات المقدمة، وحودة الخدمات المقدمة ومستوى الخدمات المقدمة، كما ينبغي على مؤسسة الخدمة إيلاء الاهتمام لجوانب أخرى مهمة مثل استخدام الأصناف الخدمية، وضمانات الخدمة وخدمات ما بعد بيع الخدمة.

1-1- صفات المنتج السياحي: يتمتع المنتج السياحي بعدة صفات هي:

- ♣ أن إشباع المنتج السياحي يدل على أن هناك مجموعة من الحاجات والرغبات التي يجب إشباعها في نفس الوقت؟
- عدم إمكانية إنتاج المنتج السياحي مسبقا، حيث يتم إنتاج واستخدام أو وضع المنتج السياحي في الموقع الذي يتواجد فيه السائح؟

⁻¹ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص-1

²⁻صبري عبد السميع، نفس المرجع، ص 218.

 $^{^{-3}}$ ميد الطائي، بشير العلاق، المرجع السابق ذكره، ص

- ♦ الاعتماد على الكلمة المنقولة بكافة أنواع المنتج السياحي وعناصره، بسبب تركيبته المتداخلة والمعقدة والمتغيرة؛
 - ♦ الخدمات والتسهيلات المكملة للمزيج التسويقي للعملية السياحية؛
 - ♣ مبيعات الدليل السياحي للسواح من منتجات على شكل هدايا أو تحف. 1
- 2-1- أبعاد المنتج السياحي: وللمنتج السياحي بعدين أساسيين تقوم بتحديد الإطار العام للمنتج السياحي وتؤثر في الكفاءة التسويقية له وهما:
- البعد الحالي للمنتج السياحي: يمثل هذا البعد مجموعة الخصائص الظاهرة والباطنة الحالية للمنتج التي يدركها جيدا السائحون، اتفق عليها في إطار برنامج سياحي معين.
- البعد المستقبلي للمنتج السياحي: يضم هذا البعد مجموعة السمات الظاهرة والضمنية التي ستدخل على تشكيل المنتج السياحي في المستقبل، بحيث تتوافق مع رغبات واحتياجات السائحين المستقبلية.

2- السعر (تسعير المنتج السياحي)

يمثل السعر الأي منتج سياحي أو أي عنصر آخر سياحي ذلك المقابل المادي المعقول من المستخدم أو المستهلك للمكان أو الموقع، أو المشتري للسلعة المادية نفسها وأية خدمات أخرى مرافقة 2

يعتبر التسعير (تحديد الأسعار) أحد الأنشطة المهمة في العمل السياحي وعنصرا مهما من عناصر المزيج التسويقي السياحي لما له من تأثير كبير على الحركة السياحية، حيث تتأثر قرارات السائحين بشكل كبير بمقدار التكلفة المادية للرحلة أو البرنامج السياحي وما يتضمنه من حدمات سياحية متاحة، لذلك فإن سلوك وقرار السائح يرتبط بتسعير هذه الخدمات.

2-1- العوامل المؤثرة في تسعير المنتج السياحي: توجد عدة عوامل تأثر في تسعير المنتج السياحي وهي:

 $^{^{-1}}$ صام حسن السعيدي، التسويق والترويج السياحي والفندقي، ط $^{-1}$ ، دار الراية للنشر والتوزيع، عمان، 2002، ص $^{-1}$

²⁻ محمد عبيدات، المرجع السابق ذكره، ص86.

⁻²²⁷ عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص-3

- التشريعات والأنظمة الحكومية من الأمور الأساسية الواجب اعتبارها عند تحديد الأسعار لمختلف المنتجات السياحية وذلك لأن التشريعات والأنظمة الحكومية هي المعنية أصلا بالرقابة على مدى تنفيذ منتجي ومسوقي المنتجات والخدمات السياحية بالأهداف العامة لاستراتيجية سياحية، بالتحديد عنصر السعر المرتبط بمذا المنتج أو هذه الخدمة.
- التكاليف الفعلية للمنتج السياحي هي من العوامل المؤثرة والمحددة لأسعار المنتج السياحي ذلك لأن وجود حساب دقيق للتكاليف يساعد متخذي القرار عند تحديده الحيكل السعري والسياسة السعرية للمنتج السياحي، ثما يدعم تطور المنتج السياحي واستمراريته وتقديمه بنوعية مقبولة ومرغوبة من السواح المستهدفين، وهنا يعني أن يكون السعر ملائما لأهداف التسعير لدى مديري المواقع والخدمات السياحية.
- القدرات الاقتصادية والشرائية للسواح: إن القدرات الشرائية للسواح المحليين تكون أضعف من القدرات الشرائية للسواح الدوليين، لدى قد يبدو منطقيا إذا تم اعتبار هذا الاختلاف بين القدرات الشرائية بين السواح وحسب مستواهم عند تحديد الهيكلة السعرية للمنتجات السياحية والخدمات المرتبطة بها. 1
- تأثير الظروف الاقتصادية من حيث موسم الرواج أو الكساد في تخطيط الهيكلة السعرية للمنتج السياحي. كما أن ظروف الكساد الاقتصادي وتأثيره على السياحة ومردوداته محددة وواضحة المعالم، حيث أن اتباع سياسة الأسعار التحفيزية للمنتج السياحي قد يكون من الأمور الدافعة للمزيد من الحركة السياحية على المستوى المحلى أو الدولي.²
- المنافسة: حيث يجب التعرف على أسعار المنافسين ومستوى حدماتهم السياحية وتوقعات ردود أفعالهم لكل استراتيجية سعرية مقترحة. ³إن أسعار المنتجات السياحية والفندقية في البلدان الجحاورة من الأمور المهمة الواجب اعتبارها عند تحديد أسعار المنتجات السياحية والخدمات المرتبطة بما، حيث أن النفقات الفعلية والإيرادات تساعد على وضع أسعار معقولة. ⁴

^{0.30} صالح بزة، المرجع السابق ذكره، ص-1

 $^{^{2}}$ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص 2

³⁴⁻صالح بزة، المرجع السابق ذكره، ص34.

 $^{^{-4}}$ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص $^{-4}$

3- التوزيع (توزيع الخدمة السياحية)

يقصد بالتوزيع السياحي كافة الأنشطة التي يتم ممارستها من قبل كافة الأطراف ذات الصلة، ومن أجل أن يتاح للسائح ما يريده من منافع مكانية وزمانية وغيرها بالوقت والوضع المناسب له !

إن موقع موردي الخدمة وكيفية الوصول إليهم تعد من العوامل المهمة في تسويق الخدمات، كيفية الوصول الى موردي الخدمة لا تختص فقط بعملية الوصول المادي وانما تشكل ايضا وسائل الاتصال الشخصي والاتصالات الاخرى. وعليه فان انواع قنوات التوزيع المستخدمة (مثلا وكلاء السفر) وتغطية قنوات التوزيع تعد من القضايا المهمة المرتبطة بعملية الوصول الى حيث مكان تقديم الخدمة.

3-1- استراتيجيات التوزيع السياحي: تتنوع استراتيجيات التوزيع السياحي ونوضحها فيما يلي:

استراتيجية التوزيع السياحي المباشر:

تقوم هذه الاستراتيجية على الاتصال المباشر بالسائح سواء عن طريق مكتب المنظمة السياحية الأم أو أحد فروعها أو عن طريق الاتصال الشخصي. كما هو الحال بالنسبة للفنادق التي تعتمد على توزيع حدماتها مباشرة للزبون من خلال نقاط البيع الموجودة بحا. 4

استراتيجية التوزيع السياحي الغير مباشر:

تقوم هذه الاستراتيجية على أساس تحقيق الاتصال غير اللباشر بين المنظمة السياحية الأم صاحبة البرنامج وبين السائحين من خلال عدد من الوسطاء تتعامل معهم وقد تكون قناة التوزيع قصيرة أو طويلة ويتوقف ذلك على المسافة الجغرافية بين المنظمة والسائح.

- الاستراتيجية المختلطة في التوزيع السياحي:

¹⁻محمد عبيدات، المرجع السابق ذكره، ص 97.

 $^{^{2}}$ ميد الطائي، بشير علاق، المرجع السابق ذكره، ص 2

 $^{^{-3}}$ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص $^{-3}$

^{4 -}عبد العزيز أبو نبعة، دراسات في تسويق الخدمات المتخصصة منهج تطبيقي، دار الوراق للنشر والتوزيع، عمان، ط1، 2005، ص145.

تعتمد هذه الاستراتيجية على محولين هما الاتصال المباشر بين المنظمات السياحية المنتجة وبين السائح، والثاني هو تحقيق هذا الاتصال عن طريق الوسطاء الذين تتعامل معهم ويتراوح طول قناة التوزيع بين الطول والقصر وذلك بسبب المسافة الجغرافية بين المنظمة والسائح.

4-الترويج (ترويج المنتج السياحي)

يعرف الترويج السياحي على أنه الجهود المبذولة التي تحدف إلى توضيح الصورة السياحية للدولة للتأثير السواح واثارة دوافعهم للقيام برحلة سياحية لها لإشباع رغباتهم وتحقيق أهدافهم السياحية. 2

ويعد ترويج المنتج السياحي أحد أهم عناصر المزيج التسويقي السياحي إن لم يكن أكثرها أهمية، ولذلك فإن نجاح أي برنامج سياحي يتوقف على قدرة الشركة السياحية على الترويج له واحداث التفاعل الإيجابي بين السائح والجهود التنشيطية المبذولة لتحفيزه على شراء البرامج السياحية وتنشيط الطلب السياحي الكامن في الأسواق المختلفة.

يدرج الترويج الوسائل المختلفة للتواصل مع الأسواق من خلال الإعلان، ونشاطات البيع الشخصي، وتنشيط المبيعات، والدعاية، والعلاقات العامة وغيرها من عناصر المزيج الترويجي. هذه العناصر هي عناصر تقليدية ويحتاج مدير تسويق الخدمات الى تضمين مزيجه الترويجي عناصر احرى أكثر وضوحا مثل الناس، والدليل المادي وعملية تقديم الخدمة.

4-1 مقومات نجاح الترويج السياحي: ينجح التنشيط السياحي على عدة مقومات وهي:

تنويع البرامج السياحية لكي تشمل خدمات وانماط سياحية جديدة؛

تنمية مناطق سياحية جديدة والمناطق التي تتميز بعناصر جديدة للجذب السياحي؟

¹³⁵صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص-1

²⁻ خالد مقابلة، علاء السرابي، التسويق السياحي الحديث، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، ط1، ص 230.

⁻223. ميري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص223.

⁴⁻حميد الطائي، بشير العلاق، المرجع السابق ذكره، ص92.

- الاعتماد على الأساليب العلمية في اختيار السياسات التسويقية السياحية لغزو واختراق بعض الأسواق السياحية؛
 - 🗘 عقد مؤتمرات وندوات في الدول الاخرى بواسطة المسئولين عن التنشيط السياحي الخارجي؟
 - تبسيط الإجراءات المختلفة المرتبطة بقدوم ومغادرة السائحين؟
 - ﴿ رفع مستوى الخدمات السياحية التي تقدم في مصر بشكل عام؛
- الاهتمام باستخدام الوسائل المختلفة للتنشيط السياحي كالدعاية والإعلان والعلاقات العامة والبيع الشخصي.

6-المزيج التسويقي المستحدث للخدمات السياحية

ويتضمن هذا العنصر، عناصر المزيج التسويقي المستحدثة والتي صنفناها ضمن المزيج التسويقي الخاص بالخدمات السياحية والمتمثلة في الجمهور والدليل المادي وعملية تقديم الخدمات.

1- الجمهور (الناس)

تعتبر السياحة في مقدمة الأنشطة التي تعتمد في المقام الأول على العنصر البشري، لذلك اهتمت دول كثيرة بإقامة الكليات والمعاهد السياحية من أجل رفع مستوى الكفاءة العلمية للعاملين في هذه الصناعة بما يمكنها من المحافظة على مستوى حدماتها السياحية المرتفعة والمتميزة في جميع المجالات ومنها التسويق السياحي الذي يعتبر الاحتيار الجيد للقوى العاملة فيه وتنفيذ برامج تدريبية مستمرة ومتخصصة لصقل مهاراتها دورا كبيرا في تحقيق التوافق الكامل بين متطلبات هذا العمل وبين شاغليه، وهو ما ينعكس على تحقيق الأهداف التي تسعى إليها.

ويعتبر العنصر البشري المحور الأساسي الذي يدور حوله النشاط السياحي في كل مراحله المختلفة، التخطيطية والتسويقية والبيعية والإدارية... الخ، فعنصر العمل لا يقل أهمية عن أي عنصر من عناصر العملية التسويقية الأخرى

155

 $^{^{-1}}$ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

فهو افي حد ذاته هدف من أهداف التنمية السياحية. لذلك فإن تنمية هذه الثروة البشرية يتطلب جهودا تدريبية كبيرة متنوعة وعلى مختلف المستويات والتخصصات.

فالعنصر البشري يقوم بكافة الخدمات السياحية كالفنادق وشركات السياحة والسفر والمحلات العامة السياحية وشركات النقل السياحية والمحلات العادية ومحلات السلع السياحية...الخ، مما يتطلب من القائمين على النشاط السياحي في أي دولة سياحية أن يركزوا جهودهم على الاهتمام بهذا العنصر الإنتاجي المهم والإشراف عليه وتنميته وتدريبه بصفة مستمرة. لذلك فإن سياسة الدولة انطلاقا من أهمية العنصر البشري اتجهت إلى تنظيم عملية الحتيار العاملين في القطاع السياحي ككل. وكذلك اختيار العاملين في مجال التسويق السياحي استنادا إلى أهمية الاختيار في هذا النشاط على وجه الخصوص لما يتطلبه من مهارات وقدرات وخبرات معينة لا تتوفر لعدد كبير من العاملين في المجال السياحي. ولذلك فإن العنصر البشري في مجال التسويق السياحي أصبح يمثل أهمية خاصة بعد أن العاملين في المجال السياحي أصبح يمثل أهمية خاصة بعد أن اهتمت دول كثيرة بصناعة السياحة واشتدت المنافسة بينها وظهرت الاتجاهات التسويقية الحديثة التي اعتمدت كثيرا على هذا العنصر باعتباره عنصرا حاكما ومؤثر افي نجاح جميع الأنشطة السياحية وخاصة التسويق السياحي.

2- العنصر المادي (الدليل المادي):

لا يوجد الا القليل جدا من الخدمات الصرفة أو المطلقة التي لا يلعب الدليل المادي دورا في عملية التبادل في السوق. وعليه فإن مكونات الدليل المادي المتوفر سوف يؤثر في أحكام المستفيدين حول مؤسسة الخدمة المعينة، ويتضمن الدليل المادي عناصر مثل البيئة المادية (الأثاث، واللون والديكور والضوضاء) ، والسلع التي تسهل عملية تقديم الخدمة (مثلا السيارات التي تستخدمها شركة لتأجير السيارات (وأشياء ملموسة أحرى) مثل الشارات التعريفية التي تستخدمها شركة لتأجير المتعريف بما وغيرها. 2

2 أهمية الدليل المادي: تكمن أهمية الدليل المادي فيما يلي:

⁻²²⁴ عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص-1

²⁻حميد الطائي، المرجع السابق ذكره، ص93.

³⁻ كمال مرداوي، استراتيجيات التسويق السياحي واشكالية التنمية في الجزائر، ملتقى دولي حول اقتصاديات السياحة ودورها في التنمية المستدامة، الجزائر: بسكرة، مارس 2010، ص19.

- ✔ حلب أنظار الزبائن واثارة اهتمامهم من خلال المؤثرات المادية والمعنوية؛
- ◄ تجاوز مشكلة عدم ملموسية الخدمة فالمنشآت السياحية تسعى للتركيز على العناصر التي تؤثر على مدركات الزبائن، مثلا المطاعم السياحية الكبرى تركز حملاتها الإعلانية على جمال المطعم والأواني الفاحرة ونوعية المأكولات وغيرها لمحاولة ترجمة الطبيعة غير الملموسة للخدمة إلى طبيعة يدركها؛
- ✓ كسب ميزة تنافسية للمنشأة من خلال تمييز عروضها من عروض المنافسين كتصميم البناء الخارجي والداخلي كالديكور والنظافة وتقديم تسهيلات أخرى وسلع داعمة لعملية تقديم الخدمة.

3- العمليات (عملية تقديم الخدمات)

تعرف عملية تقديم الخدمة بأنها الكيفية أو الأسلوب الذي يتم من خلاله تقديم والذي يعد حاسما بالنسبة لمزود الخدمة والمستفيد منها أ

إن الكيفية التي يتم من خلالها تقديم الخدمة تعد حاسمة بالنسبة لمؤسسات الخدمة. أن عملية تقديم الخدمة الى تضم اشياء في غاية الاهمية مثل السيارات أو الإجراءات المتبعة من قبل مؤسسة الخدمة لضمان تقديم الخدمة الى المستفيدين، كما تشمل هذه العملية على نشاطات "وبروتوكولات" احرى، مثل المكننة، وتدفق النشاطات، وحرية التصرف او الاختيارات الممنوحة للقائمين على تقديم الخدمة، وكيفية توجيه المستفيدين وحفزهم على المشاركة في عملية تقديم الخدمة.

ومنه نستنتج أن عملية تقديم الخدمة لها أهمية كبيرة نظرا لكونها تجمع بين الخدمة والزبون، لذلك نجد أغلبية المنشآت السياحية تعمل على التركيز على هذه الاخيرة وتحديد أدوار ومهام كل طرف مكلف بتقديم الخدمة تجنبا لحدوث احتلالات أثناء عملية تقديم الخدمة السياحية، وتضم عملية تقديم الخدمة السياحية كافة الإجراءات والسياسات والأساليب المتبعة من قبل م زود الخدمة لضمان تقديمها إلى المستفيدين.

¹⁻ حميد الطائي وآخرون، الأسس العلمية للتسويق الحديث (مدخل شامل)، دار البازوري للنشر والتوزيع، عمان، 2007، ص 205.

²⁻ حميد الطائي، بشير علاق، المرجع السابق ذكره، ص94.

وتعتبر الوثائق والنشرات التعليمية أحد أهم الأدوات التي تستخدمها المنشآت من أجل التعريف والتذكير المستمر للكل من مقدم الخدمة والزبون بدور كل واحد منها في عملية تقديم الخدمة، كما قد تلجأ إلى استخدام الخرائط الخدمية والرسومات البيانية والهندسية التي يتم من خلالها تحديد عملية تسليم الخدمة بشكل يتماشى مع المراحل التي يمر بحا الزبون. 1

^{1 -}كمال مرداوي، المرجع السابق ذكره، ص20.

المبحث الثالث: الترويج السياحي

1-مفهوم الترويج السياحي

يعتبر الترويج المرآة العاكسة الكافة الجهود والأنشطة التسويقية لمختلف المزيج التسويقي السياحي، إذ أنه ينقل ما ترغب الجهات السياحية بنقله تبعا للأهداف المنشودة في الإستراتيجية التسويقية. وعليه فالهدف الأخير للترويج هو تعديل سلوك المستهلك (السائح)، كما أن مهمة الترويج هي بدء عملية الشراء، تعديل سلوك شرائي أو تقوية عملية الشراء بمواصلتها من طرف المستهلك. ولتحقيق هذه المهام يتوجب على المنظمات والهيئات العاملة في مجال صناعة السياحة بتبني سياسة ترويجية عالية التقنية والتنفيذ تعتمد على بيع فكرة معتمدة على أشخاص حد متخصصين ومؤهلين لهذه العملية 1.

ويمكن تعريف الترويج السياحي بأنه: "عملية اتصال مباشر أو غير مباشر موجهة للسواح الحاليين والمرتقبين، كما قد تكون موجهة إلى جماعات أخرى²"

يعتبر هذا التعريف أن الترويج السياحي هو عملية اتصال مباشر وغير مباشر مع الجمهور المستهدف الذي قد يكون السياح الحاليين والمرتقبين كما قد يكون جماعات أخرى.

أو هو: "عملية اتصال مباشر أو غير مباشر لتوجيه السائح وإقناعه وحثه على الحصول على الخدمات السياحية التي من شأنها أن تعيده إلى حالته الطبيعية وحمايته من احتمال تعرضه لأي مؤثر يغير من سلوكه"3.

يتفق هذا التعريف مع التعريف الأول من حيث أن الترويج هو عملية اتصال مباشر وغير مباشر إلا أن هذا التعريف هو الأكثر دقة حيث يبين الهدف من عملية الاتصال هذه والمتمثل في إقناع وحث السائح على اقتناء الخدمات السياحية، والحرص على حماية السائح من احتمال تعرضه لأي مؤثر يغير من سلوكه الايجابي نحو الخدمات السياحية المقدمة له. كما يمكن تعريفه أيضا كما يلي: "الترويج السياحي يشمل جميع قنوات توصيل البيانات

 $^{^{-1}}$ -بودي عبد القادر، المرجع السابق ذكره، ص $^{-7}$

² -Robert Lanquar, Robert Hollier, « le marketing touristique », Presses universitaires de France, Vendôme, 2002, p69.

 $^{^{277}}$ -زكي خليل الساعد، المرجع السابق ذكره، ص 277 .

والمعلومات إلى السائح وذلك عن طريق وكلاء السياحة والسفر وعبر وسائل الإعلام المختلفة كالإذاعة والتلفاز والصحف والمحلات وغيرها". 1

من خلال هذه التعاريف يمكن إعطاء تعريف واضح وشامل كما يلي: " الترويج السياحي هو عملية اتصال تسويقية مباشر أو غير مباشر تعمل على توصيل البيانات والمعلومات للسائح عن الفكرة أو الخدمة السياحية المراد الترويج لها، وإقناعه وحثه على الحصول على الخدمات السياحية عن طريق وكلاء السياحة والسفر، وعبر مختلف وسائل الترويج المقنعة والتي تسمى بالمزيج الترويجي السياحي."

2-أهداف ومحاور الترويج السياحي

2-1- أهداف الترويج السياحي:

نحد أن من الصعب بناء برنامج ترويجي حول الخدمات غير الملموسة مقارنة بالسلع المادية الملموسة، حيث يكون لبرنامج ترويج الخدمات ثلاثة أهداف رئيسية في الغالب هي: 2

1-عرض الخدمات في مظهر وشكل جذاب ما أمكن للمستهلكين.

2- تميز الخدمات التي تقدمها مؤسسة معينة عن غيرها من حدمات المنافسين.

3- بناء سمعة طيبة لمؤسسة الخدمات على المدى البعيد.

إن الترويج السياحي تقع عليه مسؤولية كبيرة في نقل ما ترغب الجهات السياحية بنقله حسب الأهداف المنشودة من الإستراتيجية السياحية بشكل عام والترويجية منها بشكل خاص. وبناء عليه فإنه يمكن إجمال أهداف الترويج السياحي كما يلي: 3

. 131–130 ص د عبيدات، المرجع السابق ذكره، ص 3

¹⁻يوسف أبو فارة، د، سمير أبو زنيد، النشاط الترويجي في البيئة الفندقية، مقال محكم، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، العدد الثالث، ص 216. على www.univ-chlef.dz/renaf-N-03/ARTICL -07.PD

^{.29} شويكات محمد، المرجع السابق ذكره، ص 2

- ◄ التعريف بالمنافع والفوائد والقيم الرمزية التاريخية والأثرية والدينية للمواقع السياحية المنتشرة في البلد من خلال الوسطاء المتمثلين في وكلاء السياحة والسفر، منظمى الرحلات السياحية، خطوط الطيران والفنادق.
- محاولة التأثير على المدركات الحسية للسائح بالشكل أو الاتجاه المرغوب والذي يخدم الأهداف المنشودة في الإستراتيجية السياحية العامة.
 - ◄ إقناع السواح المحتملين في الأسواق المستهدفة يعتبر من الأهداف المحددة والمنشودة.
- ◄ وكنتيجة منطقية لما تقدم من أهداف ترويجية، تحقيق زيادات ملموسة في الطلب السياحي. كما يتطلب هذا المدف وجود هدف آخر يرتبط به بشكل عضوي وهو المدف الذي يتطلب وضع كافة برامج الحفز السياحي والترويجي للمحافظة على ثبات الطلب السياحي للمنتجات السياحية المتوفرة في بلد ما.

كما يمكن عن طريق الترويج السياحي تحقيق الهدفين: 1

- الغير ملموسة -1 الميائح بقيمة وأهمية مزيج الخدمات السياحية المقدمة عن طريق إعادة عرض الخصائص الغير ملموسة للخدمة وجعلها أكثر ملموسة باستخدام وسائل الترويج المختلفة والمؤثرة ايجابيا في العميل (السائح).
- 2- بناء والتحكم في توقعات السائح، والعمل على إزالة أو تقليص الفحوة بين توقعات السائح وتجاربه ومدركاته، والانطباع الذي يتكون في ذهنه بعد حصوله على الخدمة والانتفاع بما من خلال التحربة الفعلية.
 تنحصر أهداف الترويج السياحي في: ²
 - إبراز صورة الدولة السياحية أمام الدول الأخرى المصدرة للسائحين.
 - رفع معدل نمو الحركة السياحية الدولية.
 - التغلب على المشكلات والمعوقات التي تعترض نمو الحركة السياحية.

¹- ابراهيمي وهيبة، المرجع السابق ذكره، ص59.

 $^{^{2}}$ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص 2

• رفع مستوى الوعى السياحي بين المواطنين.

كما يمكن كذلك ذكر أهداف أخرى للترويج السياحي والمتمثلة في: 1

- التعريف بالمنتج للعديد من العملاء المحتملين.
 - اكتشاف المنتج إلى عملاء جدد.
 - جعل المنتج محبوب.
 - إثارة الاهتمام لمقصد سياحي.
 - رفع عدد العملاء المحتملين.
 - الاحتفاظ بالعملاء الحاليين.
- فهم أفضل لسلوك السائح من أجل التصرف بناء على ذلك.
 - تطوير الصورة والعلامة التجارية.

2-2- محاور الترويج السياحي:

وللتوصل لنجاعة في العمل الترويجي يجب أن ترتكز الاستراتيجية الترويجية على منهجية تدور على ثلاث محاور وهي: 2

1-معرفة المحيط ودراسة السوق السياحية.

2-المبادرة في أعمال الترويج.

3-استعمال الوسائل الترويجية المختلفة.

 $^{^{-1}}$ صبري عبد السميع، المرجع نالسابق ذكره، ص $^{-1}$

 $^{^{2}}$ ابراهیمی وهیبة، المرجع السابق ذکره، ص 2

3-معايير اختيار المزيج الترويجي

يتوقف الأثر النهائي على درجة المهارة في اختيار نسبة ما يستخدم من العناصر الترويجية فمن الضروري في هذه الحالة تحقيق التوحيد بين العناصر المختلفة من الناحية الوظيفية بحيث تعمل جميعا في مسار واحد نحو تحقيق أهداف الترويج وهناك مجموعة من المعايير بمكن الاسترشاد بها عند اختيار عناصر الترويج منها1:

- 1- المنتج: طبيعة المنتج السياحي والمخاطرة المحسوبة.
- 2- السوق: مراحل دورة حياة المنتج، شدة المنافسة والطلب المتوقع.
- 3- السواح (المستفيدين): عدد السواح، سلوك السواح وتركز وتشتت السواح في المنطقة السياحية.
 - 4- الميزانية: المصادر المالية للترويج في المنطقة واحتمالات الترويج التقليدية.
 - 5- المزيج التسويقي: التسعير والتوزيع.

4-خطوات عملية الترويج السياحي

عملية الترويج أيا كانت ليس لها معنى إلا إذا كانت تنبع من خطة عمل تسويقية، ثما يعني أن المؤسسة الخدمية قد قامت مسبقا بتحديد ما يلي: 2

- الهدف المتبع: الشهرة، الولاء، صورة المؤسسة، ... الخ.
- .الجمهور المستهدف: العملاء الحاليين، المحتملين، قادة الرأي، ... الخ.
 - موضوع الاتصال: رسالة واحدة.
 - المنطقة الجغرافية: إقليمية، وطنية، دولية، ... الخ.
 - ميزانية محددة: وفقا لوسائل الترويج المختارة.

^{.286-285} ص ذكره، ص المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

² - زكى خليل مساعد، المرجع نفسه، ص 281.

• الفوائد المتوقعة: رصد ومراقبة لقياس الفوائد من حيث النوعية والكمية.

بعد تحديد وإنشاء هذه النقاط سيكون من السهل تقييم: 1

- محتوى الرسالة التي يجب ألا تنسى من طرف المستهلك.
- ﴿ وسائل الإعلام المستخدمة، والتي تشترط جودة الصورة التي نرغب في نقلها.
 - أفضل فترة لبدء الحملة الإعلامية.

كما يرى "زكى خليل مساعد" أن الخطوات الأساسية لتطوير سياسة الترويج في السياحة هي: 2

1- تحديد الجمهور المستهدف:

يجب تحديد الجمهور المستهدف الذي سيتلقى الرسالة الترويجية، وكذا اتخاذ القرارات للتثبت من وسطاء السياحة مثل وكلاء السفريات ومنظمي الرحلات، والسواح الذين ستصلهم الرسالة الترويجية.

2-تحديد الأهداف والمهمات:

الخطوة التالي هي تحديد أهداف الترويج ومهماته، حيث ينبغي على الأهداف أن تبين النتيجة النهائية وأن مهام الترويج يجب أن تعمل للوصول إليها، وفيما يأتي أمثلة على مهام الاتصالات التي قد تواجه منظمة سياحية:

- اجتذاب السواح المحتملين للمنظمة.
- الحفاظ على صورة المنطقة السياحية المقصودة (المستهدفة).
 - توفير المعلومات حول ما تعرضه المنطقة السياحية.
 - دعم المنظمة السياحية.

¹ -Jean-Louis Barma, « marketing du tourisme et de l'hôtellerie », édition d'Organisation, Paris, 2éme édition, 2001, P 177.

 $^{^{2}}$ زكى خليل مساعد، المرجع السابق ذكره، ص 2

■ تصميم المعلومات الدقيقة حول ما تعرضه السياحة.

3- تقرير الترويج المناسب واختيار عناصر الترويج:

تستند الفكرة إلى أن عناصر الترويج يمكن أن يحل بعضها محل الآخر أو تكمل بعضها البعض الآخر، إلا أنه من الأفضل أن يصل بعضها إلى الأهداف المحددة ويمكن انجاز بعض المهمات الترويجية عن طريق الإعلان، أو الاتصال الشخصي، أو التحفيز أو الدعاية، أو العلاقات العامة.

5–عناصر المزيج الترويجي

يتطلب على المنظمة أو القائم على عملية التسويق، تحديد عناصر أو مكونات المزيج الترويجي، وتبيين درجة أهمية كل عنصر بما يفيد في توجيه الجهود والإمكانيات والمخصصات الترويجية أفضل توجيه ممكن. وهناك من يصنف عناصر المزيج الترويجي إلى عناصر شخصية وعناصر غير شخصية، وفيما يلي سنستعرض عناصر المزيج الترويجي بالتفصيل.

5-1- العلاقات العامة

تعتبر العلاقات العامة من أهم وسائل الترويج السياحي كونها تعتمد على الاتصال بشكليه الداخلي والخارجي، لذا سنتطرق في هذا المطلب إلى مفهوم العلاقات العامة، ووظائفها الأساسية، بالإضافة إلى الخطوات الرئيسية في تخطيط نشاطات العلاقات العامة.

مفهوم العلاقات العامة

المعلومة تؤدي إلى المعرفة، والعلاقات العامة تضيف التأكيد على المعرفة، وفي كلا الحالتين يتطلب المهارة، أي مهارات الاتصال. العلاقات العامة تنسج شبكة من المعلومات الصادقة والموضوعية من خلال اتصال منتظم ومخصص

لعملاء محددين بشكل خاص. كما تعمل على التحسين الغير مكلف لصورة العلامة التجارية وسمعة وجهة سياحية أو خدمة سياحية وتعمل على زيادة اهتمام الجمهور للعرض المقدم. 1

تمثل العلاقات العامة مجموعة من الجهود الواعية، المخططة، والمتبعة والتي تهدف إلى إنشاء، ومحافظة وتطوير فهم وثقة متبادلة بين منظمة ومختلف جماهيرها. 2

تلعب العلاقات العامة بشقيها الداخلي والخارجي دورا مهما في دعم التدفق السياحي للمواقع السياحية موضوع الاهتمام، ذلك أن الشق الداخلي من العلاقات العامة غالبا ما يركز على تنمية أواصر التعاون والتنسيق بين كافة الحيئات الرسمية والأهلية ذات الصلة بالموضوع السياحي، أما الشق الخارجي للعلاقات العامة فيتمثل بإيجاد علاقات تعاون وتنسيق مع السفارات في البلدان الأخرى ومنظمي الرحلات بالإضافة إلى وكالات السفر الدولية وذلك من خلال إمدادها بالنشرات السياحية والجلات وغيرها. والحقيقة أن وجود برامج واضحة المعالم للعلاقات العامة يمثل مدخلا للتكامل والتنسيق مع الجهود الترويجية المقدمة من قبل المزيج الترويجي السياحي³.

العلاقات العامة لها دور فعال في معرفة اتجاهات وأراء شريحة كبيرة من المتعاملين والسائحين الذين يرغبون بالحصول على الخدمات السياحية، والانتشار والتطور المتسارع في وسائل الاتصال ساهم في تفعيل مفهوم العلاقات العامة واستخدامها. تساعد العلاقات العامة السياحية في ترسيخ الصورة الذهنية للمنظمة السياحية في أذهان السيال الستهدفين، وتحدف بالدرجة الأولى إلى تحسين صورة المنظمة السياحية في أذهان السوق المستهدف. تساعد العلاقات العامة على توعية الجمهور المستهدف، النهوض بسمعة المنظمة السياحية والنشاط السياحي، وإيجاد الأجواء المناسبة لإقناع السياح بالقيام بالسياحة وانتقاء الخدمات السياحية التي توفرها الدولة السياحية بدلا من الدول الأخرى. فمن البديهي أن وجود صورة ايجابية وسمعة مرموقة للمنظمة السياحية أو الدولة السياحية بصفة

166

¹ -Alin Parenteau, «Le marketing pratique du tourisme réceptif européen» Edition J. LANORE, 3éme édition, Malakoff, 1997, P 99- 100.

² -Isabelle FROCHOT, Patrick Legohérel, «Le marketing du tourisme», Dunod, Paris, 2007, P 219.

[.] 135-134 ص عبيدات، المرجع السابق ذكره، ص -3

عامة لا يكفي، بل نحتاج لنقل هذه الصورة للسوق المستهدف وتعزيزها بشكل مستمر، وهذا يؤدي إلى زيادة الحصة السوقية للدولة السياحية أي زيادة الطلب السياحي، وبالتالي تطوير وترقية الخدمات السياحية المتوفرة في الدولة.

تعبر العلاقات العامة عن مجموع الجهود التي تبذلها المنظمة السياحية من أجل نشر المعلومات والأفكار حول المعالم والخدمات السياحية وذلك من أجل تحقيق المعرفة والتأثير في سلوك السياح على المستوى المحلي والدولي. فالعلاقات العامة هي مسؤولية مشتركة بين كافة المتعاملين السياحيين بغية النهوض بالسياحة الوطنية وعكس صورة لائقة بها. 2

من خلال ما تقدم يمكن أن نستنتج ما يلي:

- ✔ تقدم العلاقات العامة مجموعة من المعلومات الصادقة عن المنظمة السياحية.
 - ✓ تعمل على تحسين صورة وسمعة المنظمة السياحية.
- ✓ العلاقات العامة لا تعمل فقط على تحسين سمعة المنظمة بل الحفاظ على السمعة الجيدة والصورة الايجابية للمنظمة السياحية في ذهن الجماهير.
 - ✓ تعمل على التأثير وزيادة اهتمام الجمهور بالعرض الذي تقدمه المنظمة.
- ✓ تلعب العلاقات العامة دورا مهما في زيادة التدفق السياحي للمناطق السياحية، وبالتالي زيادة الطلب على الخدمات السياحية وتطويرها.
 - ✔ تعمل على تنمية وتوطيد وتنسيق علاقات التعاون بين الهيئات والمنظمات السياحية.
 - ✓ تساعد العلاقات العامة على توعية الجمهور المستهدف.

الوظائف الأساسية للعلاقات العامة:

¹⁻خالد مقابلة، علاء السرابي، المرجع السابق ذكره، ص 264.

²⁻حفصي هدى، بحوث العلاقات العامة في المؤسسة السياحية -دراسة حالة الديوان الوطني للسياحة- مذكرة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في العلوم التجارية، فرع تسويق، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير جامعة الجزار، 2006، ص60.

تمتلك العلاقات العامة وظائف عديدة ومتنوعة نظرا للدور البارز الذي تلعبه في المنظمة، ومن الوظائف الأساسية للعلاقات العامة في المنظمة السياحية ما يلي: 1

- ◄ تعريف السياح بالبرامج السياحية التي تقدمها المنظمة السياحية بأسلوب علمي وعملي، من خلال عملية اتصال معينة وذات انتشار واسع وذلك لضمان ردود فعل ايجابية كبيرة.
- ♦ التعرف على حاجات ورغبات السياح الغير مشبعة وكذلك قدراتهم المادية القابلة للإنفاق وخصائصهم الديموغرافية، وذلك لإعداد الإستراتيجية التسويقية الملائمة مع تلك القدرات وتلبى تلك الحاجات.
- ❖ تشجيع الاتصال الداخلي بين مختلف المستويات الإدارية ضمن المنظمة السياحية، من خلال معرفة هموم ومشاكل العاملين فيها ومعالجتها مما يؤدي إلى رفع أدائهم وبالتالي تحقيق معدل مبيعات عالي.
- ❖ بناء صورة ذهنية حيدة للمنظمة السياحية وتحسين صورتها ثما ينعكس على مدى الإقبال وشراء البرامج والخدمات السياحية التي توفرها المنظمة للسياح، وهذا من خلال المساهمة والمشاركة في نشاطات ترقى بالمجتمع.
- ♦ التأثير على شرائح مستهدفة وتركيز الجهود عليهم لتحقيق استحابات سلوكية إيجابية وحسب Alin Parenteau تلبي العلاقات العامة للمؤسسة خمسة وظائف متميزة وهي: 2
 - حلق وتعزيز الأحداث لجذب وسائل الإعلام.
- ❖ العلاقات مع الصحافة والإعلان الموجه لضمان الحضور والتواجد في وسائل الإعلام من أجل التعريف الجيد للمؤسسة.
 - الاتصال المؤسسي موجه لتثمين وتقدير الاحترافية.
 - ❖ الاتصال مع الصحافة مكلف بالدفاع على مصالح المهنة أمام السلطات الحكومية والمسئولين المنتخبين.

 $^{^{-1}}$ خالد مقابلة، علاء السرابي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

² -Alin Parenteau, « Le marketing pratique du tourisme réceptif européen », déjà dit, P 100.

الحفاظ على علاقات غير رسمية مع الشركاء وأصحاب النفوذ.

بصفة عامة تشمل العلاقات العامة ثلاث وظائف رئيسية: الإعلام، التنسيق، والاستعلام، حيث تقوم بنشر وتقديم المعلومات للسوق المستهدف، التنسيق بين نشاطات المنظمة السياحية والبيئة المحيطة والمحتمع، وتقوم كذلك يجمع المعلومات السياحية من البيئة المحيطة واستخدامها في اتخاذ القرارات السياحية المناسبة 1.

5–2– الدعاية السياحية والإعلان السياحي

تلعب الدعاية السياحية والإعلان السياحي كعنصرين من عناصر المزيج الترويجي السياحي دورا بارزا في التأثير على السياح الحاليين والمرتقبين، ويقتضي الفهم الصحيح لأصول وأساسيات كل من الدعاية والإعلان السياحي، ووجوب بنائها على أسس علمية وفنية. وعليه سنتناول في هذا العنصر أساسيات حول الدعاية السياحية، ثم بعض الأساسيات حول الإعلان السياحي، ومن ثم محاولة التمييز والتفرقة بين الدعاية والإعلان السياحي.

🖊 أساسيات حول الدعاية السياحية

تعتبر الدعاية السياحية من بين إحدى الوسائل المستخدمة في مجال الترويج السياحي، وتحدف إلى تحقيق الالتقاء أو التقريب بين العرض السياحي والطلب السياحي، وذلك من خلال توجيه الطلب السياحي إلى مناطق العرض السياحي، وتقديم المعلومات والبيانات اللازمة عن طبيعة وظروف ومكونات العرض السياحي، والخدمات السياحية على وجه الخصوص.

فالدعاية السياحية تقوم على الاتصال المباشر والغير مباشر مع الجمهور المستهدف لجذب انتباهه نحو حدمة سياحية معينة، وهذا يتحقق من خلال ما يلي: 2

- تعریف المستهلك السیاحي بالمنتج المقدم له.
- الاستجابة الايجابية للمستهلك السياحي للرسالة الدعائية المرسلة إليه.

 $^{^{-1}}$ خالد مقابلة، علاء السرابي، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

⁻²⁴⁴صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص-2

• التأثير في سلوك المستهلك السياحي وتحفيزه لشراء الخدمات السياحية.

تعتبر الدعاية الأثر المتحقق لأي جهد ترويجي عمارس من قبل كافة الوسائل الترويجية، والدعاية في مجال السياحة تعني محاولة نشر بيانات ومعلومات بحدف تحقيق التقريب بين العرض السياحي والطلب السياحي إلى مناطق العرض السياحي المستهدفة وتقديم المعلومات والبيانات الوافية عن طبيعة وظروف ومكونات العرض السياحي من خلال العديد من الوسائل الدعائية كالنشرات الدعائية والكتيبات والملصقات والجحلات التي تعرض المقومات السياحية ومناطق الجذب السياحي والحدمات والتسهيلات السياحية للمواقع السياحية إلى جانب عرض الأفلام الإذاعية والتلفزيونية والذي يعتبر عاملا مساعدا في توصيل المعلومات عن الموقع السياحي. 1

وهناك عدة أساليب ووسائل للدعاية السياحية، أهمها الدعاية المكتوبة (النشرات الدعائية، الكتيبات، والخطاب الدعائي)، الدعاية المصورة (كالملصقات، الجحلات السياحية، والأفلام الدعائية السياحية المصورة)، الدعاية المسموعة (الأحاديث الإذاعية أو التلفزيونية المتصلة بالسياحة، والمحاضرات العلمية والثقافية)، الدعاية المسموعة المرئية (مثل البرامج السياحية التي يقدمها التلفزيون أو اللقاءات التي تتم مع المهتمين بصناعة السياحة والعاملين فيها)، بالإضافة إلى المهرجانات السياحية الدولية والمعارض الصناعية التحارية الدولية .

لكل من هذه الوسائل دور فعال في الترويج للخدمات السياحية، فهي تقدف إلى تحقيق الاتصال الفعال مع الجمهور المستهدف وزيادة الطلب على الخدمات السياحية. يشترط على الدعاية السياحية توفر الشروط التالية:

• الصدق: حيث يشترط أن تبنى الدعاية السياحية على معلومات صادقة وحقيقية ليس فيها مبالغة ولا قلب للحقائق، فالسائح سرعان ما يكتشف مدى صدق المعلومات أثناء زيارته للبلد السياحي، وان كان هناك غش وكذب في المعلومات المقدمة سيؤدي إلى شعور السائح بعدم الرضا، وسيعود بانطباع سلبي عن السياحة والخدمات السياحية في البلد السياحي.

^{1 -} مرداوي كمال، ابن سيرود فاطمة الزهراء، واقع الممارسات التسويقية في المؤسسات السياحية الجزائرية، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر الواقع والآفاق، المركز الجامعي بالبويرة، ص 5-6.

 $^{^{2}}$ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص 2

- التنوع والتطور: نظرا لتنوع أذواق السياح والاختلاف في الظروف التي يعيشون فيها يقتضي على الدعاية السياحية أن تلاءم هذا التنوع والاختلاف. أما بالنسبة للتطورات فيقصد بما أنه يجب على الدعاية السياحية أن تتصف بالحيوية والمرونة، أي مواكبة العصر والتفاعل مع الاحتياجات المتغيرة للسائحين.
- الاستمرار: بمعنى يجب أن تكون الحملات الدعائية مستمرة بانتظام ولفترة طويلة وعدم إيقافها أو التخفيف منها في فترة قصيرة، حسب الدراسات الإحصائية يظهر تأثير الدعاية على حجم الحركة السياحية على فت ا رت طويلة لا تقل عن خمس سنوات، ولهذا يجب أن تستمر الدعاية السياحية لفترة كافية لإحداث الأثر المقصود وهو توجيه الطلب السياحي نحو البلد السياحي من خلال ما تقدم يمكن أن نستنتج بعض خصائص الدعاية وهي:
 - الدعاية تعتمد على الاتصال الشخصي والاتصال الغير شخصي.
 - عدم تحمل المؤسسة لتكلفة الوسيلة المستخدمة في النشر أو الدعاية.
 - عدم تحكم المؤسسة في مضمون الرسالة أو حجمها أو زمن نشرها.

مما لا شك فيه أن الدعاية تحتاج إلى خبرة وتخصص، لذلك يجب على القائم بالدعاية السياحية م ا رعاة قواعد وأصول أثناء استخدامه للوسائل الدعائية، وذلك لضمان تحقيق تأثير إيجابي على السياح لاقتناء الخدمات السياحية والقيام بالسياحة في البلد السياحي.

🖊 أساسيات حول الإعلان السياحي

يعرف الإعلان السياحي أنه تلك الوسيلة الغير شخصية والتي تحدف إلى التأثير في عواطف ومدركات السياح، وتوجيه سلوكهم السياحي نحو التعاقد على برنامج معين أو على حدمات سياحية لشركات سياحية معينة. والإعلان السياحي قد يكون على المستوى الرسمي أي تقوم به الهيئات الحكومية لترويج المقومات والخدمات السياحية الموجودة في تلك الدولة. أو قد يكون الإعلان السياحي على مستوى القطاع الخاص وتقوم به الشركات السياحية ووكالاتها للإعلان عن البرامج والخدمات السياحية التي تقدمها. يقتضي الإعلان السياحي مخاطبة حاجات ورغبات السياح، وهذا ما يتطلب على الشركات والوكالات السياحية القيام بدراسة جيدة وواعية للسوق السياحي من أجل التعرف

على خصائص القطاعات السياحية التي سوف تخدمها، والظروف والأحوال التي تعيشها هذه القطاعات، ومزيج الخدمات السياحية التي تقدمها الشركات المنافسة وذلك من أجل تصميم رسالة إعلانية مناسبة لكل قطاع سياحي تعمل على شد وجذب انتباه ذلك القطاع ودفعه للتعامل مع شركة السياحية باقتناء برامجها وحدماتها السياحية.

شبه الإعلان السياحي بأنه أبطأ الإعلانات نجاحا، وهذا بسبب مواعيد العطل لدى السياح، لهذا فإن التكرار من أهم وسائل نجاحه لأنه يحتاج إلى عنصر الدوام والاستمرار لترسيخه في أذهان السياح المرتقبين. كما يكمن دور الإعلان السياحي في تقديم معلومات وبيانات للسياح المستهدفين تتضمن الأماكن التي يمكن زيارتها وأسعار الإقامة ومدتها، والبرامج المخصصة لزيارة المعالم الأثرية والأماكن الترفيهية والم الركز الثقافية، وكذلك الخدمات السياحية المقدمة، كخدمة الضيافة والنقل وخدمة الإيواء والإطعام، والترفيه وغيرها من الخدمات السياحية.

يتمثل الهدف الرئيسي من الإعلان السياحي في تمكين المنظمات السياحية من زيادة مبيعاتها من خلال الحصول على حصص سوقية مرتفعة، ويتضمن هذا الهدف الرئيسي عدة أهداف جزئية يمكن تلخيصها على النحو التالى: 3

- التقديم والتعريف بالخدمات السياحية والمواقع السياحية.
- تذكير السياح بالخدمات السياحية الم ارد الترويج لها.
 - إعطاء صورة ذهنية إيجابية.
 - زيادة المبيعات وتوسيع الحصة السوقية.
 - تدعيم عملية الاتصال الشخصي.

¹⁻عبد العزيز أبو نبعة، المرجع السابق ذكره، ص201.

²⁻ بوعقلين بديعة، الاستثمارات السياحية واشكالية تسويق المنتج السياحي في الجزائر، أطروحة دكتوراه دولة في العلوم الاقتصادية تخصص تخطيط، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة الجزائر، 2006، ص82.

³⁻بوعقلين بديعة، المرجع نفسه، ص84.

 1 وأما عن وسائل الإعلان السياحي فيمكن تقسيمها إلى ثلاثة عناصر وهي:

- وسائل مطبوعة: كالصحف، الجالات، الدوريات، الأدلة السياحية، النشرات واللافتات والملصقات.
- وسائل مرئية: تتمثل في المعارض، الشارات، النماذج السياحية المصغرة، والأزياء الوطنية التقليدية.
- وسائل مرئية وصوتية: كالأفلام السينمائية، التلفزيون، الفيديو، المسابقات الرياضية، الفرق الشعبية، والعروض المسرحية الفنية.

 2 الأ بد من القول بأنه يجب توافر مجموعة خصائص في الإعلان السياحي منها:

- أن تكون رسالته متجانسة مع عادات وتقاليد وتاريخ وقيم المجتمع الذي تخاطبه.
- أن يعتمد على الحقائق والبيانات الصادقة المعبرة فعلا عن الخدمات التي ستقدمها المنظمة لسياحية خلال
 البرنامج السياحي المعلن عنه بدون مبالغة.
- أن يعبر فعلا عما يتضمنه البلد السياحي من المحفزات السياحية وعناصر الجذب السياحي التي تحذب
 السياح وتدفعهم إلى زيارة هذا البلد، وتزيد من إنفاقهم.

وقد يأخذ الإعلان أشكال متعددة، ومن أهمها: 3

- قد يكون إعلانا خاصا بمزيج الخدمات السياحية التي تقدمها المنظمة السياحية.
 - وقد يكون إعلانا عامًا يتعلق بشركة السياحة بشكل عام.
 - وقد يكون تفصيليًا عن حدمة سياحية حاصة.
 - وقد يكون مرئيًا.

¹- عبد العزيز أبو نبعة، المرجع السابق ذكره، ص 202.

²⁻يوسف بوكدرون، سيد أحمد حاج عيسى، الإعلان السياحي ودوره في تسويق البلدان السياحية، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر، الواقع والآفاق، المركز الجامعي بالبويرة،11-12 ماي، ص10.

³⁻يوسف بوكترون، المرجع نفسه، ص 11.

- وقد يكون مسموعًا.
- وقد يكون محلي موجه للسياح داخل الوطن.
 - أو عالميًا للسياح خارج الوطن.

 1 يؤدي الإعلان السياحي عدة وظائف، يمكن تقسيمها إلى العناصر التالية: 1

- وظائف أساسية: وتتمثل في تحيئة السياح ذهنيا بتقبل الخدمة السياحية المراد الترويج لها، وترغيب السائح بالاستفادة والحصول على الب ا رمج السياحية، وهذا من خلال التركيز على سهولة الحصول على الخدمة السياحية وكذلك المنفعة العائدة على السائح.
- وظائف خاصة بالسائح: وتتمثل في تعريف السائح بالخدمات والب ا رمج السياحية وأماكن تواجدها وأسعارها، تذكير السائح بالبرامج السياحية والمنافع التي ستعود عليه بمجرد الحصول عليها، وتسهيل مهمة السائح بالاختيار والمفاضلة بين مختلف البرامج والخدمات السياحية.
- وظائف خاصة بالمنظمات السياحية: وتتمثل في تعريف السائح بالم ا زيا والخصائص التي تطرأ على البرامج السياحية وإشعار السائح بأهميتها من خلال تلبية حاجياته ورغباته المتغيرة وذلك بمدف تحقيق حجم مبيعات مرتفع، وتشجيع وكالات السياحة على الب ا رمج السياحية من خلال التأثير عليها وإقناعها بربحية هذه البرامج.

🖊 التمييز بين الدعاية السياحية والإعلان السياحي

هناك الكثير من الذين لا يفرقون بين المصطلحين حتى هناك من يعتبرونهم مردفين نظرا لوجود تشابه كبير بينهما، إلا أنه هناك أوجه اختلاف واضحة بين الدعاية والإعلان، وسنوضح هذا التشابه والاختلاف من الخلال الجدول التالى:

 $^{^{-1}}$ بوعقلين بديعة، المرجع السابق ذكره، ص $^{-3}$

الجدول رقم (10): أوجه الشبه والاختلاف بين الدعاية السياحية والإعلان السياحي *

الإعلان السياحي

الدعاية السياحية

أوجه الشبه

- تقديم المعلومات والبيانات اللازمة حول طبيعة وظروف ومكونات العرض السياحي.
- التأثير على سلوك السائح وتحفيزه على شراء الخدمات السياحية.
 - وسائل الدعاية السياحية: الدعاية المكتوبة،
- الدعاية المصورة، الدعاية المسموعة المرئية.
 - تعتمد الدعاية السياحية على: تقديم معلومات صادقة وحقيقية، التنوع والتطور، الاستمرارية.
- تتطلب الدعاية السياحية دراسة السوق السياحي.

- تقديم البيانات والمعلومات اللازمة للسائح حول الأماكن التي يمكن الحصول عليها.
 - التأثير في عواطف ومدركات السياح وتوجيه سلوكهم نحو شراء الخدمات السياحية.
 - وسائل الإعلان السياحي: وسائل مطبوعة (مكتوبة)، وسائل مرئية صوتية (مرئية مسموعة).
 - يعتمد الإعلان السياحي على: تقديم معلومات صادقة وحقيقية، التنوع، التكرار، والاستمرارية.
 - يتطلب الإعلان السياحي دراسة السوق السياحي.

^{*}المصدر: من إعداد الباحثة.

أوجه الاختلاف

- تقوم الدعاية السياحية على الاتصال المباشر والغير مباشر مع الجمهور المستهدف.
- الدعاية تمدف إلى توعية المستهلك.
- الدعاية السياحية تكون على شكل غير مدفوع.
- الدعاية تقتصر وظيفتها على تعريف الجمهور بحدث معين دون محاولة إقناعه بالشراء.
- في حالة الدعاية تكون فرصة نشرها أو إذاعتها مرة واحدة.

- هو وسيلة غير شخصية أي يقوم على
 الاتصال الغير مباشر.
 - يهدف التأثير في عواطف ومدركات السياح وتوجيه سلوكهم نحو شراء

الخدمات السياحية

- الإعلان السياحي يكون مدفوع الأجر.
 - يهدف الإعلان إلى تحقيق وظيفتي
 التعريف والإقناع.
- يمكن تكرار نشر الرسالة الإعلانية لعدة مرات.

تلاحظ من خلال الجدول أنه هناك تشابه كبير وملحوظ بين الدعاية السياحية والإعلان السياحي ومن الصعب التفرقة بيتهما، حيث كلاهما يعتمداان على نفس وسائل الإعلام (المكتوبة، المسموعة والمرئية، والمقروءة)، كلاهما يتطلبان دراسة السوق السياحية وتقديم المعلومات الصادقة واللازمة حول العرض السياحي، كما أنحما يعتمداان على نفس الأسس وهي: التطور، التنوع، والاستمرارية. إلا أن هناك اختلاف واضح من حيث الهدف، وطريقة أو كيفية الاتصال مع الجمهور المستهدف، حيث أن الإعلان السياحي يعمل على الاتصال الغير مباشر فقط على عكس الدعاية السياحية التي تعمل على الاتصال المباشر والغير مباشر، كما أن الدعاية تحدف إلى توعية المستهلك وتكون بدون مقابل مادي وتقتصر وظيفتها على تعريف الجمه ور بحدث معين دون محاولة إقناعه بالشراء، على عكس الإعلان فهو يهدف إلى تحقيق وظيفتي التعريف والإقناع، والتأثير في عواطف ومدركات السياح، ويكون مدفوع الأجر كما يمكن تكرار نشره عدة مرات على عكس الدعاية حيث تكون فرصة نشرها مرة واحدة.

5-3- البيع الشخصى تنشيط المبيعات

يمثل البيع الشخصي أحد العناصر الرئيسية في المزيج الترويجي السياحي ويعتمد على الاتصالات الشخصية، كما أن تنشيط المبيعات من أحد عناصر المزيج الترويجي الذي يلاقي اهتمام ملحوظ في الآونة الأحيرة من قبل الإدارات التسويقية خاصة في القطاع السياحي نظرا لما تحققه من زيادة مبيعات.

🖊 مفهوم وأهداف البيع الشخصي

يعتبر الإقناع الهداف الرئيسي لإدارة التسويق الحديثة ولا توجد هناك وسيلة تستطيع تحقيق المنافع المترتبة من عملية الإقناع سوى البيع الشخصي وذلك بتوفير المعلومات للعميل وإثارة رغبته وإقناعه بشراء السلع والخدمات من خلال الاتصال الشخصي مدفوع الأجر، عما لا شك فيه أن السوق السياحي والخدمات السياحية يمكن بيعها وترويجها بشكل كبير إذا تم إيصال أو نقل المعلومات بشكل دقيق. القطاع السياحي يولي اهتمام كبير بالبيع الشخصي كأحد أساليب الترويج لما فيه من تأثير واضح ومتميز على سلوك وتصرف السائح، كما أن البيع الشخصي له تأثير كبير في حال ترويج خدمة ذات علاقة مباشرة ومتعلقة بالسلوك الاجتماعي. من الممكن في صناعة السياحة ومن خلال البيع الشخصي معرفة حاجات السائح والعمل على إشباع تلك الحاجات السياحية وكيفية التعامل مع السائح أثناء ترغيبه في شراء الخدمات السياحية والاستفادة منها، ويعتمد البيع الشخصي في إتمام الصفقات البيعية وعلى إقناع السائح بشراء الخدمات السياحية على الجهود البيعية التي يبذلها رجل البيع وإقناعه بالفوائد العائدة عليه وعلى إقناء شرائه لتلك الخدمات السياحية !

البيع الشخصي يعني تقديم وبيع السلع أو الخدمات بصفة شخصية ومباشرة لزبائن، ويعمل رجل البيع على إمداد الزبون بكافة المعلومات والخصائص عن المنتج والعمل على إغرائه وإقناعه بشرائه، أو ترك لديه انطباع جيد عن المنتج حتى وان لم يقم باستعماله فوار، أي العمل على جلب الزبون مستقبلا. وفي السياحة يقوم رجل البيع بالاتصال مباشرة بالسياح من أجل التعاقد على البرامج السياحية والترويج لها بشكل ملفت ومغري ومقنع. 2

¹⁻خالد مقابلة، علاء السرابي، المرجع السابق ذكره، ص 220-221.

⁻² حفصى هدى، المرجع السابق ذكره، ص-2

تتنوع وتتعدد أهداف البيع الشخصي من منظمة سياحية إلى أخرى، لكن يمكن أن تجمع في ثلاث مجموعات أساسية:

1- إيجاد الزبون:

حيث يجب على المنظمة السياحية أن تكون على د ا رية تامة بنوع السياح اللذين تتعامل معهم قبل القيام بالبيع لهم، وأن من بين أهداف البيع الشخصي هو إيجاد الأف ا رد الذين يحتمل أن يستفيدوا من الخدمات التي تقدمها المنظمة، حيث يفترض على رجال البيع أن يعرفوا ويعينوا الزبائن المتوقعين وهذا من خلال معرفتهم الشاملة لحاجات الناس من الخدمات السياحية.

2- إيصال ونقل المعلومات والبيانات:

من الأهداف الرئيسية للبيع الشخصي هو إيصال المعلومات ونقلها إلى السياح المتوقعين وال ا رغبين بالحصول على الخدمات السياحية التي تخلق لديه الرغبة للحصول على الخدمات السياحية التي تخلق لديه الرغبة للحصول عليها. 2

3- إقناع السائح بشراء الخدمات السياحية:

بعد القيام بتوفير المعلومات التي تثير السائح بالحاجة لتلك الخدمات المروج لها بشكل حيد، يأتي الهدف الآخر والمهم للبيع الشخصي والمتمثل في تحويل تلك الحاجة أو الرغبة إلى فعل حقيقي أي قيام السائح بعملية شراء الخدمات السياحية، أي تحويل السائح المحتمل إلى سائح فعلي يسعى للحصول على الخدمة السياحية، وذلك من خلال إبراز الخصائص والم ا زيا المهمة في تلك الخدمات وتذكير العميل بالمنافع والفوائد التي ستعود عليه في حال شرائه للخدمة السياحية.

🗲 أنواع ووظائف البيع الشخصي:

⁻³³ مدى، المرجع السابق ذكره، ص-33

^{2 -}خالد مقابلة، المرجع السابق ذكره، 222.

^{3 -} حالد مقابلة، المرجع نفسه، ص223.

يتضمن البيع الشخصي ثلاثة أنواع رئيسية في صناعة السياحة، حيث يمكن للمنظمة السياحية أن تستخدم أحدهم أو الاثنين أو الثلاثة معا، وهي كالآتي: 1

أولا: البيع الميداني (الخارجي):

يتمثل في الجهود البيعية التي تتم حارج المنظمات السياحية من خلال الاتصال الشخصي الذي يتم بين ممثلي المبيعات في المنظمات والمسئولين عن تخطيط وتنظيم المؤتمرات والندوات السياحية على سبيل المثال، أو بين ممثلي شركات الطيران ومخططي البرامج السياحية بوكالات السياحة والسفر، ... الخ، بحدف الترويج وبيع الخدمات السياحية. ويعتبر هذا النوع من أكثر الأنواع تكلفة لأنه يتطلب موارد مالية عالية لتغطية نفقات الانتقال ميدانيا إلى منافذ البيع، واستخدام الأدوات اللازمة لعرض هذه الخدمات وتقديمها للعملاء المحتملين، مثل شرائط الفيديو، والأقراص المدمحة (CD) وغيرها من المستلزمات، ويطلق على هذا الأسلوب،" الزيارات البيعية."

ثانيا: البيع التلفوني:

ويتمثل في الاتصالات الهاتفية التي تتم بين البائعين في المنظمات السياحية والمشترين السياحيين والتي قد تكون مباشرة أو غير مباشرة، ويترتب عنها عمليات بيع فعلية للخدمات السياحية. ويعتبر الهاتف ذا كفاءة عالية في تحديد المستهلكين المستهدفين وجمع المعلومات المهمة عنهم ويلجأ لهذا الأسلوب بعض المنظمات السياحية الغير قادرة على تحمل النفقات الكبيرة للزيارات الميدانية. ويتطلب البيع بالهاتف اختيار جيدا للقائمين به وتدريبهم حتى يستطيعوا التعامل بنجاح مع المكالمات الهاتفية.

ثالثا: البيع الداخلي:

يتم من خلال الجهود التي تبذل من داخل المنظمة السياحية لزيادة ربحية المبيعات، حيث يلجأ العاملون بها إلى عرض الخدمات السياحية الجيدة مرتفعة القيمة أولا مما يعطى فرصة لزيادة المبيعات بمذا الأسلوب الذي يهدف

 $^{^{-1}}$ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص $^{-1}$

إلى حث العملاء على شراء الخدمات السياحية المعروضة، كما أن هذا الأسلوب يساعد على إيجاد انطباع حيد لدى العملاء من خلال الاتصال الشخصى الذي يتم بينهم وبين العاملين بالمنظمات السياحية.

تنشيط المبيعات

يعتبر تنشيط اللبيعات عنصر فعال من عناصر المزيج الترويجي، فهي تقنية اتصالية تجارية تؤدي إلى التأثير المؤقت على سلوك السائح، وتعتمد في مبدئها على إستراتيجية الدفع للخدمات السياحية نحو السياح المستهدفين وهدفها التغيير الحالي في سلوكيات المستهلكين وبالتالي ارتفاع المبيعات في الأجل القصير، أي زيادة مؤقتة في المبيعات خلال فترة زمنية محددة. وتأخذ هذه التقنية العديد من الأشكال نذكر منها القسيمات، الهدايا، المسابقات، الكتالوجات، التخفيضات والخصوم، والمعارض والمهرجانات السياحية، وغيرها من وسائل تنشيط المبيعات. 1

تسعى الإدارة التسويقية من خلال استخدام هذا الأسلوب الترويجي إلى تفعيل وتنسيق مختلف الجهود المبذولة والتي تمدف إلى تشجيع المشتري الحالي والمرتقب على إتمام عملية الانضمام وشراء برامج سياحية خلال فترة زمنية قصيرة من خلال إغرائه بمنافع وفوائد ستعود عليه أثناء شراءه للخدمات السياحية².

المنظمات السياحية تعمل على توجيه وتخطيط حملات تنشيط المبيعات من ثلاث زوايا وأبعاد مختلفة وهي: 3

1-مستهلك الخدمة السياحية النهائي:

حيث تعمل المنظمات السياحية على التأثير واستمالة هذا الجمهور وتسعى إلى تحقيق زيادة في المبيعات والإقبال على الب ا رمج والخدمات السياحية، من خلال التركيز على وسائل تنشيط مبيعات محددة مثل تخفيض الأسعار في الأعياد ونحاية الأسبوع على سبيل المثال.

2- الوسطاء:

⁻⁵³⁻⁵² صفصى هدى، المرجع السابق ذكره، ص-53-53.

²⁻ خالد مقابلة، المرجع السابق ذكره، ص 256.

³⁻خالد مقابلة، المرجع نفسه، ص 257.

تعمل الجهات المسئولة على زيادة طلب منظمو الرحلات السياحية والوكالات السياحية على البرامج والخدمات السياحية المعروضة، من خلال تشجيعهم وتحفيزهم بمغريات كثيرة كمنحهم خصومات على الكمية وخصومات سعرية.

3-رجال البيع المختصين في القطاع السياحي:

تهداف هذه الوسيلة بالتركيز على رجال البيع الذين يسوقون للخدمات السياحية وخلق الحوافز لديهم لزيادة جهودهم البيعية وتحقيق حصص سوقية عالية، وهذا يتحقق من خلال منحهم مكافآت تشجيعية، أو منح إجازات مدفوعة الأجر لفترة زمنية محددة.

ومن بين الأهداف التي يحققها تنشيط المبيعات ما يلي: 1

- ✔ تحفيز وتشجيع السائح على الشراء.
 - ✓ المحافظة على السائحين الحاليين.
- ✔ تحفيز الوسطاء وإثارة اهتمامهم لزيادة تعاملهم وحلق نوع من الولاء لعلامة تحارية معينة.
- ✔ حث رجال البيع على زيادة جهودهم خلال فترات انخفاض الطلب وإقناعهم بربحية هذه المنتجات.
 - ✔ الحد من تأثير جهود المنافسين.
 - ✓ تعزيز مصداقية جميع الجهود التسويقية الأخرى.
- ✓ زيادة الحصة السوقية من خلال تعريف السائحين بالمزايا والتعديلات الجديدة على البرامج والخدمات السياحية من وقت لآخر.

تقنيات تنشيط المبيعات متعددة ومتنوعة، وتشمل: عروض تسعيرية وأيضا الإعلان على موقع البيع $(PLV)^2$)، عروض إضافية للخدمات، المسابقات، كوبونات الخصم (موزعة عبر البريد أو متوفرة في الجرائد)،

 $^{^{-1}}$ خالد مقابلة، المرجع السابق ذكره، ص 285-259.

² -PLV: La Publicité sur le Lieu de Vente.

وغيرها. كما يوجد العديد من فئات وأنواع تنشيط المبيعات مصنفة حسب الأهداف المراد تحقيقها، وهي: تشجيع الحجوزات المسبقة (كتقديم خصومات على السعر للسائح الذي يقوم بالحجز مسبقا" ("VPM") تشجيع ولاء العملاء، تشجيع الشراء بزيادة العرض (يتمثل في تجميع العديد من الخدمات السياحية تحت عرض واحد وبسعر متميز)، زيادة التمدد أو الانتشار في وقت تقلص الطلب السياحي، إنعاش العرض من جديد (من خلال عروض لأسعار ترويجية).

ومن خلال ما سبق يمكن أن نستخلص ما يلي:

- ❖ تنشيط المبيعات هو نشاط مكمل للبيع الشخصي والإعلان.
 - 🍫 تحدف إلى تحقيق تأثير مباشر وتقصير الآجال.
 - 💠 يوجه تنشيط المبيعات إلى المستهلكين والوسطاء.
 - پستخدم عند انخفاض الطلب عن المنتج في السوق.
- ❖ تستعمل بعض وسائل تنشيط المبيعات الأكثر شيوعا: المعارض، الهدايا التذكارية والترويجية، العينات الجانية، لوحات ونماذج العرض، المسابقات، التنزيلات والتخفيضات، الكميات الجانية.

6-مقومات نجاح عملية الترويج السياحى:

يتطلب نجاح عملية الترويج أو سياسة التنشيط السياحي ما يلي: 3

- 💸 تنويع البرامج السياحية لكي تشمل خدمات وأنماط سياحية جديدة.
- 💠 تنمية مناطق سياحية جديدة التي تتميز بعناصر جديدة للجذب السياحي.

¹⁻ VPM: Ventes de Premières Minutes (البيع في الدقيقة الأولى)

² -Isabelle FROCHOT, Patrick Legohérel, déjà dit, p 222-224.

 $^{^{2}}$ صبري عبد السميع، المرجع السابق ذكره، ص 2

- ❖ الاعتماد على الأساليب العلمية في اختيار السياسات التسويقية السياحية لغزو واختراق بعض الأسواق السياحية.
 - ❖ عقد المؤتمرات والندوات في الدول الأخرى بواسطة المسئولين عن التنشيط السياحي الخارجي.
 - 💠 تبسيط الإجراءات المختلفة المرتبطة بقدوم ومغادرة السائحين.
- التركيز على الوسائل التنشيطية المختلفة كالدعاية والإعلان والعلاقات العامة وغيرها خصوصا في أوقات الكساد السياحي التي تتميز بانخفاض معدل الحركة السياحية حتى لا تزداد هذه المرحلة تدهورا وانخفاضا وتصل إلى مرحلة الركود.
 - مراعاة التقلبات والمواسم السياحية عند وضع سياسة الترويج السياحي.
- ❖ التنسيق الجيد والتنظيم المطلوب للأجهزة التي تقوم بوضع سياسة الترويج السياحي بحيث يحقق التكامل والترابط بينها وبين السياسات التسويقية الأحرى لتحقيق الأهداف التسويقية السياحية.

الفصل الثالث: الـتـرويــج الـسـيــاحـــي.

خلاصة:

لقد اكتسبت السياحة أهمية كبيرة في الوقت الحالي لما تقدمه في جميع المحالات كونما نشاط اجتماعي يعتمد بشكل رئيسي على الأفراد، وما زادها أهمية هو التطور الحاصل والتحدد وحب الناس للاستطلاع والتعرف على أماكن ومناطق وبلدان جديدة، جعل كل هذه الاخيرة في تسارع نحو التسويق والترويج بشتى الطرق والوسائل بشكل يضمن لها استقطاب أكبر عدد من السياح، حيث أصبحت تعتمد كل البلدان على عناصر المزيج الترويجي السياحي وذلك لمحاولة تحقيق حاجات ورغبات السياح وهذه العناصر تمثل القلب النابض للبرامج التسويقية في المؤسسات السياحية حيث لا يجب اهمال أي منها، ويجب الاهتمام بها بشكل متساو لضمان برنامج تسويقي جيد يستقطب أكبر عدد من السياح ويضمن تحقيق متطلبات المستهلك السائح لأن السبب الرئيسي لنحاح الخطة الترويجية بالدرجة الأولى هو الاهتمام بتحقيق حاجات ورغبات المستهلك، هذا ما يجعل رجال التسويق يسعون دائما إلى تحقيق مزيج تسويقي ترويجي ملائم ينطبق واحتياجات السياح.

المبحث الأول: تقديم عن مديريات السياحة والصناعات التقليدية.

1- مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة.

2- مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة.

3- مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف.

4- مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة.

5- مهام مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من الولايات: بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة.

المبحث الثاني: عرض ومناقشة بيانات الدراسة الميدانية.

1- موقع الاتصال التسويقي في برامج مديريات السياحة والصناعات التقليدية.

2- دور عناصر المزيج التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية.

3- دور عناصر المزيج الترويجي في تنشيط السياحة الجزائرية.

المبحث الثالث: عرض ومناقشة بيانات الدراسة التحليلية.

1- مضامين المنشورات السياحية ضمن صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية.

2- الخصائص الشكلية للمنشورات السياحية ضمن صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية.

المبحث الرابع: النتائج العامة للدراسة.

1- النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة.

1-1- النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة الميدانية.

1-2- النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة التحليلية.

2− استنتاجات عامة.

خاتمة.

مدخل

سيتناول هذا الفصل الجانب التطبيقي للدراسة حيث تم تقسيمه الى أربعة مباحث، سنتناول في المبحث الأول تقديما عاما حول مديريات السياحة والصناعات التقليدية الأربعة والتي تم اختيارها من قبل الباحثة كعينة للدراسة، سيكون التقديم من حيث المواقع الجغرافية لكل ولاية من الولايات المستهدفة، ثم عرض المؤهلات السياحية التي تزخر بما كل ولاية، وصولا الى المراسيم التنفيذية التي تم بمقتضاها انشاء مديريات السياحة والصناعات التقليدية داخل كل ولاية من ولايات الوطن.

ليأتي المبحث الثاني لعرض وتحليل النتائج المتعلقة بالدراسة في شقها الميداني، التي تتعاطى مع الأجوبة التي رد بحا موظفي مديريات السياحة عينة الدراسة على أسئلة الاستبيان الموجه إليهم، في سبيل الوصول الى نتائج تحيب عن تساؤلات الدراسة الميدانية التي تم عرضها بفرضياتها في الفصل الأول من الدراسة.

وقد تم تبويب البيانات الواردة في هذا الفصل انطلاقا من تلك التساؤلات، كما جاءت لتعكس البناء الذي صممت عليه استمارة الاستبيان بمحاورها المتعددة.

في حين سيختص المبحث الثالث بعرض وتحليل البيانات المتعلقة بمحتوى المواضيع في صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية على موقع الفيسبوك، وفقا للعينة المختارة والتي بلغ عددها 04 صفحات، وسيتم عرض البيانات وفق المنشورات التي تم تحديدها به 197 منشور تمثل مادة التحليل التي ستمكننا من معرفة مجال تلك الصفحات عينة الدراسة وكذا أساليب طرحها للمواضيع، وصولا الى الأهداف التي تسعى الى تحقيقها.

وقد بوبت البيانات الواردة في هذا المبحث من الناحية المنهجية، لتحيب عن تساؤلات الدراسة التحليلية التي حددت في الفصل الأول من هذه الدراسة.

أما المبحث الرابع والأخير في هذا الفصل سيتناول عرض النتائج العامة المتوصل اليها متبوعة بحملة من الآفاق البحثية المقترحة من قبل الباحثة في ختام هذه الدراسة.

المبحث الأول: تقديم عن مديريات السياحة والصناعات التقليدية

1 مديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية بسكرة 1

بسكرة هي ولاية تقع بالجهة الجنوبية الشرقية من الجزائر تبعد عن عاصمة البلاد 400 كلم. وتلقب بعروس الزيبان وبوابة الصحراء الكبرى.

منذ الأزل كانت بسكرة همزة وصل بين الشمال والجنوب ومعبراً سياحيا حد هام، إذ باتت تزخر بموقع إستراتيجي تألقت فيه ثرواتها ومؤهلاتها. بسكرة تلك النحمة الساطعة في أفق الصحراء الشاسعة عروس تحلت بجواهر الزيبان، بوابة الأجيال والأفكار، مسلك لأهم مناطق الجنوب، من هنا نشأ المفكرون ومن هنا بدأت العبقريات وتجلت في طبيعتها قدرة الخالق الموقع الجغرافي للمنطقة.

تعتبر من أهم الواحات الكبرى في الجزائر، تمتد على مساحة تصل إلى 205 كلم، تحوي مناطق فلاحية تقدر تقريبا بـ 1300 هكتار، ثروة غابية بما أكثر من 4.500.000 نخلة والعديد من الأشجار المثمرة.

إنتاجها الوفير للتمور ذات الجودة العالية وبجميع أنواعها، منها" دقلة نور "التي تنتشر في برج بن عزوز والغروس المشهورة عالميا.

المنابع المعدنية الحارة الواقعة في أنحاء مختلفة من تراب الولاية، والمعروفة وطنيا، منها المستغلة (حمام الصالحين-ممام سيدي الحاج-حمام الشقة-حمام الحاجب...)، ومنها الغير مستغلة.

المركز الديني المشهور إسلاميا والمهتم بتعاليم القرآن الكريم والشريعة الإسلامية، المقام ببلدية سيدي عقبة، هذه البلدية المسماة على الصحابي عقبة بن نافع والموجود ضريحه بحذه الأحيرة.

الطرق الوطنية المختلفة المرتبطة والمحيطة بالولاية، خط السكك الحديدية الرابط بين الشمال والجنوب، المطار الدولي والجامعة. وبه مصنع الكوابلENICAB من أكبر المصانع في البلاد.

.

 $^{^{-1}}$ تم التوصل الى كل هذه المعلومات من طرف رئيس مصلحة السياحة بمديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة.

بسكرة منطقة زراعية ومعروفة بكل أنواع الخضر وذات جودة وقيمة غذائية عالية لما لتربتها من فوائد طبيعية عديدة وكثيرة.

الموقع والتضاريس

تعد ولاية بسكرة بمثابة همزة الوصل بين الشرق والغرب والشمال والجنوب بفضل موقعها في الجهة الجنوبية الشرقية من الجزائر، تقع بسكرة بوابة الصحراء في الجنوب الشرقي للجزائر على ارتفاع 112م من سطح البحر الأبيض المتوسط هذا ما يجعلها من بين المدن الأكثر انخفاضا في الجزائر.

يحد ولاية بسكرة من الشمال ولاية باتنة ومن الشرق ولاية خنشلة وولاية باتنة ومن الجنوب ولايات الوادي والمغير وأولاد حلال و من الغرب أولاد حلال والمسلية ومن الجنوب ولاية الوادي.

تتميز ولاية بسكرة بتنوع تضاريسها، حيث تتمركز الجبال في الجهة الشمالية والتي تتحول بسرعة إلى سهول كلما اتجهنا إلى الجهة الجنوبية من الولاية وتنتهى بسهوب صحراوية شاسعة تنتشر بحا الواحات الخصبة.

تعرف ولاية بسكرة مناخ صحراوي، حاف صيفا ومعتدل الشتاء يتراوح معدل تساقط الأمطار بما ما بين 120 و150 مل في السنة ودرجة حرارة متوسطة تقدر بـ 20.9 درجة على مدار السنة.

السياحة في بسكرة

مدينة بسكرة تلك الواحة البديعة لؤلؤة إفريقيا البرّاقة، المعروفة باسم عروس الزيبان، تُعد هي العاصمة الثانية للجزائر، وتقع على الحافة الشمالية للصحراء، فيمتزج بأرض ولاية بسكرة السياحية عبق التاريخ مع الحداثة في مشهد رائع للعظمة والجمال، كما تشتهر بسكرة بأشجار النخيل ومزارع التمور الضخمة التي تكسو أرجائها، مما حعل منها أشهر وجهات السياحة في الجزائر.

وتُعد ولاية بسكرة هي بوابة الصحراء، فتتميز بعمارتها الهندسية التي تمنحها مظهرًا فريدًا ومبتكرًا، كما تمتلك العديد من المعالم التي تستحق الزيارة والاستكشاف، من حمامات حرارية، أسواق مميزة، والكثير من المواقع التاريخية، كل هذا وأكثر في ولاية بسكرة السياحية المتميّزة.

حمام الصالحين

من أهم المناطق السياحية في بسكرة، وأشهر الحمامات المعدنية في الجزائر، التي يرجع إنشاءه إلى العصور الرومانية، فكان مركزًا للراحة لقادة وأمراء الرومان ومياهه الحارة ذات القدرة العالية على علاج العديد من الأمراض.

استمتع بقضاء يوم من الاسترخاء في مياه معدنية بدرجة حرارة 43 درجة مئوية في حمامات ولاية بسكرة السياحية، مع التدليك المائي، حمامات القدم، واستنشاق البخار، إضافةً إلى ممارسة الرياضة في صالة الألعاب، وتوافر المحلات التجارية، كما يمكنك تناول وجبة شهية مع الاستمتاع بأجمل إطلالة في مجموعة مميزة من المطاعم، والمقاهى الراقية.

حديقة لاندو بسكرة

حديقة الاندو أو جنة الله كما يصفوها، هي واحدة من أجمل معالم مدينة بسكرة السياحية، التي أسسها اللورد الاندو دو لونغ في عام 1872، وقد حرص على حلب الأنواع المختلفة من النباتات والأشجار من أقطار أورويا والمناطق الاستوائية لغرسها في الحديقة، مما جعلها مقصد للكثير من العائلات والسائحين.

تمتلك الاندو أبحى إطلالات بين جداول المياه، وبحيرات البط الرائعة، التي تتحلل الأشجار الكثيفة بأنواعها المتعددة، والنخيل الذي يميز هذه المدينة الساحرة، كما تحتضن الحديقة العديد من الفعاليات على مدار العام، ولعل أهمها المعارض الفنية التي تعرض اللوحات الفنية، والمنحوتات لفنانين عالميين.

مسجد سيدي خالد

يبقى أحد الشواهد التي ترسم معالم بسكرة الدينية المتأصلة في التاريخ، يعتبر أول مسجد بني بالمدينة التي تحمل اسم "سيدي خالد" في ولاية بسكرة السياحية، نسبة إلى خالد بن سنان العبسي، رمز البلدة ومصدر تاريخها، ويحظى هذا الصرح بزيارة الكثير من أهل المدينة والسائحين، نظرًا لتاريخه العظيم في تدريس مختلف علوم اللغة، والفقه الإسلامي، ولم يظهر المسجد الآن ببنايته القديمة التي تأثرت بالحروب، ولكن أعيد بناءه عام 1925 ميلاديًا على الطراز الأندلسي.

منتزه أكوا بالم

من أكثر الاماكن السياحية في بسكرة تميزًا، هي أكبر حديقة مائية في الجزائر، فتتمتع بإطلالات مبهجة من أشجار النخيل والمساحات الخضراء، التي تتناسق مع الخلفية المائية المذهلة من حمامات السباحة والبحيرات والممرات المائية، وتقدم بسكرة سياحة الترفيه والمرح، في الملاهى المائية الشيّقة.

تشغل اكوا بالم مساحة 9 هكتارات تتوزع بين الملاعب المتعددة، الكثير من المنزلقات العملاقة والمتنوعة التي تتصل بحمامات السباحة، ومنطقة الأطفال المخصصة لهم مع الزلاجات التي تتكيف مع أحجامهم، وعبور بركة الحيوانات السحرية، إلى جانب المطاعم، المحلات التجارية، وموقف السيارات.

وادي الغوفي

أثناء زيارتك إلى بسكرة لا يفوتك زيارة هذا الوادي المذهل، الذي يقع في منتصف الطريق بين مدينة بسكرة الجزائر ومدينة باتنة، بين مناظر طبيعية خلابة تتقاطع فيها الصور الجميلة للوادي، في جولة مع التاريخ تُطالعك على حضارات عديدة تعاقبت وشكلت هذا الصرح، الذي أصبح مزارًا للسوّاح من داخل وخارج البلاد، فتشاهد أنقاض الكثير من المنازل القديمة المنحوتة على جوانب المنحدرات الصخرية، في إطلالة تنشق بها شذى التاريخ.

مركز الخير التجاري

واحد من أهم وجهات التسوق في ولاية بسكرة السياحية حيث يستقطب 1200 زائر يوميًا، ويتألف من 100 محل تجاري، تتنوع بين متاجر الملابس ومنها المحلية والتقليدية، المصنوعات الجلدية، وفساتين الزفاف، إضافة إلى الأدوات المنزلية المميزة، والعديد من المطاعم والمقاهي الراقية، كما يوفر مركز صالة الألعاب الرياضية، ويقام به العديد من الفعاليات والأنشطة مثل دورات تدريبية ومدارس صيفية للأطفال.

القنطرة

كما يمكنك زيارة بلدة القنطرة الساحرة، والتي تبعد عن بسكرة مدة ساعتين بالسيارة، وتعرف باسم فم الصحراء، الذي يقودك إلى طريق الوادي عبر المنحدرات الحجرية المذهلة وبساتين النخيل، بجانب الجدران الصحرية

وقرى الأشباح، مرورًا بالجسر الروماني عبر وادي الحي الذي اعتاد البدو في الماضي نقل قوافلهم إلى المراعي الخضراء في الشمال.

أما القرية الحمراء فتقع في الجزء الغربي للقنطرة، وتُعد متحفًا في الهواء الطلق يضم المنازل التقليدية، ومتحف الابيداري في القنطرة يضم مجموعة من الأعمال الفنية الحجرية، التماثيل، والفخاريات الموجودة في الآثار الرومانية في جميع أنحاء المنطقة، ولا يفوتك تناول وجبة شهية من المأكولات الشعبية للمدينة، احتساء مشروب.

التعريف بمديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية بسكرة

أنشئت مديرية السياحة بموجب المرسوم التنفيذي رقم: 376-2000 المؤرخ في 22 نوفمبر 2000 بعد أن كانت مفتشية للسياحة والصناعة التقليدية وتم تعديل المرسوم تحت رقم: 25-216 المؤرخ في: 11 جوان 2005و المتضمن إنشاء مديرية السياحة بالولاية وبموجب المرسوم التنفيذي رقم: 10-257 المعدل للمرسوم السابق الذكر والمؤرخ في 20 أكتوبر 2010، وكذا القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 20 ماي 2013 فإن مديرية السياحة والصناعة التقليدية تضم ثلاث مصالح كالاتي:

- مصلحة السياحة وتضم ثلاث مكاتب: مكتب متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية، مكتب دعم تنمية السياحة والاحصاء ومكتب مراقبة النشاطات السياحية والفندقية والحمامات المعدنية.
- مصلحة الصناعة التقليدية وتضم ثلاث مكاتب: مكتب تنمية الصناعة التقليدية والحرف، مكتب الدراسات والإحصاء ومكتب مراقبة نشاطات الصناعة التقليدية والمهن.
- مصلحة الإدارة والوسائل وتضم ثلاث مكاتب: مكتب المستخدمين والتكوين، مكتب الميزانية والمحاسبة ومكتب الوسائل العامة.

1 مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنه 1

 $^{^{-1}}$ تم التوصل الى كل هذه المعلومات من طرف رئيس مصلحة السياحة بمديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة.

ولاية باتنة هي ولاية من ولايات الشرق الجزائري في الأوراس، وعاصمة الولاية هي مدينة باتنة من أهم مدنها :عين التوتة، بريكة وآريس. تأسست مدينة باتنة عن طريق المرسوم المؤرخ في 12سبتمبر 1848 الصادر عن نابليون الثالث، وذلك بعد أن قررت اللجنة الاستشارية الكائن مقرها بقسنطينة جعل باتنة مدينة مستقبلية نظرا لموقعها الاستراتيجي على محاور بسكرة، تبسة، سطيف وقسنطينة.

الموقع والتضاريس

تحيط بحا من الشرق ولاية خنشلة وولاية أم البواقي، ومن الشمال الغربي ولايتي سطيف والمسيلة، من الشمال الشرقي ولاية أم البواقي ومن الجنوب بسكرة . تعتبر مهد" الثورة الجزائرية "ومن أشهر ثوارها العقيد مصطفى بن بولعيد، الحاج لخضر عبيدي، على النمر.

تتموقع ولاية باتنة في قلب الأوراس، وتتميز بتضاريسها الوعرة وبحلة ثلوجها شتاء، والمناظر الخلابة ربيعا وصيفا. يمتاز شعبها بالكرم والجود. ويقطنها خليط من العرب و"الشاوية" وهم ذوو أصول أمازيغية.أما مدينة باتنة، عاصمة الأوراس ومقر الولاية، تقع على بعد 425كم جنوب شرق الجزائر العاصمة وترتفع عن سطح البحر بيايدين. 1200.

مناخ مدينة باتنة شبه رطب في الولاية أما في المناطق الجبلية فمناخ رطب ك اشمول واينوغيسن واريس وثنية العابد ومنعة وبوزينة والشلعلع الخ تتراوح درجات الحرارة - 3 بين 2 درجات معوية في يناير نحارا وفي الجبال من - 6 إلى 0 درجات ومن - 2 إلى - 15 درجات وتصل في بعض الأحيان إلى - 10 درجات ومن - 2 إلى 15 درجات فارا وفي عض الأحيان إلى - 20 درجة ليلا في الجبال و 28 درجة في يوليو في باتنة المدينة أما الجبال فتتراوح من 18 إلى 25 درجات نحارا وفي الليل تتراوح من 19 إلى 10 درجات في الجبال. خلال الشتاء تنزل الحرارة إلى أقل من الصفر ليلا مع تكون الجليد لوجود قمة شلية على ارتفاع 388 م وقمة المحمل ارتفاعها 320 م وقمة اشمول 100 م وهناك قمم أخرى يتجاوز ارتفاعها عن 2000 م الذلك باتنة باردة جدا في الشتاء والربيع وشهرين من الخريف ومعتدلة صيف الشهر الأول من الخريف وباتنة مشهورة بجبالها المرتفعة الوعرة ففرنسا لم تستطع من قهر الشاوية حيث كمية الأمطار المتساقطة فهي مختلفة من عام إلى آخر حيث كمية سقوط المطر فيبلغ حوالي 900م في السنة في مدينة باتنة التساقطة فهي محتلفة من عام إلى آخر حيث كمية سقوط المطر فيبلغ حوالي 900 م السنة في مدينة باتنة التساقطة فهي مدينة من عام إلى آخر حيث كمية سقوط المطر فيبلغ حوالي 900 م السنة في مدينة باتنة التساقطة فهي علية المورة به المناوية حيث كمية سقوط المطر فيبلغ حوالي 900 من قهر الشاوية عمدينة باتنة المنتساقطة فهي عند المناوية عديث كمية سقوط المطر فيبلغ حوالي 900 من قهر الشاوية عمدينة باتنة المنتساقطة فهي عند المناوية عديث كمية سقوط المطر فيبلغ حوالي 900 من قهر الشاوية عمد المناوية عمد المناوية عمد المناوية عمد المناوية عمد المناوية عمد الشاوية عمد المناوية المناوية عمد المناوية عمد المناوية عمد المناوية عمد المناوية عمد المناوية عمد المناوية المناوية عمد المناوية عمد المناوية المناو

ويتجاوز 200 أمم في الجبال، أما الثلج فيسقط من أكتوبر إلى أواخر أبريل وقد يمتد إلى مايو حاصة في المناطق الجبلية فيبقى إلى وقت الحصاد.

السياحة في باتنة

تُعد ولاية باتنة واحدة من أهم مدن السياحة في الجزائر التي تستقطب آلاف الزؤار لرؤية آثارها وتاريخها العريق وطبيعتها الجبلية الغابية الخلابة.

تقع مدينة باتنة شمال شرق الجزائر في منطقة حبال الأوراس وترجع نشأتها لعصور ما قبل التاريخ، إلا أن أغلب الآثار البشرية التي تضمها الولاية رومانية الأصل.

تضم مدينة باتنة عددًا من المواقع الأثرية والمعالم الطبيعية التي تُحقق مُعدلات حذب سياحي عالية للبلاد، لعل أهمها:

جبال الأوراس

هي من المعالم الطبيعية الموصي بزيارتها خلال جولات السياحة في باتنة لأهميتها التاريخية كمعقل لثورة التحرير الجزائرية من الاستعمار الفرنسي، ولجمالها الخلاب الذي يتلوّن باختلاف فصول العام الأربع.

وتُعد قمم مثل شليا ذات الـ 2388 متر، إشمول ذات الـ 2320 متر، المحمل ذات 2341 متر هي أشهرها وأعلاها.

مدينة تيمقاد الأثرية

واحدة من أهم الأطلال الرومانية التي عليك زيارتها خلال جولات السياحة في باتنة الجزائر، إذ تشتهر المدينة إلى جانب مبانيها الأثرية ببواباتها الأربعة ذات الأسقف والأعمدة المربعة والدائرية المزخرفة بالأقواس والتي تؤدي إلى مفارق مُختلفة بالولاية.

تضم المدينة مرافق مُتكاملة مُشيّدة حسب الطراز المعماري الروماني من منازل، حمامات، وسائل تسلية وترفيه، مراكز ثقافية.

ضريح مدغاسن

إحدى التحف المعمارية الأثرية التي يُمكنك زيارتها في مدينة باتنة الجزائرية حلال جولات السياحة فيها، حيث يرجع تاريخ الضريح للقرن الثالث قبل الميلاد ويجمع بين الثقافتين الشرقية والإغريقية في بنائه، كما يتميّز بموقعه أعلى هضبة شمال شرق الولاية بارتفاع 19 متر ومساحة 59 متر حيث يُمكنك رؤيته وتحديد مكانه عن بُعد.

الحمامات الرومانية في ولاية باتنة

من أهم المعالم الرومانية بولاية باتنة الجزائرية مدينة تيمقاد الأثرية، والتي لا بد ألا تُفوّت زيارتها خلال رحلة السياحة في باتنة، ويُمكن اعتبارها مثابة أيقونة رئيسية في الثقافة والتراث الروماني باعتبارها واحدة من أهم وسائل الترفيه والتواصل الاجتماعي في حضارتهم القديمة.

تضم باتنة الجزائر نحو 14 حمام روماني مبني من الآجر المسطح العازل للحرارة، ويضم كل منها 3 قاعات رئيسية للحمام البارد والساخن والمعتدل، بالإضافة إلى أفران تسخين المياه.

الحظيرة الوطنية بلزمة

من أهم المعالم الطبيعية التي عليك زيارتها خلال حولات السياحة في باتنة ذلك لأنها إحدى أكبر وأهم 10 حدائق وطنية في الجزائر ككُل بمساحتها التي تصل إلى 26250 هكتار بامتداد 8 ولايات جزائرية إحداها ولاية باتنة على بُعد 7كم في اتجاه الشمال الغربي منها.

تُشكّل الحظيرة تنوع حيولوجي ونباتي وحيواني كبير حيث تضم سلاسل جبلية كلسية، مع مساحات شاسعة من النباتات والأعشاب والورود كالشيح والبلوط والأرز والصنوبر والورد البري والاقحوان وغيرها.

مكتبة باتنة الجزائرية

هي واحدة من الأطلال الرومانية التي تُقدّمها مدينة تيمقاد لولاية باتنة الجزائر، لم تكن المكتبة بشاهد وحاضر على تأسيس تيمقاد من البداية، وإنما تم بنائها في مرحلة لاحقة على طراز مباني الإينسولا الرومانية وعلى مساح تصل إلى 400 متر مربع.

أُسس مبنى المكتبة على يد المعماري الروماني فلافيوس وفق طراز هندسي عالي الدقة والفخامة من الحجر والباركيه.

المسرح الروماني في باتنة الجزائر

إحدى إعجازات العمارة الرومانية في مدينة باتنة الجزائر، حيث استغل المعماريون الرومان تضاريس تيمقاد في إنشاء مسرح ذات مخطط دائري مُدرج يسري الصوت خلاله دون الحاجة إلى آلات وتقنيات مُعقّدة من خلال بنائه أعلى تلة، ويرجع بناء المسرح الروماني في ولاية باتنة الجزائر للعام 160 ميلاديًا ويضم 3 أقسام هي: اللاسان أو الركع، الأوركسترا، الكافيا.

الفوروم

من أهم معالم السياحة في باتنة العائد تاريخها لعهد الحضارة الرومانية القديمة، وهي عبارة عن ساحة كبيرة تقع في وسط مدينة تيمقاد وتضم مبنى المحكمة، معبد، مكاتب إدارية، سوق أو مذبح، متاجر، مجلس للشيوخ، قاعة استقبال الضيوف.

تجدر الإشارة إلى أنه وعلاوة على كون الولاية تتميز بتراث مادي فهي أيضا تتميز بتراث لا مادي، ويتمثل في الطبوع الفلكلورية التي لا تزال تسحل حضورها وتؤكد الأدوار التي تلعبها في ذات القطاع، بالإضافة إلى الصناعات التقليدية التي تتميز بجمالها الناجم عن الإتقان الذي يؤخذ بعين الاعتبار من بداية العمل إلى غاية وضع اللمسات الأحيرة على المنتوج، وما يشجع على ذلك وفرة المواد الأولية المستعملة من صوف، وبر، خشب، طين، فضة والحلفاء، وتنفرد تحفها الفنية بلمسات توحي بعراقة الثقافة الأوراسية المستمدة من عبق الماضي، وذلك بالنظر إلى الألوان المعتمدة كأساسيات في التزيين من خطوط وأشكال ورموز بربرية عميقة، هذا بغض النظر عن الألعاب التقليدية الشعبية والمعتقدات والعادات الشعبية المتأصلة داخل الأسرة الواحدة، كما لا تزال ولاية باتنة تحتفظ بكنوز أدبية، فكرية واحتماعية حد عريقة، فحتى الطبخ التقليدي الخلي حاضر على الدوام ليسجل مشاركته الهادفة إلى النهوض بواقع القطاع السياحي إلى ما يعود بالفائدة، فهو في الأصل من بين روافد التقاليد العريقة بالمنطقة، وأمام هذا الزخم الهائل والتنوع الواضح في التراث الثقافي، السياحي، الحموي والطبيعي الذي تنفرد به الولاية، ولتشخيص هذا الزخم الهائل والتنوع الواضح في التراث الثقافي، السياحي، الحموي والطبيعي الذي تنفرد به الولاية، ولتشخيص

ودراسة كل هذه المؤهلات التي تحوز عليها، قامت المديرية منذ سنة 2006 بإنجاز "منوغرافيا" للمقومات السياحية والسوسيو اقتصادية لولاية، وأتبعته بدراسة أخرى للمنتوجات التقليدية، وهي الخطوة التي من شأنها أن تمكنهم من إعداد المخطط التوجيهي للتهيئة السياحية للولاية.

التعريف بمديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

كان أول انشاء للمصالح الخارجية (اللامركزية) لوزارة السياحة غداة الاستقلال، ثم تليها عدة مراحل أخرى الى يومنا هذا تتلخص في مجملها فيما يلى:

1963: كانت هناك مديريات سياحية تابعة لوزارة السياحة التي كانت تسير من طرف السيد عبد العزيز بوتفليقة كوزير للسياحة.

1970: ألغيت وزارة السياحة وأصبح قطاع السياحة تحت وصاية وزارة الداخلية على المستوى المركزي، أما على المستوى المحلى، فقد اقتصر على مصالح للسياحة تابعة لمديريات الإدارة المحلية بمقرات الولاية.

1981: وزارة السياحة، وزارة الشبيبة والرياضة، وزارة الثقافة كلها تشترك في مديرية واحدة على المستوى المحلي، هي مديرية الشبيبة والرياضة، وقد كان تمثيل المصالح اللامركزية للسياحة بالمديرية الفرعية للسياحة التابعة بدورها لمديرية الشبيبة والرياضة، وقد كان لكل مديرية فرعية تمويلها الخاص من وزاراتها ولم يكن بالمديريات الفرعية للسياحة مصالح تقنية بعد، بل كان الإداريون هم الموكلون بالإدارة والرقابة في آن واحد، رغم صدور القانون الخاص بمراقبي السياحة سنة 1968، ولكن لم يجرى تطبيقه بعد.

1984: تحولت المديريات الولائية للسياحة من وصاية وزارة الشبيبة والرياضة الى وزارة الثقافة والسياحة وبقي اسمها محليا كالسابق أي "المديرية الفرعية للسياحة" ويديرها مدير فرعى للسياحة.

1987: وزارة الثقافة والسياحة ألحق بما وزير منتدب بالسياحة وأصبحت المصالح الخارجية في شكل مكتب للسياحة والصناعة التقليدية تابع لمصلحة تنمية الصناعة الحرفية المحلية للسياحة.

1990: ألغيت وزارة السياحة والثقافة نحائيا ومنه تم إلغاء المصالح الخارجية لها نحائيا (مكاتب السياحة والصناعة التقليدية) وأصبح القطاع السياحي بالجزائر تابعا للديوان الوطني للسياحة على المستوى المركزي ثم يليه 05 مندوبيات جهوية تتكفل كل مندوبية بعدة ولايات.

1995: أعيد إنشاء وزارة السياحة والصناعة التقليدية ومنه تم إنشاء مديريات ولائية على المستوى الساحلي والصحراوي (22 مديرية) أما الولايات الداخلية فكانت بها مفتشيات (26 مفتشية) يديرها رؤساء مفتشيات كما كان الحال لولاية باتنة.

2002/01/22 تم حذف المفتشيات (26) واستبدالها بالمديريات الولائية في المناطق الداخلية لتكون على المستوى الوطني تحت اسم مديرية السياحة والصناعات التقليدية وذلك تحت وصاية وزارة السياحة والصناعات التقليدية.

جانفي 2005: انفصلت مديريات السياحة عن الصناعة التقليدية وأصبحت تحت اسم مديرية السياحة، أما الصناعة التقليدية.

2007: تم دمج وزارة السياحة مع وزارة البيئة وأصبحت تسمى وزارة تميئة الإقليم والبيئة والسياحة، أما على المستوى المحلي فان التسميات لم تتغير حيث كانت مديريات السياحة ومديريات البيئة.

2010/10/20: استقلت وزارة السياحة عن وزارة قيئة الإقليم والبيئة، وأعيد دمجها مع الصناعة التقليدية وأصبحت تسمى وزارة السياحة والصناعات التقليدية وهو نفس الحال بالنسبة للمديريات الولائية التي أصبحت باسم مديرية السياحة والصناعات التقليدية.

القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 2010/10/20 الذي يحدد تنظيم مديرية السياحة والصناعة التقليدية بالولاية في مكاتب، من خلال هذا القرار تم تنظيم الهياكل الادارية بالمديرية وهذا كالتالي:

• مصلحة السياحة وتضم ثلاث مكاتب: مكتب متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية، مكتب دعم تنمية السياحة والاحصاء ومكتب مراقبة النشاطات السياحية والفندقية والحمامات المعدنية.

• مصلحة الصناعة التقليدية وتضم ثلاث مكاتب: مكتب تنمية الصناعة التقليدية والحرف، مكتب الدراسات والاحصاء

ومكتب مراقبة نشاطات الصناعة التقليدية والمهن.

• مصلحة الإدارة والوسائل وتضم ثلاث مكاتب: مكتب المستخدمين والتكوين، مكتب الميزانية والمحاسبة ومكتب الوسائل العامة.

1 مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف 1

هي ولاية جزائرية تقع في شمال شرق الجزائر، تحمل عاصمتها نفس الاسم مدينة سطيف .تعني كلمة سطيف بالعربية التربة السوداء. يقع مركز الولاية السطايفية مدينة سطيف على بعد 300 كلم شرق الجزائر العاصمة، وتعتبر إحدى أهم المدن، كما أن ولاية سطيف من أهم الولايات الجزائرية، حيث أنها مركز اقتصادي هام في الوطن الجزائري، إن لم نقل هي العاصمة الاقتصادية في الجزائر هي ثاني ولاية بعد ولاية الجزائر من حيث الكثافة السكانية، ويطلق عليها الجزائريون في الغالب عاصمة المضاب العليا، أو سطيف العالي.

موقعها المتميز على هضبات جبال مغرس، وجبال البابور، جعل مناخها السهبي قاريا، حيث تزدهر فيه زراعة، القمح، الشعير، الخضروات، الفواكه، وقد أضيف لها سد عين زادة الذي يعتبر من السدود الكبيرة بالجزائر نظرا لإمكانيته في ري مساحات كبيرة.

تطورت سطيف في السنوات الأحيرة بسرعة فائقة، حيث أصبحت مركزا اقتصاديا وتجاريا كبيرا، عبرت عنه بإنشاء مناطق صناعية، وتجارية عديدة، كما تزدهر فيها الحرف التقليدية منذ القدم بدون أن ننسى الخدمات والفنون. وإلى جانب أنها تضم جامعتين كبيرتين، جامعة فرحات عباس، وجامعة محمد لمين دباغين، فهي تحتوي أيضا على العديد من المعاهد، والمراكز الفكرية، الفلسفية، العلمية، التكنولوجية والدينية.

 $^{^{-1}}$ تم التوصل الى كل هذه المعلومات من طرف رئيس مصلحة السياحة بمديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف.

تعتبر سطيف من بين الولايات الجزائرية التي تتميز بديناميكية اقتصادية وفكرية ودينية وثقافية قلت مجالاتها في الجزائر، مع ذلك فهي ملتقي طرق كل الجهات الجزائرية ومعبر اقتصادي وسياحي لا يمكن الاستغناء عنه.

تعتبر ولاية سطيف اليوم، من أهم المناطق السياحية نظرا لما تتميز به من آثار رومانية مثل صرح جميلة، وآثار فاطمية مثل منطقة بني عزيز، وحمامات معدنية، كحمام السخنة، وحمام قرقور، وحمام أولاد يلس، وحمام أولاد تبان، وكذلك حمام الصالحين، بالحامة جنوبا المعروف بدرجة الحرارة العالية لمياهه المعدنية.

الموقع والتضاريس:

ولاية سطيف، من أبرز الولايات الجزائرية، تقع شمال شرق البلاد، الجزائر، يحدها من الشمال ولايتي جيحل وبحاية. من الشرق ولاية ميلة. من الغرب ولاية برج بوعريريج. من الجنوب ولايتي المسيلة وباتنة، وتتميز بارتفاعها الكبير، فوق سطح البحر، وتتربع هذه الولاية المهمة، على منطقة واسعة، تضم من، منطقة القبائل، ومنطقة العرب، ومنطقة الشاوية...

تقع الولاية جغرافيا شمال الجزائر، ضمن الإقليم الشمالي الشرقي، وبالضبط إقليم الحضاب العليا، في الجهة الشرقية من الإقليم، حيث تقطعها سلسلة الأطلس التلي من الشمال متمثلة في سلسلة حبال بابور، وسلسلة الأطلس الصحراوي من الجنوب التي تمثلها حبال بوطالب، تتوسط السلسلتين سهول منبسطة تتخللها بعض التقطعات الجبلية والمرتفعات الصغيرة. وتعتبر هذه المنطقة منطقة عبور إستراتيجية، حيث تمر بحا مجموعة من الطرق المهمة، كالطريق الوطني رقم 5 الذي يربط العاصمة بولايات الشمال الشرقي الجزائري. والطرق الوطنية الأعرى كالطرق الوطني رقم 92 والطريق الوطني رقم 98، التي تلعب دورا في ربط ولايات الشمال حيحل الوطني رقم 99 والطريق الوطني رقم 98، التي تلعب دورا في ربط ولايات الشمال حيحل وبحاية بولايات الجنوب كرباتنة والمسيلة، والطريق السيار شرق غرب، الذيربط شرق الجزائر بغربها. كما تشكل المنطقة قطبا صناعيا وتجاريا هاما، حيث تستقطب المنطقة الصناعية لمدينتي سطيف والعلمة استثمارات هامة للقطاع المنطقة قطبا صناعيا وتجاريا هاما، حيث تستقطب المنطقة الصناعية لمدينتي سطيف والعلمة استثمارات هامة للقطاع المنطقة قطبا صناعيا وتجاريا هاما، حيث تستقطب المنطقة الصناعية مديني سطيف والعلمة استثمارات هامة للقطاع المنطقة قطبا صناعيا وتجاريا هاما، حيث تستقطب المنطقة الصناعية مديني سطيف والعلمة استثمارات هامة للقطاع المنطقة قطبا صناعيا وتجاريا هاما، حيث تستقطب المنطقة الصناعية مما مناطق جذب واستقطاب.

ولاية سطيف، منطقة تعرف بطقسها المتميز، حيث أن مناحها فصلي، يختص بأربعة فصول، شتاؤها بارد مطور، كما تعرف هذه الولاية، هطول ثلوج كثيفة، لمدة طويلة من فصل الشتاء، "كالعديد من المناطق الداخلية في شمال الجزائر"، أما الصيف فهو حار نسبيا وجاف.

السياحة في سطيف:

مدينة سطيف الجزائر من أجمل مدن الجزائر السياحية ، حيث تتمتع بموقعها الجغرافي الرائع فتقع في قلب دولة الجزائر من الجهة الشمالية الشرقية. وتتميز بمطول الأمطار والثلوج العزيرة في فصل الشتاء لتتحول كالكرة البيضاء ويعطى الجليد سفوح الجبال فهذا الأمر يجذب العديد من الزائرين لرؤية هذه المناظر الساحرة.

من اهم الوجهات السياحية التي تنتشر في سطيف الجزائر حيث يأتي إليها الزائرين ليستمتعوا بجمال الطبيعة الخلاب والأماكن الحضارية والتراثية، نذكر:

مدينة جميلة

هي مدينة من أروع مدن السياحة في سطيف الجزائر حيث اعتبرتما منظمة اليونسكو أنها إحدى المواقع العالمية للتراث القديم، فهي عبارة عن مدينة مُدرجة تنتمي إلى الحضارة الرومانية، حيث تضم مجموعة من الأماكن السياحية الرائعة.

فهي تحتوي على حصن الفوروم، ساحتين كبيرتين، منطقة الكابيتول، المسرح الروماني، المتحف الخاص بمدينة جميلة، الحمامات، الأسواق، والمنازل القديمة المشهورة، وغيرها..

نافورة عين الفوارة

تعد من أشهر مناطق سياحية في سطيف الجزائر حيث تم جلب تمثال على شكل نصف إمرأة عارية من متحف اللوفر بفرنسا ووضعه على عين من المياه العذبة، ويعد من الرموز الهامة في سطيف حيث يرجع تاريخ بنائه إلى عام 1898م.

وقد تم استخدام المرمر والحجر الأبيض في بناء النافورة، وتتميز بموقعها الجغرافي في وسط ساحة الاستقلال الشهيرة، ولكن تعرض التمثال إلى الكثير من الانتقادات وقد تم تخريبه مرتين المرة الأولى كانت في عام 1997م. والثانية كانت في عام 2017م.

متحف سطيف الوطني

أحد أهم اماكن سياحية في سطيف الجزائر الذي يوضح الحضارات المختلفة التي قامت في مدينة سطيف على مر العصور المختلفة، فيضم عدد من القاعات التي تتخصص كل منها في عدة أغراض محددة.

فتضم القاعة القديمة بعض الآثار التي تنتمي إلى العصور الرومانية حيث تم إيجادها في بعض الأحياء بالمدينة، وقاعة الفن الإسلامي التي تحتوي على مجموعة من الآثار التي يرجع تاريخها إلى العصر الفاطمي كالفخار والزخارف، وغيرها من القاعات..

حمام قرقور

يعد من أجمل اماكن سياحية في سطيف للسياحة العلاجية التي يقصدها ملايين السياح سنويًا، فهو يحتل المرتبة الأولى على مستوى القارة الإفريقية، والمرتبة الثالثة على المستوى العالمي من الفائدة العلاجية لمياهه المعدنية.

وقد تم استغلاله كمزار سياحي في عام 1987م، حيث تعمل مياهه الرائعة على شفاء الكثير من الأمراض كمرض الروماتيزم، والأمراض الخاصة بالعيون، فيوجد به أطباء متخصصين في علاج الحالات المرضية بطرق خاصة بهم.

حديقة التسلية والحيوانات

تعتبر من أروع الحدائق في مدينة سطيف الجزائر حيث تشتمل على الكثير من المرافق الترفيهية فيوجد بها العديد من الألعاب التي يستمتع بها جميع الفئات العمرية، وتحتوي على أقفاص الحيوانات المتعددة فهي حديقة متكاملة الخدمات.

كما تضم عدد من الآثار التاريخية، ويوجد بها بحيرة كبيرة تضم بعض المراكب حتى يستمتع الزوّار بركوبها، وتحتوي أيضًا على بعض المساحات الخضراء والملاعب الرياضية، فهي تتناسب مع العائلات والفئات الشبابية ذات الطاقة والحيوية.

بارك مول سطيف

من أضخم المولات في قارة إفريقيا، ويتميز بوجود أرقى الماركات العالمية والعلامات التجارية، ويحتوي على العديد من المتاجر التي تعرض أفخم انواع خامات الملابس لجميع المراحل العمرية، ويمكنك القيام ببعض الأنشطة الترفيهية به كدخول صالة التزلج وصالة البلياردو الرائعة.

الصناعة والحرف التقليدية

تتميز ولاية سطيف بتنوع الصناعة والحرف التقليدية، كصناعة الفخار والطاجين والخزف والصناعة النحاسية ونسيج السحاد وخياطة الملابس التقليدية، الرجالية منها والنسائية، كما تعرف كل صناعة من هذه الصناعات التقليدية تنوعا خاصا في ولاية سطيف، وذلك أن هذه الولاية تضم تجمعات سكنية مختلفة اللغة والثقافة، مثل: العرب، والقبائل، والشاوية، ولهذا تعرف ولاية سطيف، بالجزائر الصغرى....

الزي التقليدي

- زي الرجال

يرتدي الرجال في معظم مناطق ولاية سطيف الجبة الرجالية البيضاء، أو ما يعرف في المنطقة بالفندورة، والعمامة وبرنس المنسوج من صوف الغنم أو وبر الإبل، كما يلبسون لباسا شتويا يعرف بالقشابية، وهو لباس مصنوع من الصوف أو الوبر، كما كان السطايفين يرتدون القميص العربي وبنطلون تقليدي حاص بالمنطقة هو بنطلون عريض.

- زي النساء

اللباس التقليدي النسائي السطايفي في منطقة سطيف الوسطى: يعني بلدية سطيف وما حاورها، البينوار السطايفي، هو لباس المرأة السطايفية، وقد قيل بأنه سمي بالبنوار، على الاغلب هو اختصار لكلمة "بالنوار" وكما هو معروف النوار هو نوع من الزهور، أي أن تسمية بنوار تعني بالزهور، أو بالورود، "avec des fleurs"لأن القماش الذي يصنع منه اللباس مزركش بالورود والأزهار. يتكون البينوار السطايفي، من ثوب واسع فضفاض بدون أكمام، يزين صدره بالدنتال والأحجار اللامعة. يصنع هذا الثوب من قماش يسمى "شرب الزدف"، أو charb" الذي يعد من أرقى وأجود أنواع القماش، على مستوى الجزائر، أما الزي الذي ترتديه المرأة السطايفية خارج المنزل هو الملاية.

وتتميز المناطق الأخرى من الولاية السطايفة بألبسة تقليدية مختلفة، مثل جبة القبايل، في المنطقة القبائلية، والملحفة، في المنطقة الشاوية، وجبة الفرقاني، في منطقة بئر العرش، وما جاورها.

التعريف بمديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف

لقد مرت مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف بعدة مراحل انشائية وهذا حسب المراجع القانونية التالية:

- ◄ المرسوم التنفيذي رقم: 260/95 المؤرخ في 29 اوت 1995 المتضمن انشاء المصالح الخارجية لوزارة السياحة من خلال هذه الفترة تم انشاء مديريات للسياحة على مستوى ولايات محددة قانونيا ومعظمها ولايات سياحية اما بالنسبة للولايات الداخلية فتم اعتماد مفتشيات للسياحة كما هو شان ولاية سطيف فقد اعتمدت مفتشية للسياحة.
- ◄ المرسوم التنفيذي رقم: 2000/376 المؤرخ في 22 نوفمبر 2000 المتضمن انشاء على مستوى كل ولاية مديرية للسياحة والصناعة التقليدية.
- ◄ المرسوم التنفيذي رقم: 216/05 المؤرخ في 11 جوان 2005 المتضمن انشاء مديرية السياحة بالولاية.
- القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 02 اوت 2007 الذي يحدد تنظيم مديرية السياحة بالولاية في مكاتب،
 خلال هذه الفترة تم تغيير الوزارة من وزارة السياحة الى وزارة التهيئة للعمرانية والبيئة والسياحة.

- ◄ المرسوم التنفيذي رقم 257/10 المؤرخ في 20 اكتوبر 2010 المتضمن انشاء المصالح الخارجية لوزارة السياحة والصناعة التقليدية ويحدد مهامها. من خلال هذا المرسوم تم انشاء مديرية السياحة والصناعة التقليدية على مستوى كل ولاية، حيث تم ضم الصناعة التقليدية للسياحة.
- ◄ القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 20 ماي 2012 الذي يحدد تنظيم مديرية السياحة والصناعة التقليدية بالولاية في مكاتب، من خلال هذا القرار تم تنظيم الهياكل الادارية بالمديرية وهذا كالتالي:
- مصلحة السياحة وتضم ثلاث مكاتب: مكتب متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية، مكتب دعم تنمية السياحة والاحصاء ومكتب مراقبة النشاطات السياحية والفندقية والحمامات المعدنية.
- مصلحة الصناعة التقليدية وتضم ثلاث مكاتب: مكتب تنمية الصناعة التقليدية والحرف، مكتب الدراسات والاحصاء ومكتب مراقبة نشاطات الصناعة التقليدية والمهن.
- مصلحة الإدارة والوسائل وتضم ثلاث مكاتب: مكتب المستحدمين والتكوين، مكتب الميزانية والمحاسبة ومكتب الوسائل العامة.

1 مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينه 1

قسنطينة بالفرنسية Constantine : هي مدينة جزائرية وثالث أكبر مدنها بعد كل من الجزائر العاصمة ووهران، تسمى مدينة الجسور المعلقة وهي عاصمة الشرق الجزائري، وتعتبر من كبريات مدن الجزائر تعدادًا، يطلق عليها عدة تسميات منها "مدينة الصخر العتيق" نسبة للصخر المبني فوقه المدينة وسيرتا اسمها النوميدي، أم الحواضر باعتبار أن قسنطينة من أقدم المدن في العالم وتعاقبت عليها عدة حضارات، تتميز المدينة القديمة بكونها مبنية على صخرة من الكلس الصلب، مما أعطاها منظرًا فريدًا.

 $^{^{-1}}$ تم التوصل الى كل هذه المعلومات من طرف رئيس مصلحة السياحة بمديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة.

قسنطينة، هي مدينة مهمة في تاريخ البحر المتوسط حيث كانت قديمًا سيرتا عاصمة نوميديا من 300 قبل الميلاد في 46 قبل الميلاد .ثم أصبحت تحت السيطرة الرومانية بعد ذلك. حصلت على اسمها الحالي منذ 313 نسبة إلى الإمبراطور قسطنطين العظيم.

للعبور من ضفة إلى أخرى شُيد عبر العصور عدة حسور، فأصبحت قسنطينة تضم أكثر من 8 حسور بعضها تحطم لانعدام الترميم، وبعضها ما زال يصارع الزمن، لذا سميت قسنطينة مدينة الجسور المعلقة . يمر وادي الرمال على مدينة قسنطينة القديمة وتعلوه الجسور على ارتفاعات تفوق 200 متر.

نظمت مدينة قسنطينة تظاهرة عاصمة الثقافة العربية 2015، وقد انطلقت في أبريل 2015 واحتتمت في المريل 2015 واحتتمت في المريل 2016 عرفت فيها المدينة تنظيم عدة مهرجانات وتفاعلات من طرف الوفود العربية المشاركة، أغلبها نظم بالتحفة المعمارية الجديدة قاعة أحمد باي.

الموقع والتضاريس:

تقع مدينة قسنطينة في مركز الشرق الجزائري على بعد نحو 400 كيلومتر عن الجزائر العاصمة، وتقوم المدينة القديمة على صخرة من الكلس القاسي ويشقها واد سحيق يعرف بوادي الرمال.

تتموقع المدينة على التضاريس التي تتميز بطبوغرافيا وعرة للغاية، وتتميز بتداخل من الهضاب والتلال والانخفاضات والانحيارات المفاجئة للمنحدرات، مما يعطى موقعًا غير متجانس.

تمتد المدينة على هضبة صخرية على ارتفاع 649م، معزولة عن المناطق المحيطة بها بممرات عميقة حيث يسيل وادي الرمال الذي يعزلها، ومن الشرق والشمال يهيمن كل من جبل الوحش وجبل سيدي مسيد على ارتفاع 300م ومن الغرب نجد حوض الحامة. اختيار هذا الموقع هو في المقام الأول هو من باب الاستراتيجية الدفاعية في المنطقة المحيطة بها، تتمتع المنطقة بأراضي خصبة.

وتتميز المنطقة بمناخ قاري تتراوح درجات الحرارة فيه من الحارة إلى المعتدلة صيفا، إلى الباردة الشتاء مع تساقط لبعض الثلوج أحيانا.

السياحة في قسنطينة:

مدينة قسنطينة والتي تعرف أيضا بعاصمة الشرق أو مدينة الجذور المعلقة، وتعتبر مدينة قسنطينة من أشهر وأجمل الأماكن السياحية حول العالم، وتقع في الجزائر ، وقد سميت بمذا الاسم نسبة إلى قسطنطين الأول، وتتميز المدينة بأنها لها تاريخ طويل رائع، فضلا عن أنها تحتوي على عدد كبير من الآثار الهامة، نذكر منها:

قصر أحمد باي:

وهذا القصر هو من أجمل القصور المبنية هناك، ويجسد القصر طبيعة العادات والتقاليد القديمة، وقد بني القصر على آثار المدينة الرومانية سيرتا ، ويحيطه ثلاث حدائق كما أنه ملئ بعدد من الحيوانات الأليفة والطيور النادرة، كما أن مساحة القصر تقدر بحوالي 6500 متر مربع، وقد تم بناؤه في عام 1835، تزين أروقة القصر بما يتعدى 250 عمود من الرخام ويتميز بالنقوش الإسلامية على جدرانه كما أنه يتألف من 121 غرفة، وقد أستغرق بناؤه 0 سنوات، في منتصف القصر يوجد خزان ملئ بالأسماك الحمراء.

مسجد الأمير عبد القادر

وهو من أضخم المساجد كما أنه يتميز بعمارته وزخرفته الرائعة، المسجد يتسع لما يتعدى 15 ألف مصلي ويصل ارتفاع قبته لحوالي 64 متر وقد تم بناؤه في عام 1807.

الأقواس

وتقع هذه الأقواس عند الطريق الذي يؤدي إلى شعبة الرصاص، وهذه الأقواس من أجمل شواهد الحضارة الرومانية هناك حيث تتدفق منها المياه بشكل معماري رائع.

حمامات القيصر

وتقع هذه الحمامات في وادي الرمال وقد تم بناء هذه الحمامات في عصر الدولة الرومانية ، وعدد هذه الحمامات حوالي 20 حمام وهي مقصد الزائرين.

باب سيرتا

ويعد من أجمل الأماكن الأثرية ويرجح أنه كان معبد وقد تم بناؤه عام 363 ميلاديا.

ماسينيسا وضريح بالخروب

وهو عبارة عن برج مربع تم نحته في قلب الحجارة على هيئة ثلاث مدرجات، ويتميز بشكله المستوحى من الطراز الإغريقي.

جسر سيدي مسيد المعلق

وهو من أشهر الجسور في المنطقة وهذا الجسر يعبر منطقة وادي الرمال ويصل بين مستشفى قسنطينة ومنطقة نحج القصبة. ويرجع تاريخ القصر لعام 1909.

المدينة القديمة

وهذه المدينة تتميز بطابعها المعماري الإسلامي القديم وبيوتها المسقوفة ودروبها الضيقة التي تشهد بجمال وعظمة المدينة.

نصب الأموات

وهذا المكان يرجع تاريخه إلى عام 1934، وقد تم بناؤه تخليدا لذكرى لضحايا الحرب العالمية الثانية من الفرنسيين.

مقابر عصر ما قبل التاريخ

وهذه المقابر تابعة لمدينة سيرتا والتي تأسست قبل الدولة الفينيقية، وتعرف بأنفاق الدببة وهذه المقابر قد تم اكتشافها في منطقة بكيرة.

بعض الآثار الإسلامية

من أجمل الآثار التي تركت لنا عن الحضارة الإسلامية هناك، بعض المساجد التي تشهد على روعة العمارة الإسلامية ومنها، حامع سوق الغزال، حامع سيدي الأخضر، مسجد البيضاوي، حامع سيدي الكتاتي.

أبواب مدينة قسنطينة

باب القنطرة وباب الجابية وباب الجديد وباب سيرتا، وباب الرواح، وباب الحنائشة.

هناك العديد من الأثار الهامة للإمبراطورية الرومانية والتي حلفت مجموعة من أروع التماثيل والمعابد، وذلك في عهد الدولة القسطنطينية والتي تميزت بتوسع رقعتها، فضلا عن الحضارة المترامية الأطراف، فضلا عن آثار تضم الحضارة الفرنسية والتي تم إقامتها إبان الحكم الفرنسي للجزائر، كما أن المدينة تشهد أيضا على العديد من الأثار والأماكن التي تخص العمارة الإسلامية والتي خلفتها الدولة البيزنطية.

التعريف بمديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

- ◄ المرسوم التنفيذي رقم: 260/95 المؤرخ في 29 اوت 1995 المتضمن انشاء المصالح الخارجية لوزارة السياحة من خلال هذه الفترة تم انشاء مديريات للسياحة على مستوى ولايات محددة قانونيا ومعظمها ولايات سياحية اما بالنسبة للولايات الداخلية فتم اعتماد مفتشيات للسياحة كما هو شان ولاية سطيف فقد اعتمدت مفتشية للسياحة.
- ◄ المرسوم التنفيذي رقم: 2000/376 المؤرخ في 22 نوفمبر 2000 المتضمن انشاء على مستوى كل ولاية مديرية للسياحة والصناعة التقليدية.
- 🖊 المرسوم التنفيذي رقم: 216/05 المؤرخ في 11 جوان 2005 المتضمن انشاء مديرية السياحة بالولاية.
- ◄ القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 02 اوت 2007 الذي يحدد تنظيم مديرية السياحة بالولاية في مكاتب، حلال هذه الفترة تم تغيير الوزارة من وزارة السياحة الى وزارة التهيئة للعمرانية والبيئة والسياحة. من خلال هذا القرار تم تنظيم الهياكل الادارية بالمديرية وهذا كالتالى:
- مصلحة السياحة وتضم ثلاث مكاتب: مكتب متابعة الاستثمار والتهيئة السياحية، مكتب دعم تنمية السياحة والاحصاء ومكتب مراقبة النشاطات السياحية والفندقية والحمامات المعدنية.
- مصلحة الصناعة التقليدية وتضم ثلاث مكاتب: مكتب تنمية الصناعة التقليدية والحرف، مكتب الدراسات والاحصاء ومكتب مراقبة نشاطات الصناعة التقليدية والمهن.

- الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.
- مصلحة الإدارة والوسائل وتضم ثلاث مكاتب: مكتب المستخدمين والتكوين، مكتب الميزانية والمحاسبة ومكتب الوسائل العامة.

5-مهام مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من الولايات: بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة

بمقتضى أحكام المرسوم التنفيذي رقم: 10-257 المؤرخ في: 20 أكتوبر 2010 السالف الذكر فإن مديرية السياحة والصناعات التقليدية تكلف بالمهام التالية:

- -المبادرة بكل إجراء من شأنه إنشاء محيط ملائم ومحفز لتنمية النشاطات السياحية.
- -متابعة تطابق النشاطات السياحية لمقاييس التسيير وقواعد ممارسة النشاطات السياحية.
- -المساهمة في تحسين الخدمات السياحية لاسيما تلك التي لها صلة بالنظافة وحماية الصحة والأمن.
 - -توجيه ومتابعة، بالتنسيق مع الهيئات المعنية ، مشاريع الاستثمار السياحي.
 - -إدماج النشاطات السياحية ضمن أدوات تهيئة الإقليم والعمران وتثمين المواقع السياحية.
- -السهر على التنمية المستدامة للسياحة المحلية من خلال ترقية السياحة البيئية والسياحة الثقافية والتاريخية.
- -جمع وتحليل وتوزيع المعلومات والمعطيات الإحصائية حول النشاطات السياحية وإعداد بطاقات ووثائق تتعلق بالقدرات السياحية والحموية المحلية.
 - -تشجيع ظهور طلبات سياحية متنوعة وذات نوعية وكذا ترقية وتسويق المنتوجات السياحية المحلية.
 - -دعم وتنمية نشاطات المتعاملين والهيئات والجمعيات المتدخلة في السياحة والحمامات المعدنية.
 - -السهر على تلبية حاجات المواطنين وطموحاتهم في مجال السياحة والاستجمام والتسلية.
 - -ضمان تنفيذ ميزانية التسيير والتجهيز.

• في مجال السياحة

- -إعداد مخطط عمل سنوي يتعلق بالنشاطات السياحية.
- -المبادرة بكل إجراء من شأنه إنشاء محيط ملائم ومحفز للتنمية المستدامة للنشاطات السياحية المحلية.
 - -السهر على التنمية المستدامة للسياحة من خلال العمل على تثمين القدرات المحلية.
 - -تشجيع بروز عروض سياحية متنوعة وذات نوعية.
 - -تنفيذ برامج وتدابير ترقية وتطوير النشاطات السياحية والحمامات المعدنية وتقويم نتائجها.
 - -جمع وتحليل وتزويد آلية الرصد الإحصائية للقطاع في مجال المعلوماتية والمعطيات الإحصائية.
 - -حول النشاطات المرتبطة بالاقتصاد السياحي والحمامات المعدنية وضمان نشره.
- -المساهمة مع القطاعات المعنية في ترقية الشراكة الوطنية والأجنبية ، لا سيّما في ميادين الاستثمار وتكوين الموارد البشرية.
 - -إدماج النشاطات السياحية ضمن أدوات تهيئة الإقليم والعمران وتثمين مناطق ومواقع التوسع السياحي.
 - -توجيه مشاريع الاستثمار السياحي ومتابعتها بالاتصال مع الهيئات المعنية.
 - -السهر على مطابقة النشاطات السياحية وتطبيق القواعد ومقاييس الجودة المقررة في هذا الجحال
- -المساهمة في تحسين الخدمات السياحية ،لا سيّما تلك التي لها صلة بالنظافة وحماية الصحة والأمن المرتبطة بالنشاط السياحي.
 - -السهر على تلبية حاجيات المواطنين وتطلعات السواح في مجال الراحة والاستجمام والترفيه.
 - -ضمان تنفيذ ميزانيات التجهيز والتسيير في جانبه السياحي.
 - -ضمان متابعة تنفيذ عمليات الدعم بعنوان صندوق دعم الاستثمار وترقية و جودة النشاطات السياحية.

- -المشاركة في إعداد وتنفيذ تمويل النشاطات السياحية بصناديق الجنوب والهضاب العليا.
- -تنشيط وتأطير المصالح الخارجية والفضاءات الوسيطة والحركة الجمعوية التي تنشط في السياحة على المستوى المحلي.
- -المشاركة ، بالاتصال مع القطاعات المعنية، في إعداد وتنفيذ أعمال التكوين وتحسين المستوى وتجديد المعارف وتثمين الموارد البشرية.
 - -المساهمة في إعداد المخطط السنوي و المتعدد السنوات لتنمية السياحة في الولاية.
 - -إعداد حصائل النشاطات الثلاثية والسنوية للنشاط السياحي.

• في مجال الصناعة التقليدية

- -إعداد مخطط عمل سنوي ومتعدد السنوات يتعلق بتطوير نشاطات الصناعة التقليدية.
- -المبادرة بكل إجراء من شأنه حلق جو ملائم للتنمية المستدامة لنشاط الصناعة التقليدية.
 - -المساهمة في حماية تراث الصناعة التقليدية والمحافظة عليه ورد الاعتبار له.
- -السهر على تطبيق واحترام القوانين والتنظيمات والمقاييس والنماذج المتعلقة بالجودة في ميدان الإنتاج و دارسة أنشطة الصناعة التقليدية.
 - -المشاركة في متابعة تنفيذ عمليات الدعم بعنوان الصندوق الوطني لترقية نشاطات الصناعة التقليدية.
 - -المشاركة في إعداد وتنفيذ تمويل نشاطات الصناعة التقليدية بصناديق الجنوب والحضاب العليا.
 - -المشاركة في جهود إدماج نشاطات الصناعة التقليدية في المنظومة الاقتصادية المحلية.
- -تدعيم أعمال المنظمات والتجمعات المهنية والجمعيات والفضاءات الوسيطة الناشطة في ميدان الصناعة التقليدية وتنشيطها.
 - -المبادرة بالتحقيقات والدراسات ذات الطابع التقني والاقتصادي والاجتماعي المتعلقة بتقييم الأنشطة الحرفية.

-جمع المعلومات و المعطيات الإحصائية في مجال الصناعة التقليدية وضمان توزيعها.

-تأطير التظاهرات الاقتصادية من أجل ترقية الصناعة التقليدية والحرف وتنشيطها.

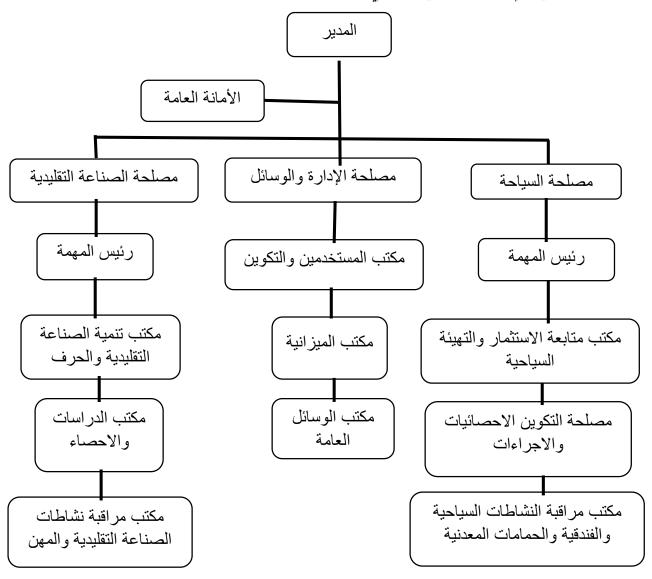
-ضمان تنفيذ ميزانية التجهيز والتسيير المسجلة بعنوان الصناعة التقليدية.

-إعداد الحصائل الثلاثية والسنوية لنشاط الصناعة التقليدية.

الهيكل التنظيمي لمديريات السياحة والصناعات التقليدية لولايات: بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة

ولقد نظم القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 02 جوان 2007 تنظيم مصالح مديرية السياحة الى ثلاثة مصالح كما وسبق ذكرها داخل كل مديرية من مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة.

الشكل رقم (13): الهيكل التنظيمي لمديريات السياحة والصناعات التقليدية*



^{*}المصدر: من اعداد الباحثة، اعتمادا على الوثائق الرسمية للمديريات محل الدراسة.

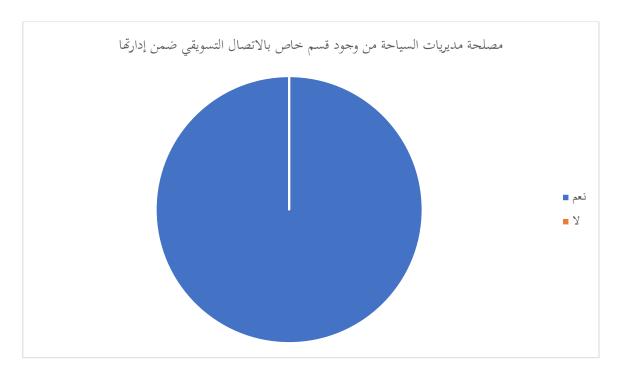
المبحث الثاني: عرض ومناقشة بيانات الدراسة الميدانية

1- موقع الاتصال التسويقي في برامج مديريات السياحة

 1 الجدول رقم 1): مصلحة مديريات السياحة من وجود قسم خاص بالاتصال التسويقي ضمن إدارتها

	من مصلحة مديريات السياحة وجود مصلحة خاصة بالاتصال التسويقي ضمن إدارتها											
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السيا-							
النسبة%	التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبا											
% 100	30	% 100	30	% 100	30	% 100	30	نعم				
/	/		/	/	/	/	/	γ				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	المجموع				

 2 الشكل رقم 2 : مصلحة مديريات السياحة من وجود قسم خاص بالاتصال التسويقي ضمن إدارتها



¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

يوضح الجدول والشكل بالأعلى مدى أهمية وجود الاتصال التسويقي ضمن إدارة مديريات السياحة، من خلال النسب الموضحة في الجدول نرى أن كل المبحوثين عينة الدراسة أجابوا بنعم، في حين انعدمت الإجابة بلا.

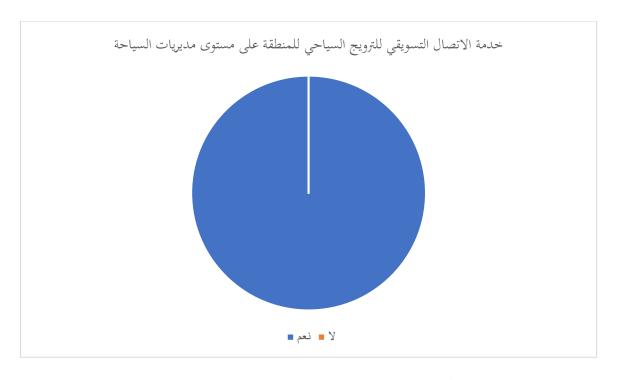
وهذا راجع إلى أن مديريات السياحة على علم بدرجة أهمية ممارسة الاتصال التسويقي داخلها وكذلك فان طبيعتها ونوعها كمؤسسة سياحية يلزم عليها توظيف الاتصال التسويقي كوسيلة لتسويق حدماتها السياحية، وتنشيط المبيعات والتخلي على مشكلة انخفاضها من خلال اطلاع الزبائن على خدماتها، وذلك لخلق تأثير مباشر على سلوك المستهلك والجمهور المستهدف، وهنا تبرز أهميته ودوره الفعال بالنسبة لمديريات السياحة، حيث تستخدم كل الموارد المتاحة لديها للوصول إلى ذلك المستهلك، مما يعود بالفائدة عليها، أما النسبة المنعدمة فهي راجعة إلى أن المبحوثين عرفوا ضرورة وجود الاتصال التسويقي وقيمته بالنسبة للجمهور سواء الداخلي أو الخارجي.

الجدول رقم (12): خدمة الاتصال التسويقي للترويج السياحي للمنطقة على مستوى مديريات السياحة 1

	مدى حدمة الاتصال التسويقي للترويج السياحي للمنطقة على مستوى مديريات السياحة											
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السيا-	حة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم				
/		/	/	/		/	/	Ŋ				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع				

^{1 -} المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (15): خدمة الاتصال التسويقي للترويج السياحي للمنطقة على مستوى مديريات السياحة 1



يوضع الجدول والشكل بالأعلى مدى حدمة الاتصال التسويقي للترويج السياحي للمنطقة على مستوى مديريات السياحة، من خلال النسب المترجمة لإجابات المبحوثين عينة الدراسة والتي كانت 100 % يتضع حليا أنحم أجمعوا كلهم على الإجابة بنعم وهذا راجع إلى ضرورة وجود وانتهاج الاتصال التسويقي نتيجة الأهمية البالغة له، وتكمن أهمية وجوده داخل مديريات السياحة في إيجاد نوع من التفاعل والتفاهم المشترك بين المؤسسة وجماهيرها، وذلك من خلال تقديم لهم كافة المعلومات والبيانات الضرورية عن الخدمات التي تقدمها المؤسسة أو التي هي بصدد تقديمها لكسب الزبائن وتقوية العلاقة بينهم.

 2 الجدول رقم 2 : المسؤول عن عملية الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة

	المسؤول عن عملية الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة									
حة قسنطينة	مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة									
التكرار النسبة% التكرار النسبة%				النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار			

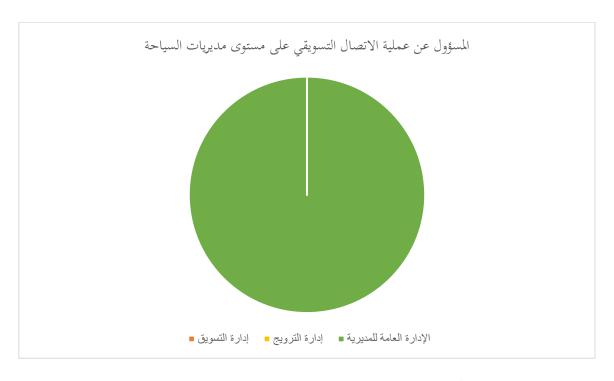
¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

/	/	/	/	/	/	/	/	ادارة التسويق
/	/	/	/	/	/	/	/	ادارة الترويج
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الادارة العامة
								للمديرية
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع

الشكل رقم (16): المسؤول عن عملية الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة 1



يوضح الجدول في الأعلى المسؤول عن عملية الاتصال التسويقي داخل مديريات السياحة، كانت إجابة المبحوثين عينة الدراسة بنسبة 100 % على أن الإدارة العامة لمديرية السياحة وعلى رأسها المدير الأول لها هو المسؤول عن عملية الاتصال التسويقي.

¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

يتضح جليا من خلال هذه النسب أنه لا يوجد قسم خاص بالاتصال التسويقي ضمن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، وهذا ما يتنافى مع نتائج دراسة نور الدين مبني أ الذي توصل الى أن موقع مصلحة الاتصال في الحيكل التنظيمي حيوي نظرا لوجوده تحت إدارة المديرية العامة فهذا الأخير يمارسه المسؤول الأول والمتمثل في مدير مديرية السياحة، فهو من يضع الخطط الاتصالية التي من شأنها أن تسوق وتروج للسياحة داخل كل منطقة، وهو الوحيد الذي يوزع المهام الاتصالية التسويقية لكل قسم كل حسب دوره الوظيفي داخل المديرية، ليكتمل في الأخير ويشكل أساسا متينا مبنيا على خبرات وآراء متنوعة ليتوج متجها نحو هدف الترويج لمناطق الجذب السياحي داخل كل منطقة.

 2 الجدول رقم (14): سيرورة الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة

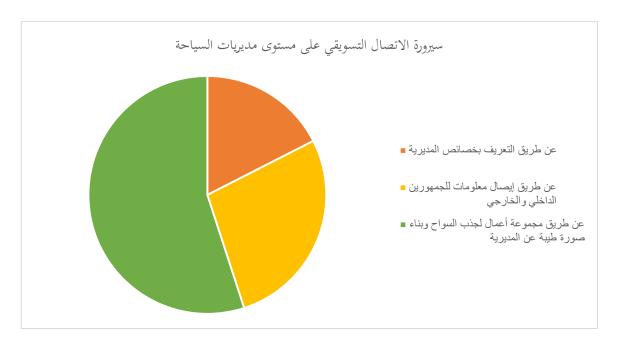
		حة	يريات السيا	لی مستوی مد	التسويقي عا	يرورة الاتصال	س.	
مديرية السياحة		ياحة	مديرية الس	باحة باتنة	مديرية الس	باحة بسكرة	مديرية السب	
	قسنطينة		سطيف					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
23.33	7	%6.66	2	23.33	7	16.66	5	عن طريق التعريف
%				%		%		بخصائص المديرية
%10	3	%6.66	2	76.66	23	16.66	5	عن طريق إيصال
				%		%		معلومات للجمهورين
								الداخلي والخارجي
66.66	20	86.66	26	/	/	66.66	20	عن طريق مجموعة
%		%				%		أعمال لجذب السواح

 $^{^{-1}}$ نور الدين مبني، مذكرة ماجستير في الاتصال والعلاقات العامة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، قسم الإعلام والاتصال، جامعة قسنطينة، $^{-1}$ 2008 مذكرة ماجستير في الاتصال والعلاقات العامة، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، قسم الإعلام والاتصال، جامعة قسنطينة،

²⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

								وبناء صورة طيبة عن
								المديرية
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع

الشكل رقم (17): سيرورة الاتصال التسويقي على مستوى مديريات السياحة 1



يظهر الجدول أعلاه طريقة سير الاتصال التسويقي داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية، والتي توزعت النسب فيه على النحو التالي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 66.66 % تحصلت عليها فئة عن طريق مجموعة أعمال لجذب السواح وبناء صورة طيبة عن المديرية، تليها نسبة 16.66 % لكل من الفئتين: عن طريق التعريف بخصائص المديرية وعن طريق إيصال معلومات للجمهورين الداخلي والخارجي.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 76.66 % تحصلت عليها فئة عن طريق إيصال معلومات للجمهورين الداخلي والخارجي، تليها نسبة 23.33 % للتعريف بخصائص المديرية، في حين انعدمت إجابات المبحوثين عينة الدراسة عن فئة أعمال جذب السواح وبناء صورة طيبة عن المديرية. وهذا ما يفسر وجود خلل وظيفي ولبس في مفاهيم المبحوثين عينة الدراسة حول الاتصال التسويقي، حيث أن الهدف الأسمى للاتصال التسويقي هو بناء صورة طيبة عن المؤسسة التي تنتهجه في ادارتها وبالتالي استقطاب أكبر عدد من الجماهير.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 86.66 % تحصلت عليها فئة عن طريق مجموعة أعمال لجذب السواح وبناء صورة طيبة عن المديرية، تليها نسبة 6.66 % لكل من الفئتين: عن طريق التعريف بخصائص المديرية وعن طريق إيصال معلومات للجمهورين الداخلي والخارجي.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

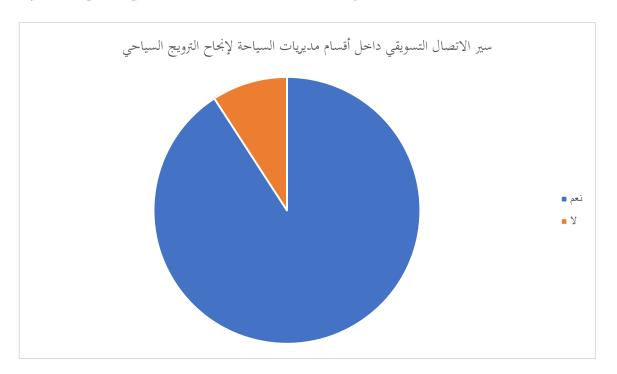
أعلى نسبة والتي قدرت بـ 66.66 % تحصلت عليها فئة عن طريق مجموعة أعمال لجذب السواح وبناء صورة طيبة عن المديرية، تليها نسبة 23.33 % اللتعريف بخصائص المديرية، لتأتي في المرتبة الأحيرة فئة إيصال المعلومات للجمهورين الداخلي والخارجي بنسبة 10 %.

يتضح لنا من خلال العرض الكمي للنسب والإحصاءات أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تنتهج سياسة الاتصال التسويقي من أجل بناء صورة حسنة عنها لدى الجماهير سواء الداخلية أو الخارجية وبالتالي استقطاب أكبر قدر من السواح ما يجعل الترويج لمناطق الجذب السياحي بكل منطقة بالأمر اليسير، وذلك من خلال إعلام وثارة انتباه المستهلك للخدمات التي تقدمها بصفة عامة، وبما أنما تعطي هذه المعلومات فهي إذا تحتم بزبائنها، وهنا نستنتج أن كل المعلومات التي تمس وتخدم مصلحة الزبون حاصة فيما يتعلق بالخدمات التي تساهم وبدرجة كبيرة في حدمة أهداف الزبون والمؤسسة على حد سواء وبالتالي تؤدي إلى ترك انطباع جيد عنها لدى الجماهير وتشعره بالاهتمام، كما أنما تساعد في تحقيق جملة من الأهداف كالترويج للسياحة داخل المنطقة بكل أنواعها.

 1 الجدول رقم 1): سير الاتصال التسويقي داخل أقسام مديريات السياحة لإنجاح الترويج السياحي.

عة	عملية الاتصال التسويقي تتم على مستوى كل قسم لإنجاح عملية الترويج السياحي بمديريات السياحة										
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا	ياحة باتنة	مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%83.33	25	%100	30	%90	27	% 90	27	نعم			
%16.66	5	/	/	%10	3	%10	3	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 2 الشكل رقم $^{(18)}$: سير الاتصال التسويقي داخل أقسام مديريات السياحة لإنجاح الترويج السياحي



¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

يوضح الجدول أعلاه فيم إذا كان الاتصال التسويقي يتم على مستوى كل قسم لإنجاح عملية الترويج السياحي بالمنطقة داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث كانت النسب موزعة على النحو التالى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاحابة بنعم والتي قد قدرت به 90 %، أما الاحابة بلا فقدرت نسبتهاب10%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت بـ 90 %، أما الاجابة بلا فقدرت نسبتهاب10%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أجاب كل المبحوثين عينة الدراسة بنعم بنسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

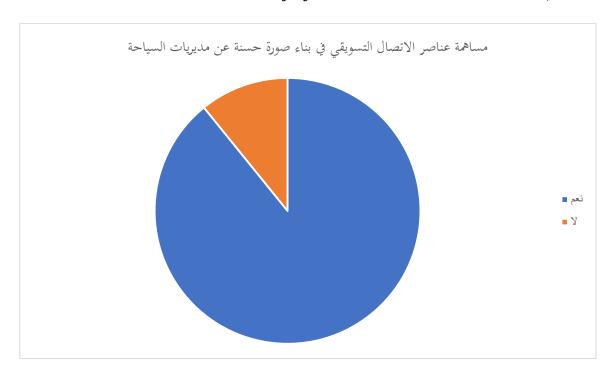
أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 83.33 %، أما الاجابة بلا فقدرت نسبتهابه. 16.66%.

و هذا ما يحيلنا إلى القول أن العلاقة بين الموظفين تساهم في زيادة مردود العمل داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، من خلال تحقيق التواصل والتفاعل بينهم وتبادل المعلومات ما يمنحهم صورة شاملة عنها، وهذه الأخيرة تساعدهم على رفع معنوياتهم وتحفيزهم على نحو ايجابي، وبذلك يسعون إلى تطوير وتوسيع دائرة المعلومات الدقيقة والصحيحة ما يكسبها صورة ايجابية، لان الاتصال التسويقي فيه جانب اتصالي واحتماعي تظهر فاعليته من خلال اتصال الجماهير الداخلية مع بعضها البعض بطريقة ناجحة ومفهومة لينعكس على الجماهير الخارجية وبالتالي تحسين صورة المؤسسة وخلق سمعة جيدة عنها، ما يجعل السواح يثقون بما ويقتنعون على الجماهير الخاب السياحي بالمنطقة.

 1 الجدول رقم (16): مساهمة عناصر الاتصال التسويقي في بناء صورة حسنة عن مديريات السياحة

	مدى مساهمة استخدام عناصر الاتصال التسويقي في بناء صورة حسنة عن مديريات السياحة										
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%83.33	25	%96.66	29	%86.66	26	%90	27	نعم			
%16.66	5	%3.33	1	%13.33	4	%10	3	Y			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 2 الشكل رقم $^{(19)}$: مساهمة عناصر الاتصال التسويقي في بناء صورة حسنة عن مديريات السياحة



يوضح الجدول أعلاه مدى مساهمة استخدام عناصر الاتصال التسويقي في بناء صورة حسنة عن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة: جاءت اجابات المبحوثين عينة الدراسة على النحو التالي:

¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 90 %، أما الاجابة بلا فقدرت نسبتها به 10%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 86.66 %، أما الاجابة بلا فقدرت نسبتها به 13.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 96.66 %، أما الاجابة بلا فقدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 3.33.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

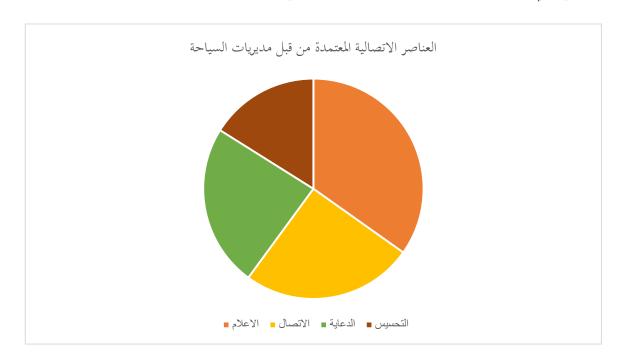
أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت بـ 83.33 %، أما الاجابة بلا فقدرت نسبتها بـ أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت بـ 16.66%.

يتبين لنا من حلال التحليل الكمي للنسب أن المبحوثين يعون تماما أهمية عناصر الاتصال التسويقي، ومدى مساهمتها في بناء صورة طيبة عن المؤسسة لدى جماهيرها الداخلية والخارجية، وبذلك تتضح الرؤية لديهم حول الخدمات التي تعرضها المديريات، فكل عنصر من عناصر الاتصال التسويقي له دور فعال في المؤسسة، فمن خلالها يتم الوصول الى الجماهير والتأثير على آرائهم، وتقديم المعلومات لهم حول الخدمات المعروضة، كما تساعد على اقناع وتغيير الرأي أو موقف اتجاه الخدمة المعروضة.

الجدول رقم (17): العناصر الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة 1

	العناصر الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة										
قسنطينة	مديرية السياحة	مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%34.28	24	%36.48	27	%32.25	20	%36.23	25	الاعلام			
%21.42	15	%22.97	17	%29.03	18	%27.53	19	الاتصال			
%25.71	18	%27.02	20	%20.96	13	%21.73	15	الدعاية			
%18.57	13	%13.51	10	%17.74	11	%14.49	10	التحسيس			
%100	70	%100	74	%100	62	%100	69	الجموع			

 2 العناصر الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة الشكل رقم (20):



¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

يظهر الجدول أعلاه العناصر الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، جاءت الاجابات على النحو التالى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصل عليها عنصر الاعلام والتي قدرت به 36.23%، يليها عنصر الاتصال بنسبة كمال عنصر الدعاية بنسبة 21.73%، وفي المرتبة الأخيرة احتلها عنصر التحسيس بنسبة 14.49%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصل عليها عنصر الاعلام والتي قدرت بـ 32.25%، يليها عنصر الاتصال بنسبة اعلى نسبة تحصل الدعاية في المرتبة الثالثة بنسبة 20.96%، أما المرتبة الرابعة والأخيرة احتلها عنصر التحسيس بنسبة قد قدرت بـ 17.74%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصل عليها عنصر الاعلام والتي قدرت به 36.48%، يليها عنصر الدعاية بنسبة 27.02%، ليها عنصر التحسيس بنسبة ليأتي عنصر الاتصال في المرتبة الثالثة بنسبة 22.97%، أما المرتبة الرابعة والأخيرة احتلها عنصر التحسيس بنسبة قد قدرت به 13.51%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصل عليها عنصر الاعلام والتي قدرت به 34.28%، يليها عنصر الدعاية بنسبة 25.71%، يليها عنصر الدعاية بنسبة ليأتي عنصر الاتصال في المرتبة الثالثة بنسبة 21.42%، أما المرتبة الرابعة والأخيرة احتلها عنصر التحسيس بنسبة قد قدرت به 18.57%.

من خلال النسب المعروضة والناتجة عن اجابات المبحوثين عينة الدراسة، نفهم أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تعتمد على الاعلام بالدرجة الاولى كعنصر اتصالى مع الجمهور من اجل الترويج

للسياحة بالمنطقة، وبما أنها تعتمد على الاعلام فهي بذلك تنشر الحقائق كما هي، دون تزوير أو تزييف، وهذا هو الأصل في مفهوم الاعلام فهو عملية نشر الاخبار كما هي دون زيادة أو نقصان، هذا ما يحسن صورتما لدى الحماهير وما يكسبها ثقة لديهم فتصبح بذلك مرجعا لكل سائح يود الاستفسار واشباع فضوله السياحي. ناهيك عن بقية العناصر الاتصالية التي تعتمد عليها مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة من أجل الترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة، مثل الاتصال، الدعاية والتحسيس، فمثل هذه العناصر تأتي لتكمل عنصر الاعلام وتكون وسيلة مساعدة له لتحقيق الاهداف الترويجية السياحية.

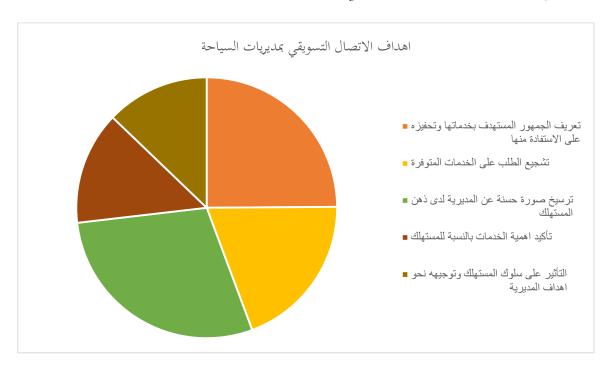
 1 الجدول رقم (18): اهداف الاتصال التسويقي بمديريات السياحة

		يريات السياحة	من قبل مد	راغب تحقيقها	التسويقي ال	راف الاتصال	اها	
ة قسنطينة	مديرية السياحة	مديرية السياحة سطيف		ياحة باتنة	مديرية الس	باحة بسكرة	مديرية الس	
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
24.44	22	%24.24	24	26.59	25	24.27	25	تعريف الجمهور
%				%		%		المستهدف بخدماتما
								وتحفيزه على
								الاستفادة منها
18.88	17	%20.20	20	20.21	19	18.44	19	تشجيع الطلب
%				%		%		على الخدمات
								المتوفرة
%30	27	%29.29	29	29.78	28	26.21	27	ترسيخ صورة
				%		%		حسنة عن المديرية
								لدى ذهن
								المستهلك

¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

15.55	14	%15.15	15	12.76	12	12.62	13	تأكيد اهمية
%				%		%		الخدمات بالنسبة
								للمستهلك
11.11	10	%11.11	11	10.63	10	18.44	19	التأثير على سلوك
%				%		%		المستهلك وتوجيهه
								نحو اهداف المديرية
%100	90	%100	99	%100	94	%100	103	الجموع

الشكل رقم (21): اهداف الاتصال التسويقي بمديريات السياحة 1



تشير نتائج الجدول أعلاه والذي يمثل أهداف الاتصال التسويقي الراغب تحقيقها من قبل مديريات السياحة، إلى ما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

¹⁻ المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 26.2 % تحصلت عليها فئة ترسيخ صورة حسنة عن المديرية لدى ذهن المستهلك، تليها تعريف الجمهور المستهدف بخدماتها وتحفيزه على الاستفادة منها بنسبة 24.27 %، ثم نسبة المستهلك، تليها تعريف الجمهور المستهدف بخدمات المتوفرة والتأثير على سلوك المستهلك وتوجيهه نحو أهداف المديرية، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة تأكيد أهمية الخدمات بالنسبة للمستهلك بنسبة 12.66 %.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 29.78 % تحصلت عليها فئة ترسيخ صورة حسنة عن المديرية لدى ذهن المستهلك، تليها تعريف الجمهور المستهدف بخدماتها وتحفيزه على الاستفادة منها بنسبة 26.59 %، ثم نسبة المستهلك، تليها تعريف الجمهور المتهدف بخدمات المتوفرة، تأتي بعدها نسبة 12.76 % لتشجيع الطلب على الخدمات المتوفرة، تأتي بعدها نسبة 12.76 % لتأكيد أهمية الخدمات بالنسبة للمستهلك، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة التأثير على سلوك المستهلك وتوجيهه نحو أهداف المديرية بنسبة 10.63%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 29.29 % تحصلت عليها فقة ترسيخ صورة حسنة عن المديرية لدى ذهن المستهلك، تليها تعريف الجمهور المستهدف بخدماتها وتحفيزه على الاستفادة منها بنسبة 24.24 % ثم نسبة 20.20 % لتشجيع الطلب على الخدمات المتوفرة، تأتي بعدها نسبة 15.15 % لتأكيد أهمية الخدمات بالنسبة للمستهلك، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة التأثير على سلوك المستهلك وتوجيهه نحو أهداف المديرية بنسبة 11.11%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 30% تحصلت عليها فئة ترسيخ صورة حسنة عن المديرية لدى ذهن المستهلك، تليها تعريف الجمهور المستهدف بخدماتها وتحفيزه على الاستفادة منها بنسبة 24.44% ، ثم نسبة 18.88 % لتشجيع الطلب على الخدمات المتوفرة، تأتي بعدها نسبة 15.55 % لتأكيد أهمية الخدمات بالنسبة للمستهلك، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة التأثير على سلوك المستهلك وتوجيهه نحو أهداف المديرية بنسبة 11.11%.

من خلال عرض النتائج الكمية لمديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة نتوصل إلى أن جلها اتفقت على أن الهدف الأول الذي تسعى إلى تحقيقه من خلال الاتصال التسويقي هو محاولة ترسيخ وبناء صورة طيبة عن المديرية لدى ذهن مستهلك الخدمة، والذي هو الهدف الاسمي لها وبالتالي تكامله مع ابرز أهداف الاتصال التسويقي ، وهنا تظهر لنا حليا العلاقة التكاملية والترابطية بين تحقيق أهداف المؤسسة والاعتماد على الاتصال التسويقي، حيث يكون هذا الأخير سببا في تحقيق أهدافها عن طريق التفاعل والتركيز على الإقناع بشكل مخطط ضمن سبيل منظم، إضافة إلى معرفة احتياجات المستهلك من خلال الاعتماد على دراسات الجمهور وهذا ما يساعد المسؤولين على اختيار أنسب الوسائل التي ترفع نسبة تقدم أداء المديرية وبنائها لصورة حسنة عنها، هذا الهدف من شأنه أن ينير الدرب لبقية الأهداف ويسهل من تحقيقها.

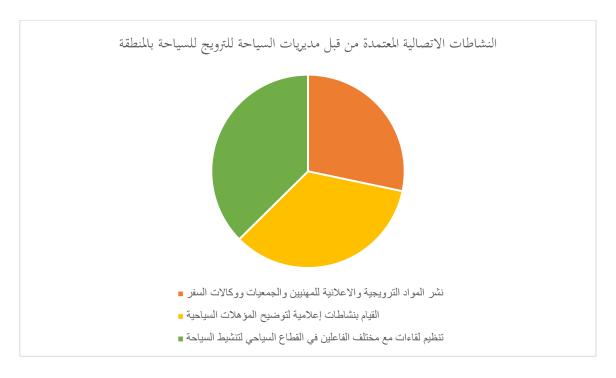
الجدول رقم (19): النشاطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة للترويج للسياحة بالمنطقة 1

		ياحة بالمنطقة	للترويج للس	بات السياحة ا	ن قبل مديري	الية المعتمدة مر	اطات الاتصا	النشا
ياحة	مديرية الس	مديرية السياحة		سياحة باتنة	مديرية السياحة باتنة		مديرية السي	
	قسنطينة		سطيف					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
26.92	21	30.12	25	29.41	20	26.76	19	نشر المواد الترويجية والإعلانية
%		%		%		%		للمهنيين والجمعيات
								ووكالات السفر
35.89	28	33.73	28	32.35	22	35.21	25	القيام بنشاطات إعلامية
%		%		%		%		لتوضيح المؤهلات السياحية
37.17	29	36.14	30	38.23	26	38.02	27	تنظيم لقاءات مع مختلف
%		%		%		%		الفاعلين في القطاع السياحي
								لتنشيط السياحة

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

%100	78	%100	83	%100	68	%100	71	الجموع

 1 الشكل رقم $^{(22)}$: النشاطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة للترويج للسياحة بالمنطقة



تشير نتائج الجدول أعلاه والذي يمثل النشاطات الاتصالية المعتمدة من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية للترويج للسياحة بالمنطقة، إلى ما يلى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 38.02 % تحصلت عليها فئة تنظيم لقاءات مع مختلف الفاعلين في القطاع السياحي لتنشيط السياحة، تليها نسبة 35.21 % للقيام بنشاطات إعلامية لتوضيح المؤهلات السياحية، لتأتي في المرتبة الأحيرة فئة نشر المواد الترويجية والإعلانية للمهنيين والجمعيات ووكالات السفر وذلك بنسبة 26.76 %.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 38.23 % تحصلت عليها فئة تنظيم لقاءات مع مختلف الفاعلين في القطاع السياحي لتنشيط السياحة، تليها نسبة 32.35 % للقيام بنشاطات إعلامية لتوضيح المؤهلات السياحية، لتأتي في المرتبة الأحيرة فئة نشر المواد الترويجية والإعلانية للمهنيين والجمعيات ووكالات السفر وذلك بنسبة 29.41%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 36.14% تحصلت عليها فئة تنظيم لقاءات مع مختلف الفاعلين في القطاع السياحي لتنشيط السياحة، تليها نسبة 33.73% للقيام بنشاطات إعلامية لتوضيح المؤهلات السياحية، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة نشر المواد الترويجية والإعلانية للمهنيين والجمعيات ووكالات السفر وذلك بنسبة 30.12%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة والتي قدرت بـ 37.17% تحصلت عليها فئة تنظيم لقاءات مع مختلف الفاعلين في القطاع السياحي لتنشيط السياحة، تليها نسبة 35.89% للقيام بنشاطات إعلامية لتوضيح المؤهلات السياحية، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة نشر المواد الترويجية والإعلانية للمهنيين والجمعيات ووكالات السفر وذلك بنسبة 26.92%.

ومن هنا نرى مدى حرص مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على تحقيق أهدافها الترويجية اللسياحة بكل منطقة من خلال الاتصال التسويقي الذي تمارسه، فمن خلال النسب المعروضة نستخلص أنحا من خلال الأنشطة الاتصالية التي تمارسها والتي جاءت في مقدمتها نشاط تنظيم لقاءات مع مختلف الفاعلين في القطاع السياحي لتنشيط السياحة، هذا النشاط الاتصالي الذي تنتهجه المديريات بكثرة يجعلها تبني علاقة وطيدة مع مختلف القائمين على الترويج للسياحة وبالتالي الاستفادة بقدر الإمكان من جمع المعلومات سواء عن مناطق الجذب السياحي بالمنطقة أو عن الجمهور الراغب في زيارة هذه المواقع، بالتالي تعزيز المعلومات التي تملكها المديريات من قبل وفي نفس الوقت تغطية ذلك النقص والشع الذي تعاني منه في جانب آخر.

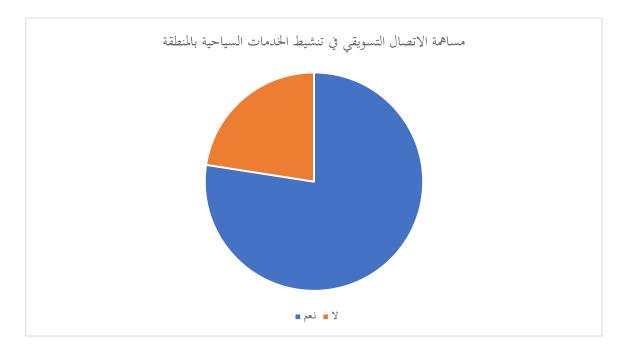
النشاطات الاتصالية التي تعتمدها مديريات السياحة والصناعات التقليدية ضمن مخطط الاتصال التسويقي لا تنحصر في إيصال المعلومات فقط بل تتعدى إلى خلق فاعلية في العملية الترويجية للسياحة في كل منطقة، من خلال التخطيط لاتصال فعال وهادف أيضا التعرف على الجوانب التي تثير المتلقى وتولد لديه ردود أفعال واستجابة،

بالإضافة إلى بناء وتوطيد علاقة وثيقة بين المؤسسة وجماهيرها، وكسب عملاء حدد. كل هذه الأنشطة تساهم بشكل كبير في عملية قياس فاعلية الاتصال التسويقي في مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة خاصة فيما يتعلق بالترويج للسياحة داخل كل منطقة.

 1 الجدول رقم 20 : مساهمة الاتصال التسويقي في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة

مدى مساهمة الاتصال التسويقي المنتهج بمديريات السياحة في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة											
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السيا-	مديرية السياحة بسكرة					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%83.33	25	%90	27	%70	21	%66.66	20	نعم			
%16.66	5	%10	3	%30	9	%33.33	10	Я			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 2 الشكل رقم $^{(23)}$: مساهمة الاتصال التسويقي في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يوضح الجدول أعلاه مدى مساهمة الاتصال التسويقي المنتهج داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة، وقد جاءت النسب موزعة على النحو التالى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت به 66.66%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت به 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت بـ 70%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها بـ 30%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت بـ 90%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها بـ 10%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت به 83.33%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت بالمجابة بالمج

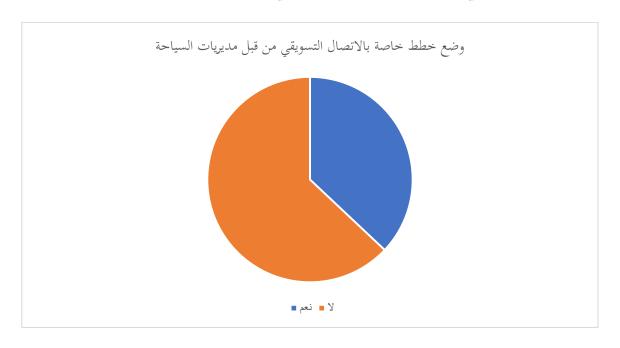
كانت الحصيلة الكبرى في كل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة للإجابة بنعم، بمعنى نعم الاتصال التسويقي يساهم في تنشيط الخدمات السياحية بالمنطقة، وهذا ما يدل على وعي الموظفين والمديريات بضرورة وجود وتبني سياسات الاتصال التسويقي داخل البناء الاداري للمديريات وضرورة انتهاجه والعمل به من الحل احياء وتعريف وتحسين جماليات المنطقة وبالتالي تنشيط الخدمات السياحية ما سيروج لا محالة للسياحة بالمنطقة على مختلف أنواعها.

2-دور عناصر المزيج التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية

1 الجدول رقم 21 : وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة

	مدى وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة											
حة قسنطينة	احة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينا				مديرية السيا-	حة بسكرة	مديرية السياحة بسكرة التكرار النسبة%					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%36.66	11	%50	15	%33.33	10	%30	9	نعم				
%63.33	19	%50	15	%66.66	20	%70	21	Y				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع				

 2 الشكل رقم 24): وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة



يظهر الجدول أعلاه مدى وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، وقد جاءت النسب كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بلا والتي قد قدرت به 70% بينما الاجابة بنعم فقد كانت نسبتها 30%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بلا والتي قد قدرت به 66.66% بينما الاجابة بنعم فقد كانت نسبتها 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بلا والتي قد قدرت بـ 50% بينما الاجابة بنعم فقد كانت نسبتها 50%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بلا والتي قد قدرت به 63.33% بينما الاجابة بنعم فقد كانت نسبتها 36.66%.

كل المديريات محل الدراسة تنفي وجود خطط حاصة بسيرورة الاتصال التسويقي داخل ادارتما ما عدا مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف فقد جاءت اجابات موظفيها منقسمة بالتساوي بين الاجابة بنعم ولا. فمن خلال التحليل الكمي للإجابات يبدو أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية صحيح تنتهج الاتصال التسويقي كأسلوب وليس كعلم، فمن خلال الإجابات السابقة والموضحة في الجداول أعلاه نجد أنها تمتلك قاعدة معرفية عن الاتصال التسويقي وكذلك قاعدة ميدانية وتطبيقية وتجريبية، ولكن انتهاجه هكذا دون وضع خطط واستراتيحيات تنتهجها يمكن أن يوقعها في أزمات ومآزق يصعب الخروج منها. ذلك أن وجوب وضع تخطيط لمسار عمل الاتصال التسويقي من شأنه أن يزيد من تحسين الصورة عن المديريات ويحقق ربحا معنويا وأثرا طيبا لدى الجماهير ما سيزيد من فرصة تنشيط الخدمات السياحية وبالتالي الزيادة في امكانية الترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة.

 1 الجدول رقم $^{(22)}$: تحليل المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة

	مدى تحليل المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة										
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السيا-	حة بسكرة	مديرية السيا-				
النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار	النسبة	التكرار				
%36.66	11	%50	15	%40	12	%16.66	5	انعم			
%63.33	19	%50	15	%60	18	%83.33	25	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

الشكل رقم (25): تحليل المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة 2



يظهر الجدول أعلاه مدى تحليل المعطيات الخاصة بتنفيذ الاتصال التسويقي بمديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، وقد جاءت النسب موزعة كالتالي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

تحصلت الاجابة بلا على أعلى نسبة، وقد قدرت بـ 83.33%، أما الاجابة بنعم فقد قدرت نسبتها بـ 36.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

تحصلت الاجابة بلا على أعلى نسبة، وقد قدرت بـ 60%، أما الاجابة بنعم فقد قدرت نسبتها بـ 40%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

انقسمت اجابات المبحوثين بين نعم ولا بالتساوي، حيث تحصلت كل اجابة على نسبة 50%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

تحصلت الاجابة بلا على أعلى نسبة، وقد قدرت به 63.33%، أما الاجابة بنعم فقد قدرت نسبتها به محصلت الاجابة بالاجابة بالاد

بما أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة لا تضع خطط مسبقة لعملية الاتصال التسويقي الساري داخل ادارتها — كما جاء في الجدول السابق مباشرة – فمن الواضح أن تكون الأغلبية للإجابة بنفي وجود متابعة وتحليل لمعطيات تنفيذ الاتصال التسويقي، وهذا كما قلنا سابقا سينقص من المردود الذي يحققه هذا الأخير في زيادة تنشيط الخدمات السياحية والترويج للسياحة بالمنطقة.

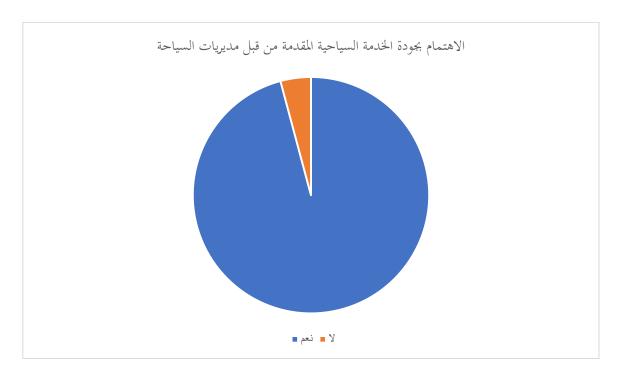
الجدول رقم (23): الاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة 1

	مدى الاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة										
مديرية السياحة بسكرة السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة											
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%93.33											

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

%6.66	2	/	/	%3.33	1	%6.66	2	Y
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع

 1 الشكل رقم 26): الاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة



يوضح الجدول أعلاه مدى لاهتمام بجودة الخدمة السياحية المقدمة من فبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، جاءت النسب موزعة كما يلى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت بـ 93.33%، أما الاجابة بلا فقد جاءت بعدها بنسبة 6.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت به 96.66%، أما الاجابة بلا فقد جاءت بعدها نسبة 3.33%.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أجاب كل المبحوثين بنعم فبالتالي كانت النسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قدرت به 93.33%، أما الاجابة بلا فقد جاءت بعدها بنسة 6.66%.

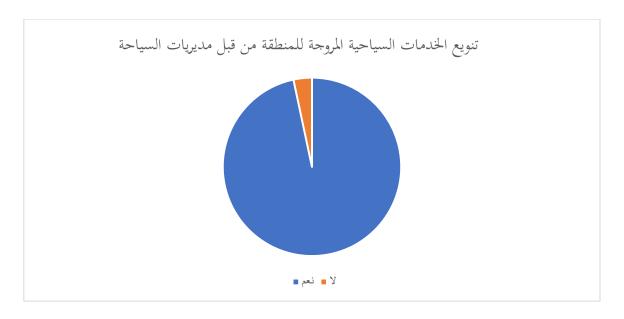
من خلال التحليل الكمي وما نلاحظه من النسب المعروضة أعلاه، يمكن الجزم بأن كل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تولي اهتماما كبيرا بجودة الخدمة السياحية المعروضة للسواح، فهذه الاخيرة تمثل صورة المديرية، فان تم التخطيط لها بشكل سليم قبل عرضها للمستهلك سيزيد من جمال صورة المديرية لديه حتما ما سيتسبب في بناء أواصر الثقة والاحترام بين المستهلك والمؤسسة، هذا من جهة، ومن جهة أخرى فان جودة الخدمة السياحية من حيث الجانب المعرفي والمعلوماتي سيكسبها وزنا في وقع المستهلك ناهيك عن الأساليب الجمالية والفنية في التقديم، فبالتالي يصبح المستهلك سهل الاقناع باستهلاك تلك الخدمة دون تردد فهو محاط بالجانب المعرفي والفني عن الخدمة السياحية المعروضة أمامه.

الجدول رقم (24): تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة 1

	مدى تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة										
حة قسنطينة	مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة										
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%93.33	28	%100	30	%93.33	28	%100	30	أنعم			
%6.66	2	/	/	%6.66	2	/	/	У			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

1 الشكل رقم $^{(27)}$: تنويع الخدمات السياحية المروجة للمنطقة من قبل مديريات السياحة



يظهر الجدول أعلاه مدى التنويع في الخدمات السياحية المروحة للمنطقة من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، جاءت النسب كما يلى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أجاب كل المبحوثين بنعم فقد جاءت النسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم فقد قدرت به 93.33%، أما الاجابة بلا فقد كانت نسبتها %6.66%

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أجاب كل المبحوثين محل الدراسة بنعم فكانت النسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم فقد قدرت به 93.33%، أما الاجابة بلا فقد كانت نسبتها %6.66%.

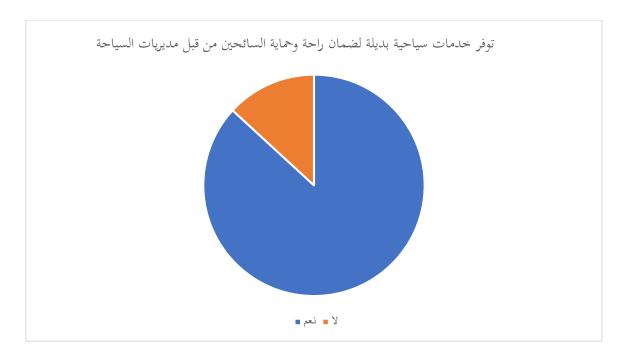
جما أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية تحتم يجودة الخدمة السياحية من الجانب المعرفي والفني لها - كما يوضحه الجدول السابق - فان ن الضروري أن تنوع من تلك الخدمات السياحية وتحتم بجودتما كل حسب الهدف منها. تتعدد أنواع السياحة من الصحراوية للجبلية للعلاجية للاستحمامية للثقافية للمعرفيةالخ فكل نوع من أنواع السياحة لا بد وأن تصاغ له خدمة على حسب خصائصه والاهداف المرجو تحقيقها وهذا ما تعمل عليه مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة فهي تحتم بالجانب الجمالي للخدمة دون تجاهل الهدف الأساسي المرجو تحقيقه. كل هذه الأمور والنقاط تصب في مصب واحد ألا وهو الترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة بأرقى الخدمات.

الجدول رقم (25): توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة 1

	مدى توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة										
حة قسنطينة	مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسن										
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%83.33	25	%96.66	29	%60	24	%90	27	أنعم			
%16.66	5	%3.33	1	%20	6	%10	3	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	المحموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (28): توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة 1



يوضح الجدول أعلاه: مدى توفر خدمات سياحية بديلة لضمان راحة وحماية السائحين من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة: يمكن عرض النسب على النحو التالي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم، وقد قدرت به 96.66%، أما الاجابة بلا فكانت نسبة الاجابة عليها الاجابة بلا فكانت نسبة الاجابة عليها 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

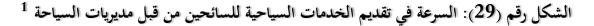
أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم، وقد قدرت به 83.33%، أما الاجابة بلا فكانت نسبة الاجابة عليها 16.66%.

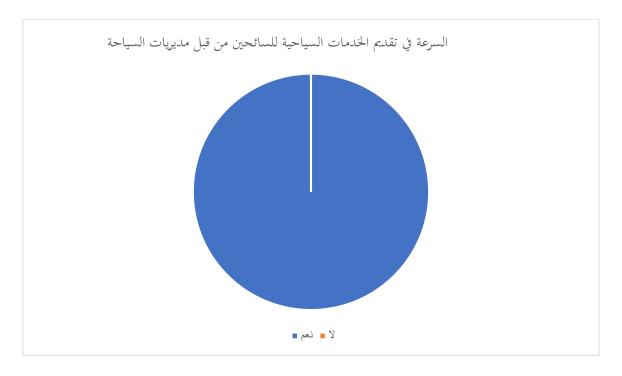
تزخر كل منطقة من المناطق قيد الدراسة بمؤهلات سياحية متنوعة تجعل منها أقطبا سياحية، ومقاصد سياحية هامة يعول عليها لترقية السياحة الداخلية فيرغب السواح في التوجه اليها، مديريات السياحة والصناعات التقليدية على دراية تامة بحذه المؤهلات السياحية وبالإرث السياحي الذي تتمتع به كل منطقة، وبالتالي لا يمكن لها الا ان تقوم بالتنويع في الخدمات السياحية التي تقدمها وأن تلبسها أحلى حلة في جودة تقديمها للمستهلك، وكذلك هذا التنوع الكبير في المعالم السياحية يجعلها تملك خدمات سياحية بديلة في حالة ما اذا كان هنالك خطب ما أو تم تغيير رأي المستهلك، فيحد هذا الأخير خيارات كثيرة عن الخدمات السياحية التي تتمتع بها المنطقة.

الجدول رقم (26): السرعة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحة 1

	مدى السرعة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحة										
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السيا-	حة بسكرة	مديرية السيا-				
النسبة%	التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة%										
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم			
/	/	/	/	/	/	/	/	У			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	المجموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.





يوضح الجدول أعلاه مدى السرعة في تقديم الخدمات السياحية للسائحين من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة.

أحاب كل المبحوثين عينة الدراسة بنعم 100% في كل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، وهذا ان دل على شيء فإنما يدل على انضباط الموظفين والتفاني لعملهم وكذا اتباعهم لمنهجية الاتصال التسويقي الذي يهدف الى ارضاء المستهلك وتنفيذ طلباته في أسرع وقت ممكن، ناهيك عن تنوع وكثرة المقومات السياحية التي تتمتع بها المناطق قيد الدراسة ما يجعل الموظف لا يحتار في البحث ولا في نوع الحدمة التي سيعرضها للمستهلك وبالتالي يجد نفسه أمام كم هائل من المؤهلات السياحية التي تشبع رغبات المستهلك وتروي شغفه السياحي.

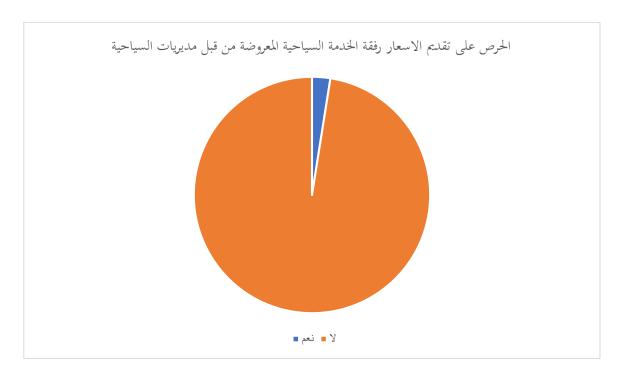
¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

الجدول رقم (27): الحرص على تقديم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية 1

	مدى الحرص على تقديم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية										
حة قسنطينة	مديرية السيا	حة سطيف	مديرية السيا	حة باتنة	مديرية السيا	حة بسكرة	مديرية السيا				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%6.66	2	%3.33	1					أنعم			
%93.33	28	%96.66	29	%100	30	%100	30	Y			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 2 الشكل رقم (30): الحرص على تقديم الاسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يوضح الجدول أعلاه مدى حرص مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على تقديم الأسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة، كانت الإجابات على النحو التالى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولايتي بسكرة وباتنة:

ينفى كل المبحوثين تقديم الأسعار رفقة الخدمة السياحية المعروضة بنسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة أجابت بلا وقد قدرت بـ 96.66% بينما الاجابة بنعم قدرت نسبتها بـ 3.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة أجابت بلا وقد قدرت بـ 93.33% بينما الاجابة بنعم قدرت نسبتها بـ 6.66%.

ان مديريات السياحة والصناعات التقليدية تروج للمعالم السياحية ولمناطق الجذب السياحي التي تزخر بحا الجزائر، فتقدم بذلك حدمات سياحية تعريفية عن هذه المؤهلات السياحية في قالب تعريفي جمالي منتهجة أسلوبا اتصاليا تسويقيا في ذلك من أجل استقطاب أكبر قدر من السواح، وليس من شأنها أن ترفق هذه الخدمات بالسعر الخاص بحا فكل مؤسسة ودورها في السياحة، وكما سبق الذكر دور مديريات السياحة هو الترويج للسياحة في قالب تعريفي جمالي فقط لا غير.

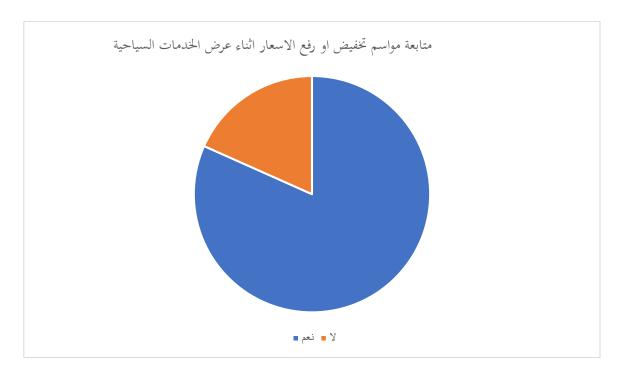
 1 الجدول رقم $^{(28)}$: متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية

سياحة	مدى الحرص على متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية من قبل مديريات السياحة										
حة قسنطينة	مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة										
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%83.33	25	%93.33	28	%76.66	23	%73.33	22	نعم			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

%16.66	5	%6.66	2	%23.33	7	%26.66	8	Ŋ
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع

 1 الشكل رقم $^{(31)}$: متابعة مواسم تخفيض او رفع الاسعار اثناء عرض الخدمات السياحية



يوضح الجدول أعلاه مدى حرص مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على متابعة مواسم تخفيض أو رفع الأسعار اثناء عرض الخدمات السياحية، جاءت اجابات المبحوثين مترجمة كالتالي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 73.33%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة المجابة بالا فقد قدرت نسبتها به أعلى المجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها به أعلى المجابة بالا فقد قدرت نسبتها بالمجابة بالمجابة بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها بالمجابة بالم

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 76.66%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالمجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالمجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالمجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالمجابة

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بـ 93.33%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها بـ 6.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 83.33%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة المجابة بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها بالمجابة بالم

من خلال التحليل الكمي لإجابات المبحوثين نستنتج أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، تحرص جليا على متابعة مواسم تخفيض ورفع الأسعار لعرض خدماتها السياحية، فمن الواضح أن المستهلك يتردد بقوة على السياحة أثناء مواسم تخفيض الأسعار فتحد المديريات فرصتها لعرض خدماتها السياحية والترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة، هذا لا ينفي عدم قيامها بهذا السلوك أثناء موسم رفع الأسعار بل تنتهج أسلوبا اتصاليا تسويقيا بديلا معتمدة بذلك على التعريف بالمؤهلات السياحية التي تزخر بها المنطقة وتكرار العملية الاتصالية التسويقية كلما سمحت الفرصة بالاعتماد على وسائل اتصالية أقل تكلفة، حتى لا تحدث قطيعة بينها وبين جمهورها وكذلك حتى لا ينفر ذلك المستهلك الذي لا تحمه مواسم رفع أو تخفيض الأسعار.

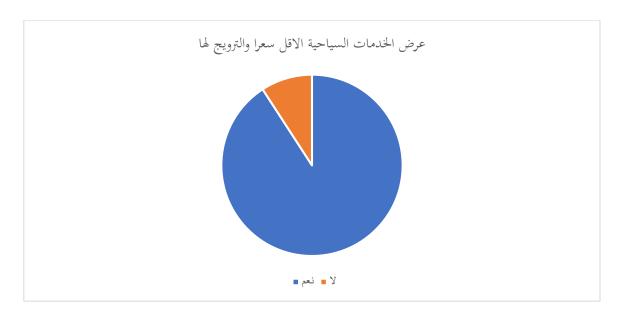
الجدول رقم (29): عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها 1

	مدى سعي مديريات السياحة الى عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها											
حة قسنطينة	مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة											
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%96.66	5.66 29 %90 27 %83.33 25 %93.33 28						أنعم					
%3.33	1	%10	3	%16.66	5	%6.66	2	A				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع

 1 الشكل رقم $^{(32)}$: عرض الخدمات السياحية الاقل سعرا والترويج لها



يوضح الجدول أعلاه مدى سعي مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة الى عرض الخدمات السياحية الأقل سعرا والترويج لها، فيما يلي عرض الإجابات المبحوثين ممثلة في النسب التالية:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 93.33%، بينما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة المجابة بالمجابة بالمج

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 83.33%، بينما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة المجابة بالمجابة بالمج

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 90%، بينما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به 10%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

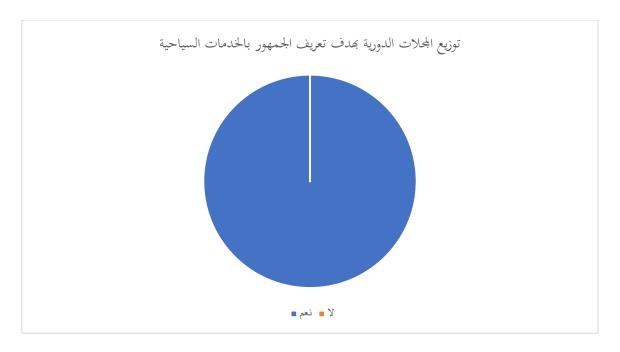
من الواضح أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تسعى الى عرض الخدمات السياحية الأقل سعرا والترويج لها، وهذا جاء نتيجة قيامها بدراسات للجمهور المستهلك، حيث نجد هذا الأخير يتجه نحو السياحة بدافعية أكبر خلال مواسم تخفيض الأسعار، هذا ما جعل المديريات تعرض خدماتها السياحية خلال هذه المواسم لاستقطاب أكبر قدر من السواح من أجل احاطتهم بكامل المعلومات والمعطيات حول المؤهلات السياحية التي تزخر بما المنطقة والترويج لها.

الجدول رقم (30): توزيع المجلات الدورية بهدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية 1

	مدى توزيع مديريات السياحة لجالات دورية بمدف تعريف الجمهور بخدماتها										
حة قسنطينة	يف مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السيا-	مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم			
/	/	/	/	/	/	/	/	У			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (33): توزيع المجلات الدورية بهدف تعريف الجمهور بالخدمات السياحية 1



يظهر الجدول أعلاه مدى توزيع مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة لجحلات دورية بهدف تعريف الجمهور بخدماتها، وقد أجمع كل المبحوثين عينة الدراسة على الإجابة بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

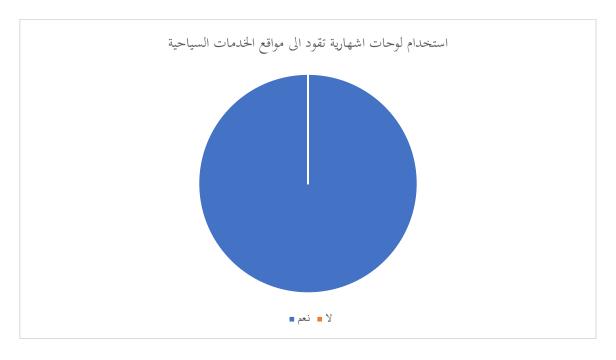
وهذا ان دل على شيء فإنما يدل على حرص المديريات على تكثيف وتنويع أساليب ووسائل التعريف بالخدمات التي تقدمها عن الترويج للسياحة بالمنطقة، فالمستهلك بحاجة دائمة الى التكرار والتذكير بأهم ما تقوم به المديريات وما تعرضه من خدمات سياحية في حلل جديدة ومتنوعة حتى لا يشعر بالملل أثناء تلقيه للخدمة وحتى يحس أن المديريات مهتمة لما تقوم به من أعمال تخدم السياحة بالمنطقة.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

 1 الجدول رقم (31): استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية

ā	مدى استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية										
حة قسنطينة	حة سطيف مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السيا-	سياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة			مديرية السيا-				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم			
/		/	/	/			/	У			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 2 الشكل رقم 34 : استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية



يوضح الجدول أعلاه مدى استخدام لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات السياحية المعروضة من قبل مديريات السياحية والصناعات التقليدية محل الدراسة، وكانت كل اجابات المبحوثين عينة الدراسة بنعم وذلك يعكس ما نسبته 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

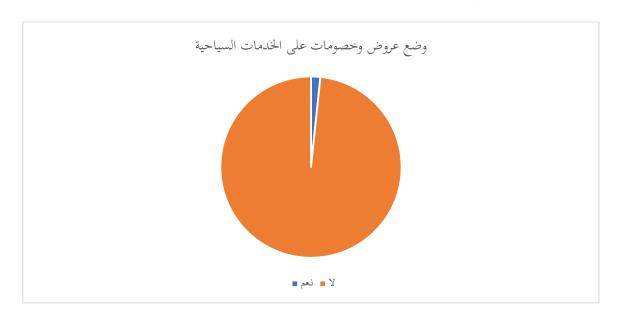
²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

من هنا يتبين لنا أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية تسعى الى توجيه المستهلكين مباشرة نحو موقع الخدمات السياحية التي تعرضها دون لف ولا دوران من أجهل تسهيل عملية الاتصال والتواصل بينها وبين المستهلكين، وحتى تبني علاقات متينة وروابط قوية مع الزبائن وكذلك من أجل بناء سمعة طيبة عنها وعن حدماتها السياحية التي يراها المستهلك بشكل مباشر وحقيقي دون تزوير أو تزييف.

 1 الجدول رقم $^{(32)}$: وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية

	مدى وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية من قبل مديريات السياحية									
احة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة						مديرية السي				
النسبة%	التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة%									
%3.33	1	%3.33	1	/	/	/	/	نعم		
%96.66	29	%96.66	29	%100	30	%100	30	Ŋ		
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع		

 2 الشكل رقم $^{(35)}$: وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يظهر الجدول أعلاه مدى وضع عروض وخصومات على الخدمات السياحية من قبل مديريات السياحية والصناعات التقليدية محل الدراسة، حاءت الإجابات على مستوى المديريات كما يلى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولايتي بسكرة وباتنة:

كل المبحوثين أجابوا بلا وذلك بنسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولايتي سطيف وقسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة لا بنسبة 66.66%، أما الاجابة بنعم فقد قدرت نسبتها بـ 3.33%.

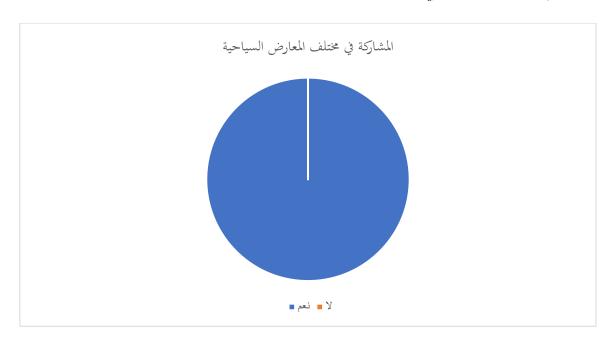
يتضح حليا أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة لا تقوم بوضع خصومات وعروض على الخدمات السياحية التي تقدمها للمستهلكين، هذا لأنحا لا تتبع سياسة التسعير، بل هي فقط تعرض الخدمة على المستهلك كما هي دون تزييف ولا تزوير، وتعتمد على السياسة المفاهيمية، بمعنى أثناء عرضها للخدمة السياحية تقوم بإرفاقها بكافة المعلومات والمعطيات التي من شأنها أن يتساءل المستهلك عنها، ما يزيدها قيمة وما يضفي عليها مصداقية.

 1 الجدول رقم (33): المشاركة في مختلف المعارض السياحية

مدى مشاركة مديريات السياحية في مختلف المعارض السياحية										
حة قسنطينة	مديرية السيا	احة سطيف	مديرية السيا	ىياحة باتنة	مديرية الس	احة بسكرة	مديرية السي			
النسبة%	التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة									
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم		
/	/	/	/	/	/	/		A		
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع		

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (36): المشاركة في مختلف المعارض السياحية 1



يوضح الجدول أعلاه مدى مشاركة مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة في مختلف المعارض السياحية، أجاب كل المبحوثين بنعم وذلك ما تعكسه نسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

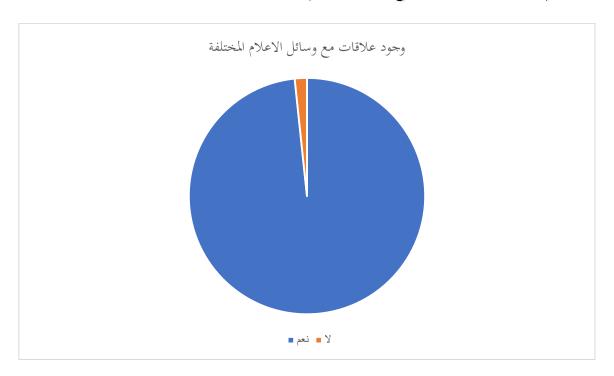
نستنتج أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تعتمد بصفة كبيرة على المشاركة في المعارض والصالونات السياحية، التي تعتبرها أهم إجراء, فهي بمثابة قناة اتصالية تربط بين المؤسسة وجماهيرها، حيث تعمل على حذب أنظارهم إليها عن طريق البيانات والمعلومات التي تقدمها لهم عن الخدمة السياحية، وبالمقابل تقوم باستخراج منهم آراءهم وأفكارهم وتوجهاتهم نحو المديرية، وبالتالي فإنحا هنا تصل لمعرفة كل احتياجات الجمهور ورغباته، بل وحتى الصورة الذهنية المكونة لديهم عنها، ثم أن تحقيق التفاهم والاستيعاب الكاف لجماهيرها يعود عليها بتحقيق الاستحابة السريعة والفعالة نتيجة للحوار التفاعلى الحاصل من جراء ذلك.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

 1 الجدول رقم $^{(34)}$: وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة

2	مدى وجود لمديريات السياحة علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة من اجل الترويج لخدماتها السياحية										
حة قسنطينة	مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة			سياحة باتنة	مديرية الس	احة بسكرة	مديرية السي				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%100	30	%100	30	%93.33	28	%100	30	نعم			
/	/	/	/	%6.66	2	/	/	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 2 الشكل رقم $^{(37)}$: وجود علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة



يوضح الجدول أعلاه مدى وجود لمديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة من اجل الترويج لخدماتها السياحية، جاءت الاجابات كالتالي:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية للولايات بسكرة، سطيف، قسنطينة:

أجمع كل المبحوثين على الاجابة بنعم وذلك بنسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة حصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت نسبتها بـ 93.33%، أما الاجابة بلا فقد كانت نستها 6.66%.

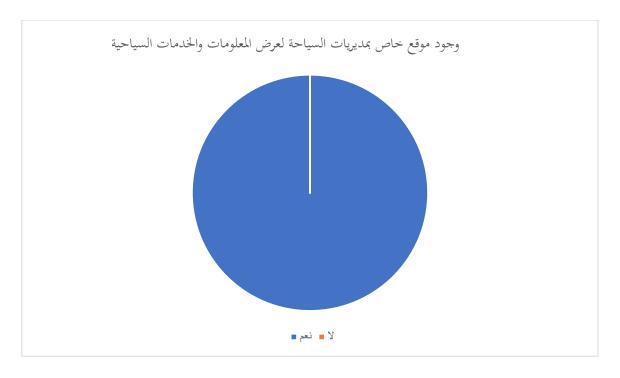
من خلال التحليل الكمي لإحابات المبحوثين نفهم بان مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تسهر على انشاء علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة، ذلك لأنها على دراية تامة بأن هذه الوسائل هي الوحيدة التي من شأنها أن تروج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة. وهي تعتمد عليها أيضا لأنها قادرة على تعريف الجمهور بخدماتها وكل حديد عنها، وتحسين الصورة الذهنية لدى الجمهور الخارجي وتسهيل الاتصال بين الأفراد داخل المؤسسة من جهة وبين المؤسسات التي تتعامل معها من جهة أخرى.

 1 الجدول رقم 2): وجود موقع خاص بمديريات السياحة لعرض المعلومات والخدمات السياحية

	مدى وجود لمديريات السياحة موقع خاص بها لعرض المعلومات والخدمات السياحية التي توفرها										
حة قسنطينة	مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة										
النسبة%	التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة%										
%100	30	100%	30	%100	30	%100	30	نعم			
/	/	/	/	/	/	/	/	A			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (38): وجود موقع خاص بمديريات السياحة لعرض المعلومات والخدمات السياحية 1



يظهر الجدول أعلاه مدى وجود موقع خاص لعرض المعلومات والخدمات السياحية التي توفرها مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، أجاب كل المبحوثين بنعم وذلك بنسبة 100% على مستوى المديريات محل الدراسة.

من خلال الاجماع الكلي على وجود موقع خاص بالمديريات محل الدراسة تعرض فيه خدماتها السياحية وتقوم بحملات تعريفية عنها نستنج أن المديريات لا تتفاني في تضييع أي فرصة من شأنها ان تحيل المستهلك عن الاستمتاع بالسياحة في المنطقة، فهي تعتمد على أسلوب التنويع في الترويج للخدمة السياحية.

 2 الجدول رقم 36): سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة

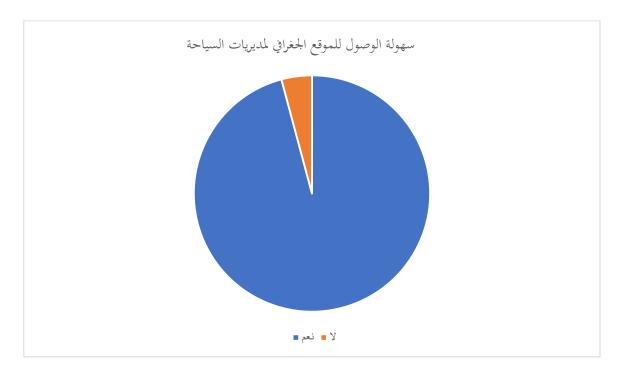
	مدى سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة								
مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة									
النسبة%	التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة%								

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

%90	27	%100	30	%93.33	28	%100	30	نعم
%10	3	/		%6.66	2			7
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع

 1 الشكل رقم $^{(39)}$: سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة



يوضح الجدول أعلاه مدى سهولة الوصول للموقع الجغرافي لمديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، جاءت الاجابات كما يلى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولايتي بسكرة وسطيف:

أحاب كل المبحوثين بنعم وذلك بنسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 93.33%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها به أعلى نسبة المجابة بالا فقد قدرت نسبتها بالمجابة بالا فقد قدرت نسبتها بالمجابة بالمجابة بالا فقد قدرت بالمجابة با

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بـ 90%، أما الاجابة بلا فقد قدرت نسبتها بـ 10%.

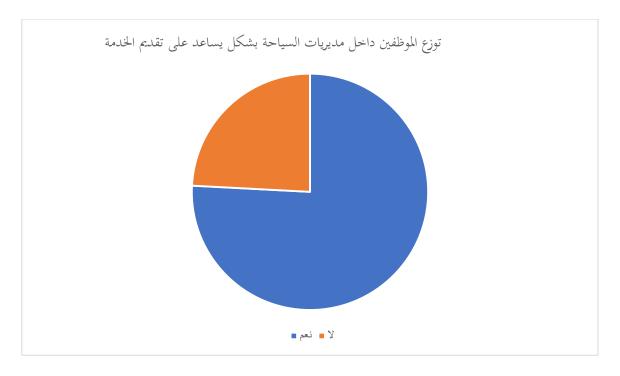
من خلال التحليل الكمي لإجابات المبحوثين، نفهم أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية تضع في حسبانها سهولة الوصول الى موقعها الجغرافي، وذلك حتى لا يتيه المستهلك ولا يحتاج الى جهد كبير من أجل ايجادها، ما سيجعله يتقرب منها في كل وقت وبأقل جهد ممكن. وهذا ما تؤكده الباحثة حينما قامت بزيارة ميدانية للمديريات محل الدراسة، حيث لم تجد أية صعوبة في الوصول اليها، بالعكس كانت الوجهة مباشرة وواضحة المعالم.

 1 الجدول رقم (37): توزع الموظفين داخل مديريات السياحة

	مدى توزع اللوظفين داخل مديريات السياحة بشكل يساعد على تقديم الخدمة السياحية بسلاسة										
ن سطيف مديرية السياحة قسنطينة			مديرية السي	ياحة باتنة	مديرية الس	باحة بسكرة	مديرية السب				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%73.33	22	%73.33	22	%90	27	%66.66	20	نعم			
%26.66	8	%26.66	8	%10	3	%33.33	10	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (40): توزع الموظفين داخل مديريات السياحة 1



يوضح الجدول أعلاه مدى توزع الموظفين داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة بشكل يساعد على تقديم الخدمة السياحية بسلاسة، جاءت الاجابات على النحو التالى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 66.66%، أما الاجابة بلا فقد كانت نسبتها 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بـ 90%، أما الاجابة بلا فقد كانت نسبتها 10%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولايتي سطيف وقسنطينة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بـ 73.33%، أما الاجابة بلا فقد كانت نسبتها %26.66%.

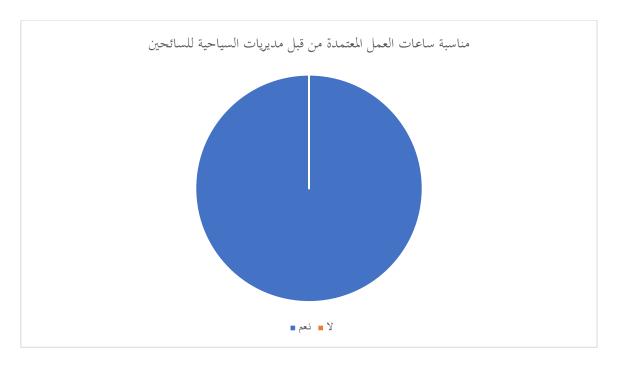
من خلال التحليل الكمي لإجابات المبحوثين نستنتج أنهم ليسوا راضين بالقدر الكافي عن توزيعهم داخل أقسام المديريات محل الدراسة، وبالتالي الاتصال بينهم يكون بطيئا نوعا ما، ما سيؤدي لا محالة الى خلل وظيفي في تقديم الخدمة السياحية بالشكل المطلوب.

 1 الجدول رقم 2): مناسبة ساعات العمل المعتمدة من قبل مديريات السياحية للسائحين

	مدى مناسبة ساعات العمل المعتمدة من قبل مديريات السياحية للسائحين من اجل التقرب اليها										
حة قسنطينة	مديرية السيا	حة سطيف	مديرية السيا	ياحة باتنة	مديرية الس	احة بسكرة	مديرية السي				
النسبة%	التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النس										
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم			
/	/	/	/	/	/	/	/	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

1 الشكل رقم $^{(41)}$: مناسبة ساعات العمل المعتمدة من قبل مديريات السياحية للسائحين



يوضح الجدول أعلاه مدى مناسبة ساعات العمل المعتمدة من قبل مديريات السياحية والصناعات التقليدية محل الدراسة على مستوى كل المديريات محل الدراسة على مستوى كل المديريات محل الدراسة على الدراسة على الدراسة على الدراسة على الدراسة على الدراسة على الدراسة بنعم بنسبة 100%.

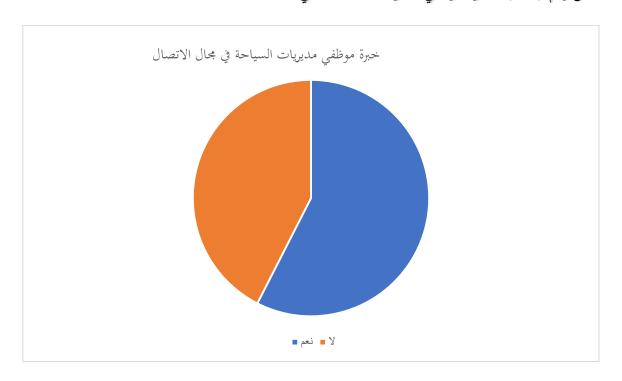
تعمل مديريات السياحة والصناعات التقليدية خلال ساعات عمل محددة وزاريا مثلها مثل أي مؤسسة عمومية، الفترة الصباحية من الساعة الثامنة الى غاية منتصف النهار، يرتاح الموظفون مدة ساعة كاملة ليعودوا الى مقر عملهم لتبدأ الفترة المسائية على الساعة الواحدة زوالا الى غاية الساعة الرابعة مساء، فبالتالي يمكن الاقرار بأن هذه المدة الزمنية كافية لضمان استقبال المستهلكين وطالبي الخدمة السياحية.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

 1 الجدول رقم (39): خبرة موظفي مديريات السياحة في مجال الاتصال

	مدى حبرة موظفي مديريات السياحة في مجال الاتصال لأجل الترويج للخدمات السياحية									
حة سطيف مديرية السياحة قسنطينة			مديرية السي	ياحة باتنة	مديرية الس	باحة بسكرة	مديرية السي			
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار			
%73.33	22	%93.33	28	%30	9	%33.33	10	نعم		
%26.66	8	%6.66	2	%70	21	%66.66	20	Ŋ		
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع		

 2 الشكل رقم 2): خبرة موظفي مديريات السياحة في مجال الاتصال



يوضح الجدول أعلاه مدى حبرة موظفي مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة في محال الاتصال لأجل الترويج للخدمات السياحية، حاءت الاجابات موزعة على النحو التالي:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بلا وقد قدرت بـ 66.66%، أما الاجابة بنعم فنسبتها 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بلا وقد قدرت بـ 70%، أما الاجابة بنعم فنسبتها 30%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة نعم وقد قدرت بـ 93.33%، أما الاجابة لا فنسبتها 6.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة نعم وقد قدرت بـ 73.33%، أما الاجابة لا فنسبتها 26.66%.

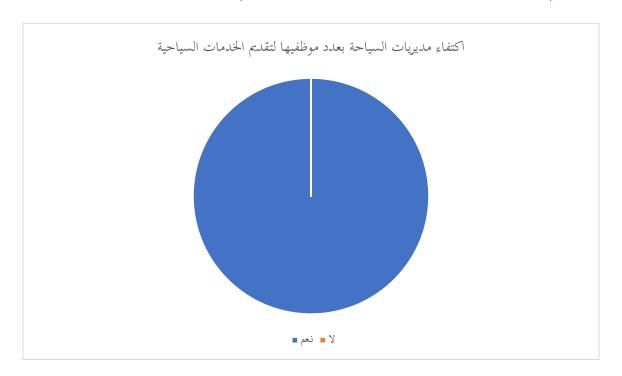
من خلال التحليل الكمي لإجابات المبحوثين يتضح جليا أنه يوجد تباين في الاجابات بين كل من مديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي (بسكرة، باتنة) ومديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي (سطيف، قسنطينة)، حيث أن المديريتين (بسكرة، باتنة) موظفوها لا يتمتعون بخبرة في مجال الاتصال التسويقي مع السواح ولم يتلقوا تكوينا حيال ذلك، على عكس موظفي مديريتي (سطيف، قسنطينة) أين نجدهم ذوي حبرة اتصالية من شأنها ان تنجح عملية الترويج السياحي بالمنطقتين.

ان مجال السياحة يحتاج الى أناس أكفاء وذوي خبرة في مجال الاتصال، سواء من الناحية العلمية من خلال معرفة الاسس العلمية والمنهجية للاتصال والتواصل أو من الناحية الفنية من خلال التلاعب بالاستمالات العقلية والعاطفية للبلوغ الى الاقناع والتأثير في ذهنيات المستهلك، فالاتصال علم وفن، ومن هذا المنطلق على مديريات السياحة والصناعات التقليدية اقامة دورات تكوينية في مجال الاتصال والاتصال التسويقي حاصة، لأنها بحاجة الى اطارات تتمتع خبرة في مجال الترويج للخدمات السياحية.

الجدول رقم (40): اكتفاء مديريات السياحة بعدد موظفيها لتقديم الخدمات السياحية 1

	مدى اكتفاء مديريات السياحة بعدد موظفيها لتقديم الخدمات السياحية بالمنطقة										
حة قسنطينة	مديرية السيا	حة سطيف	مديرية السيا	ياحة باتنة	مديرية الس	احة بسكرة	مديرية السي				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم			
/	/	/	/	/	/	/	/	У			
%100	30	100%	30	%100	30	%100	30	الجحموع			

 2 الشكل رقم $^{(43)}$: اكتفاء مديريات السياحة بعدد موظفيها لتقديم الخدمات السياحية



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يظهر الجدول أعلاه مدى اكتفاء مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة بعدد موظفيها لتقديم الخدمات السياحية بالمنطقة، حيث أجمعت كل الإجابات بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

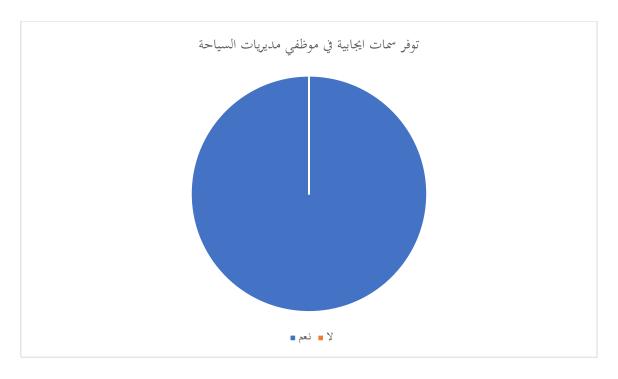
هذا ما يدل على أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تعمل بأريحية ولا تعاني من عجز بشري، بالعكس فهي مكتفية فكل موظف يقوم بوظيفته مكملا عمل الآخر، وهذا ما لاحظته الباحثة أثناء قيامها بالزيارة الميدانية للمديريات محل الدراسة، فهذه الأخيرة تسعى الى العمل في جو عائلي وظيفي بحيث كل قسم يأتي مكملا للآخر.

 1 الجدول رقم $^{(41)}$: توفر سمات ايجابية في موظفي مديريات السياحة

مدى توفر سمات ايجابية في موظفي مديريات السياحة												
مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم				
/	/			/	/	/		A				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (44): توفر سمات ايجابية في موظفي مديريات السياحة 1



يوضح الجدول أعلاه مدى توفر سمات اليجابية في موظفي مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث أجمع كل المبحوثين على الاجابة بنعم بنسبة 100%.

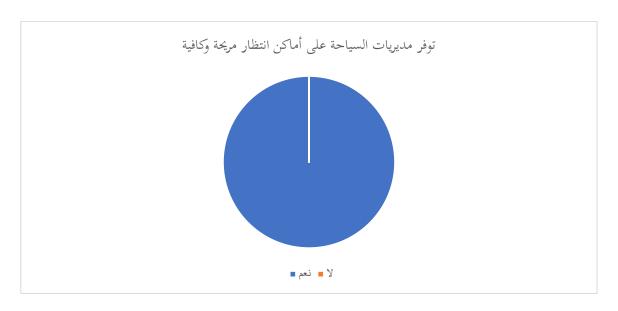
ومنه نستخلص أن حرص المديريات محل الدراسة على حسن التعامل مع جمهورها، فتوفر الصفات الايجابية في الموظفين هو من يرفع من قيمة المؤسسة ويزيدها رقيا، على مستوى كل المجالات عامة والمجال السياحي خاصة، فهذا الأحير يحتاج الى أسلوب راقي من حيث الشكل والمضمون، فعندما يمتاز الموظف مقدم الخدمة السياحية بحسن التعامل واللباقة والمظهر الانيق سيترك أثرا ايجابيا لدى المتعامل معه، لذلك لا بد من الحرص على الانتقاء الدقيق للموظفين عارضي الخدمة السياحية.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الجدول رقم (42): توفر مديريات السياحة على أماكن انتظار مريحة وكافية

مدى توفر مديريات السياحة على أماكن انتظار مريحة وكافية												
مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم				
/	/	/	/	/	/	/	/	A				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع				

 2 الشكل رقم (45): توفر مديريات السياحة على أماكن انتظار مريحة وكافية



يوضح الجدول أعلاه مدى توفر مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على أماكن انتظار مريحة وكافية، حيث أجمع كل المبحوثين بالجابة بنعم وذلك بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

من خلال التحليل الكمي الموضح في الجدول أعلاه نستخلص أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية على الدراسة تسعى جاهدة الى تكوين صورة حسنة لدى جماهيرها، وإدامة صلة العلاقة المتبادلة، وتوفير الشروط

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

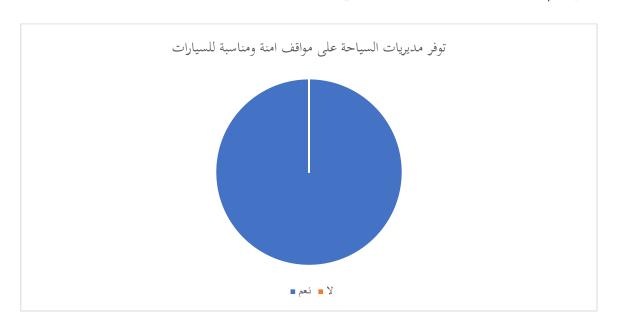
²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

اللازمة لضمان راحة المستهلك داحل المديرية وحارجها وبذلك تضمن دوام صلة العلاقة المتبادلة بينهما، فمن خلال الزيارة الميدانية التي قامت بها الباحثة لمديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، فهي تؤكد وجود هذه الشروط المادية والمعنوية من ضمان أماكن مريحة للاستقبال ومن فن التعامل والاتصال وتقديم الخدمة، حسن التواصل والاستقبال، هذا ما يحيل الى نجاح العملية الاتصالية والتفاعلية بين المديريات والجماهير التي ترتد عليها.

 1 الجدول رقم (43): توفر مديريات السياحة على مواقف امنة ومناسبة للسيارات

	مدى توفر مديريات السياحة على مواقف امنة ومناسبة للسيارات										
حة قسنطينة	مديرية السيا	حة سطيف	مديرية السيا	ياحة باتنة	مديرية الس	احة بسكرة	مديرية السياحة بسكرة				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم			
/	/	/		/		/	/	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

الشكل رقم (46): توفر مديريات السياحة على مواقف امنة ومناسبة للسيارات 2



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يعكس الجدول أعلاه مدى توفر مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على مواقف آمنة ومناسبة لسيارات الجماهير الداخلية والخارجية، حيث كانت اجابات المبحوثين كلها بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

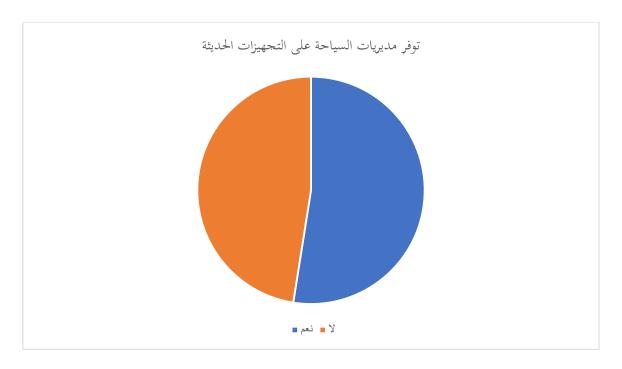
من هنا تتأكد نتائج الجدول السابق مباشرة، حيث أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة لا تتفانى في توفير كل الشروط التي من شأنها أن ترفع من مستواها وتحسن من صورتها وبالتالي تكسب ثقة جماهيرها ما يسهل ترويجها لخدماتها السياحية عن المنطقة.

 1 الجدول رقم (44): توفر مديريات السياحة على التجهيزات الحديثة

	مدى توفر مديريات السياحة على التجهيزات الحديثة المسهلة لتقديم الخدمات السياحية										
عة قسنطينة	مديرية السياح	احة سطيف	مديرية السي	سياحة باتنة	مديرية ال	ساحة بسكرة					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%50	15	%56.66	17	%36.66	11	%66.66	20	انعم			
%50	15	%43.33	13	%63.33	19	%33.33	10	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (47): توفر مديريات السياحة على التجهيزات الحديثة 1



يوضح الجدول أعلاه مدى توفر مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على التجهيزات الحديثة المسهلة لتقديم الخدمات السياحية، جاءت الإجابات كما يلى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم والتي قدرت به 66.66%، أما الإجابة بلا فقد كانت نسبتها 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم والتي قدرت بـ 56.66%، أما الإجابة بلا فقد كانت نسبتها 18.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

انقسمت إجابات المبحوثين بالتساوي حول وجود التجهيزات الحديثة داخل المديرية من عدمها، حيث كانت النسبة لكلا الإجابتين 50%.

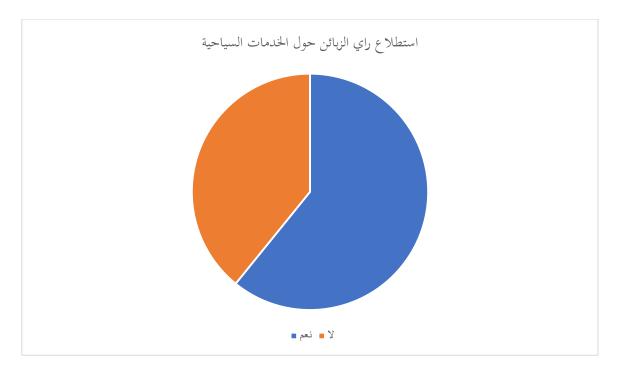
من خلال النسب المعروضة، نلاحظ أن المبحوثين في كل المديريات أقروا بوجود تجهيزات حديثة داخل المديريات، ما عدا مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة التي أجاب موظفوها بعدم وجود هذه التجهيزات، وبالرغم من هذا الإقرار الا أن النسب كانت محتشمة ولا تعكس قوة وجود التجهيزات الحديثة داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، والتي من شأنها تسهيل العملية الاتصالية التسويقية والترويجية للخدمات السياحية، فلا بد من المديريات تدارك هذا النقص في التجهيزات والوسائل وكذا مواكبة التكنولوجيا التي أضحت اليوم بمثابة ضرورة حتمية تقرب المسافات وتختصر الوقت وتقلل من الجهد.

 1 الجدول رقم (45): استطلاع راي الزبائن حول الخدمات السياحية

	مدى قيام مديريات السياحة باستطلاع راي زبائنها حول الخدمات السياحية المقدمة										
حة قسنطينة	مديرية السيا	حة سطيف	مديرية السيا	سياحة باتنة	مديرية الس	باحة بسكرة	مديرية السب				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%66.66	20	%100	30	%33.33	10	%43.33	13	نعم			
%33.33	10	/	/	%66.66	20	%56.66	17	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (48): استطلاع راي الزبائن حول الخدمات السياحية 1



يعكس الجدول أعلاه مدى قيام مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة باستطلاع راي زبائنها حول الخدمات السياحية المقدمة، حيث جاءت نسب الاجابات على النحو التالى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بلا والتي قد قدرت به 66.66%، أما الاجابة بنعم فنسبتها كانت 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أجمع كل المبحوثين على الاجابة بنعم بنسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 66.66%، أما الاجابة بلا فنسبتها كانت 33.33%.

من خلال التحليل الكمي لإجابات المبحوثين، نلاحظ وجود تباين واختلاف بين المديريات محل الدراسة، فكل من مديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي بسكرة وباتنة تنفيان قيامهما باستطلاع رأي جماهيرهما حيال الخدمات السياحية التي تقدمانها، على عكس مديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي سطيف وقسنطينة اللتان تؤكدان على ضرورة القيام بمثل هذه المبادرات والاستطلاعات التي من شأنها أن تكشف النقائص ومواطن الضعف والقوة في طريقة تقديم الخدمات.

أصبح من الضروري على كل مؤسسة ان تعتمد على دراسات الجمهور سواء الداخلي من أجل ضمان السير الحسن للخدمة الوظيفية، والجماهير الخارجية تلبية لرغباتهم وتحسينا للخدمات المقدمة من قبل تلك المؤسسات.

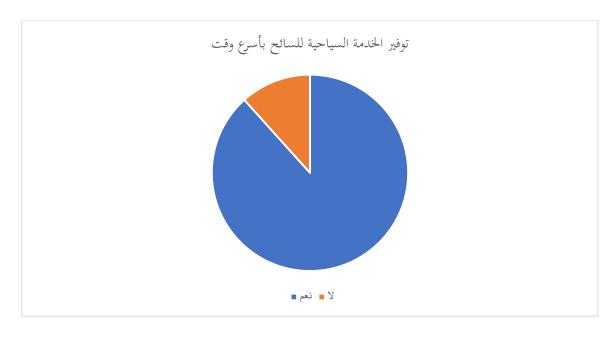
 1 الجدول رقم (46): توفير الخدمة السياحية للسائح بأسرع وقت

	مدى توفير الخدمة السياحية للسائح بأسرع وقت من قبل مديريات السياحة										
حة قسنطينة	مديرية السيا	احة سطيف	مديرية السي	ياحة باتنة	مديرية الس	باحة بسكرة	مديرية السي				
النسبة%	لتكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة%						التكرار				
%86.66	26	%93.33	28	%90	27	%83.33	25	نعم			
%13.33	4	%6.66	2	%10	3	%16.66	5	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	100%	30	الجحموع			

277

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم: (49): توفير الخدمة السياحية للسائح بأسرع وقت



يعكس الجدول أعلاه مدى توفير الخدمة السياحية للسائح بأسرع وقت من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث جاءت الإجابات كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 90%، أما نسبة الاجابة بلا فكانت 10%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 93.33%، أما نسبة الاجابة بلا فكانت . 66.66%.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 86.66%، أما نسبة الاجابة بلا فكانت 13.33%.

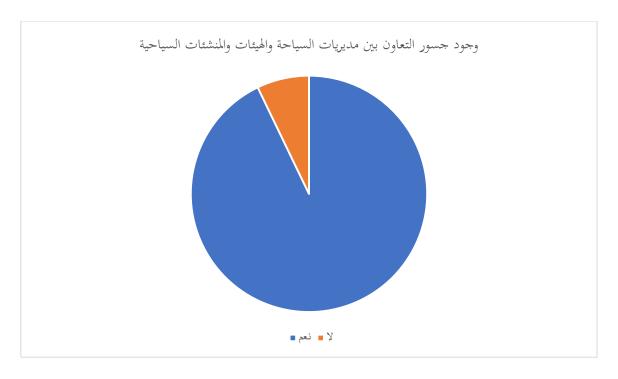
نستخلص أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة همها الوحيد ارضاء الزبون وهو من الاهداف الاساسية التي يسعى اليها الاتصال التسويقي لتصل بذلك الى الترويج للخدمة السياحية التي تقدمها، فحصول المستهلك على الخدمة التي يرغب فيها بأسرع وقت ممكن وذات جودة يجعله راضيا عن تلك المؤسسة وتسهل معه عملية الاقناع وسياسة الاتصال التسويقي، ولهذا نجد أن المديريات محل الدراسة حريصة كل الحرص على تحقيق كسب ثقة المستهلك وارضاءه.

الجدول رقم (47): وجود جسور التعاون بين مديريات السياحة والهيئات والمنشئات السياحية 1

	مدى وجود حسور التعاون بين مديريات السياحة والهيئات والمنشئات السياحية المختلفة										
عة قسنطينة	مديرية السياح	ة سطيف	مديرية السياح	سياحة باتنة	مديرية الد	ساحة بسكرة	مديرية الس				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%100	30	%100	30	%76.66	23	%73.33	22	أنعم			
/	/	/	/	%23.33	7	%26.66	8	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

1 الشكل رقم $^{(50)}$: وجود جسور التعاون بين مديريات السياحة والهيئات والمنشئات السياحية



يوضح الجدول أعلاه مدى وجود حسور التعاون بين مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة والهيئات والمنشئات السياحية المختلفة، جاءت الاجابات موضحة كما يلى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 73.33%، أما نسبة الاجابة بلا فكانت . 26.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم والتي قد قدرت به 76.66%، أما نسبة الاجابة بلا فكانت . 23.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولايتي سطيف وقسنطينة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أجمع كل المبحوثين على مستوى كلتا المديريتين بالإحابة بنعم بنسبة 100%.

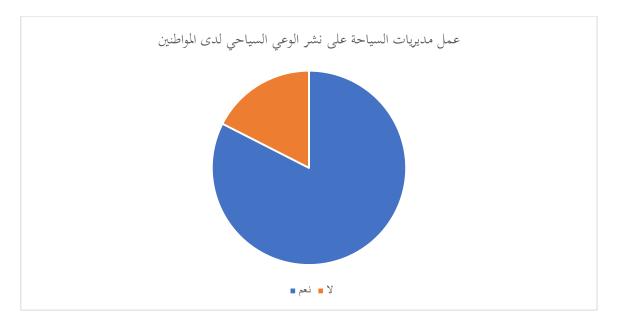
من هنا نستنتج أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تحاول بناء علاقات متنوعة مع مختلف المنشآت والهيئات السياحية، فهي بذلك تعزز الرقي بالسياحة بالمنطقة وتحاول مواكبة كل ما هو جديد حتى يتسنى لها تقديم المعطيات والمعلومات لمستهلكي الخدمة السياحية، تكوين مثل هذه العلاقات من شأنه تحسين صورة المديريات محل الدراسة من جهة، ومن جهة أخرى تحقيق أهداف الاتصال التسويقي والتي تأتي في مقدمتها الترويج للسياحة بالمنطقة.

3دور عناصر المزيج الترويجي في تنشيط السياحة الجزائرية المجدول رقم (48): عمل مديريات السياحة على نشر الوعي السياحي لدى المواطنين 1

	مدى عمل مديريات السياحة على نشر الوعي السياحي لدى المواطنين											
مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة				سياحة باتنة	مديرية الس	احة بسكرة	مديرية السي					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%93.33	28	%100	30	%66.66	20	%70	21	نعم				
%6.66	2	/	/	%33.33	10	%30	9	Ŋ				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

1 الشكل رقم $^{(51)}$: عمل مديريات السياحة على نشر الوعى السياحي لدى المواطنين



يظهر الجدول أعلاه مدى عمل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على نشر الوعي السياحي لدى المواطنين، حاءت إجابات المبحوثين على النحو التالى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم والتي قد قدرت بـ 70%، أما نسبة الإجابة بلا فكانت 30%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإحابة بنعم والتي قد قدرت به 66.66%، أما نسبة الإحابة بلا فكانت 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أجمع كل المبحوثين على مستوى المديرية بالإجابة بنعم بنسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم والتي قد قدرت به 93.33%، أما نسبة الإجابة بلا فكانت . 6.66%.

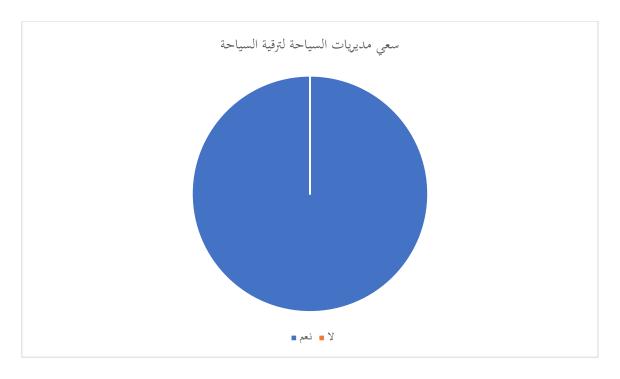
من هنا نستخلص أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تسعى جاهدة الى نشر الوعي السياحي بين المواطنين والجماهير، حيث أنحا تحتم بحذا الجانب قناعة منها أن زرع الوعي السياحي في أذهان الجماهير من شأنه أن يدر بالإيجابيات على القطاع السياحي، فقبل الترويج والتسويق لأي خدمة سياحية يجب ايلاء أهمية كبرى لغرس الوعي السياحي لدى الجماهير التي ستعرض عليهم مثل هذه الخدمات، ولعل هذه المهمة هي الأصعب في سيرورة عملية الاتصال التسويقي فهو يعتبرها اللبنة الأساسية التي سيعول عليها أي نشاط سياحي يأتي في المستقبل، فحين ننشئ مجتمعا ذو وعي سياحي، يحترم ويتبادل المعارف مع الآخر ويشارك ويتمتع بالشغف السياحي ويغير على منطقته، فكل خدمة سيروج لها لهذا المجتمع ستلقى قبولا واقبالا لا محالة.

الجدول رقم (49): سعى مديريات السياحة لترقية السياحة 1

مدى سعي مديريات السياحة لترقية السياحة بالمنطقة وتنشيطها										
حة قسنطينة	مديرية السيا	احة سطيف	مديرية السيا	ىياحة باتنة	مديرية الس	احة بسكرة	مديرية السي			
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم		
/	/	/	/	/	/	/		Ŋ		
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع		

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (52): سعي مديريات السياحة لترقية السياحة 1



يوضح الجدول أعلاه مدى سعي مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة لترقية السياحة بالمنطقة وتنشيطها، حيث أجمع كل المبحوثين بالإجابة بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

ان المهمة الاولى التي تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية تحقيقها هي ترقية السياحة الجزائرية وهذا أمر محدد وزاريا، والدليل على ذلك اجابات كل المبحوثين التي تؤكد ذلك. فكل نشاط تقوم به المديريات محل الدراسة يسعى الى دعم العروض والمشاريع السياحية سواء علنا أو ضمنيا، اقامة علاقات مع مرافق ومنشآت سياحية من شأنها النهوض بالسياحة بالمنطقة، فالمديريات محل الدراسة تجند كل الوسائل سواء البشرية أو المادية من أحل النهوض بالسياحة وترقيتها.

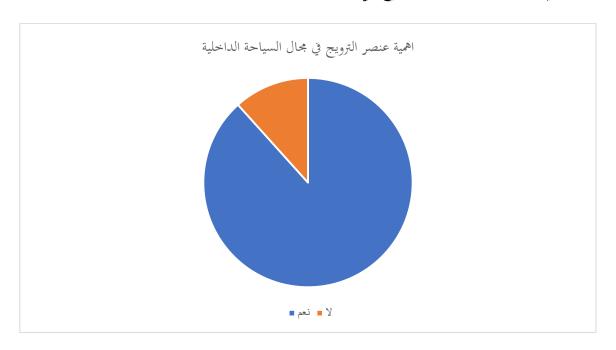
284

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

 1 الجدول رقم (50): اهمية عنصر الترويج في مجال السياحة الداخلية

	مدى ايلاء اهمية لعنصر الترويج في مجال السياحة الداخلية من قبل مديريات السياحة										
عة قسنطينة	مديرية السياح	ئة سطيف	مديرية السياح	سياحة باتنة	مديرية ال	ياحة بسكرة	مديرية السياحة بسكرة التكرار النسبة% 26 86.66				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%90	27	%100	30	%76.66	23	%86.66	26	نعم			
%10	3		/	%23.33	7	%13.33	4	Ŋ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 2 الشكل رقم $^{(53)}$: اهمية عنصر الترويج في مجال السياحة الداخلية



يظهر الجدول أعلاه مدى ايلاء اهمية لعنصر الترويج في مجال السياحة الداخلية من قبل مديريات السياحة والصناعات الداخلية محل الدراسة، جاءت الإجابات كالتالي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم والتي قد قدرت به 86.66%، أما نسبة الإجابة بلا فقدرت به 13.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم والتي قد قدرت به 76.66، أما نسبة الإجابة بلا فقدرت به 23.33.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أجاب كل المبحوثين على مستوى المديرية بنعم بنسبة 100%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم والتي قد قدرت بـ 90%، أما نسبة الإجابة بلا فقدرت بـ 10%.

من خلال التحليل الكمي للإجابات، نستنتج أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تولي أهمية بالغة لعنصر الترويج للسياحة بالمنطقة، فعملية الاتصال التسويقي التي تنتهجها المديريات محل الدراسة هدفها الترويج للخدمة السياحية، فكل ما تقوم به من نشر للوعي السياحي لدى أذهان الجماهير، وإقامة علاقات مع المنشآت والهياكل السياحية المختلفة، وإقامة المعارض السياحية والمشاركة فيها، فهو من أحل الترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة.

الجدول رقم (51): الوسائل الاتصالية الأكثر استخداما وفعالية في الترويج للسياحة

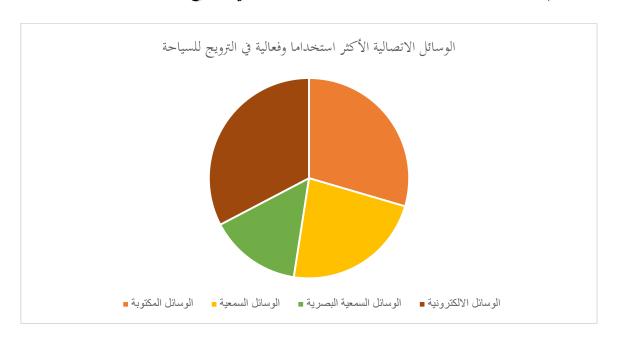
	الوسائل الاتصالية الأكثر استخداما وفعالية في الترويج للسياحة بالمنطقة									
مديرية السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة										
النسبة%	التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة% التكرار النسبة%									

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

%29.62	24	%28.88	26	%30.55	22	%29.06	25	وسائل مكتوبة
%24.69	20	%24.44	22	%18.05	13	%24.41	21	وسائل سمعية
%13.58	11	%15.55	14	%15.27	11	%15.11	13	وسائل سمعية
								بصرية
%32.09	26	%31.11	28	%36.11	26	%31.39	27	وسائل
								الكترونية
%100	81	%100	90	%100	72	%100	86	الجحموع

 1 الشكل رقم $^{(54)}$: الوسائل الاتصالية الأكثر استخداما وفعالية في الترويج للسياحة



يوضح الجدول أعلاه الوسائل الاتصالية الأكثر استخداما وفعالية للترويج للسياحة بالمنطقة على مستوى مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، وعليه جاءت الإجابات كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت به 31.39%، تليها الوسائل المكتوبة بنسبة 29.06%، بعدها الوسائل السمعية البصرية بنسبة 24.41%، لتأتي الوسائل السمعية البصرية في المرتبة الأخيرة بنسبة 15.11%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت بـ 36.11%، تليها الوسائل المكتوبة بنسبة 30.55%، بعدها الوسائل السمعية البصرية بنسبة 18.05%، لتأتي الوسائل السمعية البصرية في المرتبة الأخيرة بنسبة 15.27%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت بـ 31.11%، تليها الوسائل المكتوبة بنسبة عليها الوسائل المكتوبة بنسبة 24.44%، لتأتي الوسائل السمعية البصرية في المرتبة الأخيرة بنسبة 15.55%، بعدها الوسائل السمعية البصرية بنسبة 15.55%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت بـ 32.09%، تليها الوسائل المكتوبة بنسبة أعلى نسبة تحصلت عليها البصرية بنسبة 24.69%، لتأتي الوسائل السمعية البصرية في المرتبة الأخيرة بنسبة 13.58%.

نستنتج من خلال استقرائنا للجدول أعلاه أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تعتمد على وسائل الاتصال التسويقي وهذا لتعريف الجمهور بمنتجاتها وكل جديد عنها، وتحسين الصورة الذهنية لدى الجمهور الخارجي وتسهيل الاتصال بين الأفراد داخل المؤسسة من جهة وبين المؤسسات التي تتعامل معها من جهة أخرى، ونجد أن المديريات محل الدراسة تعتمد بنسبة كبيرة على الوسائل الالكترونية، وهي وسائل الاتصال الحديثة، وذلك راجع إلى أنها أصبحت اليوم تستخدم بشكل كبير في التعريف بالمؤسسة وخدماتها المقدمة، وهي الأكثر تأثيرا

على الجمهور وتساهم في إقناع المستهلك بالاستفادة من الخدمة المعروضة خلال فترة زمنية معينة، وذلك لأنها تعتمد على الصورة الواقعية، حيث أن الانترنت تستخدم للوصول إلى كافة التراب الوطن، فالميزات التي تتميز بها هذه الوسائل الالكترونية تجعل المستهلك ينجذب الى الخدمات المعلن عنها عبرها من خلال استمالتها التي تبثها.

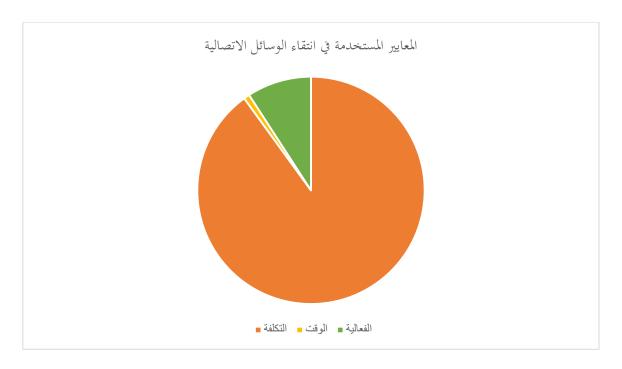
وأما بالنسبة لوسائل الاتصال التقليدية (الوسائل المكتوبة والسمعية والسمعية البصرية) فمازالت تستخدم ويفضلها الكثير، وهي في متناول الجميع، على عكس الوسائل الالكترونية، ولهذا تفضل مديريات السياحة والصناعات التقليدية ارضاء كل الأطراف لهذا فهي تحاول التنويع في استخدام وسائل الاتصال التسويقي من أجل ضمان وصول خدماتها السياحية لأكبر قدر من الجماهير.

الجدول رقم (52): المعايير المستخدمة في انتقاء الوسائل الاتصالية 1

	اللعايير المستخدمة في انتقاء الوسائل الاتصالية من قبل مديريات السياحة										
مديرية السياحة قسنطينة		احة سطيف	مديرية السي	السياحة بسكرة مديرية السياحة باتنة		مديرية السب					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%93.33	28	%96.66	29	%86.66	26	%83.33	25	التكلفة			
%3.33	1	/	/	/	/	/	/	الوقت			
%3.33	1	%3.33	1	%13.33	4	%16.66	5	الفعالية			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (55): المعايير المستخدمة في انتقاء الوسائل الاتصالية 1



يمثل الجدول أعلاه المعايير المستخدمة في انتقاء الوسائل الاتصالية من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، جاءت الاجابات كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

اختار المبحوثون معيارين من أصل ثلاثة، حيث تحصلت التكلفة على أعلى نسبة والتي قدرت بـ 83.33%، وأما الفعالية فكانت بنسبة 16.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

اختار المبحوثون معيارين من أصل ثلاثة، حيث تحصلت التكلفة على أعلى نسبة والتي قدرت بـ 96.66%، وأما الفعالية فكانت بنسبة 3.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

تحصلت التكلفة على أعلى نسبة والتي قدرت بـ 93.33%، وأما الفعالية والوقت فكانتا بنسبة 3.33%.

هذا ما يحيلنا الى فهم أكثر سبب احتيار الوسائل الالكترونية من بين الوسائل الاتصالية التسويقية الأكثر استخداما للترويج للسياحة بالمنطقة من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، نظرا لميزانيتها المحدودة فتحاول قدر الامكان تكييف وضعها مع ما هو الأنجع في تحقيق أهدافها الترويجية ما جعلها تضع في المقام الأول معيار التكلفة في اختيار الوسائل الاتصالية التسويقية، وهو ما يتوافق مع نتائج دراسة فؤاد بوجنانة ، أين توصل الى أن عدم كفاية الميزانية المخصصة للاتصال التسويقي مما يؤثر على حجم وجودة الأنشطة الاتصالية في المؤسسة، بالإضافة إلى بعض الصعوبات من الجانب التنفيذي. 1

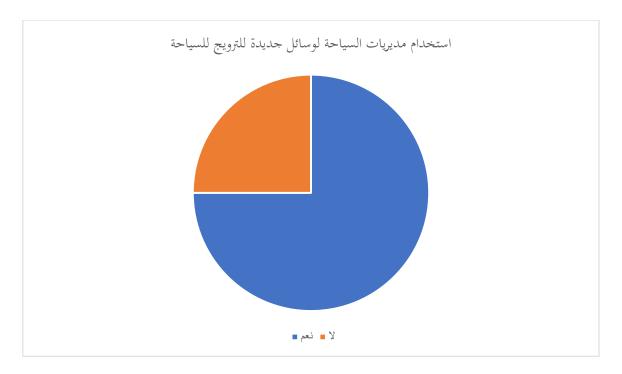
الجدول رقم (53): استخدام مديريات السياحة لوسائل جديدة للترويج للسياحة 2

	مدى استخدام مديريات السياحة لوسائل جديدة للترويج للسياحة بالمنطقة										
حة قسنطينة	مديرية السيا	حة سطيف	مديرية السيا	سياحة باتنة	مديرية الس	باحة بسكرة	مديرية السياحة بسكرة التكرار النسبة%				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%86.66	26	%90	27	%66.66	20	%56.66	17	نعم			
%13.33	4	%10	3	%33.33	10	%43.33	13	X			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع			

[.] أفؤاد بوجنانة، مذكرة ماجستير في علوم التسيير، تخصص تسويق، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، 2008-2009.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (56): استخدام مديريات السياحة لوسائل جديدة للترويج للسياحة 1



يمثل الجدول أعلاه مدى استخدام مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة لوسائل جديدة للترويج للسياحة بالمنطقة، حيث كانت الإجابات على النحو التالى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 66.66%، في حين كانت نسبة الإجابة بلا 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت بـ 90%، في حين كانت نسبة الإجابة بلا 10%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 86.66%، في حين كانت نسبة الإجابة بلا 13.33%.

من خلال استقرائنا للجدول نستنتج أن كل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تسعى جاهدة الى استخدام وسائل اتصالية جديدة من أجل الترويج للسياحة بالمنطقة، وهذا ما تؤكده نتائج الجدولين السابقين، حيث أن المديريات محل الدراسة اختارت الوسائل الالكترونية من أجل التسويق وعرض الحدمات السياحية ذلك لأنحا تمتاز بالحيوية والجدة في التطبيقات وتلقى رواجا لدى الجماهير المستهدفة، فبالتالي هي تحاول مواكبة الجديد وتستخدم الوسائل الجديدة للتنويع في طريقة عرض الخدمة السياحية لتحسين صورتها وكسب ثقة الجماهير واقناعهم بتلقي والاستفادة من الخدمة السياحية.

 1 الجدول رقم 54 : اعتماد مديريات السياحة على موقع الفيسبوك للترويج للسياحة

	سبب اعتماد مديريات السياحة على صفحاتها على موقع الفيسبوك للترويج للسياحة بالمنطقة									
حة قسنطينة	مديرية السيا	احة سطيف	مديرية السيا	سياحة باتنة	مديرية ال	سياحة بسكرة	مديرية الس			
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار			
%21.92	25	%21.66	26	%21.42	24	%21.42	24	سرعة انتشاره		
%23.68	27	%23.33	28	%23.21	26	%22.32	25	تكلفته المنخفضة		
21.05	24	%20	24	20.53	23	%19.64	22	كثرة مستخدمي		
%				%				موقع الفيسبوك		

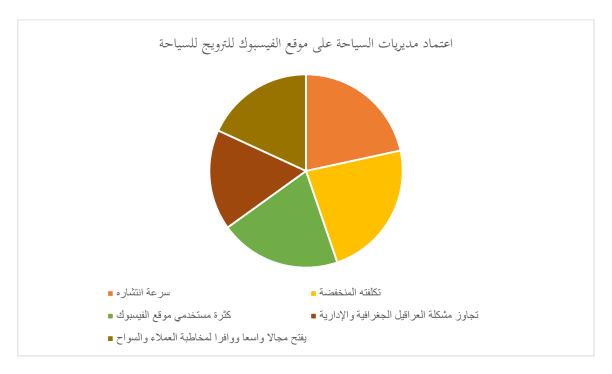
293

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

15.78	20	16.66	22	16.96	20	%17.85	21	تجاوز مشكلة
%		%		%				العراقيل الجغرافية
								والإدارية
17.54	18	18.33	20	17.85	19	%18.75	20	يفتح محالا واسعا
%		%		%				ووافرا لمخاطبة
								العملاء والسواح
%100	114	%100	120	%100	112	%100	112	الجحموع

الشكل رقم (57): اعتماد مديريات السياحة على موقع الفيسبوك للترويج للسياحة 1



يوضح الجدول أعلاه سبب اعتماد مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على صفحاتها على موقع الفيسبوك للترويج للسياحة بالمنطقة، حيث جاءت الاجابات كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها تكلفته المنخفضة وقد قدرت بـ 22.32%، تليها نسبة سرعة انتشاره بـ العلى نسبة تحصلت عليها تكلفته المنخفضة وقد قدرت بـ 19.64%، ثم يفتح بحالا واسعا ووافرا لمخاطبة العملاء والسواح بنسبة 18.75%، لتأتي في المرتبة الأحيرة فئة تجاوز مشكلة العراقيل الجغرافية والادارية بنسبة 17.85%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها تكلفته المنخفضة وقد قدرت بـ 23.21%، تليها نسبة سرعة انتشاره بـ العلى نسبة تحصلت عليها تكلفته المنخفضة وقد قدرت بـ 20.53%، ثم يفتح مجالا واسعا وافرا لمخاطبة العملاء والسواح بنسبة 17.85%، لتأتي في المرتبة الأحيرة فئة تجاوز مشكلة العراقيل الجغرافية والادارية بنسبة 16.96%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها تكلفته المنخفضة وقد قدرت به 23.33%، تليها نسبة سرعة انتشاره به اعلى نسبة تحصلت عليها تكلفته المنخفضة وقد قدرت به 20%، ثم يفتح مجالا واسعا ووافرا لمخاطبة العملاء والسواح بنسبة 18.33%، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة تجاوز مشكلة العراقيل الجغرافية والادارية بنسبة 16.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها تكلفته المنخفضة وقد قدرت به 23.68%، تليها نسبة سرعة انتشاره به اعلى نسبة تحصلت عليها تكلفته المنخفضة وقد قدرت به 21.05%، ثم يفتح مجالا واسعا ووافرا لمخاطبة العملاء والسواح بنسبة 17.54%، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة تجاوز مشكلة العراقيل الجغرافية والادارية بنسبة 15.78%.

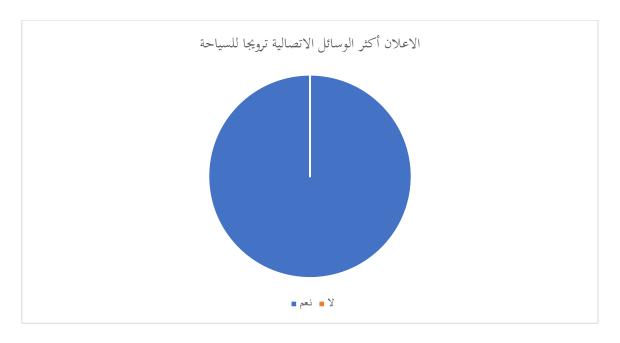
من خلال استقرائنا للجداول أعلاه نستنتج أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تولي أهمية كبيرة لتكنولوجيا الاعلام والاتصال، والدليل على ذلك أنحا كلها تعتمد على موقع الفيسبوك كوسيلة من وسائل الاعلام الرقمي لأجل الترويج لخدماتها السياحية والتعريف بمناطق الجذب السياحي بالمنطقة، وهذا لأنه يتمتع بتكلفة منخفضة ولا يحتاج الى ذلك المال الوفير والمكلف – كما جاء في اجابات المبحوثين – حيث وضعوا هذه الخناصية والميزة سببا أولا من أسباب احتيار موقع الفيسبوك كوسيلة اتصالية تعتمد عليها المديريات محل الدراسة للترويج وللتسويق للسياحة بالمنطقة، أما سرعة انتشاره وكثرة مستخدميه فهو فعلا يمتاز بما على غرار بقية وسائل الاعلام الرقمي، فموقع الفيسبوك ينتشر بشكل واسع وسريع بين الجماهير وهذا بسبب سهولة التطبيق وكذا الحيوية التي يتمتع بما، اضافة الى التفاعل الذي يحققه هذا التطبيق، وهو بالضبط ما تحتاج اليه مديريات السياحة والصناعات التقليدية من أجل الوصول الى أكبر قدر ممكن من الجماهير واستقطابهم لعرض الخدمات السياحية عليهم، وبالتالي فهو يفتح مجالا وسعا ووافرا لمخاطبة العملاء والسواح مختصرين بذلك الجهد والوقت والمال، ومتحاوزين مشكلة العراقية والادارية.

 1 الجدول رقم (55): الاعلان أكثر الوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة

	مدى ايمان مديريات السياحة بان الاعلان أكثر الوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة بالمنطقة										
حة قسنطينة	مديرية السيا	حة سطيف	مديرية السيا	ياحة باتنة	مديرية الس	احة بسكرة					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم			
/	/	/		/		/	/	Я			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع			

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (58): الاعلان أكثر الوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة



يمثل الجدول أعلاه مدى ايمان مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة بان الاعلان أكثر الوسائل الاتصالية ترويجا للسياحة بالمنطقة، حيث أجمع كل المبحوثين بالإجابة بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة، وهو ما يتوافق مع نتائج دراسة نور الدين مبني الذي توصل الى هناك تباين في إعطاء المؤسسة أهمية لأشكال الاتصال التسويقي بحيث يأتي الإعلان في الدرجة الأولى.

وهذا ان دل على شيء فإنما يدل على أن المديريات محل الدراسة فعلا تتبنى عنصر الاعلان كوسيلة اتصالية تعرض من خلالها الخدمة السياحية مستغلة بذلك كل الميزات التي يتمتع بها الاعلان السياحي، من عنصر التشويق وجماليات الصورة وأدبيات الكلمة وابداع الألوان في حذب المتلقي. وهو الهدف الأساسي الذي ترغب المديريات بتحقيقه ألا وهو الترويج للسياحة بالمنطقة.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

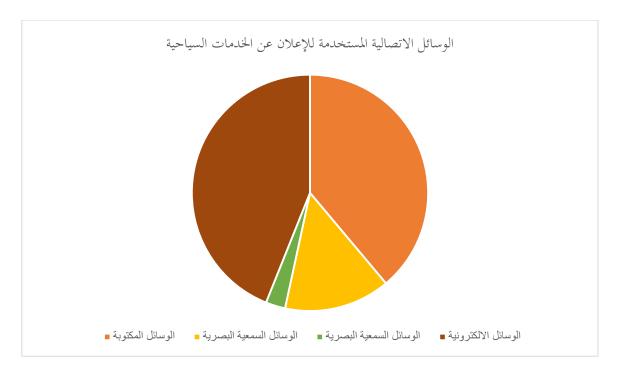
² نور الدين مبني، المرجع السابق ذكره.

الجدول رقم (56): الوسائل الاتصالية المستخدمة للإعلان عن الخدمات السياحية 1

	الوسائل الاتصالية المستخدمة للإعلان عن الخدمات السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة											
ياحةقسنطينة	مديرية الس	مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%37.28	22	%33.33	28	39.28	23	45.62	21	وسائل مكتوبة				
				%		%						
%16.94	10	%21.42	18	19.64	11	/	/	وسائل سمعية				
				%								
/	/	%10.71	9	/	/	/	/	وسائل سمعية				
								بصرية				
%45.76	27	%34.52	29	41.07	22	54.34	25	وسائل الكترونية				
				%		%						
%100	59	%100	84	%100	56	%100	46	الجموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (59): الوسائل الاتصالية المستخدمة للإعلان عن الخدمات السياحية 1



يمثل الجدول أعلاه الوسائل الاتصالية المستخدمة للإعلان عن الخدمات السياحية المقدمة من قبل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث جاءت الاجابات كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت به 54.34%، لتأتي الوسائل المكتوبة بنسبة العلى نسبة الوسائل المكتوبة البصرية فلم يجب عليها المبحوثين، وهذا لأن المديرية لا تستخدمها كوسيلة للإعلان عن خدماتها السياحية.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت بـ 41.07%، تليها الوسائل المكتوبة بنسبة عليها الوسائل السمعية البصرية بنسبة 19.64%، في حين لم تتحصل الوسائل السمعية البصرية على أية اجابة من قبل المبحوثين.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت بـ 34.52%، تليها الوسائل المكتوبة بنسبة 33.33%، ثم بعد ذلك الوسائل السمعية بنسبة 21.42%، لتأتي في الأخير الوسائل السمعية البصرية بنسبة 10.71%.

من هنا نلاحظ أن مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف تستغل كل الوسائل الاتصالية للإعلان عن خدماتها السياحية سواء وسائل الاعلام التقليدي أو الرقمي، وهذا من أجل الوصول الى أكبر قدر من الجماهير.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت بـ 45.76%، تأتي بعدها الوسائل المكتوبة بنسبة أعلى نسبة تحصلت عليها الوسائل الالكترونية وقدرت بـ 45.76%، تأم الوسائل السمعية البصرية لم تحظى بأية اجابة من قبل المبحوثين.

تحيلنا نتائج الجدول أعلاه الى الاقرار بأن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تعتمد كلها على الوسائل الالكترونية للإعلان عن حدماتها السياحية في المقام الأول، وهذا راجع الى تكلفة هذه الوسائل الرمزية مقارنة ببقية الوسائل الاتصالية.

ان الوسائل الالكترونية تعتبر الأكثر رواجا وتأثيرا في المتلقي ذلك لتميزها بالحيوية والتفاعل وظهور الصوت والصورة معا وبأجود نوعية الصور، ناهيك عن سرعة انتشارها بين الجماهير وتخطي الحواجز والعراقيل الجغرافية والزمانية، فالإعلان السياحي يتم تداوله بين الأشخاص فيما بينهم وبالتالي ضمان استقطاب أكبر قدر من العملاء والسواح.

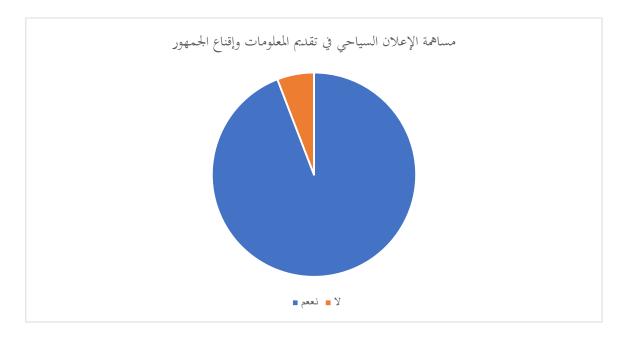
أما بقية الوسائل الاتصالية (الوسائل المكتوبة، السمعية والسمعية البصرية) فصحيح أن المديريات تستخدمها للإعلان عن خدماتما ولكنها بصفة محتشمة نوعا ما خاصة الاعلان عبر التلفزيون رغم الايجابيات التي يتميز بحا

والحيوية التي يضفيها على الاعلان الا أن المديريات تفضل عدم استخدامه وهو راجع الى تكلفته الباهظة الثمن، وميزانياتها لا تسمح بذلك.

 1 الجدول رقم $^{(57)}$: مساهمة الإعلان السياحي في تقديم المعلومات وإقناع الجمهور

	مدى مساهمة الإعلان السياحي في تقديم المعلومات وإقناع الجمهور بالتقرب من المنطقة											
مديرية السياحة قسنطينة		حة سطيف	مديرية السيا	مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%96.66	29	%80	24	أنعم				
				%3.33	1	%20	6	X				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع				

 2 الشكل رقم 60): مساهمة الإعلان السياحي في تقديم المعلومات وإقناع الجمهور



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يمثل الجدول أعلاه مدى مساهمة الإعلان السياحي في تقديم المعلومات وإقناع الجمهور بالتقرب من المنطقة من وجهة نظر مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث جاءت الإجابات كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت بـ 80%، أما الاجابة بلا فنسبتها قدرت بـ 20%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الاجابة بنعم وقد قدرت به 96.66، أما الاجابة بلا فكانت نسبتها 3.33.

مديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي سطيف وقسنطينة:

أقركل المبحوثين بالإحابة بنعم بنسبة 100%.

من خلال التحليل الكمي لإحابات المبحوثين نلاحظ أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية على دراية تامة بالأهمية التي يضفيها الاعلان على السياحة بالمنطقة، فهو نشاط تعريفي ترويجي:

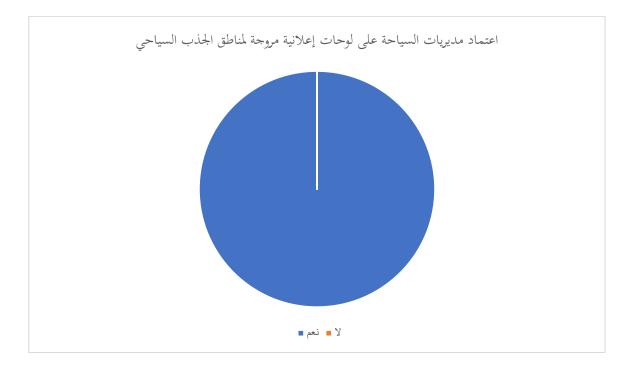
تعريفي: من خلال المعطيات والمعلومات التي يقدمها عن الخدمة السياحية المعلن عنها، أيضا التفسيرات التي يوضحها المعلِن وكل الجوانب المفاهيمية التي من شأنها ازالة اللبس عن ذهن المتلقي، فهو يحاول الاجابة عن كل الأسئلة التي يمكن أن تتبادر في ذهن متلقي الخدمة السياحية المعلن عنها.

ترويجي: من خلال كل الاستمالات العاطفية والعقلية التي يتميز بما الاعلان، فهو فضاء يسخر للمعلِّن الترويج للخدمة السياحية بأبمى الحلل وبأجذب الصور بأرقى التعابير والشعارات، فالكلمة وحدها لا تترك أثرا لدى المتلقي، بل الصورة أيضا لها دور أساسي في عملية الاقناع، فحينما يجتمعان معا يشكلان ثنائية من شأنها المساهمة في اقناع المتلقى باستهلاك البرامج السياحية المعلن عنها.

 1 الجدول رقم (58): اعتماد مديريات السياحة على لوحات إعلانية مروجة لمناطق الجذب السياحي

	مدى اعتماد مديريات السياحة على لوحات إعلانية مروجة لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة											
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السيا-	حة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم				
/	/	/	/	/	/	/	/	Ŋ				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع				

 2 الشكل رقم $^{(61)}$: اعتماد مديريات السياحة على لوحات إعلانية مروجة لمناطق الجذب السياحي



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يعكس الجدول أعلاه مدى اعتماد مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على لوحات إعلانية مروحة لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة، حيث أجمع كل المبحوثين بالإجابة بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

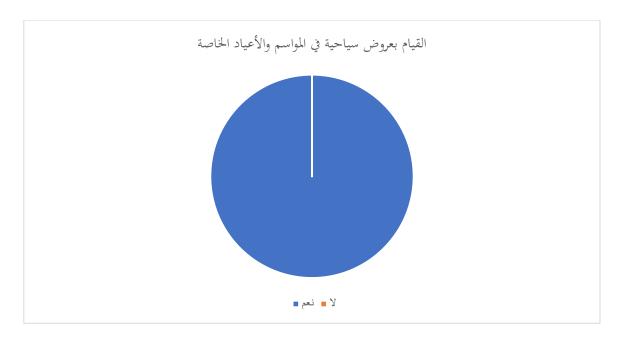
وبهذا فان مديريات السياحة والصناعات التقليدية تحاول بكل الطرق والوسائل استغلال نشاط الاعلان كعنصر من عناصر الاتصال التسويقي من أجل الترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة، وذلك ايمانا منها بأن للإعلان السياحي دور كبير في التسويق للسياحة لما يتميز به من حيوية وتفاعل وقدرة على المزج بين الصوت والصورة والكلمة في آن واحد، ما يجعله يؤثر في المتلقى ويقنعه باستهلاك الخدمة السياحية المعلن عنها.

 1 الجدول رقم (59): القيام بعروض سياحية في المواسم والأعياد الخاصة

	مدى قيام مديريات السياحة بعروض سياحية في المواسم والأعياد الخاصة											
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السيا-	مديرية السياحة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم				
/		/		/		/	/	λ				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (62): القيام بعروض سياحية في المواسم والأعياد الخاصة 1



يمثل الجدول أعلاه مدى قيام مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة بعروض سياحية في المواسم والأعياد الخاصة، حيث أجمع كل المبحوثين على الاجابة بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

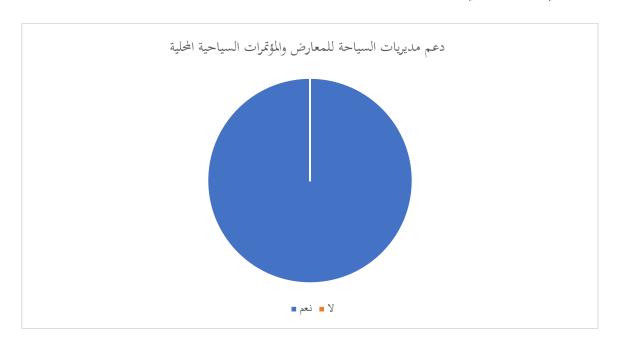
الن المشاركة في العروض والمؤتمرات السياحية من شأنه زيادة تنشيط السياحة بالمنطقة، وهذا ما تسعى اليه المديريات قيد الدراسة، فمن خلال التحليل الكمي لإجابات المبحوثين نستنتج أنحا تقوم بمثل هذه المبادرات والفعاليات السياحية وتعمل على الوقوف على نجاحها ايمانا منها بمدى مساهمتها في ترقية السياحة بالمنطقة، خاصة العروض التي تأتي في المواسم والأعياد الخاصة مثل العيدين الوطني والعالمي للسياحة، فنجدها مهتمة بإقامة العروض والمشاركة في الفعاليات السياحية من أجل التعريف بالخدمات التي تقدمها والترويج للسياحة بمنطقتها.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

1 الجدول رقم (60): دعم مديريات السياحة للمعارض والمؤتمرات السياحية المحلية

	مدى دعم مديريات السياحة للمعارض والمؤتمرات السياحية المحلية											
قسنطينة	مديرية السياحة	مديرية السياحة		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة						
			سطيف									
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم				
/	/	/	/	/	/	/	/	A				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع				

 2 الشكل رقم 63): دعم مديريات السياحة للمعارض والمؤتمرات السياحية المحلية



يمثل الجدول أعلاه مدى دعم مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة للمعارض والمؤتمرات السياحية المحلية، حيث أجمع كل المبحوثين بالإجابة بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

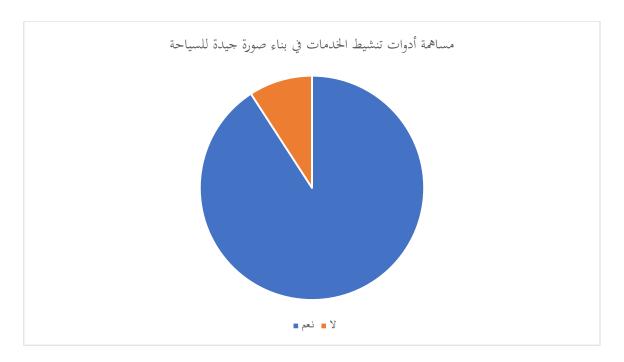
بناء على نتائج الجدول السابق فيمكن الجزم بأن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة حريصة كل الحرص على المشاركة في كل ما يمكن له أن يروج للسياحة بمنطقتها، سواء هي من أقامت المعارض السياحية أو شاركت في أخرى أقيمت من طرف جهة أخرى تمتم بالسياحة، فالمديريات محل الدراسة تسعى الى اقامة علاقات مع كل القطاعات والهيئات والمنشآت التي تحتم بالرقي بالسياحة وبالتالي نجدها تحاول دعم المعارض والمؤتمرات السياحية الداخلية منها أو الخارجية.

 1 الجدول رقم $^{(61)}$: مساهمة أدوات تنشيط الخدمات في بناء صورة جيدة للسياحة

	مدى مساهمة أدوات تنشيط الخدمات التي تنتهجها مديريات السياحة في بناء صورة جيدة للسياحة											
حة قسنطينة	مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السيا	مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%80	24	%83.33	25	نعم				
/				%20	6	%16.66	5	A				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

1 الشكل رقم $^{(64)}$: مساهمة أدوات تنشيط الخدمات في بناء صورة جيدة للسياحة



يمثل الجدول أعلاه مدى مساهمة أدوات تنشيط الخدمات التي تنتهجها مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة في بناء صورة جيدة للسياحة، تعرض النتائج كما يلى:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 83.33%، أما الإجابة بلا فكانت نسبتها 16.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإحابة بنعم وقد قدرت بـ 80%، أما الإحابة بلا فكانت نسبتها 20%.

مديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي سطيف وقسنطينة:

أجمع كل المبحوثين بالإجابة بنعم بنسبة 100%.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

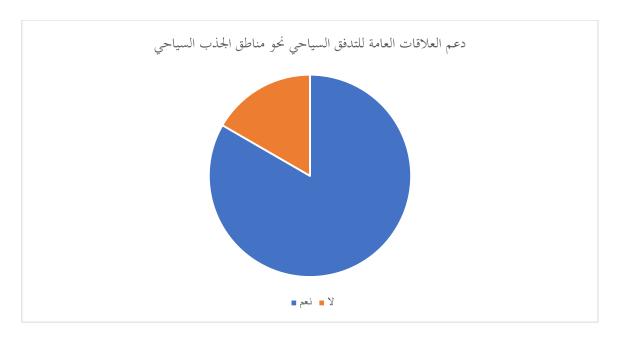
من خلال استقرائنا للجدول أعلاه نستخلص أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تشيد عساهمة أدوات تنشيط الخدمات السياحية في بناء وتحسين صورة السياحة بالمنطقة، فمن خلال المؤترات والمعارض السياحية التي تقيمها المديريات محل الدراسة فإنحا تبني صورة عن السياحة بالمنطقة وتحاول بالتعريف والترويج للمؤهلات السياحية التي تملكها المنطقة مستخدمة بذلك كل الوسائل الجذابة والمؤثرة في المستهلك، ناهيك عن العلاقات التي تقيمها مع مختلف الميئات المهتمة بالقطاع السياحي، فهذا شق ثان لتحسين صورة السياحة بالمنطقة والترويج لها.

 1 الجدول رقم $^{(62)}$: دعم العلاقات العامة للتدفق السياحي نحو مناطق الجذب السياحي

القة	مدى دعم العلاقات العامة داخل مديريات السياحة للتدفق السياحي نحو مناطق الجذب السياحي بالمنطقة											
مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%83.33	25	%100	30	%66.66	20	%83.33	25	نعم				
%16.66	5		/	%33.33	10	%16.66	5	Ŋ				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجحموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (65): دعم العلاقات العامة للتدفق السياحي نحو مناطق الجذب السياحي



يوضح الجدول أعلاه مدى دعم العلاقات العامة داخل مديريات السياحة للتدفق السياحي نحو مناطق الجذب السياحي بالمنطقة، حيث توزعت الإجابات على النحو التالي:

مديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي بسكرة وقسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت بـ 83.33%، بينما الإجابة بلا فكانت نسبتها 16.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 66.66%، أما الإجابة بلا فكانت نسبتها تعادل 33.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أجمع كل المبحوثين بالإجابة بنعم بمعدل 100%.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

من خلال التحليل الكمي لنتائج الجدول نلاحظ أن كل من مديريات السياحة والصناعات التقليدية للولايات بسكرة، قسنطينة وسطيف رغم عدم وجود قسم خاص بالعلاقات العامة السياحية الا أنما تعي هذا المفهوم وتدرك قوته في ترقية السياحة وتفعيل النشاط الاتصالي التسويقي، على عكس مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة، فهذه الأخيرة لا يزال مفهوم العلاقات العامة لديها مبهما ربما هذا ما جعل النسب ضئيلة ومتباينة مع بقية المديريات محل الدراسة.

ان العلاقات العامة نشاط اتصالي يسعى الى تحسين الصورة الذهنية للمؤسسة بالدرجة الأولى، فأي نشاط تقوم به هذه المؤسسة يكون موجها للجماهير سيلقى رواجا وقبولا هذا بناء على الصورة الإيجابية التي يملكها هؤلاء الجماهير عن تلك المؤسسة والعكس صحيح.

وبالتالي فان نشاط العلاقات العامة في القطاع السياحي ضرورة حتمية على كل المديريات انتهاجه علنا وليس ضمنا، لأنه من شأنه أن يحسن من صورة المديرية ويبني أواصر الثقة والتعاون مع الكثير من المؤسسات التي تحتم بالقطاع السياحي وكذا إقامة علاقات مع الوسائل الاتصالية المروجة للخدمات السياحية، ما يجعل التدفق نحو مناطق الجذب السياحي قويا وفعالا.

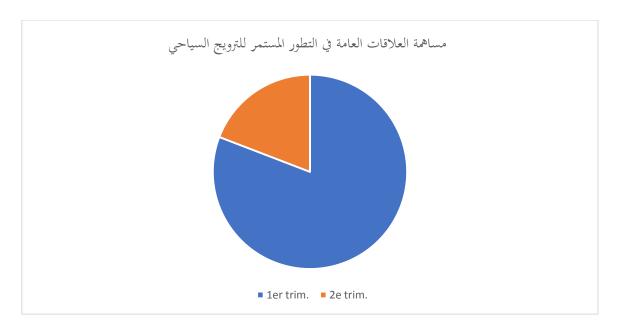
الجدول رقم (63): مساهمة العلاقات العامة في التطور المستمر للترويج السياحي

2	مدى مساهمة العلاقات العامة داخل مديريات السياحة في التطور المستمر للترويج السياحي بالمنطقة											
مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%73.33	22	%100	30	%63.33	19	%86.66	26	أنعم				
%26.66	8		/	%36.66	11	%13.33	4	Ŋ				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

311

الشكل رقم (66): مساهمة العلاقات العامة في التطور المستمر للترويج السياحي 1



يمثل الجدول أعلاه مدى مساهمة العلاقات العامة داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة في التطور المستمر للترويج السياحي بالمنطقة، توزعت الإجابات كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 86.66%، أما نسبة الإجابة بلا فكانت بمعدل 13.33%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 63.33%، أما نسبة الإجابة بلا فكانت بمعدل 36.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أجمع كل المبحوثين بالإجابة بنعم بمعدل 100%.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

للعلاقات العامة استراتيجيات طويلة المدى، وعليه فان هذه الأخيرة تعمل بشكل مستمر ودائم للحفاظ على السمعة الطيبة للمؤسسة والسعى وراء تحقيق النجاح الدائم لها.

من خلال هذا المنطلق ومن خلال استقرائنا لنتائج الجدول أعلاه نجد أن كل المديريات تعي بمدى مساهمة العلاقات العامة في التطور المستمر للترويج للسياحة بالمنطقة- وان كان ذلك بنسب مختلفة-

ان العلاقات العامة حيوية وتتميز بالتنويع والابتكار، لهذا نجد ممارسيها يبتكرون ويستحدثون طرقا وسبلا ترويجية تختلف السابقة عن اللاحقة منها، ما يجعل المستهلك ينتظر بفارغ الصبر الخدمة التي سيتم الترويج لها، وهذا هو مربط الفرس، إن تحت السيطرة على ذهن المستهلك فمن السهل جدا إقناعه باستهلاك الخدمة السياحية المروج لها وكذا غرس الوعي السياحي فيه.

الجدول رقم (64): دور العلاقات العامة داخل مديريات السياحة 1

	دور العلاقات العامة داخل مديريات السياحة										
مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%30.86	25	%29.26	24	%31.74	20	%33.33	19	التوعية السياحية			
%22.22	18	%24.39	20	%17.46	11	%14.03	8	الإرشاد			
%16.04	13	%14.63	12	%14.28	9	%17.54	10	التحسيس			

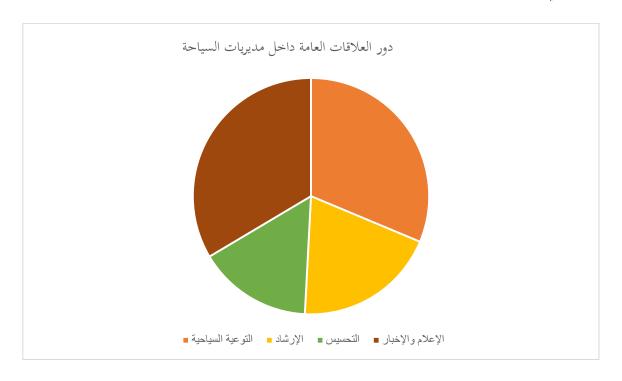
313

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

30.86	25	31.70	26	36.50	23	35.08	20	الإعلام والإخبار
%		%		%		%		
%100	81	%100	82	%100	63	%100	57	الجموع

الشكل رقم (67): دور العلاقات العامة داخل مديريات السياحة



يمثل الجدول أعلاه دور العلاقات العامة داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث حاءت الإجابات كما يلي:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصل عليها الاعلام والاخبار وقدرت بـ 35.08%، لتليها نسبة التوعية السياحية بمعدل أعلى نسبة الرشاد في المرتبة الأخيرة بمعدل 17.54%، لتكون نسبة الارشاد في المرتبة الأخيرة بمعدل 14.03%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصل عليها الاعلام والاخبار وقدرت به 36.50%، لتليها نسبة التوعية السياحية بمعدل أعلى نسبة تحصل عليها الاعلام والاخبار وقدرت به 36.50%، ثم بعد ذلك نسبة الارشاد بمعدل 17.46%، لتكون نسبة التحسيس في المرتبة الأخيرة بمعدل 14.28%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصل عليها الاعلام والاخبار وقدرت بـ 31.70%، لتليها نسبة التوعية السياحية بمعدل أعلى نسبة تحصل عليها الاعلام والاخبار وقدرت بـ 24.39%، لتكون نسبة التحسيس في المرتبة الأخيرة بمعدل 29.26%، ثم بعد ذلك نسبة الارشاد بمعدل 24.39%، لتكون نسبة التحسيس في المرتبة الأخيرة بمعدل 14.63%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصل عليها كل من الاعلام والاخبار والتوعية السيحية وقد قدرت بـ 30.86%، لتليها نسبة الارشاد بمعدل 22.22%، لتكون نسبة التحسيس في المرتبة الأخيرة بمعدل 16.04%.

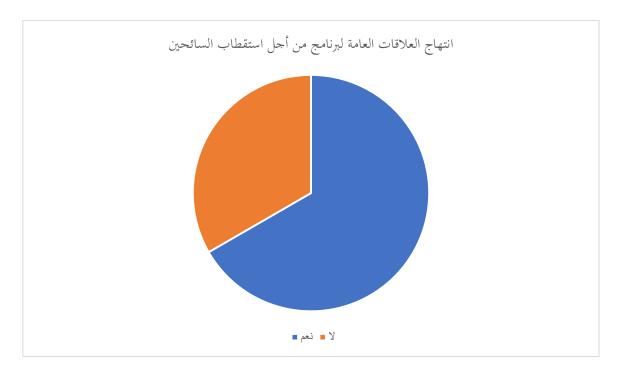
من خلال نتائج الحدول أعلاه نستنتج أن الأصل في دور العلاقات العامة الاعلام والاخبار، هذا لأنها نشاط اتصالي يسعى الى تكوين سمعة طيبة عن المؤسسة التي ينتمى اليها.

الن جهاز العلاقات العامة يقوم بأدوار عديدة داخل المؤسسة التي ينتمي الى ادارتها، هذا لأنه جهاز يتميز بالنشاط والحيوية في العمل، لهذا نرى أن العلاقات العامة على مستوى مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تمارس أدوارا مختلفة مكملة لبعضها البعض، فالإعلام والاخبار عن الخدمات التي تعرضها المديريات محل الدراسة للمتلقي يجب أت تكون حقيقية وتتميز بالمصداقية، بمعنى دون تزييف أو تحويل، لتنتقل بعد ذلك لنشر الوعي السياحي لدى الجماهير المختلفة، لذا فان جهاز العلاقات العامة يقوم بدراسات جمهور وعلى أساس هذه الدراسات يبني خططا واضحة المعالم عن الطريقة المناسبة لغرس الروح السياحية لدى الجماهير وبالتالي تحسيسهم بأهمية المحافظة على المعالم والمؤهلات السياحية التي تتمتع بما منطقتهم، وكذا ارشادهم الى الطرق الوجيهة للقيام بذلك.

1 الجدول رقم (65): انتهاج العلاقات العامة لبرنامج من أجل استقطاب السائحين

طقة	مدى انتهاج العلاقات العامة الممارسة داخل مديريات السياحة برنامجا من أجل استقطاب السائحين بالمنطقة										
مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة					
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
%70	21	%73.33	22	%56.66	17	%66.66	20	نعم			
%30	9	%26.66	8	%43.33	13	%33.33	10	Y			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 2 الشكل رقم $^{(68)}$: انتهاج العلاقات العامة لبرنامج من أجل استقطاب السائحين



يعكس الجدول أعلاه مدى انتهاج العلاقات العامة الممارسة داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية على الدراسة برنامجا من أجل استقطاب السائحين بالمنطقة، جاءت الإجابات موزعة كما يلى:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 56.66%، أما نسبة الإجابة بلا فكانت بمعدل أعلى نسبة كصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 56.66%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 73.33%، أما نسبة الإجابة بلا فكانت بمعدل أعلى نسبة كصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت به 73.36%.

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الإجابة بنعم وقد قدرت بـ 70%، أما نسبة الإجابة بلا فكانت بمعدل 30%.

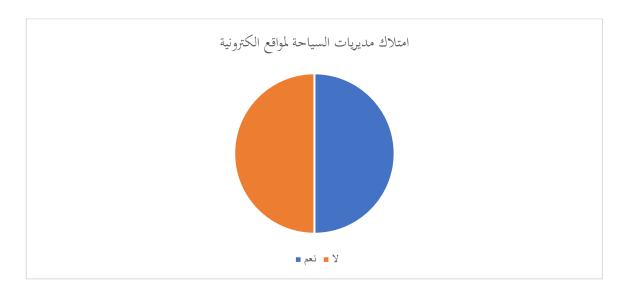
بالرغم من عدم وجود جاهز خاص بالعلاقات العامة داخل المخطط التنظيمي لمديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة الا أن النشاط الاتصالي التسويقي المنتهج داخل اداراقا يحتم على الموظفين السير على خطى العلاقات العامة وان كان ذلك مبهما لديهم وهذا نظرا لنقص التكوين في الجال الاتصالي، وعليه فان المديريات محل الدراسة وكما تبينه نتائج الجدول أعلاه – تضع خططا اتصالية وان كانت محتشمة – من أجل ضمان استقطاب أكبر عدد من المستهلكين، وهو ما تبينه كل النشاطات التي تقوم بحا المديريات محل الدراسة ساعية الى تحسين سمعتها وكذا جذب الزوار والجماهير وبالتالي تحقيق الهدف الترويجي للسياحة بالمنطقة، ومن بين هذه النشاطات التي تضعها في خططها: إقامة المعارض السياحية، دعم الفعاليات السياحية، تكوين علاقات مع محتلف الهيئات المهتمة بالقطاع السياحي، تنظيم ملتقيات ومؤتمرات المتعريف بالمقومات السياحية التي تزخر بحا منطقتها....الخ، وهو ما يتوافق مع

نتائج دراسة بدر داري محمد عبد الله أ التي أن أهم الأنشطة التي تقوم بما غدارة العلاقات الإعلامية والاتصال داخل الدائرة والهيئات التابعة لها هي ذات طابع تسويقي سياحي بامتياز وفق رأي إداريي ومستشاري الدائرة، حيث تعد الأنشطة المتصلة بالإعلان عن الأحداث السياحية وتنظيم المؤتمرات وتسويق المعالم السياحية من أهم أنشطة الإدارة بشكل عام.

 2 الجدول رقم (66): امتلاك مديريات السياحة لمواقع الكترونية

	امتلاك مديريات السياحة لمواقع الكترونية										
حة قسنطينة	مديرية السياحة قسنطينة		مديرية السياحة سطيف		مديرية السياحة باتنة		مديرية السياحة بسكرة				
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار				
/		%100	30	/	/	%100	30	نعم			
%100	30	/	/	%100	30	/	/	λ			
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع			

 3 الشكل رقم (69): امتلاك مديريات السياحة لمواقع الكترونية



¹ بدر داري محمد عبد الله، مذكرة ماجستير في الإعلام والاتصال، تخصص علاقات عامة وإعلان، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، 2017.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

³⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يوضح الجدول أعلاه امتلاك مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة لمواقع الكترونية، حيث كانت الإجابات بالشكل التالي:

مديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي باتنة وقسنطينة:

أجاب المبحوثون بعدم وجود موقع الكتروني حاص بالمديريتين بنسبة 100%.

مديريتي السياحة والصناعات التقليدية لولايتي سطيف وبسكرة:

أحاب المبحوثون بوحود موقع الكتروني خاص بالمديريتين بنسبة 100%.

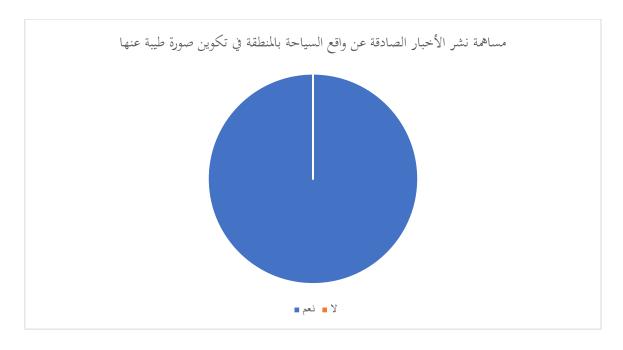
من الضروري مواكبة الرقمنة وتكنولوجيا الاتصال، حتى يسهل الوصول الى أكبر قدر ممكن من الجماهير التعريفهم واعلامهم بالمؤهلات السياحية التي تزخر بها المناطق محل الدراسة، وكذا الخدمات التي تقدمها وتعرضها المديريات محل الدراسة، فالمواقع الالكترونية وسيلة فعالة للإعلان عن الخدمات السياحية وتذكير الجماهير بمناطق الجذب السياحي صوتا وصورة ومفهوما، وبالتالي الترويج للسياحة بتقديم ربما نماذج واقعية حالية من التزوير والتأليف.

الجدول رقم (67): مساهمة نشر الأخبار الصادقة عن واقع السياحة بالمنطقة في تكوين صورة طيبة عنها 1

	مدى مساهمة نشر الأحبار الصادقة عن واقع السياحة بالمنطقة في تكوين صورة طيبة عنها											
حة قسنطينة	مديرية السيا-	حة سطيف	مديرية السيا-	حة باتنة	مديرية السيا-	حة بسكرة						
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار					
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	نعم				
/							/	A				
%100	30	%100	30	%100	30	%100	30	الجموع				

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.





يوضح الجدول أعلاه مدى مساهمة نشر الأخبار الصادقة عن واقع السياحة بالمنطقة في تكوين صورة طيبة عنها، حيث أجاب كل المبحوثين بنعم بمعدل 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

بما أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تسعى الى الترويج للسياحة بمناطقها، أصبحت تعي تماما دور الاتصال التسويقي الذي يقوم على نشر الحقائق بمصداقية دون تزوير أو تأليف، حتى أنحا من بين صلاحياتما الخروج في زيارات تفتيشية للوكالات السياحية والفنادق والمنتجعات السياحية من أجل الوقوف على صحة ومصداقية وجودة الخدمات السياحية التي تقدمها للسائح ، ومن ثم متابعة كل اجراء تقوم به هذه المرافق السياحية لضمان تكوين صورة طيبة عن السياحة بالمنطقة هذا من جهة ومن جهة أخرى استقطاب جماهير جديدة سواء من داخل المنطقة أو من خارجها. وهو ما يتوافق مع نتائج دراسة بدر داري محمد عبد الله أن إدارة العلاقات الإعلامية والاتصال تساهم بشكل كبير في بحال تحقيق السمعة الطيبة على مستوى القطاع السياحي في دائرة السياحة بدبي والهيئات الرسمية التابعة لها، ودلك عبر تحسينها للصورة الذهنية وتزويدها للمحتمع بآخر أخبار الدائرة، وكذلك عبر الإعلام عن أهداف الدائرة وأنشطتها السياحية والتجارية.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

² بدر داري محمد عبد الله، المرجع السابق ذكره.

1 الجدول رقم (68): مساهمة الدعاية السياحية في التأثير على سلوك السواح

طق الجذب	مدى مساهمة الدعاية السياحية المنتهجة داخل مديريات السياحة في التأثير على سلوك السواح نحو التوجه إلى مناطق الجذب												
	السياحي بالمنطقة												
حة قسنطينة	مديرية السياحة بسكرة السياحة باتنة مديرية السياحة سطيف مديرية السياحة قسنطينة												
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار						
%100	%100 30 %100 30 %100 30 %100 30 ₆												
/	/	/	/	/	/	/	/	У					

%100

30

%100

30

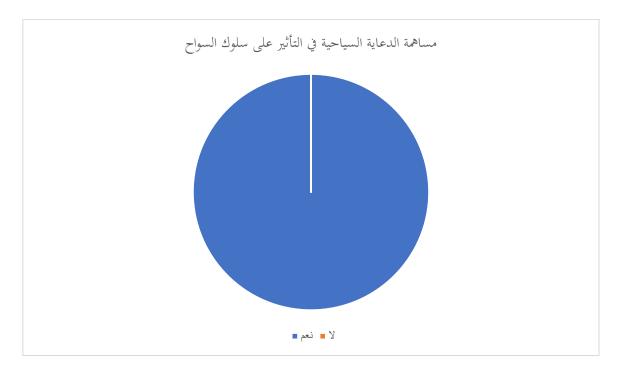
%100

الشكل رقم (71): مساهمة الدعاية السياحية في التأثير على سلوك السواح

30

%100

30



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يمثل الجدول أعلاه مدى مساهمة الدعاية السياحية المنتهجة داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة في التأثير على سلوك السواح نحو التوجه إلى مناطق الجذب السياحي بالمنطقة، حيث أجمع كل المبحوثين على الاجابة بنعم بنسبة 100% على مستوى كل المديريات محل الدراسة.

تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة الى تكوين صورة حسنة عنها لدى أذهان الجماهير المختلفة، ما جعلها تتبنى سياسة اتصالية تسويقية في آن واحد، وعليه من خلال عدة نشاطات اتصالية تسويقية ستحقق الهدف المنشود وهو الترويج للسياحة بالمنطقة، هذه النشاطات الاتصالية من اعلان وتنشيط للخدمات السياحية وعلاقات عامة ودعاية سياحية تم استخدامها بطريقة علمية حيث تم تجنيد كل الوسائل الضرورية البشرية والمادية لتحقيق الأهداف الترويجية والتأثير بشكل مباشر على سلوك المستهلك وترغيبه في زيارة المقاصد السياحية التي تزخر بما المنطقة.

المبحث الثالث: عرض ومناقشة بيانات الدراسة التحليلية

1 الجدول رقم $^{(69)}$: بيانات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة

صفحة مديرية السياحة-	صفحة مديرية	صفحة مديرية	صفحة مديرية	الصفحات
قسنطينة	السياحة-سطيف-	السياحة–باتنة–	السياحة-بسكرة-	البيانات
الصفحة الرسمية لمديرية	Direction du	Direction	Direction	اسم الصفحة
السياحة والصناعة	Tourisme	du	Du	
التقليدية لولاية قسنطينة	Sétifمديرية السياحة	Tourisme	Tourisme Et	
	سطيف	et de	De	
		l'Artisanat	L'artisanat	
		Batna	De La	
			Wilaya De	
			Biskra	
مديرية السياحة والصناعة	مديرية السياحة	مديرية السياحة	مديرية السياحة	جهة الانشاء
التقليدية لولاية قسنطينة	والصناعة التقليدية	والصناعة التقليدية	والصناعات التقليدية	
	لولاية سطيف	لولاية باتنة	لولاية بسكرة	
https://www.faceb	https://m.facebo	https://www.f	https://www.fa	الرابط
ook.com/%D8%A	ok.com/1797756	acebook.com	cebook.com/D	
7%D9%84%D8%	08745800	/profile.php?i	irectionTABisk	
B5%D9%81%D8		d=100064738	<u>ra</u>	
%AD%D8%A9		656822		

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يتضح من خلال الجدول أعلاه أهم المعلومات التي تعرف بالصفحات الأربعة محل الدراسة، ليس للمقارنة بينها، بل لمعرفة خصائصها ومميزاتها، مما يجعل الجمهور يتعامل معها بكل راحة وجدية، لأننا قبل التفاعل مع أي صفحة يجب أن نعرف بياناتها والهدف الذي نشأت من أجله.

بمحرد تصفح الصفحات الأربعة محل الدراسة والمذكورة في الجدول أعلاه، يظهر الهدف الذي سطرته هذه الصفحات، حيث أنها تأمل في تعريف المتصفح الجزائري والعالمي بالمعالم السياحية الموجودة في الوطن، إضافة الى إقناعه بأهمية السفر للأماكن الجميلة ببلادنا، وذلك من حلال نشر الصور والفيديوهات للمناطق الطبيعية وكل ما يرمز للثقافة والأصالة والعراقة.

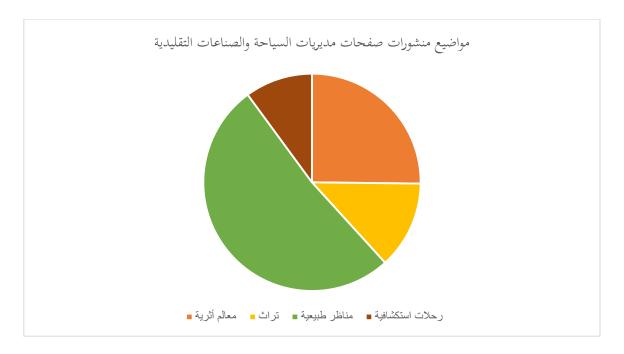
1 - مضامین المنشورات السیاحیة ضمن صفحات مدیریات السیاحة والصناعات التقلیدیة: الجدول رقم (70): مواضیع منشورات صفحات مدیریات السیاحة والصناعات التقلیدیة 1

يرية السياحة–	صفحة مد	يرية السياحة-	صفحة مد	يرية السياحة	صفحة مد	يرية	صفحة مد	الصفحات
	قسنطينة		سطيف–		–باتنة–	السياحة –بسكرة–		الموضوع
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%30.90	17	%30.76	20	%23.07	12	%16	04	معالم أثرية
%12.72	07	%12.30	08	%19.23	10	%08	02	تراث
%50.90	28	%47.69	31	%48.07	25	%60	15	مناظر طبيعية
%5.45	03	%9.23	06	%9.61	05	%16	04	رحلات
								استكشافية
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجحموع

324

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (72): مواضيع منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1



يوضح الجدول أعلاه المواضيع التي تم نشرها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية قيد الدراسة، والتي توزعت على فئات عديدة نعرضها مع النسب بالشكل التالي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المناظر الطبيعية وقدرت به 60%، تليها نسبة فئتي المعالم الأثرية والرحلات الاستكشافية بمعدل 16%، لتأتى في المرتبة الأخيرة فئة التراث بنسبة 8%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المناظر الطبيعية وقدرت بـ 48.07%، تليها نسبة فئة المعالم الأثرية بمعدل أعلى نسبة فئة الرحلات الاستكشافية بنسبة 19.23%، ثم فئة الرحلات الاستكشافية بنسبة 9.61%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المناظر الطبيعية وقدرت بـ 47.69%، تليها نسبة فئة المعالم الأثرية بمعدل أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المناظر الطبيعية وقدرت بالمرتبة الأخيرة فئة الرحلات الاستكشافية بنسبة 12.30%، ثم فئة التراث بنسبة 12.30%، ثم فئة التراث بنسبة 9.23%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المناظر الطبيعية وقدرت بـ 50.90%، تليها نسبة فئة المعالم الأثرية بمعدل أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المناظر الطبيعية وقدرت بـ 30.90%، ثم فئة الرحلات الاستكشافية بنسبة 12.72%، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة الرحلات الاستكشافية بنسبة 5.45%.

من خلال نتائج الجدول يمكن القول أن سبب كثرة المواضيع بالنسبة للمناظر الطبيعية، يرجع إلى تنوع التضاريس الموجودة في الجزائر وتوفرها على كل المقومات الضرورية لإقامة سياحة ناجحة، بالإضافة الى المقصد الحقيقي للسواح، وهذا ما ركزت عليه الصفحات محل الدراسة من خلال عرض أجمل المناظر الطبيعية التي تتميز بما كل منطقة: بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة. لأن طبيعة السواح يبحثون عن المناطق المتميزة.

أما بقية اللواضيع التي كانت متقاربة نوعا ما، فكانت المعالم الأثرية والتراث من خلال الاهتمام بالسياحة الثقافية والمعالم التاريخية وعرض صور لعادات وتقاليد الشعب الجزائري من لباس وطعام وتاريخ الثورة ومساجد، أما بالنسبة للرحلات الاستكشافية فقد تم عرض بعض الإعلانات عنها وعن الجهات التي تحتم بإحيائها والاشراف عنها مع نشر بعض الصور التي من شأنها أن تحفز المتصفح على المشاركة فيها.

 1 الجدول رقم $^{(71)}$: أهداف منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية

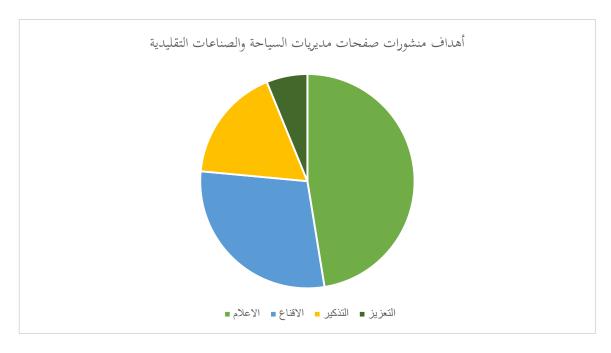
صفحة مديرية السياحة-		صفحة مديرية السياحة-		يرية السياحة	صفحة مديرية السياحة		صفحة مد	الصفحات
	قسنطينة		سطيف-		–باتنة–	بسكرة–	السياحة –	الأهداف
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

%50.90	28	%50.76	33	%48.07	25	%40	10	الاعلام
%25.45	14	%26.15	17	%36.53	19	%28	07	الاقناع
%16.36	09	%15.38	10	%9.61	05	%28	07	التذكير
%7.27	04	%7.69	05	%5.76	03	%4	01	التعزيز
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجموع

 1 الشكل رقم $^{(73)}$: أهداف منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية



يوضح الجدول أعلاه الهدف الذي تسعى من أجله صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة من خلال منشوراتها، حيث توزعت النسب على النحو التالي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة الاعلام والتي قدرت بـ 48.07%، لتليها نسبة فئة الاقناع بمعدل أعلى نسبة كمعدل عدل الأخير فئة التعزيز بنسبة 5.76%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة الاعلام والتي قدرت بـ 50.76%، التليها نسبة فئة الاقناع بمعدل أعلى نسبة 7.69%، بعدها فئة التذكير بمعدل 15.38%، وفي الأخير فئة التعزيز بنسبة 7.69%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة الاعلام والتي قدرت بـ 50.90%، التليها نسبة فئة الاقناع بمعدل أعلى نسبة 27.27%. بعدها فئة التذكير بمعدل 16.36%، وفي الأخير فئة التعزيز بنسبة 7.27%.

من خلال نتائج الجدول، يتضح أن الهدف الأول من هاته المنشورات هو الاعلام ويقصد به تزويد المتصفحين بمعلومات جديدة وحصرية، كإعلامه بافتتاح فنادق جديدة أو إضافة خدمات أو زيارات لمسؤولين من أجل الوقوف على مستجدات القطاع السياحي بالمنطقة.

أما بالنسبة للإقناع والتذكير واللذان يعنيان تذكير السائح بالمناطق السياحية في الجزائر، وإقناعه من خلال البراز أهم عميزات مناطق الجذب السياحي، هاته الأخيرة غابت عن الجمهور بعامل الزمن، فمثلا نقوم بزيارة مدينة قسنطينة سنة 2021 وبعد المنطقة سنة 2021 وبعد وسنطينة سنة المنطقة سنة المنطقة أخرى، فعند نشر صور وفيديوهات لهذه المنطقة سنة المنطقة أو من رؤيتها يتشوق المتصفح لزيارها من جديد، وهنا قد يكون السبب التطورات والتغييرات التي شهدتها المنطقة أو من خلال إظهار زوايا أخرى لم نكشفها عند زيارتنا، أو بعامل الابتعاد عن الوطن وهنا نخص الجمهور المقيم خارج الوطن حزائريا كان أو أحنبيا، وهي الفئة التي استهدفتها كل الصفحات، حيث أكدت على أن بلادنا أولى من بلاد الغير، يعني المال الذي تنفقه أيها السائح الجزائري بدول العالم، والمطاعم التي تأكل فيها وسيارات الأجرة التي تتنقل

عبرها، والمحلات التجارية التي تتسوق منها، يستفيد منها أبناء وطنك الذين لهم علاقة بقطاع السياحة، وآلاف البطالين التي يمكن أن تتاح لهم الفرصة للعمل في هذا القطاع، ولهذا اعتبرت الاقناع والتذكير هدفا مهما

أما بالنسبة لهدف التعزيز، فلم تعتمد عليه الصفحات محل الدراسة بشكل كبير لأنه يعمل على تأكيد أفكار سابقة والتي تم تناولها من خلال الاعلام والاقناع والتذكير في شكلها الأولي، وقد يكون العامل الذي لم يجعل الصفحات محل الدراسة تدرج التعزيز ضمن أهدافها الأولية، لكن هذا لا ينفي توظيفه من خلال إظهار الأمان والاستقرار في المناط السياحية من أجل تصحيح الادراك الخاطئ وتعزيز الأفكار الصحيحة وهو أمر مهم، لأن الجزائر مرت بفترة صعبة والتي يعرفها الكبير والصغير وهي " العشرية السوداء "كما اعتبرت أنه إذا ما أدرجت الصفحات محل الدراسة التعزيز ضمن أهدافها قد يبعث في نفسية السائح الاطمئنان.

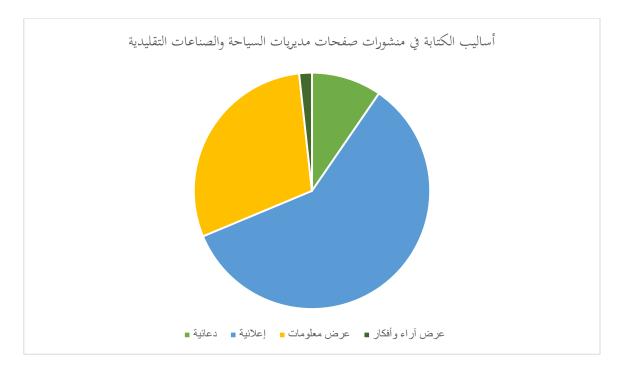
الجدول رقم (72): أساليب الكتابة في منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1

يرية	صفحة مد	يرية	صفحة مد	ديرية السياحة	صفحة ما	صفحة مديرية السياحة		الصفحات
السياحة–قسنطينة		السياحة-سطيف-		-باتنة-		–بسكرة–		أساليب
								الكتابة
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%7.27	04	%7.69	05	%15.38	08	%8	02	دعائية
%69.09	38	%76.92	50	%38.46	20	%52	13	اعلانية
%18.18	10	%13.84	09	%46.15	24	%40	10	عرض معلومات
%5.45	03	%1.53	01	/	/	/	/	عرض آراء وأفكار
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجموع

329

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (74): أساليب الكتابة في منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1



يوضح الجدول أعلاه أساليب الكتابة التي اعتمدتما صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة في منشوراتما، وعليه حاءت نتائج الجدول كما يلي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة إعلانية وقدرت بـ 52%، لتليها نسبة فئة عرض معلومات بمعدل 40%، لتحتل فئة دعائية المرتبة الأخيرة بنسبة 8%، في حين فئة عرض آراء وأفكار لم يتم اعتمادها في منشورات بالصفحة محل الدراسة.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة عرض معلومات وقدرت به 46.15%، لتليها نسبة فئة اعلانية بمعدل أعلى نسبة تحصلت عليها فئة عرض معلومات وقدرت بنسبة 15.38%، لتحتل فئة عرض آراء وأفكار لم يتم اعتمادها في منشورات بالصفحة محل الدراسة.

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة إعلانية وقدرت بـ 76.92%، لتليها نسبة فئة عرض معلومات بمعدل . 1.53%، تليها فئة دعائية بنسبة 7.69%، لتحتل فئة عرض آراء وأفكار المرتبة الأخيرة بنسبة 7.69%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة إعلانية وقدرت بـ 69.09%، لتليها نسبة فئة عرض معلومات بمعدل أعلى نسبة تحصلت عليها فئة بنسبة 7.27%، لتحتل فئة عرض آراء وأفكار المرتبة الأخيرة بنسبة 7.27%.

من خلال استقرائنا لنتائج الجدول أعلاه، يتضع أن جل الصفحات محل الدراسة كان أسلوب كتابتها اعلايي بنسبة كبيرة مقارنة ببقية الأساليب المحددة آنفا، وهو ما يجب أن يكون خاصة وأن الترويج للسياحة عبر هذه المواقع يحتاج الى الإعلان كوسيلة تبرز وتظهر جماليات المؤهلات السياحية والارث الذي تزخر به المنطقة، هذا ولأن الإعلان غيزه طريقة عرضه للخدمة السياحية المعلن عنها من خلال جماليات الصورة وأدبيات الكلمة، فهو يجعل المتصفح وكأنه يزور المنطقة وهو في منزله حالس على أريكته فيوفر له الجهد والوقت، ويجعله يستمتع بالمناظر والصور المروحة للسياحة بالمنطقة.

علاوة على ذلك فان القائمين على الصفحات محل الدراسة يعتمدون على أسلوب عرض المعلومات، صحيح أن الصورة أبلغ من التعبير ولكن في بعض الأحيان يجب مراعاة بعض الظروف، فالمتصفح بحاجة الى معلومات ومعطيات حول الصورة المعلن عنها، فهذا الأسلوب من شأنه أن يجيب على كل التساؤلات التي يمكن أن تتبادر على أذهان المتصفحين.

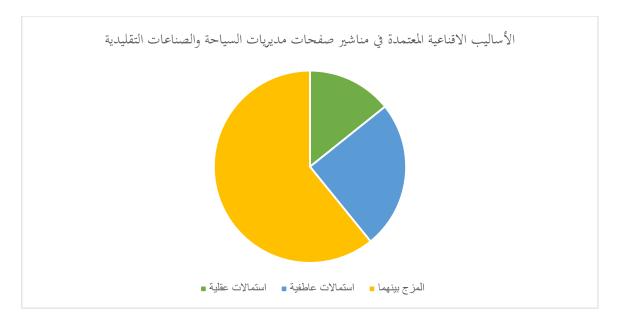
الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

الجدول رقم (73): الأساليب الاقناعية المعتمدة في مناشير صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1

صفحة مديرية السياحة–		صفحة مديرية السياحة–		يرية السياحة	صفحة مد	صفحة مديرية		الصفحات
قسنطينة		سطيف–			–باتنة–	السياحة –بسكرة–		الأساليب
								الاقناعية
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%3.63	02	%6.15	04	%19.23	10	%28	07	استمالات عقلية
%21.81	12	%16.92	11	%28.84	15	%32	08	استمالات
								عاطفية
%74.54	41	%76.92	50	%51.92	27	%40	10	المزج بينهما
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجحموع

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (75): الأساليب الاقناعية المعتمدة في مناشير صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1



يوضح الجدول أعلاه الأساليب الاقناعية التي تعتمدها صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة في منشوراتها، وعليه جاءت النسب موزعة كما يلي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المزج بين الاستمالات العقلية والعاطفية معا وقد قدرت بـ 40%، تليها نسبة فئة الاستمالات العقلية في المرتبة الأحيرة بنسبة 28%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المزج بين الاستمالات العقلية والعاطفية معا وقد قدرت بـ 51.92%، تليها نسبة فئة الاستمالات العقلية في المرتبة الأخيرة بنسبة نئة الاستمالات العقلية في المرتبة الأخيرة بنسبة 19.23%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المزج بين الاستمالات العقلية والعاطفية معا وقد قدرت بـ 76.92%، تليها نسبة فئة الاستمالات العقلية في المرتبة الأخيرة بنسبة نشة الاستمالات العقلية في المرتبة الأخيرة بنسبة 6.15%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المزج بين الاستمالات العقلية والعاطفية معا وقد قدرت به 74.54%، تليها نسبة فئة الاستمالات العقلية في المرتبة الأحيرة بنسبة نئة الاستمالات العقلية في المرتبة الأحيرة بنسبة 3.63%.

من خلال التحليل الكمي لنتائج الجدول أعلاه، ومقارنة مع نتائج الجدول السابق مباشرة، يمكن الجزم بأن صفحات المديريات محل الدراسة تسعى الى الترويج للمؤهلات السياحية التي تزخر بما المنطقة عن طريق أسلوبي الإعلان وعرض المعلومات:

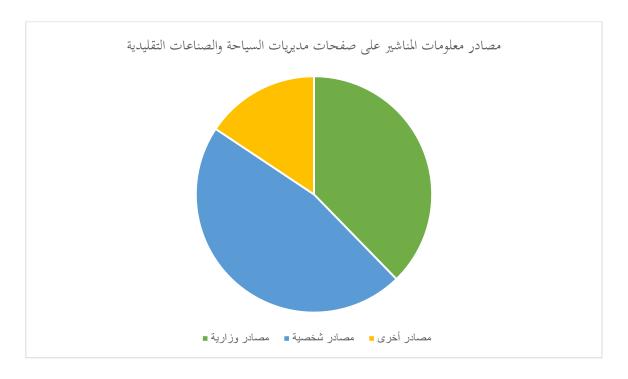
- أسلوب الإعلان: مستخدمة بذلك الاستمالات العاطفية، حيث أن هذا الأسلوب يفسح الجال للإبداع في اللعب بالصور المتحركة والثابتة، المزج بين الألوان الزاهية، استحضار المؤثرين، توظيف عبارات تمس عاطفة المتلقي....
- مستخدمة بذلك الاستمالات العقلية، من خلال عرض المعلومات: مستخدمة بذلك الاستمالات العقلية، من خلال عرض مناشير وزارية، خرائط، إعلانات إدارية....الخ.

نلاحظ أن الحيز الأكبر أخذه أسلوب المزج بين الاستمالات العاطفية والعقلية معا، وهذا إرضاء لكافة المتصفحين واشباعا لفضولهم المعرفي والعاطفي. فإذا ما أردنا التأثير على أكبر قدر من المتصفحين، وجب علينا استخدام الاستمالات معا، لأننا نخاطب جمهورا رغباته تختلف من فرد لآخر، بحيث أن هناك من يتأثر بجمال الصورة وينحذب اليها وتدفعه الى زيارها، حيث يختار من المناطق تلك التي تظهر بحلة جميلة لا بمعلومات وفيرة، في حين أن هناك من يتساءل قبل الزيارة الى أي منطقة عن الفنادق وأسعارها، الأمن والأمان، الخلفية التاريخية.....

الجدول رقم (74): مصادر معلومات المناشير على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1

صفحة مديرية		يرية	صفحة مد	يرية السياحة –	صفحة مد	صفحة مديرية		الصفحات
السياحة–قسنطينة		سطيف–	السياحة–،		باتنة–	بسكرة–	السياحة –	مصادر
								المعلومات
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%45.45	25	%30.76	20	%%34.61	18	%40	10	مصادر وزارية
%49.09	27	%56.92	37	%36.53	19	%44	11	مصادر شخصية
%5.45	03	%12.30	08	%28.84	15	%16	04	مصادر أخرى
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجموع

الشكل رقم (76): مصادر معلومات المناشير على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 2



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يوضح الجدول أعلاه مصادر المعلومات التي يتم نشرها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث جاءت النسب موزعة على النحو التالى:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المصادر الشخصية وقدرت بـ 44%، تليها فئة المصادر الوزارية بنسبة 40%، لتأتي في المرتبة الأخيرة نسبة فئة مصادر أخرى بمعدل 28.84%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المصادر الشخصية وقدرت به 36.53%، تليها فئة المصادر الوزارية بنسبة مصادر أخرى بمعدل 16%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة المصادر الشخصية وقدرت بـ 56.92%، تليها فئة المصادر الوزارية بنسبة معدل 12.30%، لتأتى في المرتبة الأخيرة نسبة فئة مصادر أخرى بمعدل 12.30%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

يتبين من خلال النتائج المعروضة أعلاه، أن صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تستقي منشوراتها من مصادر شخصية، خاصة بها، بمعنى ذلك أنها تعتمد على خرجاتها الميدانية وكذا عن دراسات الجمهور التي من شأنها أن تحدد لها المسار الذي ستنتهجه في الترويج لمناطق الجذب السياحي، حيث أن معظم المنشورات والصور والفيديوهات وحتى المنشورات التعريفية تم تركيبها ومن ثم نشرها من مصادر خاصة بمديريات السياحة ، حيث يشارك كل الموظفين داخلها بالعمل الترويجي ومحاولة الكشف وإيجاد أجمل وأهم ما تتميز به المنطقة ليتم عرضه على جدار الصفحات.

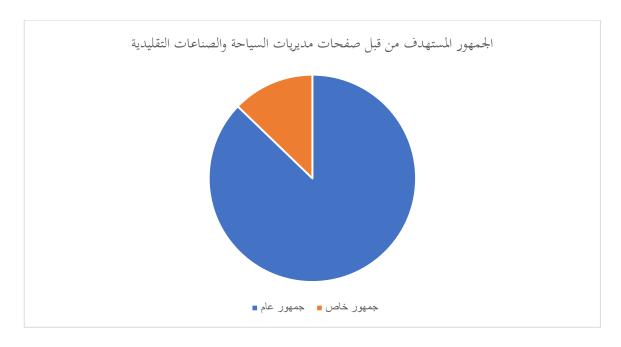
أما فيما يتعلق بالمنشورات التي كان مصدرها وزارة السياحة، فهذا خاص بتلك المنشورات ذات الطابع الادارية ان صح التعبير، مثل خرجات السيد وزير السياحة، الملتقيات والمؤتمرات حول السياحة الوطنية، الخرجات الإدارية لدير مديرية السياحة والصناعات التقليدية، التعاون بين الهيئات والمنشئات المدعمة للقطاع السياحي....الخ. في حين توجد بعض المنشورات التي لها مصادر أحرى ونقصد بها: المواقع الالكترونية، اليوتيوب، بعض المؤثرين ورواد مواقع التواصل الاجتماعي الذين يودون مشاركة خبراتهم السياحية مع الجمهور.

الجدول رقم (75): الجمهور المستهدف من قبل صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية

يرية	صفحة مد	يرية	صفحة مد	يرية السياحة	صفحة مد	صفحة مديرية		الصفحات
فسنطينة	السياحة-قسنطينة		السياحة-سطيف-		–باتنة <i>–</i>		السياحة –	الجمهور
								المستهدف
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%81.81	45	%76.92	50	%86.53	45	%80	20	جمهور عام
%18.18	10	%23.07	15	%13.46	07	%20	05	جمهور خاص
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجموع

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

1 الشكل رقم 77): الجمهور المستهدف من قبل صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية



يوضح الجدول أعلاه الجمهور الذي تستهدفه صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، وعليه حاءت النتائج كما يلي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصل عليها الجمهور العام وقدرت بـ 80%، في حين نسبة الجمهور الخاص كانت بمعدل 20%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصل عليها الجمهور العام وقدرت بـ 86.53%، في حين نسبة الجمهور الخاص كانت بمعدل 13.46%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصل عليها الجمهور العام وقدرت بـ 76.92%، في حين نسبة الجمهور الخاص كانت بمعدل . 23.07%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

قمن خلال نتائج الجدول يمكن القول أن هذه الصفحات تستهدف الجمهور العام، وهذا يرجع إلى طبيعة الموقع، لأن في عصرنا الحالي أصبح الفيسبوك يضم عددا هائلا من المستخدمين ذوي مستويات وأعمار مختلفة، لأن إنشاء حساب يكون بطريقة سهلة، فتستطيع حتى الأطفال الأقل من 12 عاما الدخول الى الموقع دون صعوبة.

كما أن جمهور الكثير من الصفحات وعلى رأسها صفحات الدراسة الانضمام إليها بمحرد الضغط على زر الاعجاب، فتستطيع تصفح جميع منشورات هذه الصفحة، ومما سبق نستطيع القول بأن استهداف الجمهور العام من بين إيجابيات الصفحة لأنها تتعامل مع موقع يضم أعداد هائلة من المستخدمين.

كما أن القطاع السياحي بدوره لا يتعامل مع فئات محدودة، فالسياحة اليوم تضم أشخاصا وأجناسا مختلفة.

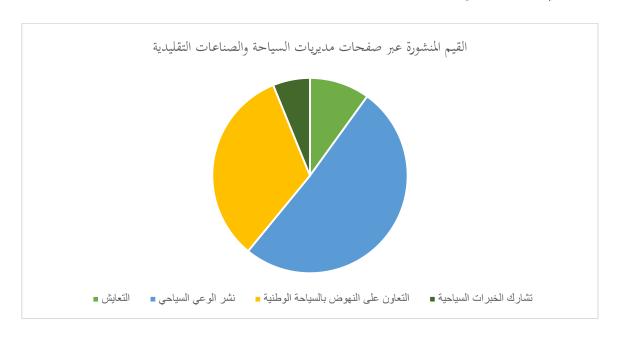
أما النسبة المنخفضة للجمهور الخاص، ضمت المؤسسات السياحية والفنادق والمنشورات الاعلانية حول التوظيف، وترجع قلة هذه النسبة الى أنه لو استهدفت الصفحات هذا الجمهور ستفقد مصداقيتها، يعني أن كل متصفح لهذه الصفحات سيعتبرها تعمل لصالح جهة معينة، ولا تخدم موضوع الدراسة: الترويج للسياحة الجزائرية.

ومن أجل التغلب على هذه المشكلة، وجب التركيز على استهداف الجمهور ككل، والذي يضم عددا كبيرا من الأفراد، سواء المقيمين داخل الوطن وخارجه، مما يؤدي الى استقطاب السواح.

 1 الجدول رقم (76): القيم المنشورة عبر صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية

صفحة مديرية		لايرية	صفحة ما	يرية السياحة	صفحة مد	صفحة مديرية		الصفحات
السياحة-قسنطينة		السياحة-سطيف-			–باتنة–	بسكرة–	السياحة	القيم
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%7.27	04	%9.23	06	%11.53	06	%12	03	التعايش
%56.36	31	%50.76	33	%57.69	30	%40	10	نشر الوعي السياحي
%32.72	18	%30.76	20	%28.84	15	%40	10	التعاون على النهوض بالسياحة الوطنية
%3.63	02	%9.23	06	%3.84	02	%8	02	تشارك الخبرات السياحية
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجحموع

 2 الشكل رقم 78): القيم المنشورة عبر صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يوضح الجدول أعلاه القيم التي تحاول صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة غرسها في نفوس المتصفحين من حلال مناشيرها على موقع الفيسبوك، حيث كانت النتائج كما يلي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئتي نشر الوعي السياحي والتعاون على النهوض بالسياحة الوطنية وقد قدرت به أعلى نسبة تحصلت عليها فئتي نشر الوعي السياحية الأخيرة فئة تشارك الخبرات السياحية بنسبة 8%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة نشر الوعي السياحي وقد قدرت به 57.69%، لتليها نسبة فئة التعاون على النهوض بالسياحة الوطنية وقد قدرت به 28.84%، تليها نسبة فئة التعايش بمعدل 11.53%، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة تشارك الخبرات السياحية بنسبة 3.84%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة نشر الوعي السياحي وقد قدرت به 50.76، لتليها نسبة فئة التعاون على النهوض بالسياحة الوطنية وقد قدرت به 30.76، تليها نسبة فئتي التعايش وتشارك الخبرات السياحية بمعدل 9.23.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة نشر الوعي السياحي وقد قدرت به 56.36%، لتليها نسبة فئة التعاون على النهوض بالسياحة الوطنية وقد قدرت به 32.72%، تليها نسبة فئة التعايش بمعدل 7.27%، لتأتي في المرتبة الأخيرة فئة تشارك الخبرات السياحية بنسبة 3.63%.

للوعي السياحي أهمية كبيرة في تدعيم مفاهيم السياحة في البلد السياحي، فالعديد من المواقع السياحية تعاني مشكلات أهمها عدم تقبل أبناء المحتمع المحلى لفكرة السياحة، إضافة الى أن هناك من ينظر الى السائح كفرد غريب

منبوذ، وهنالك من ينظر الى السائح على أنه مختلف عن الجحتمع المحلي سواء من الناحية الثقافية أو الدينية، لذا يظهر في بعض الأحيان سلوكا عدائيا تجاه السائح خاصة من الأطفال صغار السن في هذه المواقع السياحية من خلال انتشار ظاهرة التسول وراء عملية البيع والشراء وغيره من السلوكيات السلبية الأخرى.

تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة من وراء مناشيرها عبر صفحاتها على موقع الفيسبوك على تعميق مفهوم الوعي السياحي في تعزيز الانتماء والولاء من خلال استشعار أهمية المكتسبات الوطنية الناجمة من السياحة، والاعتزاز بالمقومات السياحية ومظاهر الحضارة والمواقع الأثرية والمحافظة عليها، فالوعي السياحي يعمل على تعميق مفاهيم تتعلق بتقبل أفراد المجتمع للسياحة وللمجموعات السياحية على اختلاف أديانها وعاداتها والتعامل معهم بإيجابية، عما يمكنهم من تطبيق ممارسات وسلوكيات حضارية تعكس طبيعة المجتمع، وتشجيع مبدأ احترام وفهم وقبول الآخرين على اختلاف ثقافاتهم وتقاليدهم.

كما تسعى المديريات محل الدراسة من حلال النشر على صفحاتها على موقع الفيسبوك الى التعاون على النهوض بالسياحة الوطنية، فمواقع التواصل الاجتماعي عموما وموقع الفيسبوك خصوصا وسيلة إعلامية يعتمد عليها المتصفحون في استقاء معلومات عن السياحة واشباع فضوطم حيال خدمة سياحية أو منطقة سياحية أو منتجع سياحي وما الل ذلك من المواضيع التي يتم نشرها حول السياحة الوطنية عبر هذه الوسيلة، هذه الأخيرة لها قدرة عالية في التأثير على المتلقين وعليه يحاول القائمون على الصفحات محل الدراسة بقدر المستطاع نشركل ما يمكن له أن يؤثر في المتلقي بشكل يجعله يتعاون معها في تطوير القطاع السياحي بالمنطقة بالشكل المادي والمعنوي، من خلال الاعتماد على مختلف الطرق والأساليب الاتصالية الالكترونية.

2—الخصائص الشكلية للمنشورات السياحية ضمن صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية:

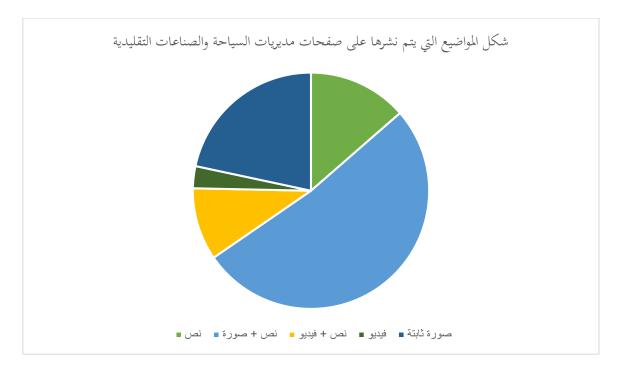
الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

الجدول رقم (77): شكل المواضيع التي يتم نشرها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1

صفحة مديرية السياحة-		يرية السياحة–	صفحة مد	صفحة مديرية السياحة		لديرية	صفحة م	الصفحات
	قسنطينة		سطيف–		-باتنة -		السياحة	شكل المواضيع
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%12.72	07	%12.30	08	%17.30	09	%12	03	نص
%50.90	28	%52.30	34	%48.07	25	%56	14	نص + صورة
%10.90	06	%9.23	06	%11.53	06	%8	02	نص + فيديو
%3.63	02	%4.61	03	%3.84	02	/	/	فيديو
%21.81	12	%21.53	14	%19.23	10	%24	06	صورة ثابتة
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجموع

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (79): شكل المواضيع التي يتم نشرها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1



يوضح الجدول أعلاه شكل المواضيع التي يتم نشرها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، يمكن ادراج النتائج على النحو التالي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة نص وصورة وقد قدرت به 56%، تليها نسبة فئة صورة ثابتة بمعدل 24%، لتأتي فئة نص بنسبة 12%، ثم تتبعها نسبة فئة نص وفيديو بمعدل 8%، في حين لم يتم ادراج فئة الفيديو نحائيا على صفحة المديرية محل الدراسة.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة نص وصورة وقد قدرت بـ 48.07%، تتبعها فئة صورة ثابتة بنسبة أعلى نسبة فئة نص وفيديو بمعدل 11.53%، لتأتي في 19.23%، تليها نسبة فئة نص بمعدل 17.30%، ثم نسبة فئة نص وفيديو بمعدل 3.84%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة نص وصورة وقد قدرت بـ 52.30%، تتبعها فئة صورة ثابتة بنسبة أعلى نسبة تحصلت عليها فئة نص معدل 12.30%، ثم نسبة فئة نص وفيديو بمعدل 9.23%، لتأتي في الأحير فئة فيديو بنسبة 4.61%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة نص وصورة وقد قدرت بـ 50.90%، تتبعها فئة صورة ثابتة بنسبة وعدى نسبة فئة نص وفيديو بمعدل 10.90%، لتأتي في الأخير فئة فيديو بنسبة فئة نص 3.63%.

من خلال نتائج الجدول يتضح أن شكل النص + الصورة أخذ النسبة الأعلى على مستوى كل الصفحات على الدراسة، يرجع ذلك الى أن الصورة باقترانها بلغة تفصح عن تفاصيل أكثر إحاطة ودلالة، ففي بعض الأحيان تطرح الصورة فكرة وتدعم جانبا منها بلغة من خلال بعض الشعارات، فمثلا إذا وجدنا في صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف صورة منشورة لإقامة بابور وهي من أجمل الاقامات على التراب الوطني، لكن إذا أضيفت لغة مرحبا بكم في سفر القلب، فهنا يتضح معنى هذه الصورة لدى المتصفح ، كما أن في كثير من الأحيان نجد أن العلاقة بين النص والصورة هي علاقة تكاملية ولا يمكن الاستغناء على أحد من الطرفين، وأصبحت هذه الأخيرة اليوم في مستويات متطورة واحتلت فضاءات تعبيرية ورمزية، حيث أنها في حداثتها كانت مكملة للنص زمع مرور الزمن صارت تتسيد كتبا بأكملها.

345

^{1ً} إبراهيم الملا، العلاقات بين النص والصورة، مجلة الاتحاد الشارقة، 12 نوفمبر 2015، ص 11.

فمثلا عند نشر صورة لمنطقة سياحية ولتكن الأوراس الأشم، فلا يعرف هذه المنطقة إلا من قام بزيارتها من قبل، إذا ما قمنا بتدعيم هذه الصورة بنص يعرف بحذه المنطقة فنجد أن جميع متصفحي هذه الصفحات يتعرفون على هذه المنطقة حتى وإن لم يزوروها من قبل، بمعنى أن التواصل اللغوي يجب تدعيمه بغير اللغوي.

أما بالنسبة للصورة الثابتة فهي تعكس مقولة أن الصورة أبلغ تعبير عن الواقع وتعادل ألف كلمة، حيث الستطاعت الصورة أن تمارس هيمنة وسلعة على المتلقي وهذا ما أكده علماء النفس، حيث توصلوا الى أن الدماغ البشري يستوعب المعلومة البصرية 60000 مرة أسرع من المعلومة النصية، ولا يمكننا إنكار دور الصورة في التعريف بالسياحة الجزائرية والترويج لها في أبعد الحدود.

حيث فضل المصور الإنجليزي بيتر ايمرسون التصوير المباشر لموضوعات الطبيعة وإبراز النواحي الجمالية فيها بالتناسق مع الظل والنور وبرزت الى جانب ذلك فكرة حديدة تدعو الى العفوية واللقطة السريعة في توثيق المناظر ومظاهر الحياة فيها. 1

ومما سبق يتضح لنا أهمية الصورة وفعاليتها بالنسبة للقطاع السياحي من خلال إظهار مزاياها للمتصفح من خلال ما للصورة من دور فعال في جلب الانتباه.

أما بالنسبة لبقية الأشكال لم تعتمد عليهم الصفحات قيد الدراسة بشكل كبير، لكن هذا لا يخفي أن الفيديو قد أصبح يعيش اليوم في تطور كبير وخاصة على موقع الفيسبوك، حيث أنه بمقدوره ترجمة الكثير من الأفكار والمعلومات عن السياحة الجزائرية وإظهار امتيازاتها واستقطاب السياح اليها.

الجدول رقم (78): اللغة المستخدمة في مناشير صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 2

صفحة مديرية		يرية	صفحة مد			صفحة مديرية		الصفحات
قسنطينة	السياحة–أ	سطيف–	السياحة		–باتنة–	السياحة –بسكرة–		اللغة المستخدمة
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	

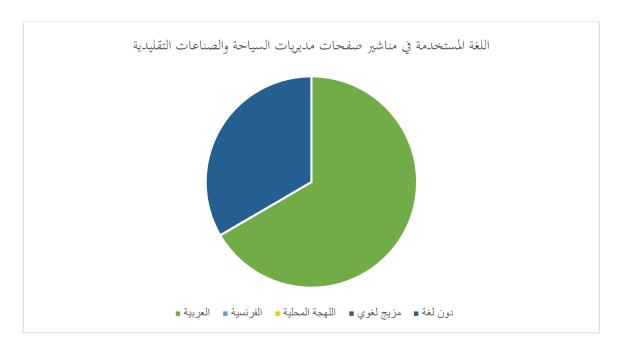
أقليل محمد الراتب، التصوير الصحفي، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2012، ص26.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الفصل الرابع: الجانب الميداني والتحليلي للدراسة.

%61.81	34	%69.23	45	%67.30	35	%68	17	العربية
/	/	/	/	/	/	/	/	الفرنسية
/	/	/	/	/	/	/	/	اللهجة المحلية
/	/	/	/	/	/	/	/	مزيج لغوي
%38.18	21	%30.76	20	%32.69	17	%32	08	دون لغة
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجحموع

الشكل رقم (80): اللغة المستخدمة في مناشير صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1



يظهر الجدول أعلاه اللغة المستخدمة في مناشير صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، وقد أسفر على النتائج التالية:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها اللغة العربية وقد قدرت به 68%، في حين تحصلت المناشير من دون لغة على نسبة 32%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها اللغة العربية وقد قدرت به 67.30%، في حين تحصلت المناشير من دون لغة على نسبة 32.69%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

أعلى نسبة تحصلت عليها اللغة العربية وقد قدرت بـ 69.23%، في حين تحصلت المناشير من دون لغة على نسبة 30.76%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها اللغة العربية وقد قدرت بـ 61.81%، في حين تحصلت المناشير من دون لغة على نسبة 38.18%.

من حلال نتائج الجدول يتضح أن التركيز كان في استخدام اللغة العربية وذلك لاعتبارين:

- الأول: أن اللغة العربية هي اللغة الأم في الوطن الجزائري، وهي اللغة التي نزل بما القرآن الكريم، فأصبح لها شأن بين الناس وصارت اللغة الرسمية التي يتداولون بما الحديث، وهذا لأنها تتميز بالدقة في التعبير والفصاحة والجودة.
- الثاني: صفحات الدراسة التي بين أيدينا ترجع لجهات رسمية وإدارية ألا وهي: مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من الولايات التالية: بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة، لهذا وجب أن تأخذ المناشير طابعا رسميا ونظاميا تتخلله الحيوية والتشويق في التعبير.

أما بالنسبة لعدم استخدام أي لغة فهذا راجع الى وجود الصورة، لأن الخاصية التي تتميز بما الصورة هي الغاء اللغة النصية وتصنع لنفسها لغتها الخاصة، كما أن من سمات عصرنا الراهن أنه عصر الصورة، مما يعني هيمنة الصورة وسيادتما لتكون إحدى أهم أدوات عالمنا المعرفية والثقافية والسياحية.

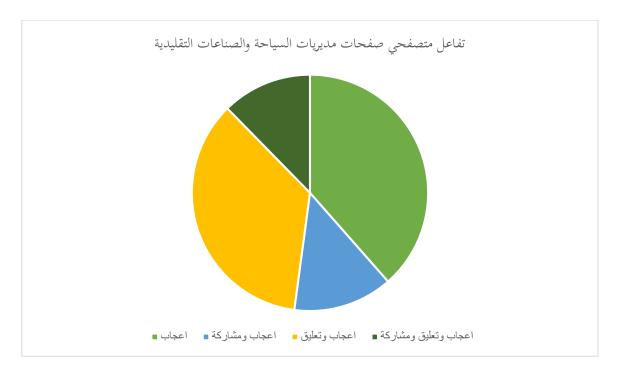
وثما سبق يتضح أن الصفحات محل الدراسة استطاعت إرضاء متصفحيها، على اعتبار أن جمهورها متفاوت الخصائص، فهناك من يعرف اللغة العربية وهناك من يجهلها ولهذا عوضت اللغة بالصورة الثابتة.

 1 الجدول رقم (79): تفاعل متصفحي صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية

صفحة مديرية السياحة-		صفحة مديرية السياحة–		صفحة مديرية السياحة		صفحة مديرية		الصفحات
قسنطينة		سطيف–		–باتنة <i>–</i>		السياحة -بسكرة-		التفاعلية
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%56.36	31	%30.76	20	%26.92	14	%40	10	إعجاب
%5.45	03	%7.69	05	%17.30	09	%24	06	إعجاب ومشاركة
%25.45	14	%52.30	34	%40.38	21	%24	06	إعجاب وتعليق
%12.72	07	%9.23	06	%15.38	08	%12	03	إعجاب ومشاركة
								وتعليق
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجحموع

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (81): تفاعل متصفحي صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1



يبين الجدول أعلاه تفاعل متصفحي صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث جاءت النتائج كما يلي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة الاعجاب وقدرت بـ 40%، تليها نسبة فئتي إعجاب +مشاركة واعجاب +تعليق بمعدل 24%، في حين تحصلت فئة إعجاب ومشاركة وتعليق على نسبة 12%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة إعجاب وتعليق وقدرت بـ 40.38%، تليها نسبة فئة إعجاب بمعدل أعلى نسبة فئة إعجاب ومشاركة وتعليق على 40.92%، ثم فئة إعجاب ومشاركة بنسبة 17.30%، في حين تحصلت فئة إعجاب ومشاركة وتعليق على نسبة 15.38%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة إعجاب وتعليق وقدرت به 52.30، تليها نسبة فئة إعجاب بمعدل أعلى نسبة 9.23، ثم فئة إعجاب ومشاركة وتعليق بنسبة 9.23، في حين تحصلت فئة إعجاب ومشاركة على نسبة 9.23.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة إعجاب وقدرت بـ 56.36%، تليها نسبة فئة إعجاب وتعليق بمعدل أعلى نسبة تحصلت فئة إعجاب ومشاركة وتعليق بنسبة 12.72%، في حين تحصلت فئة إعجاب ومشاركة وتعليق على نسبة 5.45%.

يمكن تفسير هذه النتائج أن أغلب متصفحي هذه الصفحات محل الدراسة يميلون أكثر الى حدمة الإعجاب والتعليق للحصول على حديد حول السياحة الجزائرية، قد يكون هذا راجع الى أن مجرد وضع المستخدم الإعجاب عن صورة أو فيديو سياحي، يعني أنه قد اهتم به وجذب انتباهه ثم تفاعل معه، كما أن خاصية الضغط على زر Like يجذب انتباه جميع المتصفحين حول هذا المنشور، ثما يؤدي الى زيادة الإعجاب أكثر حول هذا المنشور خاصة وحول الصفحة معينة يجعلنا نحتم بالصفحة في كثير من الأحيان إعجابنا بمنشور واحد لصفحة معينة يجعلنا نحتم بالصفحة في حد ذاتها، كما أن خاصية الإعجاب تتميز بسهولة الاستخدام.

بعد الاعجاب يتعدى المتصفحون للتعليق بالضغط على زر Comment أين يتعرف القائم بالاتصال على المتصفحين أكثر من خلال ردود أفعالهم سواء ما تعلق بالنص اللغوي أو غير اللغوي فالمساحة الخاصة بالتعليق تسمح للمعلق بإضافة صورة أو فيديو أو وضع رابط موقع.

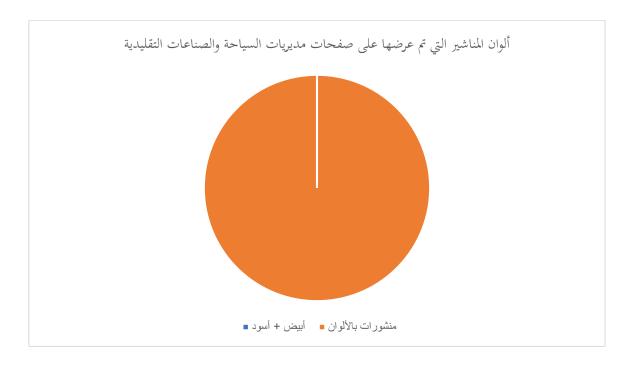
في حين هناك من يتعدى مرحلة الاعجاب والتعليق إلى المشاركة، حيث أن هذه الخاصية تجعل الصفحة الشخصية غنية بالكثير من المعلومات إذ يقوم المتصفح بإثرائها بما يتعلق بالقطاع السياحي، فيشارك الصور والفيديوهات عن مناطق الجذب السياحي، كما أن مشاركة متصفحي الصفحات محل الدراسة لمنشورات معينة يترجم على أنها مهمة وتستحق النشر من جهة، ومن جهة أخرى سيزيد عدد المتصفحين في الزمن القريب.

وثما سبق يتضح أنه كلما زاد عدد مرات التفاعل مع المنشورات السياحية سواء كان بالإعجاب أو التعليق أو المشاركة سيزيد من أهمية المواضيع، لأن هذا التفاعل يتعدى جمهور الصفحة إلى جماهير أحرى وهذا ما يجعلها تكسب سائحين أخرين.

الجدول رقم (80): ألوان المناشير التي تم عرضها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1

صفحة مديرية		صفحة مديرية		صفحة مديرية السياحة		رية السياحة	صفحة مدي	الصفحات
السياحة-قسنطينة		طيف–	السياحة-س	–باتنة–		–بسكرة–		الألوان
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
/	/	/	/	/	/	/	/	أبيض + أسود
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	منشورات بالألوان
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجموع

 2 الشكل رقم (2): ألوان المناشير التي تم عرضها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يبين الجدول أعلاه ألوان المناشير التي تم عرضها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث تبين النتائج أن كل منشورات هاته الصفحات في الفترة المحددة للدراسة اعتمدت الألوان بنسبة 100%.

صحيح أن الصورة أبلغ من التعبير، ولكن أحيانا ما تتعثر هذه الصور في جذب انتباه المتصفح أو الزائر أو المتلقي بصفة عامة، سواء فيما تعلق بزاوية الالتقاط أو بمحتوى الصورة أو حتى طبيعة الصورة من حيث الألوان، لهذا استوجب أخذ بعين الاعتبار هذه النقاط أثناء نشر الصور والفيديوهات، وهذا ما انتهجته الصفحات محل الدراسة، فقد أعطت عناية فائقة للصور والفيديوهات المنشورة على جدارها، فالسياحة تحتاج الى شيء من الحيوية والابتكار حتى يُجذب انتباه المتصفح ومن ثم يقتنع بالخدمة السياحية، وصولا الى الغاء الملل الذي قد يصاب به نتيجة التكرار وعدم ابتكار أساليب عرض جديدة.

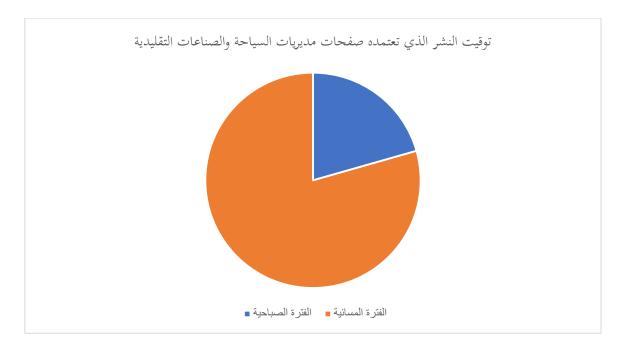
الجدول رقم (81): توقيت النشر الذي تعتمده صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1

صفحة مديرية السياحة-		يرية السياحة–	صفحة مد	يرية السياحة	صفحة مد	صفحة مديرية		الصفحات
قسنطينة			سطيف–		–باتنة–	بسكرة–	السياحة –	توقيت النشر
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	
%27.27	15	%15.38	10	%7.69	07	%32	08	الفترة الصباحية
%72.72	40	%84.61	55	%92.30	45	%68	17	الفترة المسائية
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجموع

353

 $^{^{-1}}$ المصدر: من اعداد الباحثة.

الشكل رقم (83): توقيت النشر الذي تعتمده صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1



يظهر الجدول أعلاه توقيت النشر الذي تعتمده صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث جاءت النتائج كما يلي:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الفترة المسائية وقدرت به 68%، في حين المنشورات التي تم عرضها خلال الفترة الصباحية كانت بمعدل 32%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الفترة المسائية وقدرت بـ 92.30%، في حين المنشورات التي تم عرضها خلال الفترة الصباحية كانت بمعدل 7.69%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

أعلى نسبة تحصلت عليها الفترة المسائية وقدرت بـ 84.61%، في حين المنشورات التي تم عرضها خلال الفترة الصباحية كانت بمعدل 15.38%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها الفترة المسائية وقدرت بـ 72.72%، في حين المنشورات التي تم عرضها خلال الفترة الصباحية كانت بمعدل 27.27%.

يمكن تفسير هذه النتائج على أن القائم بالاتصال أي القائم على هذه الصفحات محل الدراسة يأخذ بعين الاعتبار ذروة التصفح أي بمعنى الجمهور المتلقي يكون في أعلى أوقات تعرضه لمواقع التواصل الاجتماعي، وعليه تم اختيار الفترة المسائية من أجل النشر، هذا ولأن المتصفحين خلال هذه الفترة يكونون قد أنحوا ارتباطاتهم وأعمالهم، وهم خلال هذا التوقيت غير ملتزمين بأمور تشغلهم عن استغلال الوسائل الإعلامية، وعليه احتمال التعرض لمناشير الصفحات محل الدراسة سيكون كبيرا حدا، ما سيضمن وصول المعلومة وتلقي الخدمة. وكانت نوع المناشير هي تلك التي تتميز بالجمال والابداع، أين يتم الترويج للمناطق السياحية والمنتجعات والمعالم الأثرية والتراث، حيث يكون ذهن المتصفح صاف وحال من التشويش، ما يزيد رغبته في زيارة هذه المواقع والاقتناع بضرورة الاستمتاع بالسياحة الوطنية.

أما المنشورات التي تم عرضها خلال الفترة الصباحية، فهي تلك المنشورات ذات الطابع الإداري مثل إعلانات التوظيف، والرحلات الاستكشافية، والمؤتمرات والفعاليات السياحية، وخرجات المسؤولين، بمعنى تلك المناشير التي يتم استغلال الوقت من أجل وصولها للمتلقى في أقرب الأوقات وأقصر الآجال.

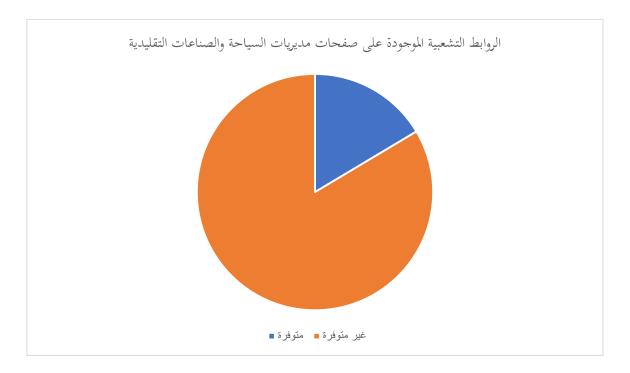
355

¹ المقصود بذروة التصفح، الوقت الذي يكون فيه الجمهور المتصفح لموقع الفيسبوك عاليا، ما يجعل احتمالية التعرض لمنشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة عالية جدا.

الجدول رقم (82): الروابط التشعبية الموجودة على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية 1

صفحة مديرية السياحة		يرية السياحة	صفحة مد	يرية السياحة	صفحة مد	يرية	صفحة مد	الصفحات
–قسنطينة–			–سطیف–		- با تنة <i>-</i>		السياحة –	الروابط/ التشعبية
النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	/
%12.72	07	%15.38	10	%9.61	05	%28	07	متوفرة
%87.27	48	%84.61	55	%90.38	47	%72	18	غير متوفرة
%100	55	%100	65	%100	52	%100	25	الجموع

 2 الشكل رقم 84): الروابط التشعبية الموجودة على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية



¹⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

²⁻المصدر: من اعداد الباحثة.

يبين الجدول أعلاه الروابط التشعبية الموجودة على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، وعليه كانت النتائج كما يلى:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة غير متوفرة وقدرت بـ 72%، في حين نسبة فئة متوفرة كانت بمعدل 28%.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية باتنة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة غير متوفرة وقدرت به 90.38%، في حين نسبة فئة متوفرة كانت بمعدل 90.38.

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف:

صفحة مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة:

أعلى نسبة تحصلت عليها فئة غير متوفرة وقدرت بـ 87.27%، في حين نسبة فئة متوفرة كانت بمعدل 12.72%.

من خلال نتائج الجدول يتضح أن المنشورات التي عرضتها الصفحات محل الدراسة لم تعتمد بشكل كبير على الروابط التشعبية، هذا ما يفسر أن الصفحة تقوم بمجهودات فعالة سواء في عملية البحث عن المعلومات والصور والفيديوهات الأجمل المعالم والمؤهلات السياحية بالمنطقة، وبما أن كل صفحة تروج للسياحة بمنطقتها، هذا ما يسهل تنقل القائمين عليها والتواحد بهذه المواقع. وهذا ما تعكسه نتائج الجدول الخاص بمصادر المعلومات أين كانت النسبة الأكبر للمصادر الشخصية، يعني أن هاته الصفحات تعتمد بشكل كبير على معلوماتها الشخصية والخاصة.

أما الاعتماد على الروابط التشعبية في بعض المنشورات، فهو لإضافة المعلومات التي قد تكون غير واضحة، فمن خلال الرابط الذي سينقلنا الى موقع آخر مثل اليوتيوب الذي اعتمدته الصفحات محل الدراسة، وخاصة في الفيديوهات بحيث يقوم بإعطاء معلومات وتوضيحات أخرى، لأنه بعد الانتهاء من مشاهدة الفيديو سيظهر لنا على صفحة الموقع فيديوهات أخرى ممكن أن يعتبرها المتصفح أكثر أهمية. بالإضافة الى روابط مواقع الإعلانات الرسمية كالملتقيات واعلانات التوظيف والفنادق من شأنها أن تعطي تفاصيل أكثر دقة عن الخدمة المنشورة، وكذلك حتى لا يشعر المتصفح بالملل من الصفحة ومن كثرة التفاصيل المقدمة في المنشور الواحد، فإرفاق المنشور بالرابط التشعبي يختصر الجهد على القائم بالاتصال ويحافظ على مصداقية الصفحة.

المبحث الرابع: النتائج العامة للدراسة

عرض نتائج الدراسة:

يعرض هذا الجزء النتائج العامة التي توصلت اليها الدراسة بشقيها الميداني والتحليلي في ضوء ما طرحته الدراستين من تساؤلات وفرضيات، ومع ذلك فقراءة هذه النتائج لا يُغني عن مطالعة الفصول الأحرى التي شملت نتائج الدراسة الجزئية والمفصلة، بما تضمنته من تحليلات وتفسيرات أوفر وأدق، بخلاف هذا العرض الذي يسرد النتائج عموما وما يحمله من محاولات استقرائية لنتائج أعمق هدفها التعميم وإسقاط ما وصلت إليه هذه الدراسة على نماذج أحرى تعكس ممارسة الاتصال التسويقي داخل مديريات السياحة من أجل الترويج للسياحة الجزائرية، أو على الأقل رسم بعض ملامحها في إطار ما تبنته الدراستين.

وعلى هذا الأساس سيتم عرض نتائج الدراسة في ضوء ما طرحته من تساؤلات وفرضيات مقسمة على حانبيها الميداني والتحليلي، ثم تقديم نتائج عامة أو استنتاجات لما تم استخلاصه من كامل الدراسة.

1- النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة

1-1-النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة الميدانية

التساؤل الأول: ما هو موقع الاتصال التسويقي في برامج مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة؟

من خلال قيامنا بإجراء الدراسة الميدانية على عينة من موظفي مديريات السياحة والصناعات التقليدية تحصلنا على العديد من النتائج التي في مجملها تشير إلى الأهمية الكبيرة التي توليها للاتصال التسويقي، وهذا راجع إلى طبيعة ونوع نشاطها، على الرغم من عدم وجود قسم خاص بالاتصال التسويقي إلا أن كل الأعمال التي تقوم بحا المديريات محل الدراسة تنطوي على هذا النشاط بكل عناصره ووسائله.

ان مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تسعى الى تحقيق جملة من الأهداف والتي تندرج كلها تحت غطاء الترويج للسياحة بالمنطقة، حيث تقوم بجملة من الأعمال والنشاطات التي تجذب السواح وتبني

صورة طيبة عن المديرية، إضافة الى محاولة إيصال المعلومات لكلا الجمهورين الداخلي والخارجي، حتى تضمن السير الحسن للخدمات التي ستقوم بعرضها.

تعتمد مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على عنصري الاعلام والاتصال من أحل تشجيع السياحة بالمنطقة، إضافة الى الدعاية لمناطق الجذب السياحي التي من شأنها استقطاب عدد أكبر من الجماهير. الأصل في الاعلام هو الاخبار وتوصيل المعلومة كما هي دون تزييف أو تزوير، لذا تعتمد المديريات محل الدراسة على نقل الحقائق عن المؤهلات السياحية التي تزخر بها المنطقة كما هي في الواقع، حتى تبني صورة حسنة عنها وتكسب ثقة جمهورها.

تنتهج مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة سياسات اتصالية تعريفية من أجل تسويق حدماتها وصولا الى الترويج للسياحة بالمنطقة، وذلك عن طريق تنظيم لقاءات مع مختلف الفاعلين في القطاع السياحي والقيام بنشاطات إعلامية لتوضيح المؤهلات السياحية بكل منطقة وتنشيط السياحة الداخلية.

من خلال النتائج المعروضة أعلاه يمكن اثبات صحة الفرضية التي تبنتها الباحثة في بداية الدراسة إجابة منها على التساؤل الأول، حيث قالت بأن مديريات السياحة والصناعات التقليدية هي الواجهة الأساسية لتنشيط السياحة الوطنية، وهذا وجب عليها انتهاج سياسات اتصالية تسويقية، وهو بالفعل ما تقوم به هذه المديريات حتى وان كان بشكل ضمني الا أنه يتجلى من مختلف الوظائف التي يقوم بما كل قسم من أقسام المديريات قيد الدراسة.

السؤال الثاني: ما هو دور عناصر مزيج الاتصال التسويقي المستخدمة على مستوى أقسام مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة؟

إن مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة لا تضع حططا لسير الاتصال التسويقي داخل ادارتما، بل تنتهجه بشكل ضمني ضمن تعاملاتها مع الجمهور أو الخدمة السياحية في حد ذاتما، فهي تمتلك قاعدة معرفية عن الاتصال التسويقي وكذلك قاعدة ميدانية وتطبيقية وتجريبية، ولكن انتهاجه هكذا دون وضع خطط واستراتيجيات يمكن أن يوقعها في أزمات ومآزق يصعب الخروج منها. ذلك أن وجوب وضع تخطيط لمسار عمل

الاتصال التسويقي من شأنه أن يزيد من تحسين الصورة عن المديريات ويحقق ربحا معنويا وأثرا طيبا لدى الجماهير ما سيزيد من فرصة تنشيط الخدمات السياحية وبالتالي الزيادة في امكانية الترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة.

تحرص مديريات السياحة والصناعات التقليدية على تنويع حدماتها السياحية، والوقوف على جودتها، أي أتما تحتم بالكم والنوع في آن واحد، فباهتمامها بكمية الخدمات التي تقدمها للمستهلك فهي بذلك تحاول ارضاءه وتبعده عن الللل الذي يمكن أن يشعر به إذا ماكان هناك تكرار لنفس الخدمة المقدمة، علاوة على ذلك فهي توفر حدمات بديلة في حالة وقوع حلل ما، وهذا حرصا منها على حماية السائح وراحته، هذا من جهة، ومن جهة أخرى فهي تقم بنوع الخدمة السياحية وجودتها، فهي تقف على كل ما يخصها من جانب الأمان والفاعلية والضمان، فهي بذلك تسعى الى خلق صورة حسنة عنها وتكسب رضا وثقة الجمهور المتعامل معها.

مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة ليس من شأنها ولا وظيفتها تقديم السعر مع الخدمة المعروضة، فهدفها معنوي وليس مادي، فهي تراقب عمل المؤسسات التي تضع السعر على الخدمة السياحية كالفنادق والوكالات السياحية فقط لا غير، ولكن هذا لا يعني أنها لا تهتم بمواسم تخفيض أو رفع الأسعار، فهي تستغل تلك الأوقات وخاصة مواسم التخفيضات للقيام بنشاطات تسويقية اعلانية عن الخدمات السياحية، وتقوم بالتعريف عن مناطق الجذب السياحي والمعالم السياحية من أجل استقطاب أكبر قدر من السواح.

تحرص مديريات السياحة والصناعات التقليدية على المشاركة في مختلف المعارض السياحية، وفي كثير من الأحيان هي من يقيم مثل هذه الفعاليات السياحية، مستغلة بذلك كل الوسائل الترويجية مثل المحلات الدورية التي توزعها لتعريف الجمهور بخدماتها، وكذا اللوحات الاشهارية التي تقود الى مواقع الخدمات المعلن عنها.

تبني مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة علاقات وطيدة مع مختلف وسائل الاعلام الجماهيرية، وذلك يقينا منها بأنها وسائل ذات تأثير قوي على الجمهور المتلقي، فعند القيام بإعلان حدمات سياحية عبر هذه الوسائل الاتصالية فإنها تضمن وصولها الى أكبر قدر من الجماهير وتأثرهم بها.

ان المواقع الجغرافية لمديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة مناسبة وسهلة الوصول اليها، وهذا الاعتبار وضعته هذه الأحيرة من أجل التيسير على الجمهور المتنقل اليها وبذلك لا يتيه بين العناوين ولا يضحر من

البحث عنها فينفر من الذهاب اليها، ليس هذا فحسب، فحتى توزع الموظفين داخل هاته المديريات جاء بشكل يساعد على تقديم الخدمة بسهولة وسرعة للزائر.

مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة همها الوحيد ارضاء الزبون وهو من الاهداف الاساسية التي يسعى اليها الاتصال التسويقي لتصل بذلك الى الترويج للخدمة السياحية التي تقدمها، فحصول المستهلك على الخدمة التي يرغب فيها بأسرع وقت ممكن وذات جودة يجعله راضيا عن تلك المؤسسة وتسهل معه عملية الاقناع وسياسة الاتصال التسويقي، ولهذا نجد أن المديريات محل الدراسة حريصة كل الحرص على تحقيق كسب ثقة المستهلك وارضاءه.

من خلال النتائج الموضحة أعلاه تُثبت صحة الفرضية الثانية التي تنبأت بها الباحثة اجابة منها على التساؤل الثاني للدراسة، حيث أقرت بتعدد وتنوع عناصر مزيج الاتصال التسويقي وأن الهدف منها والدور الذي تقوم به هو التعريف بالسياحة المحلية والترويج للسياحة المحزائرية.

السؤال الثالث: ما هو دور عناصر المزيج الترويجي المستخدمة على مستوى أقسام مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة؟

ان المهمة الاولى التي تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية تحقيقها هي ترقية السياحة الجزائرية وهذا أمر محدد وزاريا. فكل نشاط تقوم به المديريات محل الدراسة يسعى الى دعم العروض والمشاريع السياحية سواء علنا أو ضمنيا، اقامة علاقات مع مرافق ومنشآت سياحية من شأنها النهوض بالسياحة بالمنطقة، فالمديريات محل الدراسة تجند كل الوسائل سواء البشرية أو المادية من أجل النهوض بالسياحة وترقيتها.

عملية الاتصال التسويقي التي تنتهجها مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة هدفها الترويج للخدمة السياحية، فكل ما تقوم به من نشر للوعي السياحي لدى أذهان الجماهير، وإقامة علاقات مع المنشآت والهياكل السياحية المختلفة، وإقامة المعارض السياحية والمشاركة فيها، فهو من أجل الترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة.

مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تعتمد بنسبة كبيرة على الوسائل الالكترونية، وهي وسائل الاتصال الحديثة، وذلك راجع إلى أنها أصبحت اليوم تستخدم بشكل كبير في التعريف بالمؤسسة وحدماتها المقدمة، وهي الأكثر تأثيرا على الجمهور وتساهم في إقناع المستهلك بالاستفادة من الخدمة المعروضة خلال فترة زمنية معينة، وذلك لأنها تعتمد على الصورة الواقعية، حيث أن الانترنت تسهل الوصول الى جمهور عريض بأقل حهد ووقت، فالميزات التي تتميز بها هذه الوسائل الالكترونية تجعل المستهلك ينجذب الى الخدمات المعلن عنها عبرها من خلال التقنيات الحديثة التي تستغلها.

مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة احتارت الوسائل الالكترونية من أجل التسويق وعرض الخدمات السياحية ذلك لأنما تمتاز بالحيوية والجدة في التطبيقات وتلقى رواحا لدى الجماهير المستهدفة، فبالتالي هي تحاول مواكبة الجديد وتستخدم الوسائل الجديدة للتنويع في طريقة عرض الخدمة السياحية لتحسين صورتها وكسب ثقة الجماهير واقناعهم بتلقي والاستفادة من الخدمة السياحية، كما وضعت معيار التكلفة المنخفضة التي تتميز بها هذه الوسائل الاتصالية مقارنة بنظيراتها من الوسائل الاتصالية التقليدية، فهي تحاول تكييف عجز ميزانيتها عن تغطية كل الحملات الإعلانية والدعائية المكلفة مع وسائل يمكنها أن تدعم هذا العجز وتخفف عبئ المصاريف.

مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تولي أهمية كبيرة لتكنولوجيا الاعلام والاتصال، والدليل على ذلك أنحا كلها تعتمد على موقع الفيسبوك كوسيلة من وسائل الاعلام الرقمي لأجل الترويج لخدماتها السياحية والتعريف بمناطق الجذب السياحي بالمنطقة، وهذا لأنه يتمتع بتكلفة منخفضة ولا يحتاج الى ذلك المال الوفير والمكلف، أما سرعة انتشاره وكثرة مستخدميه فهو فعلا يمتاز بها على غرار بقية وسائل الاعلام الرقمي، اضافة الى التفاعل الذي يحققه هذا التطبيق، وهو بالضبط ما تحتاج اليه مديريات السياحة والصناعات التقليدية من أجل الوصول الى أكبر قدر ممكن من الجماهير واستقطابهم لعرض الخدمات السياحية عليهم، وبالتالي فهو يفتح مجالا وسعا ووافرا لمخاطبة العمالاء والسواح مختصرين بذلك الجهد والوقت والمال، ومتحاوزين مشكلة العراقيل الجغرافية والادارية.

ان مديريات السياحة والصناعات التقليدية تحاول بكل الطرق والوسائل استغلال نشاط الاعلان كعنصر من عناصر الاتصال التسويقي من أجل الترويج لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة، وذلك ايمانا منها بأن للإعلان

السياحي دور كبير في التسويق للسياحة لما يتميز به من حيوية وتفاعل وقدرة على المزج بين الصوت والصورة والكلمة في آن واحد، ما يجعله يؤثر في المتلقى ويقنعه باستهلاك الخدمة السياحية المعلن عنها.

تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة الى تكوين صورة حسنة عنها لدى أذهان الجماهير المختلفة، ما جعلها تتبنى سياسة اتصالية تسويقية في آن واحد، وعليه من خلال عدة نشاطات اتصالية تسويقية ستحقق الهدف المنشود وهو الترويج للسياحة بالمنطقة، هذه النشاطات الاتصالية من اعلان وتنشيط للحدمات السياحية وعلاقات عامة ودعاية سياحية تم استخدامها بطريقة علمية حيث تم تجنيد كل الوسائل الضرورية البشرية والمادية لتحقيق الأهداف الترويجية والتأثير بشكل مباشر على سلوك المستهلك وترغيبه في زيارة المقاصد السياحية التي تزخر بما المنطقة.

من خلال النتائج المتحصل عليها أعلاه نثبت صحة الفرضية الثالثة التي تبنتها الباحثة اجابة منها على التساؤل الثالث للدراسة، حيث أبرزت أن الهدف من الاستعانة بعناصر المزيج الترويجي هو تنشيط السياحة في الجزائر، وهو فعلا الأصل في الترويج هو التنشيط واضفاء الحيوية على الخدمة المروج لها عن طريق مختلف الوسائل الاتصالية.

1-2-النتائج على ضوء تساؤلات الدراسة التحليلية

التساؤل الأول: ما هي الخصائص الشكلية التي تميز صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك؟

توزعت نتائج الدراسة التحليلية في إجابتها على هذا التساؤل الخاص بالجانب الشكلي لصفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، على عدد من العناصر التي تعكس مؤشرات هذا التساؤل وتغطيها، وبذلك ما يميز شكل صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة على موقع الفيسبوك والتي حضعت للتحليل يظهر من خلال:

- ✓ شكل المواضيع: إن شكل المواضيع الطاغي على الصفحات محل الدراسة هو النص والصورة معا، يرجع ذلك الى أن الصورة باقترائها بلغة تفصح عن تفاصيل أكثر إحاطة ودلالة، ففي بعض الأحيان تطرح الصورة فكرة وتدعم جانبا منها بلغة من خلال بعض الشعارات، فالعلاقة بين النص والصورة تكاملية.
- ✓ لغة الصفحة: تغلب اللغة العربية الفصحى على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، ومع ذلك فقد جاء جزء من مضمونها دون لغة، فقد اكتفى القائم بالاتصال بعرض الصورة وهي ثابتة مدركا لما للصورة من تأثير على المتلقي، أما الاعتماد على اللغة العربية دون إضافة لغة أحرى هذا راجع الى طبيعة المديريات، فهي مؤسسات رسمية ذات طابع اداري محض، لذا وجب عليها مخاطبة الجماهير بلغة واضحة وسليمة لا تحتمل التأويل، لكن الاكتفاء بلغة وحيدة في عرض المنشورات يجعل الجمهور يتحدد، ويقتصر فقط على العرب دون محاولة مساس الأجانب، وهذا يقلل من فرص استقطاب السواح الأجانب الذين من شأنهم رفع وتيرة السياحة الوطنية وكذا تأثيرها على الاقتصاد الوطني.
- ✓ أساليب الكتابة: تعتمد صفحات مديريات السياحة على الأسلوب الإعلاني بكثرة، فقد كانت أغلب منشوراتما إعلانية من حيث المحتوى اللغوي و الفوتوغرافي، وهذا يرجع الى الهدف من انشاء الصفحات في الأصل، فهي صفحات تروج للسياحة بالمنطقة من خلال إعلانما على المعالم والمؤهلات السياحية الموجودة بتلك المنطقة، إضافة الى قيامها بحملات إعلانية حول مناطق الجذب السياحي التي تزخر بما تلك المنطقة، معتمدة بذلك على كل الوسائل والطرق الاعلانية التي تجذب المتصفح وتجعله يقتنع ويتخذ قرار زيارة المنطقة، بالإضافة الى اعتمادها على أسلوب عرض المعلومات الذي كثيرا ما تستخدمه الصفحات في المناشير الرسمية ان صح التعبير، مثل مناشير خاصة بالتوظيف، خرجات المسؤولين، الملتقيات والمؤتمرات السياحية....
- ✓ مصادر المعلومات: النسبة الأكبر من مادة صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة ترجع في أصلها لذويها، أي أنها مصادر شخصية وإنتاج خاص من مجهود القائمين عليها، مديريات السياحة والصناعات التقليدية هي الأولى بمعرفة كل المؤهلات السياحية التي تزخر بها كل منطقة من الولايات محل الدراسة، ولهذا تعتمد على مصادرها الشخصية في النشر فهي لا تحتاج الى مجهودات كبيرة

لأجل البحث والتنقل بعيدا لأجل البحث عن المعطيات، بل هو واقع تعيشه يوميا ومن ثم تعرضه على المتلقين من أجل الترويج له.

◄ الروابط التشعبية: لا تعتمد صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة كثيرا على الروابط التشعبية في عرض محتواها، علاوة على ضعف استخدامها لها، حيث تقترن معظم المناشير بالصور والفيديوهات أحيانا – ذلك يرجع للعلاقة التكاملية الموجودة بين الدال والمدلول. كما جاءت بعض المنشورات القليلة جدا شاملة في استعانتها بتلك الروابط كالمناشير الخاصة بتنظيم الملتقيات والفعاليات، إعلانات التوظيف وذلك من أجل تزويد المتصفح بتفاصيل أكثر حول الموضوع.

تثبت النتائج المعروضة أعلاه صحة الفرضية الأولى التي تبنتها الباحثة حين تنبأت بأن أبرز شكل المواضيع المنشورة والمروجة للسياحة الجزائرية كانت النصوص اللغوية والصور.

التساؤل الثاني: ما هي الموضوعات التي تتناولها صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك؟

لم يتوقف تحليل صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة للإجابة عن هذا السؤال عند تحديد مجالات النشر في تلك الصفحات، وإنما امتد الى الوقوف على الموضوعات التي يتطرق اليها القائمون على هذه الصفحات.

✓ نوع المواضيع: تتنوع المواضيع التي تنشرها صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية التي تميل إلى الخوض فيها، حيث تحتل مواضيع المنشورات التي تعرض المناظر الطبيعية الصدارة، هذا لأن أبرز ما يجذب المتصفح هو جمال الطبيعة بالمنطقة السياحية المروج لها، تليها مواضيع المنشورات التي تعرض المعالم الأثرية والمؤهلات السياحية التي تزخر بها المنطقة، فتلك الأماكن أيضا تتعلق بالإرث التاريخي والحضاري والثقافي الذي تملكه تلك المنطقة، وكثير من الجماهير من يحب زيارة هذه المواقع واكتشاف حقيقتها واقعيا لا معرفيا.
إضافة الى مواضيع أخرى مثل الرحلات الاستكشافية ومناشير حول التراث.

- ✓ الهدف من الصفحة: تسعى صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة إلى تحقيق جملة من الأهداف عبر محتواها وما تعرضه من مواضيع وكيفية طرحها لها، حيث تسعى كلها بنسبة عالية الى اعلام الجماهير بمواقع الجذب السياحي التي تزخر بما المنطقة، وكذا اقناعهم بخوض تجربة زيارتما واكتشافها على أرض الواقع.
- ◄ الأساليب الاقتاعية: اعتمدت صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية في منشوراتها على المزير الاستمالات العاطفية والعقلية بنسبة كبيرة، إدراكا منها لما لأهمية كل منهما، حيث أن الاستمالات العقلية والتي أساسها مخاطبة العقل بكل موضوعية موظفة في ذلك اللغة العربية الفصحى السليمة والخالية من الالفاظ القابلة للتأويل والتي تحتمل أكثر من معنى، إضافة الى الخرائط والمواقع الرسمية، فهي بذلك تخاطب الجانب الفكري للحمهور وتقنعه بطريقة علمية لزيارة مواقع الجذب السياحي المروج لها، هذا من جهة، ومن جهة أخرى تقترن الاستمالات العاطفية مع نظيرتما العقلية في نفس المنشور، والتي أساسها مخاطبة الوجدان والعاطفة، فالقائم بالاتصال هنا يستخدم كل جماليات الصورة بألوانها البهيجة وبزوايا التقاطها المبدعة مراعيا في ذلك الصدق والمصداقية، فهذا النوع من الاستمالات يؤثر على الفرد من الجانب الوجداني الحسي. فالمزج بين هاتين الاستمالتين من شأنه التأثير في المتصفح فكريا ووجدانيا لزيارة مواقع الجذب السياحي المروج لها في تلك المنطقة.
- ✓ ألوان المنشورات: كل منشورات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية جاءت بألوان متنوعة، وهذا يرجع الى الدور الذي تقوم به، فهي تروج للسياحة بالمنطقة، أي من الواجب اعتماد الصور والفيديوهات الملونة حتى تؤثر على المتصفح وتقنعه بضرورة حوض تجربة الذهاب اليها وزيارتها، فلكل لون دلالة وتأثير على ذهن المتلقى.

ان صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة تنشر صورا حقيقية كما هي في الواقع دون تزييف ولا تزوير، فحينما يتعرض المتصفح لهاته المناشير يحس نفسه وكأنه يعيش داخل تلك المنطقة، فهي صفحات إعلامية تتحرى الصدق والثبات، حتى إذا زار المتصفح المنطقة في الواقع لا يصطدم بواقع مخالف لما تعرض له من حلال الصفحة.

تثبت النتائج المفصلة أعلاه صدق الفرضية الثانية التي تبنتها الباحثة، والتي تنبأت من حلالها على نوعية المواضيع والمضامين التي تنشرها صفحات مديريات السياحة محل الدراسة، فقد كانت الأبرز هي تلك المواضيع التي تقتم بعرض المؤهلات السياحية التي تزخر بما المنطقة.

السؤال الثالث: ما نوعية الجمهور الذي تستهدفه صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية على موقع الفيسبوك؟

بالرغم من تنوع موضوعات صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية وتعدد مجالاتها، إلا أن جمهورها محدود، وهذا الاستنتاج جاء من خلال عدة مؤشرات، أولها اللغة المستخدمة التي اقتصرت فقط لا غير على العربية الفصحى، وهي بذلك تخاطب الجمهور الناطق باللغة العربية وتخص بمناشيرها الجمهور العربي الداخلي أو الخارجي، وثانيها الى المناشير التي كان لها طابع اداري ان صح التعبير، فهي عن طريقها تتوجه للجمهور المحلي الجزائري.

هذا الاستنتاج يثبت صحة الفرضية الثالثة بنسبة 50%، وينفيها بنسبة 50%، أي أن الفرضية الثالثة التي تبنتها الباحثة صادقة في شقها الذي يقول بأن جمهور صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية داخلي، أما الشق الذي يفترض بأن الجمهور المستهدف من خلال مناشير الصفحات محل الدراسة أجنبي فهو خاطئ.

السؤال الرابع: ما هي القيم التي تحاول صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عينة الدراسة على موقع الفايسبوك نشرها؟

تعددت وتنوعت القيم التي نشرتها صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، حيث شكل كل من نشر الوعي السياحي والتعاون على النهوض بالسياحة الوطنية أسمى القيم التي عملت هاته الصفحات على ترسيخها، من خلال تحفيز التدابير المحافظة على السمات المادية للسياحة البيئية، وكذا تميئة الأفراد نفسيا وفكريا لتقبل السائح باختلاف دينه وثقافته. فالصفحات تخاطب الجماهير من خلال مناشيرها من حيث الجانب الفكري والوجداني والسلوكي، دون الإهمال لأي عنصر منها.

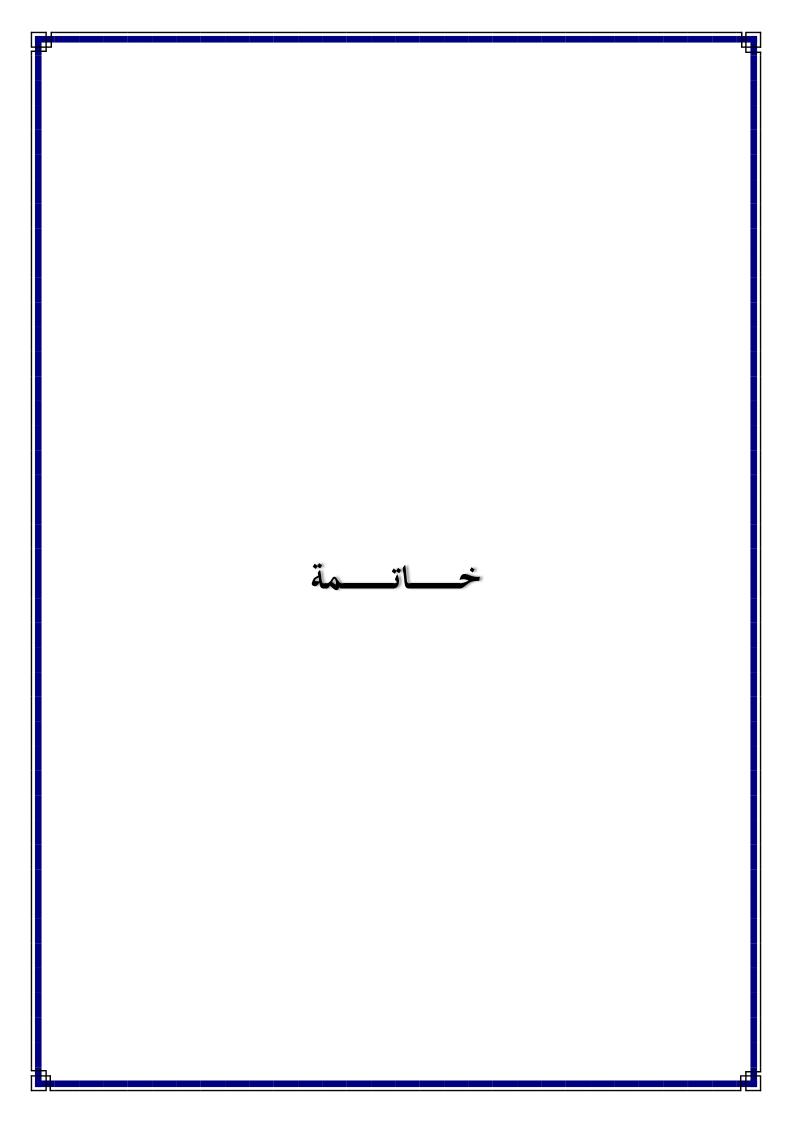
وهذا ما يثبت صحة الفرضية الرابعة التي تنبأت بها الباحثة في بداية الدراسة، حيث قالت بأن نشر الوعي السياحي بين الجماهير المختلفة من أبرز القيم التي تحاول الصفحات محل الدراسة غرسها وترسيخها بين أفراد المجتمع.

2- استنتاجات عامة

بعد سرد نتائج الدراستين الميدانية والتحليلية في ضوء تساؤلاتهما، توصلت الباحثة إلى جملة من الاستنتاجات بخصوص دور الاتصال التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية على مستوى مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من الولايات: بسكرة، باتنة، سطيف وقسنطينة. نعرضها كما يلى:

- ✓ تولي مديريات السياحة والصناعات التقليدية أهمية للاتصال التسويقي، وهذا يرجع إلى طبيعتها ونوع عملها كمؤسسة حدماتية.
- ✓ مفهوم الاتصال التسويقي يتحسد في كل الوظائف التي تقوم بها أقسام مديريات السياحة والصناعات التقليدية وعلى رأسها الإدارة العليا للمديريات.
- ✓ تقوم مديريات السياحة والصناعات الداخلية بالتعامل مع جمهورها والتواصل معه باستمرار، حيث تعطي له المعلومات اللازمة فيما يتعلق بانشغالاتهم وتساؤلاتهم في الوقت اللازم والمناسب.
- ✓ يعمل الاتصال التسويقي في مديريات السياحة والصناعات التقليدية على خلق وبناء صورة جيدة عنها لدى جمهورها، وهذا من خلال الوسائل الأكثر تأثيرا على المستهلكين، وقد وجدنا أن الوسائل الالكترونية هي الأكثر استخداما.
- ✓ من أهم عناصر الاتصال التسويقي التي تعمل على تحقيق أهداف مديريات السياحة والصناعات التقليدية الإعلان والعلاقات العامة.
- ✓ أهمية الاتصال التسويقي بالنسبة لمديريات السياحة والصناعات التقليدية تظهر من خلال عنصر الاعلام، فهو يخبر ويبين حقيقة الخدمة السياحية المروج لها كما هي دون تأويل أو تزييف.
- ✓ إن أكثر إجراء تستخدمه مديريات السياحة والصناعات التقليدية من أجل تحسين صورتما وتنشيط خدماتما السياحية هو إقامة والمشاركة في مختلف المعارض والتظاهرات والصالونات الخاصة بالسياحة.

- ✓ تحاول مديريات السياحة كسب ثقة جمهورها عن طريق بناء علاقات جيدة معهم من حيث التعامل وسرعة تقديم الخدمة.
- ✓ تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية أولا الى نشر الوعي السياحي بين الجماهير، لتحقق الترويج السياحي في المرتبة الثانية.
- ✔ المواضيع التي تقوم صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية بنشرها على موقع الفيسبوك هي مواضيع لعرض المؤهلات السياحية التي تزخر بها البلاد.
- ✓ الهدف الأساسي الذي تسعى صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية تحقيقه هو الاعلام والاقناع بزيارة مناطق الجذب السياحى بالوطن.
- ✓ الجمهور المستهدف من خلال منشورات مديريات السياحة والصناعات التقليدية على صفحاتها عبر موقع الفيسبوك هو الجمهور الناطق باللغة العربية والجمهور المحلى.
 - ✔ تمزج صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية في منشوراتها بين الاستمالات العقلية والعاطفية.
- ✓ شكل المواضيع السياحية المنشورة على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عبر موقع الفيسبوك كان مزجا بين النص والصورة معا.
- ✓ تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية من خلال منشوراتها على صفحاتها عبر موقع الفيسبوك الى نشر الوعي السياحي بين أفراد المجتمع والعمل على التعاون على النهوض وتطوير القطاع السياحي بالوطن.



خاتمة

في الأخير، ورغم مناطق الضعف والهفوات التي لا يخلو منها هذا العمل البحثي المتواضع باعتباره عملا بشريا خالصا، لكنه جاء ليصنع لنفسه مكانة بين الدراسات التي تتناول التجارب الترويجية للسياحة الجزائرية على تنوعها، محاولا تقديم إضافة وطرحا جديدا يختلف عما طُرح من قبل وخاصة في الجزائر، كبلد يسير دائما يبطء نحو كل ما هو مرتبط بالقطاع السياحي.

انطلقت هذه الدراسة من محاولة الكشف عن دور الاتصال التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية من خلال تسليطنا الضوء على واجهة السياحة في كل منطقة من مناطق الجزائر، ألا وهي: مديريات السياحة والصناعات التقليدية، فهذه المديريات أخذت على عاتقها مسؤولية تنوير وتوعية جمهورها وكذا حثه على القيام بالنشاط السياحي وفقا لقواعد سياحية سليمة تسهم في بناء محيط سياحي سليم حاضن وداعم للنشاط السياحي والذي يسهم بدوره في تنمية القطاع السياحي الجزائري لتحقيق أكبر عائد منه.

وقد خلصت هذه الدراسة الى أن نشاط الاتصال التسويقي في مديريات السياحة والصناعات التقليدية يحظى باهتمام يزيد يوما بعد يوم وذلك لاتباعها خطوات اتصالية سابقة الذكر، إذ يعمل على إيجاد السبل المثلى للربط بين أهدافها ورغبات جمهورها، كما يعمل على تحسين صورتما من خلال عناصر مزيجه التسويقي، لذا يتوجب على كل المديريات إعادة النظر في هياكلها التنظيمية والعمل الى تخصيص قسم أو مصلحة للاتصال التسويقي يشرف عليها موظفون مختصون في هذا المجال ويتمتعون بكفاءات عالية، للتصدي لأية صعوبات أو تحديات ومواجهة العراقيل التي يمكن لها الوقوف كعائق ضد الترويج للسياحة الجزائرية، كما يساعد أيضا على دراسات الجمهور وتجميع المعطيات والمعلومات ومعرفة كل متطلبات وحاجات جماهيرها، مما يمكن القول أنما تؤدي الى اكتشاف طرق اتصالية تسويقية جديدة وتجسيدها في الخدمات المقدمة لاحقا.

وقد خلصت هذه الدراسة الى أن مديريات السياحة والصناعات التقليدية تخطو خطى سليمة في محاولتها للترويج السياحي في الجزائر من خلال التركيز على رفع مستوى الوعى السياحي لدى الجماهير المختلفة، وكذا عرض

خاتــمـــة

المقومات السياحية التي تتغنى بها الجزائر، وتخطت ذلك لتحاول الاهتمام بزيادة معرفة وإدراك الجمهور المتلقي لمختلف الحلول السياحية والتي بإمكانها إعادة إحياء الصناعة السياحية والنهوض بها في حال ما تم الأخذ بها.

وقد سعت مديريات السياحة والصناعات التقليدية من خلال مضامينها على صفحاتها عبر موقع الفيسبوك إلى الترويج للسياحة الداخلية مع الحرص على تثقيف وتوعية الجمهور بأساليب القيام بالنشاط السياحي بوعي وأريحية موظفة الاستمالات الاقناعية العقلية والعاطفية كما سعت الى الترويج لمختلف القيم الإيجابية، مع توظيفها لعناصر الجذب والإبراز التي تدعم دورها التأثيري من الناحية الشكلية من خلال توظيفها للصور والألوان باعتبارها عنصرا جذابا يلفت انتباه المتصفح وهو ما من شأنه زيادة فعالية العملية الاتصالية نظرا لما تضفيه من حاذبية ومصداقية على الرسالة الإعلامية.

تلعب صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية دورا كبيرا في الترويج للسياحة الجزائرية لما ساهمت به من انجاز في التعريف بمناطق الجذب السياحي بما فيها من معالم أثرية متنوعة كآثار جميلة وتيمقاد، مساجد وحسور قسنطينة، ضف إلى ذلك الفنون والعادات المتنوعة من خلال الصناعات التقليدية كالزربيات والألبسة الشاوية الأوراسية ونحاسيات قسنطينة دون أن ننسى الحمامات المعدنية المختصة في معالجة الأمراض المنتشرة في كل من بسكرة وسطيف، معتمدة في ذلك على الأسلوب البسيط والواضح ليتلاءم مع مختلف مستويات الجمهور المتصفح.

وعلى ما سبق يمكن استخلاص محموعة من النتائج تتمثل فيما يلي:

- ❖ ساهم الاتصال التسويقي المنتهج داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية في الترويج للسياحة الجزائرية.
- ❖ حققت مديريات السياحة والصناعات التقليدية عن طريق الاتصال التسويقي أهدافا متعددة كالتعريف بالمووروث السياحي الجزائري.
- ❖ من حلال اتباع سياسات الاتصال التسويقي يمكن لمديريات السياحة والصناعات التقليدية توسيع وتطوير القطاع السياحي الجزائري.

خاتـــمــــة

❖ ضرورة تطوير القطاع السياحي وتنميته في الجزائر مرتبط بوجود إعلام مكثف وقوي.

انطلاقا من النتائج التي توصلنا اليها حاولنا تقديم مجموعة من التوصيات التي نرى بأنها سترفع من المستوى العام لمديريات السياحة والصناعات التقليدية، والتي يمكن إيجازها فيما يلي:

- إعادة النظر في الهيكل التنظيمي لمديريات السياحة والصناعات التقليدية وادراج قسم أو مصلحة حاصة بالاتصال التسويقي.
- ضرورة تجميع وظائف الاتصال التسويقي وهذا بعد إنشاء مصلحة خاصة به داخل إدارة مديريات
 السياحة والصناعات التقليدية نظرا لأهميته الكبير ودوره الفعال في الترويج للسياحة.
 - انتقاء موظفين مختصين في مجال الاتصال ووقوفهم على قسم الاتصال التسويقي.
 - إقامة دورات تدريبية وتكوينية للموظفين في مجال الاتصال التسويقي بحدف رفع مستواهم الوظيفي.
- على مديريات السياحة والصناعات التقليدية توفير ميزانية حاصة للاتصال التسويقي وتوزيعها بطريقة حيدة على عناصر المزيج التسويقي، تحت إشراف مختصين في هذا الجال.
- الاعتماد على الأسس السليمة والدراسات العلمية المستفيضة لدراسة السوق السياحي والتي تسمح
 بالتحديد الدقيق للجمهور وخصائصه مما يساعد في عملية تصميم الرسائل الإعلامية الترويجية.
- التحديد الدقيق للآثار والسلوكات المراد إحداثها على الجمهور لصياغة رسالة مقنعة ومؤثرة من خلال
 تضمينها بمحفزات تساعد على تبني الأفكار والسلوكات المروج لها.
 - الدقة والصدق في عرض المعلومات والخدمات السياحية وكل ما يتعلق بها من خصائص ومميزات.
- الاستغلال الأمثل لوسائط الاعلام الجديد في الترويج للخدمات السياحية وتنمية الوعي السياحي لدى الجمهور الجزائري.
 - عدم تهميش المواضيع التي تبرز المعوقات السياحية لأن إيجاد الحلول الفعالة يتوجب معرفتها.

خاتــمـــة

- الابتعاد عن تجهيل المصادر وذكرها وتنويعها.
- نشر القيم السياحية الإيجابية في أوساط الجماهير الجزائرية.
 - تصميم إعلانات جذابة وذات كفاءة فنية عالية.
- تقديم المساعدة للطلبة والباحثين لتسهيل إجراء دراسات بحثية علمية تساعد مديريات السياحة والصناعات التقليدية على التطور من خلال الكشف عن مواطن القوة والضعف التي تعاني منه.

قائمة المراجع

قائهمة المسراجع

1- المراجع بالعربية

المعاجم

1. محمد منير حجاب، المعجم الإعلامي، دار الفجر، القاهرة، ط4، 2002، ص 71.

الكتب

- إبراهيم خليل بظاظو، التخطيط والتسويق السياحي باستخدام GIS، دار الورق للنشر والتوزيع، ط1،
 2008.
 - 3. إحسان محمد الحسن، مناهج البحث الاجتماعي، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان، ط1، 2005.
- 4. أحمد الخطيب، الإدارة الحديثة: نظريات ونماذج واستراتيجيات حديثة، عالم الكتاب الحديث للنشر، الأردن، 2009.
- 5. أحمد بن مرسلي، مناهج البحث العلمي في علوم الاعلام والاتصال، الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية،
 ط4، 2003.
 - 6. أحمد طاهر، كيف ترفع مهاراتك الإدارية في الاتصال، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2000.
 - 7. أحمد ماهر، السلوك التنظيري مدخل بناء المهارات، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2003.
- 8. أسعد حامد أبو رمان، أبو سعيد الديوهجي، التسويق السياحي والفندقي -المفاهيم والأسس العلمية ه. دار حامد للنشر والتوزيع، عمان، ط1، 2000.
- إسماعيل السيد، الإعلان ودوره في النشاط التسويقي، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع، الإسكندرية، مصر، 2004.
 - 10. إسماعيل السيد، التسويق، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع، الإسكندرية، مصر، 1999.
- 11. بشير عباس العلاق، على محمد ريابحة، الترويج والإعلان التجاري، أسس، نظريات، تطبيقات، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع، ط1، عمان، 2007.
 - 12. بلقاسم براون، وسائل الاعلام والمجتمع، الجزائر، دار الخلدونية، ط1، 2007.

قائهمة المسراجع

- 13. تامر البكري، الاتصالات التسويقية و الترويج، دار الحامد للنشر و التوزيع، عمان، ط 2، 2008.
- 14. جاي ككندا مبولي، كوني موك، بيفيرلي سباركس، تعريب: د.م سرور علي إبراهيم علي إبراهيم سرور، إدارة وجودة الخدمة في الضيافة والسياحة ووقت الفراغ، دار المريخ للنشر والتوزيع، الرياض، 2007.
 - 15. حسن عماد مكاوي، الاتصال ونظرياته المعاصرة، الدار المصرية، القاهرة، 2002.
- 16. حميد الطائي وآخرون، الأسس العلمية للتسويق الحديث (مدخل شامل)، دار البازوري للنشر والتوزيع، عمان، 2007.
- 17. حميد عبد النبي الطائي، مدخل إلى السياحة والسفر والطيران، الوراق للنشر والتوزيع، عمان، ط1، 2003.
 - 18. حوادث عزت عطوي، أساليب البحث العلمي، الأردن، دار الثقافة، 2000.
 - 19. حالد حامد، مدخل إلى علم الاجتماع، حسور للنشر والتوزيع، الجزائر، ط2، 2012.
 - 20. حالد مقابلة، علاء السرابي، التسويق السياحي الحديث، ط1، دار وائل للنشر والتوزيع، عمان.
- 21. رشدي أحمد طعيمة، تحليل المحتوى في العلوم الانسانية: مفهومه، أسسه، استخداماته، دار الفكر العربي، القاهرة، 2004.
 - 22. زكى مصطفى عليان، أسس الادارة المعاصرة، دار صفاء للنشر والتوزيع، الأردن، 2007.
- 23. سراب الياس، حسن الرفاعي، محمود الديماسي، حسين عطير، تسويق الخدمات السياحية، دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان، ط2، 2001.
 - 24. سلوى عثمان الصديقي، الاتصال والخدمة الاجتماعية، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية، 2005.
- 25. سمير محمد حسين، تحليل المضمون تعريفاته ومفاهيمه ومحدداته، ط1، عالم الكتب، القاهرة، 1983.
- 26. سمير محمد حسين، دراسات في مناهج البحث العلمي بحوث الاعلام، ط2، عالم الكتب، القاهرة، 1995.
- 27. صباح حميد علي، الاتصالات الإدارية: أسس ومفاهيم ومراسلات الأعمال، دار عامد للنشر، الأردن، 2007.

قائمة المراجع

- 28. صفاء أبو غزالة، إدارة الخدمات السياحية، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، ط1،2006.
 - 29. صلاح الدين عبد الوهاب، التخطيط السياحي، الدار القومية للطباعة والنشر، مصر.
- 30. عبد الحميد عبد الفتاح المغربي، المهارات السلوكية والتنظيمية لتنمية الموارد البشرية، المكتبة المصرية للنشر والتوزيع، القاهرة، 2007.
- 31. عبد العزيز أبو نبعة، دراسات في تسويق الخدمات المتخصصة منهج تطبيقي، دار الوراق للنشر والتوزيع، عمان، ط1، 2005.
- 32. عبد العزيز شرف، نماذج الاتصال في الفنون والاعلام والتعليم إدارة الاعمال، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، 2003.
 - 33. عبد الفتاح محمد سعيد، التسويق، دار النهضة العربية، بيروت، لبنان، د ط، 1983.
- 34. عصام حسن السعيدي، التسويق والترويج السياحي والفندقي، عمان، دار الراية للنشر والتوزيع، ط1، 2002.
 - 35. على الشرقاوي، العملية الادارية ووظائف المدير، دار الجامعة الجديدة، الاسكندرية، 2002.
- 36. عماد حسن مكاوي، ليلى حسين السيد، <u>الاتصال ونظرياته المعاصرة</u>، الدار المصرية اللبنانية، ط7، 2008...
 - 37. فاطمة حسين عواد، الاتصال والإعلام التسويقي، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان، ط 1، 2011.
 - 38. فريال مهنا، علوم الاتصال والمجتمعات الرقمية، سوريا، المطبعة العلمية، ط1، 2002.
 - 39. فريد كورتل، الاتصال التسويقي، ط 1، دار كنوز المعرفة العلمية لنشر والتوزيع، عمان، 2008.
 - 40. فضيل دليو، الاتصال مفاهيمه، نظرياته، وسائله، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، 2003.
 - 41. فؤاد البكري، الإعلام السياحي، دار نحضة الشروق، القاهرة، 2001.
 - 42. قليل محمد الراتب، التصوير الصحفي، دار أسامة للنشر والتوزيع، ط1، عمان، الأردن، 2012.
 - 43. ماهر عبد العزيز، صناعة السياحة، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، 2008.
 - 44. محمد أبو سمرة، الاتصال الإداري والإعلامي، دار أسامة للنشر والتوزيع، الأردن، 2009.

قائهمة المسراجع

- 45. محمد الصيرفي، التخطيط السياحي، الإسكندرية: دار الفكر الجامعي للنشر والتوزيع، ط1، 2007.
- 46. محمد حسن سمير، دراسات في مناهج البحث العلمي بحوث الإعلام، ط2، عالم الكتب، القاهرة، 1995.
 - 47. محمد عبد الحميد، البحث العلمي في الدراسات الاعلامية، ط1، عالم الكتب، القاهرة، 2004.
 - 48. محمد عبد الحميد، المدونات الاعلام البديل، ط1، عالم الكتب، القاهرة، 2009.
- 49. محمد عبد الحميد، تحليل المحتوى في بحوث الاعلام، دار ومكتبة الهلال للطباعة والنشر، بيروت، 2009.
 - 50. محمد عبد الحميد، دراسة الجمهور في بحوث الاعلام، ط1، عالم الكتب، مصر، 1993.
 - 51. محمد عبد الحميد، نظريات الاعلام واتجاهات التأثير، عالم الكتب، ط3، 2004.
 - 52. محمد عبد العزيز الحيزان، البحوث الإعلامية: أسسها، أساليبها، مجالاتها، ط2، الرياض، 2004.
 - 53. محمد عبيدات، التسويق السياحي "مدخل سلوكي"، عمان: وائل للنشر والتوزيع، ط2، 2008.
- 54. محمد فريد الصحن، التسويق (مفاهيم واستراتيجيات)، الدار الجامعية للنشر والتوزيع، الإسكندرية، 1998.
 - 55. محمد منير حجاب، أساسيات البحوث الإعلامية والاجتماعية، دار الفجر للنشر والتوزيع، 2003.
- 56. محمد منير حجاب، الأسس العلمية لكتابة الرسائل الجامعية، دار الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، 2007.
 - 57. محمد منير حجاب، ا**لإعلام السياحي**، دار الفجر للنشر والتوزيع، مصر، 2002.
 - 58. محمد منير حجاب، نظريات الاتصال، ط1، القاهرة، دار الفجر للنشر والتوزيع، 2010.
- 59. مروان محمد نجيب، دور المزيج التسويقي السياحي في تحقيق الميزة التنافسية، دار شتات للنشر والتوزيع، القاهرة، 2004.
- 60. مصطفى حجازي، الاتصال الفعال في العلاقات الإنسانية والإدارة، المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر، لبنان، بيروت، 2000.

قائهمة المسراجع

- 61. مصطفى حميد الطائي، خير ميلاد أبو بك، مناهج البحث العلمي وتطبيقاتها في الإعلام والعلوم السياسية، دار الوفاء، الاسكندرية، 2007.
- 62. منال هلال المزاهرة، بحوث الاعلام الأسس والمبادئ، دار كنوز المعرفة العلمية للنشر والتوزيع، الأردن، 2010.
- 63. موريس أنجرس، منهجية البحث العلمي في العلوم الإنسانية تدريبات علمية، الجزائر، ط2، دار القصبة للنشر، 2004-2006.
 - 64. مي العبد الله، نظريات الاتصال، لبنان، دار النهضة العربية، ط1، 2000.
 - 65. ميرفت الطرابيشي، نظريات الاتصال، القاهرة، دار النهضة العربية، 2006.
- 66. ميفلين ديفلر، سوندرا بول روكيتش، نظريات وسائل الاعلام، القاهرة، الدار الدولية للنشر والتوزيع، 1993.
- 67. ناصر قاسمي، الاتصال في المؤسسة -دراسة نظرية وتطبيقية-، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 2011.
- 68. نعيم الظاهر، سراب إلياس، مبادئ السياحة (سلسلة السياحة والفندقة" 1")، عمان، دار الميسرة للنشر التوزيع، ط1، 2007.
- 69. هباس بن رجاء الحربي، وسعود السيف السهلي، الإعلام السياحي مفاهيمه وتطبيقاته، عمان، دار أسامة للنشر والتوزيع، 2011.
 - 70. هدى سيد لطيف، السياحة النظرية والتطبيق، الشركة العربية للنشر والتوزيع، القاهرة.
- 71. يوسف تمار، **تحليل المحتوى للباحثين والطلبة الجامعيين**، ط1، طاكسيج كوم للنشر والتوزيع، الجزائر، 2007.
 - 72. المذكرات والأطروحات
- 73. أعشي صليحة، الآثار التنموية للسياحة-دراسة مقارنة بين الجزائر، تونس والمغرب-، مذكرة ماحستير، جامعة باتنة،2005/2004.

قائسمة المسراجع

- 74. باديس لونيس، جمهور الطلبة الجزائريين والأنترنيت، مذكرة ماجيستير، جامعة قسنطينة، الجزائر، 2007–2008.
- 75. براهيمي وهيبة، إشكالية ترقية المنتوج السياحي في الجزائر، مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر،2003/2002.
- 76. بزة صالح، تنمية السوق السياحية في الجزائر -دراسة حالة ولاية المسيلة، مذكرة ماجستير، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، 2005.
- 77. بودي عبد القادر، أهمية التسويق السياحي في تنمية القطاع السياحي بالجزائر -السياحة بالجنوب الغربي -، أطروحة دكتوراه دولة، جامعة الجزائر، 2006/2005.
- 78. بوعقلين بديعة، الاستثمارات السياحية واشكالية تسويق المنتج السياحي في الجزائر، أطروحة دكتوراه، حامعة الجزائر، 2006.
- 79. جمال عبد اللطيف أحمد عبد الحق، توزيع وتخطيط المرافق السياحية في مدينة أريجا، حامعة النحاح الوطنية في نابلس، فلسطين، 2009.
- 80. حفصي هدى، بحوث العلاقات العامة في المؤسسة السياحية -دراسة حالة الديوان الوطني للسياحة- مذكرة ماجستير، جامعة الجزائر، 2006.
- 81. زهير بوعكريف، التسويق السياحي ودوره في تفعيل قطاع السياحة، مذكرة ماجستير، جامعة قسنطينة، 2012.
- 82. عميروش تومية، السياحة المستدامة في الجزائر الإشكالية والمتطلبات-دراسة حالة مدينة بومرداس- مذكرة ماجستير، حامعة محمد بوضياف بالمسيلة، 2008/2007.
- 83. كواش خالد، نقلا عم "صلاح الدين عبد الوهاب"، أهمية السياحة في ظل التحولات الاقتصادية— حالة الجزائر—"، أطروحة دكتوراه، جامعة الجزائر، 2004/2003.
- 84. مسدوي دليلة، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ترقية ونمو القطاع السياحي دراسة حالة ولاية بومرداس، مذكرة ماجستير، جامعة أحمد بوقرة بومرداس، 2009/2008.

قائهمة المسراجع

- 85. هدير عبد القادر، <u>واقع السياحة في الجزائر وآفاق تطورها</u>، مذكرة ماجستير، جامعة الجزار، 2006/2005.
- 86. هشام محمد رضوان، دراسة عن الاتصالات التسويقية، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، فلسطين، 2010.

المجلات والمؤتمرات

- 1. إبراهيم الملا، العلاقات بين النص والصورة، مجلة الاتحاد الشارقة، 12 نوفمبر 2015.
- 2. عبد الرزاق ابراهيمي، عبد الحفيظ مسكين، أثر ممارسة الأنشطة التسويقية في دعم وتنمية القطاع السياحي في الجزائر، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر-الواقع والآفاق- المركز الجامعي بالبويرة، 11و 12 ماي 2010.
- 3. فراح رشيد، بودلة يوسف، "دور التسويق السياحي في دعم التنمية السياحية والحد من أزمات القطاع السياحي، بحله أبحاث اقتصادية وإدارية"، ع11، 2012.
- 4. كمال مرداوي، استراتيجيات التسويق السياحي واشكالية التنمية في الجزائر، ملتقى دولي حول اقتصاديات السياحة ودورها في التنمية المستدامة، الجزائر: بسكرة، مارس 2010.
- 5. كواش خالد، واقع وآفاق السياحة في الجزائر، ورقة عمل متقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر –الواقع والآفاق –، المركز الجامعي بالبويرة، 11 12 ماي 2010.
- 6. كواش زهية، بوزيان الرحماني حفيظة، صناعة السياحة-حالة الجزائر-، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر الواقع والآفاق -المركز الجامعي بالبويرة، 12/11 ماي.
- 7. مرداوي كمال، ابن سيرود فاطمة الزهراء، واقع الممارسات التسويقية في المؤسسات السياحية الجزائرية، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر الواقع والآفاق، المركز الجامعي بالبويرة.

قائسمة المسراجع

- 8. مها عبد الجيد صلاح، الاشكالات المنهجية في دراسة تطبيقات الاعلام الاجتماعي: رؤية تحليلية، ورقة بحثية مقدمة لمؤتمر وسائل التواصل الاجتماعي التطبيقات والاشكالات المنهجية، حامعة الامام محمد بن سعود، الرياض، 2015.
- 9. هميسي نور الدين، الأطر النظرية والمنهجية لدراسة الميديا الجديدة: قراءات نقدية، ورقة بحثية مقدمة إلى المؤتمر الدولي الثاني الاعلام الجديد وقضايا المجتمع المعاصر، بسكرة، 2014.
- 10. يوسف أبو فارة، د، سمير أبو زنيد، النشاط الترويجي في البيئة الفندقية، مقال محكم، مجلة اقتصاديات شمال افريقيا، العدد الثالث.
- 11. يوسف بوكدرون، سيد أحمد حاج عيسى، الإعلان السياحي ودوره في تسويق البلدان السياحية، ورقة عمل مقدمة في الملتقى الوطني حول السياحة في الجزائر، الواقع والآفاق، المركز الجامعي بالبويرة،11-12 ماي.

2- المراجع الأجنبية

- 1. Alin Parenteau, Le marketing pratique du tourisme réceptif européen, Edition J. LANORE, 3éme édition, Malakoff, 1997.
- 2. Annie Bartoli, Communication et Organisation, Paris, 1991.
- 3. Isabelle FROCHOT, Patrick Legohérel, Le marketing du tourisme, Dunod, Paris, 2007.
- 4. Jean-Louis Barma, <u>marketing du tourisme et de l'hôtellerie</u>, édition d'Organisation, Paris, 2éme édition, 2001.
- 5. Joel Raboteur, <u>introduction à l'économie du tourisme</u>, L'Harmattan, paris,2000.

قائها المراجع

- 6. Neil, B, The Concept of Marketing Mix, <u>Marketing Classic</u>, édi
 : Allym & Bacom, INC, Boston, 1970.
- 7. Philipe cabine, <u>la communication Etat des savoirs</u>, 1 er édition, Paris, édition science hémines, 2008.
- 8. Robert Lanquar, Robert Hollier, <u>le marketing touristique</u>, Presses universitaires de France, Vendôme, 2002.
- 9. Viviane Tauran-jamelin, marketing de tourisme, Edition Bréal, Rosny, 2002.
- 10. Walid ben cheikh Ahmed, <u>les techniques du tourisme:les</u>

 différente catégories des services touristique, 2eme année guide touristique, 2007/2008.
- 11. Walid ben chelkh, les techniques des tourismes : les services, les produits, et les attraits touristiques »2eme année guide touristique,2007/2008.

3- المواقع الالكترونية

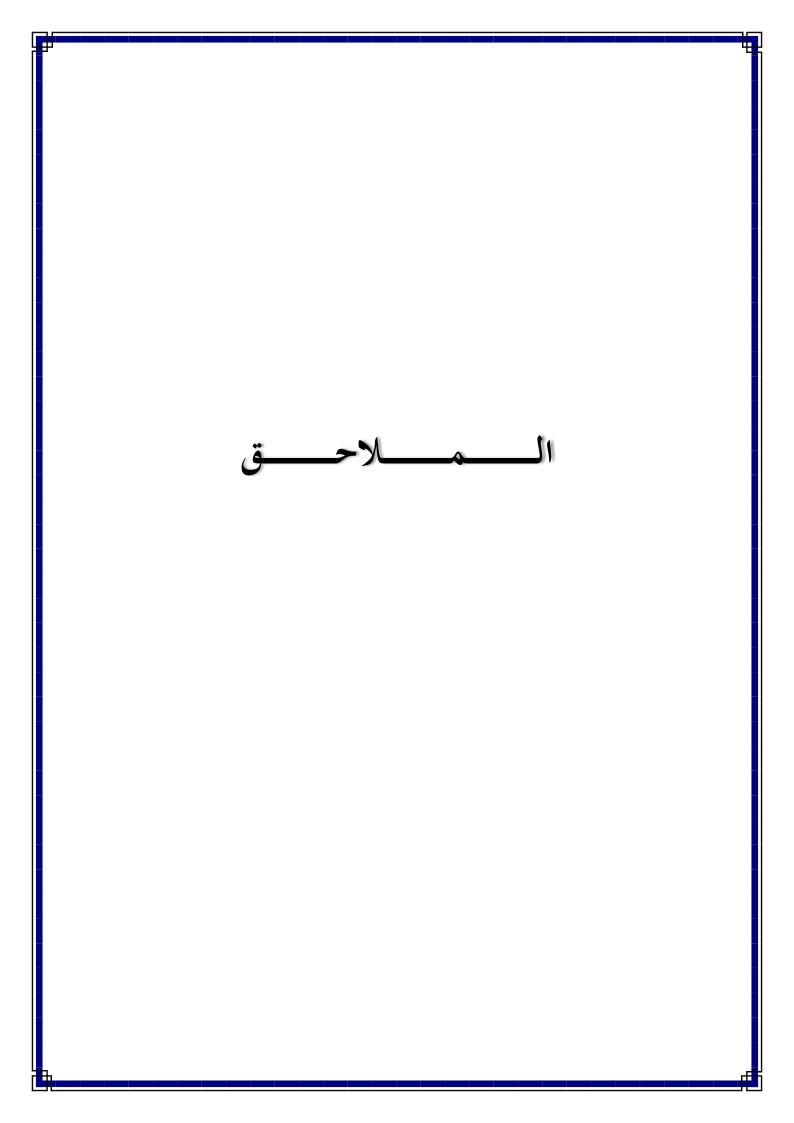
- 1. نسرين حسونة، تحليل المضمون: مفهومه، محدداته، استخداماته، متاح على الرابط https://www.academia.edu/6926479/%D8%AA%D8%AD%D9%8 متاح على الرابط معدداته، السبرجاع 4%D9%8A%D9%84_%D8%A7%D9%84%D9%85%D8%B الاسترجاع 2021/07/10، الساعة 18:16.

قائمة المراجع

- 3. http://www.abahe.comuk/marketing and strategi-planning.eng

 /60720 marketing and its importance.html, consulter le 05/12/2021

 à14:00.
- 4. http://www.ihet.rnu.tn/download/differentes catégories service touristiques,pdf,consulter le 12/12/2021 à 14:30.
- 5. http://www.ihet.rnu.tn/download/differentes catégories service touristiques,pdf,consulter le 12/12/2021 à 14:30.



ملحق رقم 01: استمارة الاستبيان

تحليلية	انية	مىل	سة	١,٠
* *	**	**		1

مذكرة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه اعلام سياحي

جامعة باتنة 01-كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية

قسم علوم الاعلام والاتصال وعلم المكتبات

إعداد: علية بوبيدي إشراف الأستاذ الدكتور: زين العابدين معو

هذه الاستمارة تعد أداة بحث مهمة في دراستي، لذا نرجو منكم إيلاءها الاهتمام اللازم، كما أحيطكم علما بأن المعلومات التي تدلون بما لا تستعمل الا لغرض البحث العلمي

لمحور الأول: موقع الاتصال التسويقي في برامج مديريات السياحة
1-هل من صالح المديرية أن يكون لها مصلحة خاصة بالاتصال التسويقي؟
2-هل ممارسة الاتصال التسويقي على مستوى المديرية يخدم الترويج للسياحة؟ لعم لا
3-من يقوم بعملية الاتصال التسويقي على مستوى المديرية؟
- إدارة التسويق
- إدارة الترويج
- جهة أخرى أذكرها
4-كيف يتم الاتصال التسويقي على مستوى مديرية السياحة؟
- عن طريق التعريف بخصائص المديرية
- عن طريق إيصال معلومات للجمهورين الداخلي والخارجي
- عن طريق مجموعة أعمال لجذب السواح وبناء صورة طيبة عن المديرية
5-هل تتم عملية الاتصال التسويقي على مستوى كل أقسام المديرية كل حسب دوره لإنجاح عملية الترويج للسياحة؟
N O

6-هل الاستخدام الأمثل لعناصر الاتصال التسويقي يساهم في بناء الصورة الخاصة بالمديرية؟ لعم لا			
7-من بين هذه العناصر الاتصالية، أي منها تعتمد عليها المديرية لتشجيع السياحة؟			
الاعلام الاتصال الدعاية التحسيس			
8-ما هي أهداف الاتصال التسويقي التي ترغب مديرية السياحة في تحقيقها؟			
- تعريف الجمهور المستهدف بخدماتها وتحفيزه على الاستفادة منها			
- تشجيع الطلب على الخدمات المتوفرة			
- ترسيخ صورة حسنة عن المديرية لدى ذهن المستهلك			
- تأكيد أهمية الخدمات بالنسبة للمستهلك			
- التأثير على سلوك المستهلك وتوجيهه نحو أهداف المديرية			
9-ما هي النشاطات الاتصالية التي تقوم بما المديرية للترويج للسياحة؟			
- نشر المواد الترويجية والاعلانية للمهنيين والجمعيات ووكالات السفر.			
- القيام بنشاطات إعلامية لتوضيح المؤهلات السياحية			
- تنظيم لقاءات مع مختلف الفاعلين في القطاع السياحي لتنشيط السياحة.			
10-هل للاتصال التسويقي المنتهج على مستوى المديرية دور في تنشيط الخدمات السياحية المقدمة؟ نعم لا			
المحور الثاني: دور عناصر المزيج التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية			
11-هل يتم وضع خطط خاصة بالاتصال التسويقي؟ نعم لا			
12-هل تقوم المديرية بتحليل المعطيات الخاصة والمستقبلية عند قيامها بعملية الاتصال التسويقي؟ نعم لا			
المنتج السياحي			
13-هل يوجد اهتمام بجودة الخدمة المقدمة من طرف المديرية؟ نعم لا			
14-هل تقدم المديرية خدمات متنوعة؟ نعم لا			

15-هل توفر المديرية خدمات إضافية وبديلة لتسهر على حماية السائح وراحته؟ نعم الا
16-هل يتحصل السائح على الخدمة في أسرع وقت؟ نعم لا
التسعير السياحي
17-هل تحرص المديرية على تقديم الأسعار رفقة الخدمة المعروضة؟ نعم لا
18-هناك مواسم لتخفيض أو رفع أسعار الخدمات، هل تتابع المديرية هذا المنحى في عرض الخدمات؟ نعم
19-هل تسعى المديرية الى عرض الخدمات الأقل سعرا والترويج لها لاستقطاب أكبر عدد من السواح؟ نعم
Л
الترويج السياحي
اعرویج اعلیا عي
20-هل توزع المديرية مجالات دورية بمدف تعريف الجمهور بخدماتها؟ نعم لا
21-هل توجد لوحات اشهارية تقود الى مواقع الخدمات المعروضة؟ نعم لا
22-هل تطرح المديرية عروضا وخصومات على خدماتما؟ نعم
23-هل تشارك المديرية في مختلف المعارض السياحية؟ نعم
التوزيع السياحي
24-هل توجد للمديرية علاقات مع وسائل الاعلام المختلفة للترويج لخدماتها؟ نعم
25-هل للمديرية موقع خاص بما يعرض جميع المعلومات والخدمات التي توفرها؟ نعم
26-هل موقع المديرية مناسب وسهل للوصول اليه؟ نعم لا
27-هل يتوزع الموظفون داخل المديرية بشكل يساعد على تقديم الخدمة بسلاسة؟ نعم لا

28-هل ساعات عمل الوكالة مناسب للسواح؟ نعم لا
العنصر البشري
29-هل موظفوا المديرية لديهم الخبرة في مجال الاتصال مع السواح والترويج للخدمات السياحية؟ نعم لا
30-هل عدد الموظفين في المديرية يعتبر كافيا لتقديم الخدمات السياحية؟ نعم ال
31-هل تتوفر سمات الانضباط والاعتدال والهيئة الحسنة في موظفي المديرية؟ نعم الديرية العلم المديرية العلم العلم المديرية العلم ال
البيئة المادية
32-هل تتوفر المديرية على أماكن انتظار مريحة وكافية؟ نعم لا
عملية تقديم الخدمة السياحية
.
37-هل هناك تعاون بين المنشآت والهيئات السياحية من أجل تطوير القطاع السياحي الجزائري؟ نعم لا لا للمحور الثالث: دور عناصر المزيج الترويجي في تنشيط السياحة الجزائرية
38-هل تعمل المديرية على نشر الوعي السياحي بين المواطنين؟ نعم لا
40-هل تولي المديرية أهمية للترويج في مجال السياحة الداخلية؟ نعم لا
الوسائل الاتصالية

41-أي الوسائل الاتصالية الأكثر استخداما؟			
- وسائل مكتوبة			
- وسائل سمعية			
- وسائل سمعية بصرية			
- وسائل الكترونية			
42-ما هي المعايير المستخدمة في انتقاء الوسائل الاتصالية؟			
- التكلفة			
- الوقت			
- الفعالية			
43-هل تستخدم المديرية وسائل جديدة من أجل الترويج للسياحة بالمنطقة؟ نعم الا			
44-تعتمد المديرية عل الترويج للسياحة عبر صفحتها على موقع الفيسبوك نظرا لـ:			
- سرعة انتشاره			
- تكلفته المنخفضة			
- كثرة مستخدمي موقع الفيسبوك			
- تجاوز مشكلة العراقيل الجغرافية والإدارية			
- يفتح مجالا واسعا ووافرا لمخاطبة العملاء والسواح			
الإعلان السياحي			
45-يعتبر الإعلان السياحي من أكثر عناصر الترويج السياحي شيوعا واستخداما؟ نعم لا			

46-ماهي الوسائل الاتصالية التي تستخدمها المديرية للإعلان عن خدماتها؟
- وسائل مكتوبة
- وسائل سمعية
- وسائل سمعية بصرية
- وسائل الكترونية
47-هل يساهم الإعلان السياحي في تقليم المعلومات للسائح واقناعه بالبرامج السياحية؟ نعم
48-تقوم المديرية بوضع لوحات إعلانية تتوفر على دليل مفصل عن الأماكن السياحية المتواجدة في المنطقة؟ نعم
У
تنشيط الخدمات
49-هل تقوم المديرية بعروض سياحية جذابة في المواسم المختلفة والأعياد الخاصة؟ نعم لا
50-هل تقوم المديرية بدعم المعارض والمؤتمرات السياحية الداخلية والمحلية؟ نعم لا
51-هل تساهم أدوات تنشيط الخدمات في بناء صورة حيدة للسياحة الداخلية والمحلية؟ نعم الا
العلاقات العامة السياحية
52-هل تدعم العلاقات العامة السياحية التدفق السياحي لمناطق الجذب السياحي بالمنطقة؟ نعم لا
53-هل تساهم العلاقات العامة السياحية في التطور المستمر للترويج السياحي؟ نعم
54-ما هو عمل العلاقات العامة السياحية داخل المديرية؟
- التوعية السياحية
- الارشاد
- التحسيس
- الاعلام والاخبار

И	نعم	55-هل تنتهج العلاقات العامة السياحية برنامجا مخططا من أجل استقطاب السائحين؟
		الدعاية السياحية
		56-هل تمتلك المديرية موقعا الكترونيا؟ نعم الا

57-هل نشر الأخبار الصحيحة عن السياحة الداخلية يشاهم في تكوين صورة جيدة عن السياحة المحلية؟ نعم

K

58 هل تساهم الدعاية السياحية بصورة مباشرة في التأثير على سلوك السائح وترغيبه في المقاصد السياحية؟ نعم

7

شكرا على حسن تجاوبكم معنا

ملحق رقم 02: استمارة تحليل المحتوى

البيانات الخاصة بعينة التحليل

اسم الصفحة الالكترونية على موقع الفيسبوك:

Direction Du Tourisme Et De L'artisanat De La Wilaya De Biskra

Direction du Tourisme Sétifمديرية السياحة سطيف

Direction du Tourisme et de l'Artisanat Batna

الصفحة الرسمية لمديرية السياحة والصناعة التقليدية لولاية قسنطينة

جهة الانشاء:

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بانتة

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية بسكرة

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية قسنطينة

مديرية السياحة والصناعات التقليدية لولاية سطيف

https://www.facebook.com/DirectionTABiskra

الرابط:

https://m.facebook.com/179775608745800

https://www.facebook.com/profile.php?id=100064738656822

 $\underline{ \text{https://www.facebook.com/\%D8\%A7\%D9\%84\%D8\%B5\%D9\%81\%D8\%AD\%D8\%A9} \\$

فئات التحليل

1- الفئات المتعلقة بالمضمون

عثة الموضوع: معالم أثرية تراث تراث مناظر طبيعية رحلات استكشافية

اقناع المتصفحين بزيارة المنطقة للسياحة

فئة أساليب الكتابة: (دعائية) (إعلانية) (عرض معلومات) (عرض آراء وأفكار)

الملاحق

- فئة الأساليب الاقناعية: المزج بينهما استمالات عاطفية استمالات عقلية فئة مصادر المعلومات: مصادر أخرى مصادر وزارية مصادر شخصية - فئة الجمهور المستهدف: جمهور عام جمهور خاص - فئة القيم: تشارك الخبرات السياحية نشر الوعي السياحي التعايش التعاون على النهوض بالسياحة الوطنية

2- الفئات المتعلقة بالشكل



ملحق رقم 03 دليل التعريفات الإجرائية

هذا دليل موضوعي أنجز في إطار إعداد أطروحة دكتوراه في علوم الاعلام والاتصال، تخصص: إعلام سياحي ل. م. د بعنوان "دور الاتصال التسويقي في الترويج السياحي للجزائر -دراسة ميدانية على عينة من مديريات السياحة بالشرق المجزائري"، من حلال استخدام تحليل المضمون للإجابة على تساؤلات الدراسة التحليلية، حيث طبقت هذه الأداة على عينة من صفحات مديريات السياحة بالشرق الجزائري على موقع الفيسبوك، أحتيرت بطريقة قصدية، واستخدمت الباحثة مجموعة من الفقات رأت أنها تتناسب ومشكلة الدراسة والتساؤلات التي تسعى للإجابة عليها، واعتمدت على وحدة الفكرة في تحديد القضايا والقيم المتضمنة في محتوى الصفحات، ويضم الدليل التعريفات الإجرائية للفئات وعناصرها التي تم تقديمها للمحللين (محكمين)

- قراءة جيدة لمحتوى الصفحات عينة الدراسة التي تم اختيارها وفق أسلوب قصدي.
 - قراءة متعمقة ودقيقة لدليل التعريفات الإجرائية وعناصرها.

لمقارنة بعد ذلك نتائج تحليلهما بنتائج الطالبة، وتطبيق إجراءات الثبات التي تؤكد على صلاحية استمارة التحليل وفئاتها أو إدخال ما يجب من تعديلات عليها.

التعريفات الإجرائية للفئات وعناصرها

أولا: فئة المضمون: وهي فئة البيانات التي تجيب عن السؤال: ماذا قيل؟

وتتكون بدورها من فئات فرعية هي: فئة الموضوع، فئة القيم، فئة الأهداف، فئة أساليب الكتابة، فئة مصادر المعلومات، فئة الجمهور المستهدف وفئة الأساليب الاقناعية.

- ت. فئة الموضوع: وتعنى بتحديد نوع المواضيع التي ينشرها القائمون في هذه الصفحات على موقع الفيسبوك لمديريات السياحة عينة الدراسة وطبيعتها وهو ما تم تغطيته من خلال:
- بحالات الكتابة: أي نوع المواضيع المنشورة على صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك سواء
 كانت: معالمًا أثرية، تراث، مناظر طبيعية، رحلات استكشافية.
- فئة القيم: وتشمل مجموعة القيم التي تعمل على نشرها صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك،
 كالتعايش، نشر الوعي السياحي، التعاون على النهوض بالسياحة الجزائرية، وتشارك الخبرات السياحية.

المللاحق

- ح. فقة الأهداف: ويقصد بها الأهداف التي ترمي صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك إلى تحقيقها من خلال محتواها، كأن تستهدف التذكير بالمناطق السياحية، اعلام المتصفحين بزيارة المنطقة السياحية وتعزيز أفكار المتصفحين حول السياحة بالمنطقة.
- ذ. فئة الأساليب المتبعة لعرض الأفكار وشرحها: أي الأساليب التي يتبعها القائمون على صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك عند طرح المحتوى السياحي، كالأساليب الدعائية، أساليب اعلانية، عرض للآراء والأفكار أو مجرد عرض سردي للمعلومات.
- ي. فئة مصادر المعلومات: وتضم ثلاث فئات أساسية هي: مصادر شخصية للقائم على صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك أو مصادر وزارية أو مصادر أخرى من مواقع إلكترونية أو كتب أو صحف أو وسائل الاعلام الأخرى.
- أأ. فئة الجمهور المستهدف: بمعنى هل صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك موجهة لجمهور عام أم أنّا تستهدف فئات بعينها، وهنا تتحدد فئتين فرعيتين هما: الجمهور العام والجمهور الخاص.

ثانيا: فئة الشكل: وهي الفئة من البيانات التي تجيب عن السؤال: كيف قيل؟ وتشمل:

- خ. فئة طبيعة المادة المنشورة: وتعني طريقة عرض محتوى صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك ومدى الاستعانة بالوسائط المتعددة في ذلك؛ بين جعل المحتوى عبارة عن نص مكتوب فقط، نص مكتوب مرفوق بصورة، نص مكتوب مرفوق بفيديو أو فيديو أو صورة ثابتة.
- د. فئة طبيعة اللغة المستخدمة: أي لغة تقديم المحتوى المفضلة لدى القائمين على صفحات مديريات السياحة عينة الدراسة على موقع الفيسبوك بين العربية الفصحي، اللهجة المحلية، اللغة الفرنسية، وإلا مزيج لغوي أو منشورات دون لغة.
 - ذ. فئة التفاعلية: وتعني أشكال وطرق تفاعل المتصفحين مع منشورات مديريات السياحة والصناعات التقليدية على صفحاتها عبر موقع الفيسبوك، وهنا تتعدد الأساليب التفاعلية بين: الاعجاب، الاعجاب والتعليق، الاعجاب والمشاركة، الاعجاب والتعليق والمشاركة.
 - ر. فئة الألوان: وتعني الألوان المعتمدة في الصور والفيديوهات المنشورة على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عبر موقع الفيسبوك، وتشمل فئتين فرعيتين هما: منشورات بالأبيض والأسود أو منشورات ملونة.
 - ز. فئة توقيت النشر: أي الفترة التي يتم النشر فيها على صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية عبر موقع الفيسبوك، وتتحدد في: الفترة الصباحية أو الفترة المسائية.

المللاحق

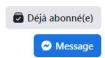
س. فئة الروابط التشعبية: وتعني تلك الروابط التي يضيفها الناشر على منشوراته، فبمجرد النقر عليها تأخذنا الى تفاصيل أكثر حول الموضوع المنشور، فتتشعب فيه وتركز على تفاصيله مثل روابط اليوتيوب أو مواقع الكترونية، أو صفحات خاصة أو حتى روابط لحسابات أشخاص... وقد تم تجزئتها الى فئتين فرعيتين: متوفرة أو غير متوفرة.

ملحق رقم 04 متفرقات

الصفحة الرسمية لمديرية السياحة والصناعات التقليدية بولاية بسكرة على موقع الفيسبوك







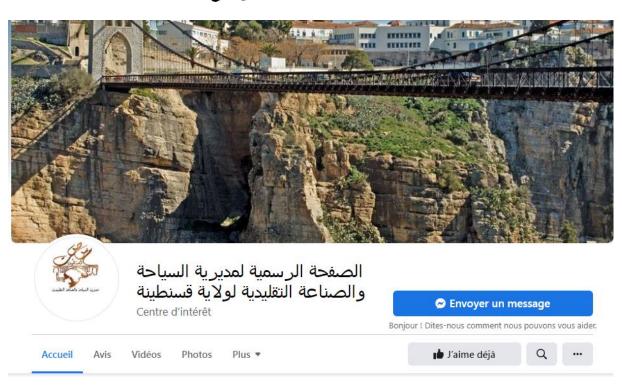
الصفحة الرسمية لمديرية السياحة والصناعات التقليدية بولاية باتنة على موقع الفيسبوك



الصفحة الرسمية لمديرية السياحة والصناعات التقليدية بولاية سطيف على موقع الفيسبوك



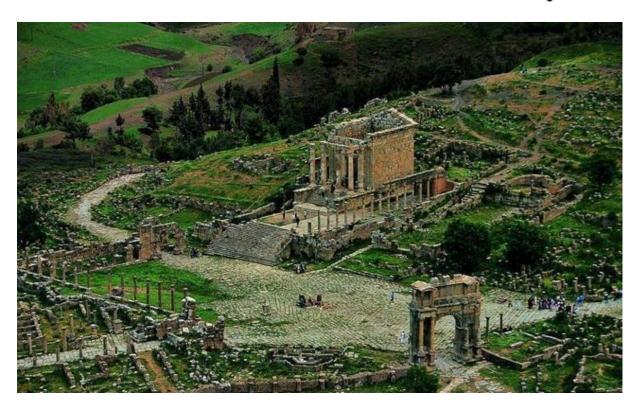
الصفحة الرسمية لمديرية السياحة والصناعات التقليدية بولاية قسنطينة على موقع الفيسبوك



حديقة التسلية والحيوانات بولاية سطيف



مدينة جميلة بولاية سطيف



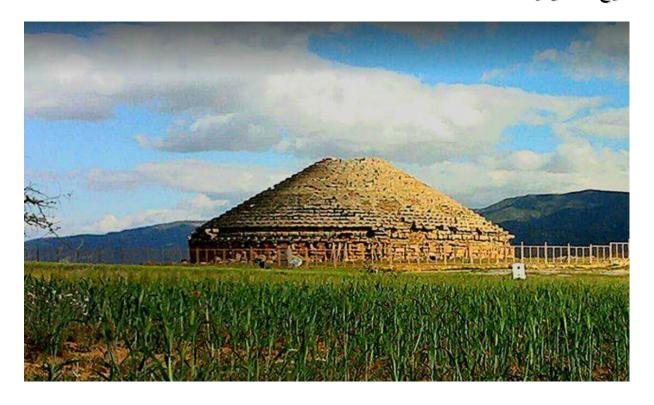
الجسر المعلق بولاية قسنطينة



قصر أحمد باي بولاية قسنطينة



ضريح امدغاسن بولاية باتنة



حديقة بلزمة بولاية باتنة



مسجد سيدي خالد بولاية بسكرة



غوفي



ملحق رقم 05 ملخصات الدراسة

ملخص الدراسة باللغة العربية

يسعى الاتصال التسويقي إلى إشباع حاجات ورغبات المستهلكين، من خلال تقديم منتجات جيدة ومتنوعة والتعريف بحاء كل هذا في سبيل رضا المستهلك وخدمة أهداف المؤسسة ومصلحتها. من هنا هدفت هذه الدراسة اللى معرفة الدور الذي يلعبه الاتصال التسويقي في الترويج للسياحة الجزائرية داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية لكل من الولايات التالية: بسكرة، باتنة، قسنطينة وسطيف، وذلك في إطار معالجة اشكالية تتمحور حول: ها هو دور الاتصال التسويقي بمديريات السياحة في الترويج للسياحة بالجزائر؟ تنبثق تحت هذا التساؤل الرئيسي بحموعة من التساؤلات الفرعية تم تقسيمها الى شقين، تساؤلات خاصة بالجانب الميداني للدراسة، وذلك من أجل تسليط الضوء والكشف عن موقع الاتصال التسويقي وكذا دور كل من عناصر مزيج الاتصال التسويقي والمزيج الترويجي في تنشيط السياحة الجزائرية داخل مديريات السياحة والصناعات التقليدية محل الدراسة، أما التساؤلات الخاصة بالجانب التحليلي للدراسة فحاءت من أجل معرفة الخصائص الشكلية والضمنية لمنشوررات صفحات مديريات السياحة قيد الدراسة على موقع الفيسبوك، وهذا تعزيزا للاتصال التسويقي الذي تقوم به بشكل مستوى المديريات.

وتنتمي هذه الدراسة الى البحوث الوصفية التي تصف وتحلل الظواهر والمواقف المختلفة، حيث اعتمدت على منهج المسح الميداني بالعينة الذي اعتمدت عليه الباحثة في الشق الميداني للدراسة، أما الشق التحليلي فقد تم اتباع منهج المسح الوصفي التحليلي، كما اعتمدت على أداني استمارة الاستبيان واستمارة تحليل المحتوى لجمع البيانات. وشملت عينة الدراسة الميدانية أربع مديريات للسياحة والصناعات التقليدية بالشرق الجزائري، كل مديرية تم توزيع 30استمارة استبيان على موظفيها، وبذلك وجهت استمارة الدراسة الميدانية الى 120 موظف بتلك المديريات قيد الدراسة، كما شملت الدراسة التحليلية نفس المديريات، حيث تم تحليل محتوى 197 منشورا على صفحاتها على موقع الفيسبوك.

وقد توصلت الدراسة الي مجموعة من النتائج نلخص أهمها كما يلي:

- ✓ تولي مديريات السياحة والصناعات التقليدية أهمية للاتصال التسويقي، وهذا يرجع إلى طبيعتها ونوع عملها كمؤسسة خدماتية.
- ✓ مفهوم الاتصال التسويقي يتحسد في كل الوظائف التي تقوم بما أقسام مديريات السياحة والصناعات التقليدية وعلى رأسها الإدارة العليا للمديريات.
- ✓ يعمل الاتصال التسويقي في مديريات السياحة والصناعات التقليدية على خلق وبناء صورة جيدة عنها لدى جمهورها، وهذا من خلال الوسائل الأكثر تأثيرا على المستهلكين، وقد وجدنا أن الوسائل الالكترونية هي الأكثر استخداما.
- ✓ من أهم عناصر الاتصال التسويقي التي تعمل على تحقيق أهداف مديريات السياحة والصناعات التقليدية الإعلان والعلاقات العامة.
- ✓ أهمية الاتصال التسويقي بالنسبة لمديريات السياحة والصناعات التقليدية تظهر من خلال عنصر الاعلام، فهو يخبر ويبين حقيقة الخدمة السياحية المروج لها كما هي دون تأويل أو تزييف.
- ✓ تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية أولا الى نشر الوعي السياحي بين الجماهير، لتحقق الترويج السياحي في المرتبة الثانية.
- ✔ المواضيع التي تقوم صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية بنشرها على موقع الفيسبوك هي مواضيع لعرض المؤهلات السياحية التي تزخر بما البلاد.
- ✓ الهدف الأساسي الذي تسعى صفحات مديريات السياحة والصناعات التقليدية تحقيقه هو الاعلام والاقناع بزيارة مناطق الجذب السياحي بالوطن.
- ✓ الجمهور المستهدف من خلال منشورات مديريات السياحة والصناعات التقليدية على صفحاتها عبر موقع الفيسبوك هو الجمهور الناطق باللغة العربية والجمهور المحلى.

✓ تسعى مديريات السياحة والصناعات التقليدية من خلال منشوراتها على صفحاتها عبر موقع الفيسبوك الى نشر الوعي السياحي بين أفراد المجتمع والعمل على التعاون على النهوض وتطوير القطاع السياحي بالوطن.

Résumé:

La communication marketing vise à satisfaire les besoins et les désirs des consommateurs, en proposant et en présentant des produits bons et variés, le tout dans un souci de satisfaction du consommateur et au service des objectifs et intérêts de l'institution. Ainsi, cette étude visait à connaître le rôle que joue la communication marketing dans la promotion du tourisme algérien au sein des directions du tourisme et des industries traditionnelles pour chacun des états suivants : Biskra, Batna, Constantine et Sétif, dans le cadre d'un traitement problématique centré sur : Quel est le rôle de la communication marketing dans les directions du tourisme dans la promotion du Tourisme en Algérie ? Sous cette question principale émerge un ensemble de sousquestions qui ont été divisées en deux parties, des questions spécifiques au volet terrain de l'étude, afin d'éclairer et de révéler la localisation de la communication marketing, ainsi que le rôle de chacune dès les éléments du mix marketing communication et du mix promotionnel dans la dynamisation du tourisme algérien au sein des directions du tourisme et des industries traditionnelles, et les questions liées à l'aspect analytique de l'étude sont venues afin de connaître les caractéristiques formelles et implicites publications des pages des directions du tourisme à l'étude sur



le site Facebook, et ceci pour enrichir la communication marketing qu'elle fait directement au niveau des directions.

Cette étude appartient à la recherche descriptive qui décrit et analyse différents phénomènes et situations, car elle s'est appuyée sur la méthode d'enquête de terrain par sondage sur laquelle le chercheur s'est appuyé dans la partie terrain des données. L'échantillon de l'étude de terrain comprenait quatre directions du tourisme et des industries traditionnelles de l'Est algérien, chaque direction a distribué 30 questionnaires à ses employés, Ainsi, le formulaire d'enquête de terrain a été adressé à 120 employés des directions étudiées et l'étude analytique a inclus les mêmes directions, où le contenu de 197 publications sur leurs pages Facebook a été analysé.

L'étude a abouti à un ensemble de résultats, dont les plus importants sont résumés comme suit :

- ✓ Les directions du tourisme et des industries traditionnelles attachent de l'importance à la communication marketing, et cela est dû à leur nature et à leur type de travail en tant qu'institution de service.
- ✓ Le concept de communication marketing s'incarne dans toutes les fonctions exercées par les services des directions du tourisme et des industries traditionnelles, en particulier la haute direction des directions.



- ✓ La communication marketing dans les directions du tourisme et des industries traditionnelles travaille à créer et à construire une bonne image de celle-ci auprès de son public, et cela par les moyens qui ont le plus d'impact sur les consommateurs, et nous avons constaté que les moyens électroniques sont les plus utilisés.
- ✓ L'un des éléments les plus importants de la communication marketing qui contribue à atteindre les objectifs des directions du tourisme et des industries traditionnelles est la publicité et les relations publiques.
- ✓ L'importance de la communication marketing pour les directions du tourisme et les industries traditionnelles apparaît à travers la composante médiatique, car elle informe et montre la réalité du service touristique promu tel qu'il est, sans interprétation ni falsification.
- ✓ Les directions du tourisme et des industries traditionnelles cherchent d'abord à faire connaître le tourisme aux masses, pour réaliser en second lieu la promotion du tourisme.
- ✓ Les rubriques que les pages des directions du tourisme et des industries traditionnelles publient sur le site Facebook sont des rubriques pour afficher les qualifications touristiques dont regorge le pays.



- ✓ L'objectif principal que les pages des directions du tourisme et des industries traditionnelles cherchent à atteindre est d'informer et de persuader de visiter les attractions touristiques du pays.
- ✓ Le public cible à travers les publications des directions du tourisme et des industries traditionnelles sur leurs pages via le site Facebook est le public arabophone et le public local.
- ✓ Les directions du tourisme et des industries traditionnelles cherchent, à travers leurs publications sur leurs pages Facebook, à sensibiliser les membres de la société au tourisme et travaillent à coopérer à l'avancement et au développement du secteur touristique dans le pays.

Abstract :

Marketing communication aims to satisfy the needs and desires of consumers, by offering and presenting good and various products, all with a view to satisfying the consumer and serving the objectives and interests of the institution. Thus, the focus of the study is to know the role played by marketing communication in the promotion of Algerian tourism within the departments of tourism and traditional industries for each of the following states: **Biskra**, **Batna**, **Constantine and Sétif**, within the framework of a problematic treatment centered on: **What is**

the role of marketing communication in the directions of tourism in the promotion of Tourism in Algeria?

Under this main question emerges a set of sub-questions which have been divided into two parts, questions specific to the field component of the study, in order to illuminate and reveal the location of marketing communication, as well as the role of each. From the elements of the marketing mix communication and the promotional mix in the revitalization of Algerian tourism within the directions of tourism and traditional industries, and the questions related to the analytical aspect of the study came in order to know the formal characteristics and implicit publications of the pages of the tourism departments under study on the Facebook site, and this to enrich the marketing communication that it does directly at the level of the departments.

This study belongs to the descriptive research that describes and analyzes different phenomena and situations, because it relied on the method of field survey by sampling on which the researcher relied in the field part of the data. The sample of the field study included four executive board of tourism and traditional industries in eastern Algeria, each executive board distributed 30 questionnaires to its employees. Therefore, the field survey form was sent to 120 employees of the directorates studied and the analytical study included the same directions, where the content of 197 posts on their Facebook pages was analyzed.

The study resulted in a set of results, the most important of which are summarized as follows:

- ✓ The managements of tourism and traditional industries attach
 importance to marketing communication, and this is due to their
 nature and type of work as a service institution.
- ✓ The concept of marketing communication is embodied in all the functions exercised by the services of the directorates of tourism and traditional industries, in particular the senior management of the directorates.
- ✓ Marketing communication in the directions of tourism and traditional industries works to create and build a good image of it with its audience, and this by the means that have the greatest impact on consumers, and we have found that electronic means are the most used.
- ✓ One of the most important elements of marketing communication that helps achieve the goals of tourism departments and traditional industries is advertising and public relations.
- ✓ The importance of marketing communication for tourism departments and traditional industries appears through the media component, since it informs and shows the reality of the promoted tourist service as it is, without interpretation or falsification.



- ✓ The directions of tourism and traditional industries seek first to
 publicize tourism to the masses, to realize the promotion of tourism
 second.
- ✓ The headings that the pages of the directorates of tourism and traditional industries publish on the Facebook site are headings to display the tourist qualifications of which the country abounds.
- ✓ The main objective that the pages of the directorates of tourism and traditional industries seek to achieve is to inform and persuade to visit the tourist attractions of the country.
- ✓ The target audience through the publications of the directorates of tourism and traditional industries on their pages via the Facebook site is the Arabic-speaking public and the local public.
- ✓ The Directorates of Tourism and Traditional Industries seek,
 through their publications on their Facebook pages, to raise
 awareness and sensitize members of the society to involve in
 tourism and work to cooperate in the advancement and
 development of the tourism sector in the country.

